

出國報告（出國類別：考察）

2018 赴荷蘭、比利時、盧森堡經貿 訪問團

服務機關： 經濟部國際貿易局
姓名職稱： 楊筑雅科員
派赴國家： 比利時布魯塞爾、法蘭德斯、瓦隆尼亞
及盧森堡
出國期間： 2018 年 11 月 25 日至 12 月 2 日
報告日期： 2018 年 12 月 24 日

摘要

為強化對歐出口動能、協助我商拓展歐洲市場商機，本局楊筑雅科員隨同中華民國國際經濟合作協會籌組之經貿訪問團赴荷蘭、比利時、盧森堡等三國，由該會張宏嘉副理事長（豐群企業集團董事長）擔任訪問團團長，中華民國電腦商業同業公會全國聯合會暨點晶科技股份有限公司金際遠理事長擔任「第 20 屆台比(利時)經濟合作會議」及「第 11 屆台盧(森堡)經濟合作會議」主任委員。

本訪團以「智慧城市」、「物聯網」、「新創」、「循環經濟」等產業為主題，參團團員包括資通訊、石化/電力、零售/食品、金融、機車、橡膠等企業代表共計 25 名團員。期間除舉辦經濟合作會議外，亦參訪當地相關業者及工廠，觀摩其在智慧城市發展之實際應用、成功案例與未來規劃，盼透過雙邊深度交流及尋求技術合作，爭取更多貿易及合作機會。

2018 赴荷蘭、比利時、盧森堡經貿訪問團

出國報告

目錄

壹、背景及目的.....	1
貳、行程.....	2
參、經貿訪問團考察情形.....	3
肆、心得與建議.....	8
伍、附件.....	10

壹、背景及目的

- 一、為強化對歐出口動能、協助我商拓展歐洲市場商機，國經協會爰規劃由張宏嘉副理事長（豐群企業集團董事長）擔任團長，中華民國電腦商業同業公會全國聯合會金際遠理事長擔任主任委員，於 11 月 25 日至 12 月 2 日率領「2018 赴荷蘭、比利時、盧森堡經貿訪問團」前往考察及舉辦「第 20 屆台比(利時)經濟合作會議」及「第 11 屆台盧(森堡)經濟合作會議」，助我商尋求技術合作並掌握未來商機。
- 二、荷蘭政府於 2009 年與民間共組智慧城市團隊，推動阿姆斯特丹智慧城市計畫(Amsterdam Smart City, ASC)，提供智慧城市專案的創新平臺，打造一個由下而上的智慧城市發展概念。此計畫平臺上已有超過 89 項創新專案，100 家合作夥伴參與，阿姆斯特丹也因此計畫於近 5 年，躍升為全球智慧城市的領頭羊。
- 三、比利時政府刻正推動「數位化比利時 (Digital Belgium)」政策，旨在提高比國在網路基礎設施和移動寬頻技術的競爭力，並啟動城市物聯網專案。本屆台比(利時)經濟合作會議以「智慧城市」為主題，並同時安排貿易洽談會，強化雙邊產業商機媒合。本團亦參訪相關代表性產業如：Macq 智慧交通系統商、Imec i-Start 研發中心、Agence du Numérique (AdN)數位科技發展局等，以瞭解比國相關產業發展概況。
- 四、根據盧森堡商會統計，我國對歐洲空運貨物 50%出口係經盧森堡轉運，主要為面板等高科技產品，另光陽機車亦於盧國設立據點，主要市場則為比利時、法國。本屆台盧(森堡)經濟合作會議以「循環經濟」為主題，雙方產業面各有所長處，盼透過此會議促進臺盧企業合作，強化交流。

貳、行程

日期	時間	行程
11月24日 (六)	22:00	桃園機場第二航廈荷蘭航空(KL)櫃台集合
11月25日 (日)	00:20	搭乘荷蘭皇家航空 KL808 前往阿姆斯特丹
	06:50	抵達阿姆斯特丹
	10:00- 16:00	文化市政參訪
11月26日 (一)	9:30- 10:15	參訪 Amsterdam Innovation Arena 城市再造示範場 為世界領先智慧運動場，結合智慧城市、交通及循環經濟。
	11:00- 12:00	De Ceudel 水岸再生工業區 結合生物循環、工業循環、再生能源(太陽能與生質能)使用的 範例園區
	14:20	搭巴士前往比利時
	18:30- 20:10	駐歐盟兼駐比利時代表處曾大使厚仁迎賓晚宴
11月27日 (二)	09:00- 14:00	「第20屆台比(利時)經濟合作會議」暨貿洽交流會 The 20th Belgium-Taiwan Joint Business Council Meeting & B2B Networking
	14:30- 15:25	布魯塞爾區參訪 Shayp 循環經濟(水資源)企業
	16:00- 17:00	Macq 智慧交通系統解決商
	18:30- 20:10	國經協會答謝宴
11月28日 (三)	09:00- 16:00	法蘭德斯區參訪 由法蘭德斯貿易投資局、安特衛普市政府策略與創新局、安 特衛普智慧港接待與安排介紹 University Antwerp, Smart Port and DSP Valley
		參訪 The Beacon 安特衛普 IoT 創新中心
		參訪 Imec i-Start 研發中心

11月29日 (四)	10:00-11:00	瓦隆尼亞區 Brabant 省參訪 參訪 Dirty Monitor 3D/VR 視聽設備商
	14:00-16:00	參訪 Agence du Numérique (AdN)數位科技發展局
	16:10-19:00	搭巴士前往盧森堡
11月30日 (五)	09:30-12:00	「第 11 屆台盧(森堡)經濟合作會議」 The 11st Luxembourg-Taiwan Joint Business Council Meeting
	12:00	國經協會答謝宴
	14:00-17:30	盧森堡科技研究院 (Luxembourg Institute of Science and Technology, LIST) 參與多項智慧交通移動、物流領域(Mobility)計畫
12月1日 (六)	10:30	飯店出發前往機場
	14:35	於盧國搭乘荷蘭航空 KL1742 往阿姆斯特丹
	15:50	抵達阿姆斯特丹轉機
	20:50	搭乘荷蘭航空 KL807 回台
12月2日 (日)	15:50	抵達桃園機場

參、經貿訪問團考察情形

一、 Amsterdam Innovation Arena城市再造示範場參訪

本訪團參訪 Amsterdam Innovation Arena 城市再造示範體育場，該足球場館結合智慧城市、物聯網 (IoT)及循環經濟等概念，致力打造為全球領先智慧運動場，並盼與跨國中小型企業、學界及初創公司合作開發最新智慧城市及智慧體育場解決方案。值得一提的是，其儲能系統係利用 Nissan 電動汽車廢棄電池所建置，儲下之電能除供場館內使用亦為周圍社區供電，該設計並獲 Accenture 創新獎提名。

二、 De Ceuvel 水岸再生工業區參訪

該區曾係大型船廠工業區，隨 80 年代產業轉型後開始沒落，且土壤具

有嚴重重金屬污染。現今由 Metabolic 公司將土地改造為可再生的城市綠洲，社區中包括創意工作空間、文化場所、咖啡館，租用空間及水上民宿，成為生物循環、工業循環、再生能源(太陽能與生質能)使用的範例園區。

三、「第20屆台比(利時)經濟合作會議」暨貿洽交流會 (The 20th Belgium–Taiwan Joint Business Council Meeting & B2B Networking)」

(一) 本次會議於本年 11 月 27 日於布魯塞爾區政府 BIP 活動中心舉行，我方主席由中華民國電腦商業同業公會全國聯合會理事長兼國經協會理事及臺比委員會主席金際遠擔任，比方主席由瓦隆區外貿及外來投資署 (AWEX) Mr. Michel Kempeneers 擔任。

(二) 該會議以「智慧城市」為主題，K 營運長致詞時表示，感謝我方協助安排渠於 2016 年來臺參訪，行程多元豐富；臺比經濟合作會議迄今已 20 屆，係重要成就，亦顯示我係其重要貿易夥伴；臺比皆認同自由貿易與民主價值，而比國投資及生活環境良好，盼臺商多來比投資，共創雙贏。

(三) 金理事長則表示，雙方在會議中討論具前瞻性之重要產業如：人工智慧 (AI)、虛擬實境 (VR)、物聯網 (IoT)等趨勢，深具意義；雙方於產業發展上所採行之策略不同，比方從目的思考由上到下 (top-down)，而我方著重執行面由下到上 (bottom-Up)，各有所長，互為理想合作對象。

(四) 駐歐盟兼比利時代表處曾厚仁大使則指出，我政府欣見近年臺比在生技醫療、離岸風電等領域密切交流，而雙方在資訊與通信科技 (ICT)長期研發合作，恰為智慧城市合作之基礎，盼雙方屆本次會議深入討論。而明(2019)年 3 月將於臺北舉行智慧城市展覽，來自全球逾 40 個國家、城市代表都將出席，歡迎比方踴躍參加。

(五) 會後貿易洽談會

雙方於簡報臺、比兩國智慧城市發展概況後，隨即與來自各領域之比商約 20 家(30 人)依循興趣及需求進行商機洽談，過程圓滿順利，氣氛熱絡。職於洽談會結束後，訪談業者可能與比方合作及商機如下：

1. 比方獵能系統、3D 模型業者主動接觸我國憶鴻科技(資通訊)業者，並有意進一步瞭解我商發展狀況。
2. 我國豐群企業集團盼瞭解比利時 Beurre Plaqueette 奶油商進口奶油產品事宜。

四、比利時布魯塞爾區參訪

(一) **Shayp 循環經濟(水資源)企業**：根據 S 公司的統計，每天有 35%的水資源悄悄地於住家、建築物及基礎設施中流逝。而比利時水費昂貴，為減少水資源在無形中浪費，該公司研發一套評估系統，可於 5 分鐘內完成安裝，準確評估建物漏水情況，並結合修繕及保險公司，以達減少洩漏和相關損害。該設備亦可安裝於其他能源設施(如天然氣、瓦斯管線)，於我國內或可加以應用。

(二) **Macq 智慧交通系統解決商**：該公司於布魯塞爾已成立 95 年，其開發之軟體主要應用於智能移動，透過交通數據蒐集，進而分析潛在事故導致的風險，實施預防措施。該商於布魯塞爾的每個交通隧道中，安裝自動化管理所需的照明、溫度、通風、電表等功能，並將訊息傳輸到布魯塞爾首都地區的 Mobiris 中心，可在緊急情況下接管和控制設施，以達安全和保護。我國泰豐貿易對 M 商之智慧型影像監控(Intelligence Video Surveillance System)技術頗有興趣，盼未來能有合作機會。

五、比利時法蘭德斯區參訪

(一) 比利時法蘭德斯區之安特衛普(Antwerp)係比利時重要商業中心，為港口城市，亦是世界重要鑽石交易地點，全球 80%的原鑽石被運往此地進行加工，60%的鑽石在此進行交易，每年的交易額達 400 億美元。

(二) 當日行程由法蘭德斯貿易投資局、安特衛普市政府策略與創新局、安特衛普智慧港等單位代表接待，安排參訪 The Beacon 安特衛普物聯網(IoT)創新中心，該中心為 IoT 相關產業公司提供辦公空間，並結合 Imec i-Start 研發中心、安特衛普大學(University Antwerp)及技術聯合會 Agoria

等平台，共同為客戶和合作對象提供了工業和物聯網產品。

(三) 參訪行程除介紹 Imec i-Start 研發中心與 Smart City Antwerp，亦進行「智慧城市」議題討論，另邀請 University Antwerp、Smart Port、DSP Valley 相關講者與會交流。

(四) 其中，我國點晶科技公司有意進一步瞭解比利時 DSP Valley 智慧電子系統商，似有機會與其 Cluster 展開合作。

六、比利時瓦隆尼亞區參訪

(一) Dirty Monitor 3D/VR：該商原為夜店酒吧，現為數位視聽設備商，員工人數約 20 人，年收入約 200 萬歐元。客戶遍佈世界各地，其利用 3D 投影技術，結合當地文化故事，展出具獨創性光雕表演，近期作品如杜拜跨年、哈薩克阿斯塔納世博會、科威特皇家開幕式、法國波爾多紅酒節、印度大使館等皆有參與，展出令人驚艷。

(二) 另外，瓦隆尼亞數位科技發展局(Agence du Numérique, AdN)安排數位產業相關廠商簡介，瓦隆尼亞政府喊出「Digital Wallonia」口號，計畫於產業、社會面都能與數位科技結合，朝向全面數位化的社會邁進，此或可為我相關數位科技業者建立合作機會。

七、「第11屆台盧(森堡)經濟合作會議 (The 11st Luxembourg-Taiwan Joint Business Council Meeting)」

(一) 本次會議於 11 月 30 日於盧森堡商會舉行，我方由金理事長擔任主席，盧方由盧森堡商會副主席 Mr. Robert Dennewald 擔任主席，並由該商會國際部部長 Mr. Jeannot Erpelding 擔任主持人。

(二) 該會議以「循環經濟」為主題，E 部長致詞時首先說明，盧國內需市場小，經濟成長仰賴對外貿易，與臺灣在經濟發展、創新程度、學術研究方面又諸多相似之處，相信雙方未來有很多合作機會。

(三) D 副主席指出，過去 1 年臺盧關係頗有進展，除盧森堡臺北辦事處擴大規模並派遣盧國高階官員擔任處長，顯示盧國在臺經營雙邊關係之企圖

外，明年起臺盧打工度假協定亦將生效；日前臺灣甫結束之 10 項公投中有 3 項涉及能源，而能源亦為盧國關切議題，與本屆會議之循環經濟主題甚為切合，盼雙方深入交流。

(四) 金理事長表示，盧國國土面積小，人口約 60 萬，卻擁有世界第一高的人均國內生產總值，令人印象深刻，且經濟高度發展，盧政府打造完善環境及採取政策支持商業發展及產業創新，係臺灣值得學習之處，並盼透過本次會議促進臺盧企業合作。

(五) 曾大使則感謝雙方積極籌辦此次會議，指出臺盧於金融關係上一向密切，彼此產業面各有長處，盼未來能於循環經濟及盧國第 3 次產業革命等政策強化交流。另外，外館亦將於盧國推廣度假打工，吸引盧國青年申請，盼未來能滿招甚至擴大名額。

八、參觀盧森堡科技研究院 (Luxembourg Institute of Science and Technology, LIST)

LIST 係一研究和技術機構(Research and Technology Organization, RTO)，相當於我國工業技術研究院(ITRI)，其研究團體專攻環境(Environment)、資訊科技(IT)及材料(Materials)等三大領域，並結合大學、研究中心、聯合實驗室與新創企業(start-ups)等相關單位，參與研發多項智慧交通移動及物流領域(Mobility)計畫，共同開發創新及有競爭力的解決方案，以應對未來的經濟和社會挑戰。過程中我沙崙智慧綠能科學城籌備辦公室邀請其進駐我南部科學工業園區，盧方表示如有可合作項目，願意考量進駐。

肆、心得與建議

一、荷蘭

- (一) 荷蘭政府刻正發展智慧工業，為進入工業 4.0 預作準備，2009 年與民間共組智慧城市團隊，推動阿姆斯特丹智慧城市計畫(Amsterdam Smart City, ASC)，此計畫提供智慧城市專案創新平臺，以滿足各利益團體需求的媒合機制，再由民間組織將智慧城市專案落實到市民生活中，不僅將整座城市做為大型試驗場域，也拉攏市民共同參與專案，打造一個由下而上的智慧城市發展概念。該平臺上已有超過 89 項創新專案，100 家合作夥伴參與，阿姆斯特丹也因此計畫於近 5 年，躍升為全球智慧城市的領頭羊。
- (二) 於參訪 Amsterdam Innovation Arena 城市再造示範體育場結束後，訪談相關業者認為，針對 A 足球場館內使用之 IoT 技術，我國目前皆已具備，惟缺乏對體育場之長期投資計畫；此反映出，很多時候往往不在於科技有多先進，或是單一產品的優勢，而是如何形塑一套服務體系，並實際應用，這正是我國內目前必須克服之問題。

二、比利時

- (一) 比利時政府刻正推動「數位化比利時 (Digital Belgium)」政策，旨在提高比國在網路基礎設施和移動寬頻技術的競爭力，並啟動城市物聯網專案。以安特衛普市(Antwerpen)為例，該市和 IMEC(歐洲最大獨立研究機構)合作，成立歐洲最大的智慧實驗室，帶動比國成為西歐智慧領導城市。
- (二) 本屆台比(利時)經濟合作會議後與多家比國廠商進行貿易洽談，提供我方同時與三大行政區政商人士進行交流機會，實屬難得。當中發現亦有啤酒飲料商、奶油食品商與會，或許未來可開創「食品」合作相關議題，創造雙方新商機。

- (三) 參訪過程中，發現比利時產業結構與我國相似，多數公司為中小企業，且資通訊、航太技術先進，均屬我國政府推動之五大創新產業範疇，建議我商應深入瞭解比國業者需求，透過貿易或投資方式拓銷市場。

三、盧森堡

- (一) 盧森堡位於西歐內陸，地處歐洲十字路口，與比利時、法國及德國相鄰，產業結構以鋼鐵、金融服務及視聽衛星通訊為主要 3 大支柱，也係歐盟金融中心與數位科技重鎮。盧國雖為被大國環繞的小國，卻善用其相對多元/國際化的特性，發展出其鮮明的金融產業重點，歷年來產業政策皆採取聚焦的策略，值得我國借鏡。
- (二) 針對 LIST 刻正研究之計劃與應用，我國沙崙智慧綠能科學城籌備辦公室、中華經濟研究綠色經濟研究中心皆表示有合作機會，爰建議請國經協會持續追蹤瞭解並函報本局，以適時提供協助，促成合作。

伍、附件

一、台比(利時)經貿合作會議

Agenda The 20th Belgium-Taiwan Joint Business Council Meeting 第 20 屆台比(利時)經濟合作會議
Co-Organized by : Brussels Invest & Export (BIE) 布魯塞爾外貿投資局 Flanders Investment & Trade (FIT) 法蘭德斯外貿投資局 Wallonia Export and Investment Agency (AWEX) 瓦隆尼亞外貿投資總署 Chinese International Economic Cooperation Association (CIECA) 中華民國國際經濟合作協會
Date : Tuesday, November 27 th , 2018
Venue : BIP
Address : rue Royale 2 Koningsstraat – 1000 Brussels.

Plan Agenda 規劃議程

09:00~09:30	Registrations 報到
Opening Remarks & Greetings 貴賓致詞	
09:30-09:40	Welcome address by the Belgian side Mr. Michel Kempeneers, COO, AWEX 瓦隆尼亞外貿投資總署 Mr. Michel Kempeneers 副署長
09:40-09:45	Opening Remarks by the Taiwanese side Mr. Chin, Chi-Yuan, United Computer Association of Taiwan/New Taipei City Computer Association/ Silicon Touch Technology Inc. 中華民國電腦商業同業公會全國聯合會/新北市智慧城市產業聯盟/點晶科技股份有限公司金際遠董事長致開幕詞
09:45-09:50	Greeting remarks by Dr. Ho-Jen Tseng, Representative, Taipei Representative Office in the EU and Belgium 駐歐盟兼駐比利時代表處曾厚仁大使致詞
09:50-10:00	Adoption of Joint Statement and group photo 聯合聲明簽署及大會嘉賓合照

Keynote Speech 專題演講

10:00-10:15	The Opportunities of Smart City Development in Taiwan 中華經濟研究院余佩儒高級分析師 YU, PEI-JU, Senior Analyst, Chung-Hua Institution for Economic Research
10:15-10:30	Smart city development in Belgium 比利時智慧城市發展
10:30-10:45	Company Pitching by Taiwanese Delegation (5 minutes x 3 companies) - Shoprider by Ms. LIU, Mei-chi, Managing Director(5 mins) - New Taipei City Computer Association/Silicon Touch Technology Inc. by Mr. CHIN, Chi-Yuan, Chairman(10 mins) - e-Formula Technologies, Inc. by Mr. LO, Chi-Chung, Director(5 mins)
10:45-11:00	Coffee Break 中場休息
11:00-13:00	Individual B2B meetings 貿洽會
13:00-14:00	Standing Buffet Lunch, Networking 午餐、廠商交流

二、台盧(森堡)經濟合作會議

Agenda

The 11st Luxembourg-Taiwan Joint Business Council Meeting

第 11 屆台盧(森堡)經濟合作會議

Co-Organized by : Luxembourg Chamber of Commerce 盧森堡商會

Chinese International Economic Cooperation Association (CIECA)

中華民國國際經濟合作協會

Date : Friday, November 30th, 2018

Venue : 盧森堡商會

Address : 7, Rue Alcide de Gasperi, Luxembourg Kirchberg

Plan Agenda 規劃議程

09:30~10:00	Registrations 報到
Opening Remarks & Greetings 貴賓致詞	

10:00-10:05	Opening Remarks from Luxembourg side Mr. Robert Dennewald, Vice President/Chairman of International Affairs Commission, Luxembourg Chamber of Commerce 盧森堡商會副理事長兼國際事務委員會主席 Mr. Robert Dennewald
10:05-10:10	Opening Remarks by the Taiwanese side Mr. Chin, Chi-Yuan, United Computer Association of Taiwan/ New Taipei Smart City Consortium/ Silicon Touch Technology Inc. 中華民國電腦商業同業公會全國聯合會/新北市智慧城市產業聯盟/點晶科技股份有限公司金際遠董事長致開幕詞
10:10-10:15	Greeting remarks by Dr. Ho-Jen Tseng, Representative, Taipei Representative Office in the EU and Belgium 駐歐盟兼駐比利時代表處曾厚仁大使致詞
10:15-10:25	Adoption of Joint Statement and group photo 聯合聲明簽署及大會嘉賓合照
Keynote Speech 專題演講	
10:25-10:45	Outlook on Luxembourg's Smart City 盧森堡智慧城市發展介紹暨投資商機
10:45-11:05	Introduction of Circular Economy Development in Taiwan 台灣的循環經濟發展情形 Ms. WEN, Lih-Chyi, Director, Chung-Hua Institution for Economic Research Center for Green Economy 中華經濟研究院綠色經濟研究中心溫麗琪主任
Company Introduction & B2B and Networking Time	
11:05-11:20	Company Introduction - Luxembourg Company 盧森堡企業廠商介紹
11:20-11:35	Company Introduction - Taiwanese Company 台灣企業廠商介紹 - Shoprider by Ms. LIU, Mei-chi, Managing Director(5 mins) - New Taipei City Computer Association/Silicon Touch Technology Inc. by Mr. CHIN, Chi-Yuan, Chairman(10 mins) - e-Formula Technologies, Inc. by Mr. LO, Chi-Chung, Director(5 mins)
11:35-14:00	Lunch & B2B and Networking 午餐&廠商交流時間
14:00	End of Meeting 會議結束

三、照片



圖 1：107 年 11 月 26 日參訪荷蘭 Amsterdam Arena 城市再造示範場



圖 2：107 年 11 月 27 日「台比（利時）經濟合作會議」



圖 3：107 年 11 月 27 日「台比（利時）經濟合作會議」暨貿易洽談會實況



圖 4：107 年 11 月 27 日參訪比利時 Macq 智慧交通系統商



圖 5：107 年 11 月 28 拜會比利時安特衛普創新中心



圖 6：107 年 11 月 30 日「台盧（森堡）經濟合作會議」