

出國報告（出國類別：考察）

2018 赴哈薩克、烏茲別克、吉爾吉斯經貿訪問團

服務機關： 經濟部國際貿易局
姓名職稱： 褚泓毅科員
派赴國家： 哈薩克阿拉木圖及烏茲別克塔什干
出國期間： 2018 年 10 月 30 日至 11 月 6 日
報告日期： 2018 年 12 月

摘要

中亞位於歐亞大陸地理中心，礦產及農業資源豐富，被視為極具發展潛力的新興市場。本局褚泓毅科員隨同中華民國國際經濟合作協會籌組之經貿訪問團赴中亞三國，由該會歐陽禹副理事長（安口食品機械股份有限公司董事長）擔任團長，外貿協會莊碩漢副董事長擔任榮譽團長，與當地公協會共同舉行「台哈（薩克）企業論壇及貿洽會」及「台吉（爾吉斯）企業論壇」，並參觀「第 13 屆中亞國際農業展暨第 21 屆中亞國際食品工業展」。

本次參團團員包括食品加工、機械、金融、肥料、園藝等 11 家廠商計 22 名團員，本團除舉辦企業論壇及觀展外，亦拜會當地相關業者及參訪工廠，協助我商深入瞭解當地業者經營概況及市場特性，透過雙方實質產業交流，以爭取更多貿易及合作機會。

2018 赴哈薩克、烏茲別克、吉爾吉斯經貿訪問團

出國報告

目錄

壹、背景及目的	1
貳、行程	2
參、經貿訪問團考察情形	4
肆、心得與建議	10
伍、附件	12

壹、背景及目的

- 一、中亞五國(哈薩克、烏茲別克、吉爾吉斯、塔吉克及土庫曼)位於歐亞大陸地理中心，礦產及農業資源豐富，被視為極具發展潛力的新興市場，愛國經協會規劃由歐陽禹副理事長（安口食品機械股份有限公司董事長）擔任團長，外貿協會莊碩漢副董事長擔任榮譽團長，於 10 月 30 日至 11 月 9 日率領「2018 赴哈薩克、烏茲別克、吉爾吉斯經貿訪問團」前往考察及舉辦企業論壇，助我商深入瞭解市場特性並展開拓銷。
- 二、哈薩克近年力圖擺脫能源依賴經濟，致力發展食品加工、紡織、建材、汽車、機械及 ICT 等產業；吉爾吉斯擁有發達的畜牧業及食品加工業；烏茲別克積極發展紡織業、汽車、農業機械及 ICT 等產業。由於上述國家現階段規劃推動的產業項目均係臺灣強項產品，前往拓銷有助於增加我國產品在當地的能見度及知名度，爰應協助我商切入此一新興市場，並提早規劃佈局。
- 三、另哈薩克及吉爾吉斯為歐亞經濟同盟(Eurasian Economic Union, EAEU)會員國，EAEU 擁有 1.8 億人口，內需市場龐大，我商進軍哈薩克與吉爾吉斯可作為轉進俄羅斯、白俄羅斯及亞美尼亞等其他會員國之跳板。另 EAEU 近年積極與各國簽署 FTA，包括埃及(2015)、越南(2015)、中國(2018)、及伊朗(2018)，加速區域經濟整合，我商應及早投入此一新興市場，以掌握未來商機。

貳、行程

日期	時間	行程
10 月 30 日 (二)	06:00	自桃園機場一航廈出發，經香港轉機
	07:50	抵達香港國際機場
	09:40	自香港出發，前往哈薩克阿拉木圖
	14:55	抵達哈薩克阿拉木圖國際機場
10 月 31 日 (三)	10:00-13:00	台哈(薩克)企業論壇及貿洽會 Venue: «Rixos Hotel», Meeting Hall Dimond-5
	14:30-17:30	食品通路參訪
		Green Bazaar
		Supermarket «GALMART»
		Supermarket «RAMSTORE»
		Supermarket «Colibri»
11 月 1 日 (四)	10:00-12:00	第 21 屆中亞國際食品工業展 The 21st Central Asian International Food Industry Exhibition (Pavilions 10, 11) 第 13 屆中亞國際農業展 The 13th Central Asian International Agriculture Exhibition (Pavilion 11)
	14:00-17:00	哈薩克當地最大批發市集
11 月 2 日 (五)	10:00-11:00	拜會 EBRD 阿拉木圖駐地辦事處 EBRD Almaty Office Principal Banker, SME – Mr.Nazar Talibdjanov
	11:30-14:30	食品工廠參訪 «Almaty Product» candy and cookies factory
	15:30-18:00	阿拉木圖企業家商會 B2B
11 月 3 日 (六)	12:15	自哈薩克阿拉木圖出發
	12:50	抵達烏茲別克塔什干國際機場

	14:00	市政考察
11 月 4 日 (日)	10:00- 13:00	通路參訪 烏茲別克塔什干最大的傳統市集 Chorsu Bazaar
11 月 5 日 (一)	09:00- 10:30	ECO Bozor
	11:30- 12:00	食品工廠參訪 «Imkon Plyus» President - Mr. Saydulla Abdullayev
	16:25	自烏茲別克塔什干出發
	18:40	抵達吉爾吉斯比什凱克國際機場
11 月 6 日 (二)	10:00- 11:00	拜會 EBRD 比什凱克駐地辦事處 EBRD Bishkek Office Senior Banker - Ms.Jyldyz Galiyeva
	14:00- 15:30	飲料食品公司參訪 Visit the company "Shoro". (Production of mineral waters and national drinks).
	16:00- 17:30	肉類加工廠參訪 Visit the company "Toiboss".
11 月 7 日 (三)	10:00 - 13:00	台吉(爾吉斯)企業論壇-與吉爾吉斯青年企業家協會(JIA)合辦 «Hyatt Regency Bishkek», Kurlutay meeting hall
	14:30- 17:30	市政參訪
11 月 8 日 (四)	10:00- 11:30	通路參訪 Bishkek park
	14:00- 16:00	通路參訪 傳統市場 Orta-Sai
	20:15	自吉爾吉斯比什凱克出發，前往哈薩克阿拉木圖轉機
	21:10	抵達哈薩克阿拉木圖國際機場
11 月 9 日 (五)	00:20.	飛往香港轉機
	08:25	抵達香港國際機場
	11:30	自香港出發
	13:15	抵達桃園國際機場一航廈

參、經貿訪問團考察情形

一、台哈(薩克)企業論壇

- (一)「台哈(薩克)企業論壇及貿洽會」於 10 月 31 日上午，由我國經協會歐陽禹副理事長及哈薩克阿拉木圖企業家商會(National Chamber of Entrepreneurs of the Republic of Kazakhstan -ATAMEKEN)副會長 Mr. Kabishtayer Nurlan 共同主持，外貿協會莊碩漢副董事長及哈薩克糖果及食品加工產業協會會長 Mrs. Nauryzgaliyeva Aizhan 擔任致詞貴賓。哈方代表約 20 人，我方代表 25 人，雙方共約 45 人出席。
- (二) Nurlan 副會長提出，阿拉木圖係哈薩克的經濟中心，阿拉木圖的市政預算即佔哈國全國預算的五分之一，亦為跨國企業、銀行及中小企業設立據點的優先選擇。哈國近年致力發展運輸及農畜產品加工業，加上哈國係屬於歐亞經濟同盟成員，臺灣可將哈國當作支點，開拓俄羅斯、白俄羅斯、吉爾吉斯、及亞美尼亞等國市場。另哈國是古代絲綢之路的中心，也是歐亞地理與文化交流的中心，期盼未來臺灣也能與哈國擴大合作，共同開拓歐亞市場。
- (三) 歐陽副理事長表示，哈國石油、天然氣、礦產及稀土蘊藏豐富，2016 年加入 WTO 貿易體系，同時也是歐亞經濟同盟成員，加上中國「一帶一路」計畫，早已是中亞五國中最具潛力的市場。臺灣地狹人稠，天然資源缺乏，但長期發展對外貿易，已累積優秀人才及產業能量，本團企業就包括 4 家食品機械的領導廠商、臺灣市佔最高的肥料業者、輸出入銀行及金融顧問，已準備好與哈薩克企業建立夥伴關係。本次台哈企業論壇係第 1 次舉辦，期盼明年哈薩克阿拉木圖企業家商會能組團來臺，建立互訪關係，建立企業雙贏。
- (四) 莊副董事長碩漢表示，臺灣全球第 4 大機械出口國，能提升哈薩克產品的附加價值，臺灣及哈薩克兩國產業互補，極具發展潛力，阿拉木圖台

貿中心已準備好隨時協助，歡迎各位企業善加利用。

(五) 哈薩克糖果及食品加工產業協會 Aizhan 會長表示，農畜業及食品加工是哈薩克的重點發展產業，哈薩克業者踴躍出席本次論壇，並盼今天的洽談能促成雙方合作。

(六) 台灣肥料康董事長信鴻指出，該公司生產肥料需要大量天然氣與磷礦，而哈薩克擁有豐富的天然氣及磷礦，希望透過本次交流能與哈薩克企業建立長久的夥伴關係。

(七) 會後貿易洽談會

台哈(薩克)企業論壇結束後，隨即雙方業者及依循興趣及需求進行洽談。其中哈薩克商 Bizhan 為肉品加工業者，正在評估於阿拉木圖設立新廠，渠過去係購買德國及波蘭的機器設備，經由本次企業論壇，有意進一步瞭解我商的食品機械業者，並詢問我肉品進口規定與進口商。我方除向 Bizhan 業者說簡要說明我肉品輸入與檢疫規定，並建議渠可於會後洽詢我台貿中心相關食品機械與肉品進口商名單。

二、 食品通路參訪

為瞭解哈薩克當地消費特性，台貿中心孫主任經權安排本團參訪當地 3 家食品通路，各通路販售產品各不相同，各有鎖定的消費族群，藉由此次的通路參訪，讓團員對哈國飲食習慣、食品包裝、市場定位有更深的瞭解。3 個市場通路由低價位至高單價分別為：

(一) Green Bazaar 市場：該市場係當地傳統市集，販賣蔬菜水果、肉品、服飾、家具等，為當地人日常採購的市集之一。

(二) RAMSTORE All-in 購物中心：該賣場由土耳其商 Migros Ticaret A.S 公司經營，為目前哈國最大的國際連鎖超市和購物中心，商品品項較多，其中不乏進口食品，類似我國量販店，商品單價較傳統市場略高。另購物中心內包括辦公室、精品店等。

(三) Colibri 商場：該商場主打進口國外高品質及高單價商品，包括我國水果及噶瑪蘭威士忌，商品單價最高。

三、參觀「第13屆中亞國際農業展（AgroWorld Kazakhstan 2018）」及「第21屆中亞國際食品工業展（The 21st Central Asian International Food Industry Exhibition）」

- (一) 中亞國際農業展為哈薩克農業部年度最重要的活動之一，該展覽為五合一展覽，包括食品加工、食品包裝、冷凍冷藏供應鏈、園藝等，由哈薩克 Iteca 公司及英國 ITE Group PLC 共同策劃，參展廠商及規模逐年成長，本屆有來自共 31 個國家，計 370 家廠商參展。其中俄羅斯、波蘭、中國、美國、阿富汗、印度、韓國、德國、吉爾吉斯和斯里蘭卡亦設立國家館。
- (二) 本展覽規模為中亞地區最大，參展業別完整，可近距離觀察各國業者在中亞市場推出的產品樣態。相較之下，鄰國俄羅斯食品及農產業的相關展覽規模較大，惟無法觀察中亞市場特性，哈國及俄國展覽各有特色，具互補性。
- (三) 中亞各國推動農產品加工出口，帶動中亞整體產業的設備需求與技術升級，各國業者均積極參加本次展覽把握商機。至中亞當地市場需求，囿於中亞地區經濟仍處發展初期，消費能力仍在起步，且對冷凍食品及微波食品的接受度仍在改變中，相信在未來 3 至 5 年後將有進一步成長。

四、參訪哈薩克當地最大批發市集Barakholka Basar

Barakholka Basar 為哈薩克阿拉木圖郊區，為當地最大的服飾、皮件、民生用品、及首飾的集散地，當地民眾及觀光客絡繹不絕。哈國礦產豐富及畜牧業發達，因此農工原料成本低廉，實際考察市場發現，哈國因於生產設備老舊，因此許多原材料出口至中國，由中國加工後再輪回哈國。因此，近年哈國推行進口替代政策，盼藉由補助設備及積極吸引外資，帶動整體產業發展。

五、拜會EBRD阿拉木圖駐地辦事處

- (一) 歐洲復興開發銀行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）於 1992 年在哈薩克年設立據點，提供融資予企業及政府機構，同時 EBRD 亦提供商業顧問服務，迄今已於哈國核准 246 項計畫，累計投資 747 萬歐元，領域包括能源(47%)、基礎建設(38%)、工商農業(10%)、金融(5%)，其中私部門項目佔核准項目整體金額的 46%。
- (二) 近年 EBRD 致力於吸引外人投資哈國、提供哈國企業取得進口設備融資、及企業與風險管理諮詢等，並著重輔導哈國中小企業發展。另哈國近年受到油價低迷影響，導致經濟成長趨緩及通膨升溫，2018 年經濟成長率預計為 4.0%，2019 年成長率預計為 3.4%，惟哈國經濟長期仍具成長潛力，歡迎我國業者提案共同投資哈國。
- (三) 我國亦積極參與 EBRD 計畫，我食品機械業者參與哈薩克發展魚罐頭產業等。本團團員來自食品機械、肥料、機械馬達等，除盼出口機器設備及採購原材料外，亦希望找到長期合作夥伴，甚至設立合資公司共同拓展中亞及中國市場。
- (四) 臺灣是資通訊產業領導國，可提供智慧城市相關的解決方案，協助哈國公共建設智慧化，提升產業效率及附加價值，如運用智慧化監控系統，協助緩解阿拉木圖尖峰時段交通堵塞問題。另我外貿協會有 6,000 名廠商會員，並組建「台灣水資源 A-Team」，能提升哈國污水處理的基礎建設系統，外貿協會將提供我相關業者資訊予 EBRD 參考。EBRD 表示，哈國規劃於南部突厥斯坦建立新城，雙方或可找到合作機會。
- (五) 為建立長期聯繫管道，我駐俄羅斯經濟組建議 EBRD 提供相關活動訊息，包括 EBRD 年會及不定期的研討會等，藉由參與相關活動，將能促進我業者擴大參與 EBRD 計畫。

六、食品工廠參訪 Almaty Product

- (一) A 商已成立 16 年，工廠設有 6 條生產線，生產威化餅及哈國當地餅乾，食品原料自當地採購，食品添加物則來自法國及俄國，產品包材來自俄國，機器設備自波蘭及中國採購，主要市場為中亞五國、俄國、東歐、

及中國等地。

- (二) 國經協會歐陽副理事長向 A 商 Baurzhan Umiryayev 總經理說明，臺灣機械價格合理，提供產品客製化設計及售後服務，亦可提供食品配方協助開發新產品，建議 U 總經理未來更新設備可優予考量我國設備。U 總經理表示，該公司有意開發歐洲方便麵市場，惟受限於現有工廠設備無法滿足麵食較短的保存期限，邀請我專業麵食機械商再度訪哈國，以續洽談合作可能性。
- (三) 我外貿協會莊副董事長邀請 U 總經理來臺參加 2019 年 6 月台北國際食品展，我食品機械廠商亦會參展，屆時可深入瞭解我食品機械能量，以擴大雙方合作。另我駐俄羅斯經濟組張組長表示將協助 U 總經理辦理訪臺簽證事宜。

七、阿拉木圖企業家商會B2B

本團前往拜會哈薩克阿拉木圖企業家商會，該商會表示 10 月 31 日台哈(薩克)企業論壇及貿洽會結束後，該會會員盼更加瞭解本團團員，爰建議本次拜會改以貿洽會形式進行，安排本團 6 家業者與該商會會員洽談合作。雙方洽談順利，其中安口機械、台肥、及國倉機械均將進一步與哈國業者洽談合作事宜。

八、參觀烏茲別克塔什干最大傳統市集Chorsu Bazaar

該市集係由室內賣場及外圍攤商組成，係當地農畜食品、日用品、手工藝等商品集散地。肉品方面，因當地人多信奉伊斯蘭教且畜牧業發達，市場內可見牛、羊、馬肉及其奶製品；蔬果方面，因烏國優越的自然氣候條件，當地盛產各式蔬菜水果，另當地日照豐富，烏國人民習於將蔬果製作成果乾，故市集內販賣各類蔬菜水果及果乾；傳統飾品方面，除當地特色商品外，亦可見進口大量中國及土耳其服飾。

九、參觀市集ECO Bazaar

- (一) ECO Bazaar 連鎖賣場係由烏國 Atlas 集團經營，A 集團於 2015 年成立，旗下擁有 ECO Bazaar、家具、居家與電子用品、餐廳等連鎖店，為烏國近年成長快速的賣場通路集團。ECO Bazaar 內主要販賣農畜產品，商品價格雖較 Chorsu Bazaar 傳統市集略高，惟賣場空間舒適且交通便利，受當地消費者歡迎。
- (二) 烏國農業發達，出口大量棉花、水果、穀物至俄羅斯、土耳其與中國等地，實地觀察烏國傳統市集與連鎖超市商品，烏國農產品加工具有一定水準，穀物及果乾產品豐富，惟當地雖然盛產棉花，服飾類商品仍多數來自中國與土耳其。烏國政府推動「2015-2019 年產業進口替代計畫」，係盼提高紡織品、化學品及各種設備的自製能力，此亦為我相關機械設備業者之機會。

肆、心得與建議

一、中亞市場具發展潛力，與我國產業具互補性

- (一) 中亞市場處於歐亞內陸，與主要經濟市場距離較遠，長期限制其產業發展。近年中亞市場積極參與國際經濟整合，包括俄羅斯、哈薩克、白俄羅斯於 2015 年成立歐亞聯盟，亞美尼亞和吉爾吉斯亦陸續加入，哈薩克於 2015 年加入 WTO，中哈(薩克)邊境的霍爾果斯特區正逐漸發展成免稅通商特區，因此本團考察時看到各國業者已紛紛投入中亞市場，包括日本汽車與家電、韓國消費性電子產品、以及土耳其連鎖超市等。
- (二) 中亞貿易型態目前仍以出口礦產及農牧產品為主，對於生活用品、ICT 產品及其於家電用品等產業都很缺乏，產業與我國互補性大。目前貿易上最大的困難點是自臺灣到中亞的物流運輸費用較高，據團員表示，經中國鐵路到哈薩克阿拉木圖的 20 呎貨櫃，運費約 300 至 350 美金，因此建議我商拓銷時應以高附加價值商品為主，並結合客製化設計、完整售後服務、及品牌形象的優勢，較容易成功打進中亞市場。
- (三) 另中亞屬於俄語經濟圈，所有的產品都使用當地語言及俄文為主，因為貿易夥伴主要為俄羅斯和中國大陸，導致英文使用不普及，增加我商拓銷困難，不過近年來因為與中國大陸貿易往來增加，因此部分中亞業者已會說中文，惟我商前往拓銷時仍須注意溝通的問題。

二、中亞食品機械商機

- (一) 中亞五國擁有豐富的礦產，如石油、天然氣、貴重金屬等，及良好的自然環境生產小麥、肉品、乳製品、及各類蔬果，自蘇聯統治時期即是各類礦產及農畜產品的輸出國，惟該地區食品加工產業薄弱，機械設備與包材仍需進口。哈薩克與烏茲別克政府為分散其經濟對能源及農畜產品的依賴，爰推動進口替代政策並發展食品加工產業，以增加產品附加價值並延長農畜產品的保存期限。

- (二) 本團考察過程中，發現當地食品加工業者機械設備多來自中國大陸或東歐，甚至部分設備為二手購入。隨著食品產業發展及現代人飲食習慣改變，當地業者有更換老舊設備的需求，我國食品機械品質優良、價格合理、具有豐富產品開發經驗，且能提供完整的售後服務，建議我商應深入瞭解中亞業者需求，透過貿易或投資方式拓銷市場。

三、利用金融機構促進貿易

- (一) 中亞國家因信用評等不高及貨幣貶值大，導致利率高及匯率變動大，市場上缺乏資金，影響當地產業發展及設備升級，加上中亞銀行與我金融業者交流甚少，增加我業者貿易與投資風險。為克服貿易與投資金流問題，本訪團亦徵集中國輸出入銀行及金融顧問服務公司參團，並安排拜會 EBRD，討論如何利用雙邊金融資源，以促進產業實質合作。
- (二) 我輸銀願提供出口融資或保險予我食品機械業者，協助促成我業者出口，另我金融顧問服務公司可協助申請 EBRD 貿易促進計畫(Trade Facilitation Programme, TFP)，協助我商規避收款風險，爰建議我業者可善用相關金融工具拓銷中亞市場。
- (三) 藉由我金融業者參團及拜會當地金融機構，提供雙方進出口業者融資與保險等金融工具，將有利於我商開發中亞及類似的新興市場，建議未來相關的考察團亦可徵集金融業者參團，並拜會當地金融機構。

四、建立長期聯絡管道

本次訪團分別與哈薩克阿拉木圖企業家商會、吉爾吉斯青年企業家協會共同辦理台哈(薩克)企業論壇及台吉(爾吉斯)企業論壇及貿洽會，惟目前並未與前述 2 國之公協會建立長期合作關係，建議國經協會瞭解與渠等公協會簽署 MOU 之可能性，以建立長期合作機制。另建議國經協會邀訪中亞重要公協會成員訪臺，參觀我 2019 年 6 月台北國際食品展，瞭解我食品機械產業能量，以進一步促成雙方合作。

伍、附件

一、台哈(薩克)企業論壇

Tentative Agenda Kazakhstan-Taiwan Business Forum 台哈(薩克)企業論壇 October 31, 2018, Almaty, Kazakhstan Venue: «Rixos Hotel», Meeting Hall Dimond-5

09:30~10:00	Registrations 報到
10:00~10:25	Opening Remarks 致開幕詞 ➤ Mr. Kabishtayev Nurlan, Vice Director of Chamber of Entrepreneurs, the Republic of Kazakhstan 哈薩克阿拉木圖企業家商會副處長 Mr. Kabishtayev Nurlan 致開幕詞 ➤ Mrs.Nauryzgaliva Aizhan, President of Kazakhstan Association of Sugar, Food and Processing Industries 哈薩克食品公會理事長 Mrs.Nauryzgaliva Aizhan 致開幕詞 ➤ Mr. Chung, Suo-Hang, Vice Chairman, Taiwan External Trade Development Council 外貿協會莊副董事長碩漢致開幕詞 ➤ Mr. Robert Ouyoung, Vice Chairman, CIECA 國經協會歐陽副理事長禹致開幕詞
10:25~10:40	➤ "An introduction of the food machinery industry in Taiwan " Presentation by Mr. Robert Ouyoung, Vice Chairman, CIECA / Chairman, Anko Machine Co., Ltd.
10:40~11:30	➤ Taiwan Delegates Introduction
11:30~13:00	B2B meeting and Coffee break

二、台吉(爾吉斯)企業論壇

Tentative Agenda Kyrgyzstan -Taiwan Business Forum 台吉(爾吉斯)企業論壇 November 7, 2018, Bishkek, Kyrgyzstan Venue: Hyatt Regency Bishkek, Kurlutay meeting hall
--

09:30~10:00	Registrations 報到
10:00~10:20	Opening Remarks 致開幕詞 ➤ Mr. Kantemir Amitov, Board Member, JIA Business Association 吉爾吉斯青年企業家協會理事 Mr. Kantemir Amitov 致開幕詞 ➤ Mr. Chung, Suo-Hang, Vice Chairman, Taiwan External Trade Development Council 外貿協會莊副董事長碩漢致開幕詞 ➤ Mr. Robert Ouyoung, Vice Chairman, CIECA 國經協會歐陽副理事長禹致開幕詞
10:20~10:35	➤ PRESENTATION VIDEO On the topic: "Investment opportunities in the Kyrgyz Republic" ➤ "The activities of JIA Business Association" Presentation by Mr. Farkhad Pakyro, Executive Director, ALE JIA Business Association
10:35~10:50	➤ "An introduction of the food machinery industry in Taiwan " Presentation by Mr. Robert Ouyoung, Vice Chairman, CIECA / Chairman, Anko Machine Co., Ltd.
10:50~11:30	➤ Taiwan Delegates Introduction
11:30~13:00	B2B meeting and Coffee break

三、照片



圖 1：「台哈（薩克）企業論壇及貿洽會」



圖 2：參訪市集 Green Bazaar



圖 3：訪團參觀第 21 屆中亞國際食品工業展暨第 13 屆中亞國際農業展

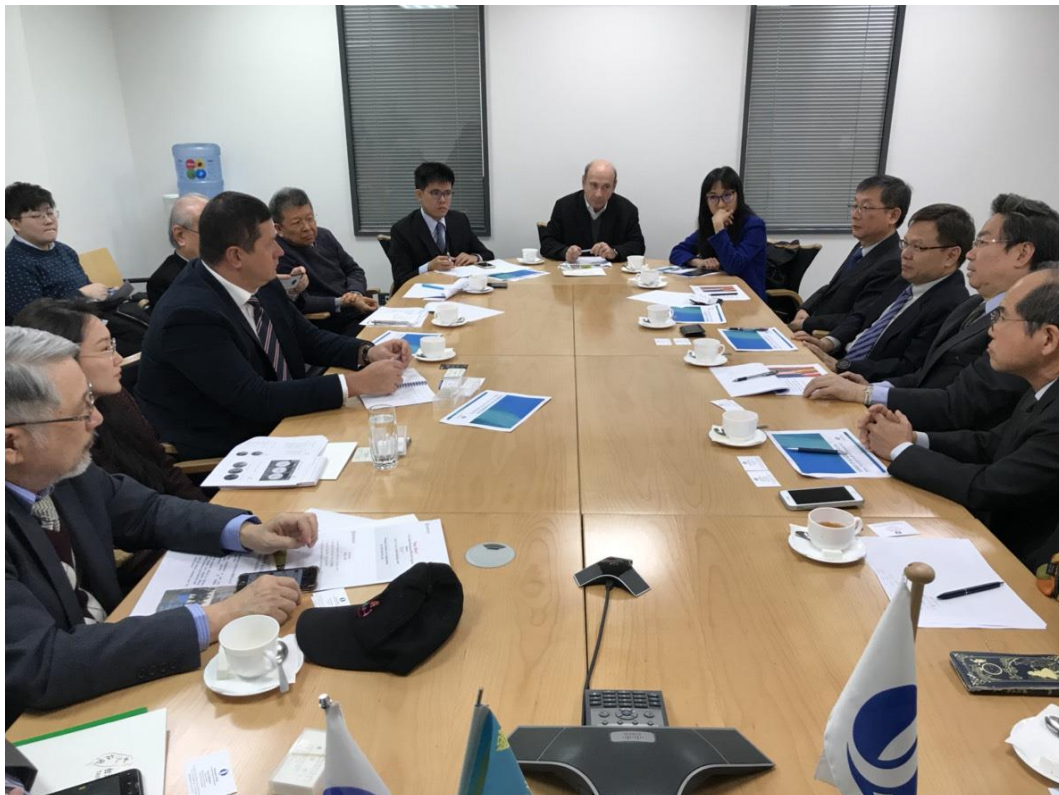


圖 4：訪團拜會 EBRD 阿拉木圖駐地辦事處



圖 5：訪團參訪食品工廠 Almaty Product



圖 6：訪團參觀烏茲別克塔什干最大傳統市集 Chorsu Bazaar