

出國報告（出國類別：會議）

# 出席「臺灣・沖繩國際海運物流活化研討會」 報告

服務機關：臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司

姓名職稱：鍾枚珊管理師

何依珍管理師

派赴國家：日本

出國期間：107年11月11日至107年11月13日

報告日期：108年1月23日

## 內容摘要

沖繩縣為促進發展建立新的領導產業，積極規劃以官民一體的方式發展成為「國際物流據點」作為政策目標，以引進外國產業投資與擴大日本貨物出口。基於本公司於 2015 年 4 月 21 日與日本沖繩那霸港管理組合共同簽署合作意向書(MOU)，以加強業務交流、資訊溝通與物流合作，共同促進雙方港口業務發展，本次那霸港為活化沖繩與臺灣之間的海運物流，於 107 年 11 月 12 日由日本那霸港管理組合與沖繩縣商工勞動部亞洲經濟戰略部門共同主辦「臺灣・沖繩國際海運物流活化研討會」，故邀請本公司派員出席。座談會介紹那霸空運貨物站、公共國際貨櫃站與綜合物流中心等海空運物流設施，加強臺日物流業者對那霸港環境之認識，並促進業者相互交流之機會。

## 目錄

壹、	緣起及目的 .....	3
貳、	行程表 .....	3
參、	研討會內容與過程 .....	4
一、	沖繩國際物流的發展規劃 .....	4
二、	研討會綜合交流 .....	8
肆、	心得與建議 .....	8

## 壹、緣起及目的

日本沖繩那霸港管理組合於 2015 年 4 月 21 日與本公司簽屬合作意向書(MOU)，為本公司首次與日本港口單位簽署合作意向書 MOU，希望雙方能夠充分發揮彼此專業、技術、資源、客戶網路等優勢，加強業務交流、資訊溝通與物流合作，共同促進雙方港口業務發展，達成互惠雙贏目標。本次那霸港為活化沖繩與臺灣之間的海運物流，於 107 年 11 月 12 日由日本那霸港管理組合與沖繩縣商工勞動部亞洲經濟戰略部門共同主辦「臺灣・沖繩國際海運物流活化研討會」，於與本公司雙方簽訂合作意向書之基礎上，邀請本公司派員出席。

## 貳、行程表

本次出席之「臺灣・沖繩國際海運物流活化研討會」，於日本沖繩縣喜璃癒志城市度假酒店(Okinawa Kariyushi Urban Resort Naha)舉行，活動行程透過現場參訪，主辦單位向與會者介紹那霸空運貨物站、那霸港公共國際貨櫃站與那霸港綜合物流中心建設現場等海運與空運物流設施，並於研討會現場簡報介紹綜合物流中心規劃設計，加強臺灣物流相關業者對那霸港物流設施環境之認識，並促進臺灣與日本物流業者有相互交流之機會。

表 1 行程表

日期	行程重點
107 年 11 月 11 日 (星期日)	去程：臺灣出發前往日本沖繩
107 年 11 月 12 日 (星期一)	「臺灣・沖繩國際海運物流活化研討會」 <ul style="list-style-type: none"><li>● 參觀那霸空運貨物站、那霸港公共國際貨櫃站、那霸港綜合物流中心建設現場</li><li>● 交流研討會<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 株式會社那霸港綜合物流中心簡報</li><li>➢ 社團法人臺灣全球運籌發展協會簡報</li><li>➢ 交流討論</li></ul></li></ul>
107 年 11 月 13 日 (星期二)	回程：日本沖繩返回臺灣

## 參、 研討會內容與過程

本次研討會結合那霸海空物流運輸設施現場參觀與研討會交流之方式進行，臺灣出席單位除本公司基於合作意向書之合作夥伴身分出席外，另包括臺灣全球運籌發展協會(相關會員、工業技術研究院、交通部航港局等)受邀組團出席，而日本沖繩出席單位則包括琉球海運、那霸港綜合物流中心、南西海運、沖繩縣產業振興公社等單位。

### 一、沖繩國際物流的發展規劃

沖繩縣為促進發展建立新的領導產業，沖繩縣政府於 2015 年 9 月制定亞洲經濟戰略構想，實行五個主要戰略與農林水畜產業、先進醫療健康生物產業、環境產業與地區基礎產業等四個產業成長戰略，希望建構成為亞洲與日本間的經濟戰略據點。五個主要戰略如下：

1. 建設擁有國際競爭力的連接亞洲物流基地。
2. 實現擁有世界水準的度假地。
3. 形成航空產業的連結聚落。
4. 形成亞洲特殊少數的 Smart Hub。
5. 加強在沖繩製造，出口到亞洲的新製造產業。

沖繩縣透過沖繩緊鄰中國、臺灣、東南亞的地理區位優勢，計畫強化沖繩那霸機場、那霸港口以及其海空聯運機能，發展為國際物流據點，以引進外國產業投資與擴大日本貨物出口。而沖繩縣國際物流據點發展措施分為 3 階段措施，分別如下：

第一階段：

1. 沖繩縣政府與全日空(ANA)雙方一致合作建構國際航空貨物網絡，由 ANA 將那霸機場作為國際貨物轉運樞紐據點。
2. 進行物流中心等企業之基礎建設整頓。
3. 擴大沖繩縣產品出口。

第二階段：(目前)

1. 擴充空運與海運航線：ANA 國際貨運航空網絡由 8 條航線擴充至 12 條航線，海運增設亞洲航線。
2. 擴大國際物流特區：將僅限部分區域的國際物流特區擴大。

3. 推展全國特產品流通據點：經由沖繩最快在隔日即可將全國特產品在新鮮狀態下運送至亞洲各地。
4. 打造貨運代理公司之物流據點：將鄰近那霸機場地區，打造為國際貨運業務的物流中心。
5. 發展電子商務、網路購物之庫存中心：於沖繩建立電子商務、網路購物商品之庫存據點，快速因應國內外顧客的訂單。
6. 緊急零件對應中心：利用深夜貨運及 24 小時通關機制，發展作為企業於亞洲的緊急零件對應中心。

第三階段：

1. 成為運輸、保管、展示等之第 3 方物流據點。
2. 成為世界製造商的物流據點。
3. 增設那霸機場第 2 條跑道。
4. 透過企業進出口擴充海運與空運網路。

沖繩縣積極規劃興建擴增那霸港與那霸機場並於周遭設立物流中心，規劃建設海底隧道工程等，縮短海港與空港間距離為 7 公里僅需 15 分鐘內即可到達，利用海空聯運與物流產業鏈的結合，創造競爭優勢。



圖 1 那霸海空港及周遭物流規劃(資料來源：研討會簡報)

## (一)那霸空運貨物站

那霸航空貨運站目前主要由 ANA Cargo 操作經營，為 ANA 控股公司 100% 投資，統合全日空貨運事業及 ANA 物流服務，負責營運操作 ANA 集團整體的貨運事業。ANA 是日本唯一擁有客機與貨機操作營運者，對於沖繩那霸的空運物流規劃，透過 ANA 本身擁有之航點與機隊能力，且日本最大的國際客貨成田機場沒有凌晨航班，無法凌晨通關，而那霸機場為 24 小時運作機場，故將日本機場區隔為不同的樞紐機場如下：

表 2 ANA Cargo 樞紐機場定位

機場	樞紐定位
成田機場	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 日本最大國際貨運樞紐機場</li><li>➤ 擁有大量國際客運與貨機航班</li><li>➤ 亞洲與歐美貨運樞紐</li></ul>
羽田機場	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 日本最大國內客運樞紐(近年增加國際航線)</li><li>➤ 日本國內與國際客機轉運</li></ul>
沖繩那霸機場	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 凌晨高速物流樞紐</li><li>➤ 亞洲與日本貨物迅速轉運</li></ul>

那霸機場的凌晨高速物流樞紐特色，為夜間 10 點至 12 點從亞洲與日本國內主要城市將貨物運抵沖繩那霸機場，於那霸機場進行轉機通關後，於隔日早上 5 點至 9 點送達亞洲與日本國內。而配合高速物流與貨物樞紐，擴大日本各地方農林水產品出口，並規劃結合電子商務與特產產品中央廚房烹調、組合銷售概念(清真食品處理、農畜水產加工等)，提高日本國內產品增值；以及發展成為亞洲區域的零件修理庫存中心；並進行日本國內首創的航空機件整備事業(MRO：Maintenance, Repair, Overhaul)，設置相關產業聚落與人員培訓機制等。另因日本東京冬天氣溫達零下 2 度、夏天達 30 多度，溫差大致經營冷凍貨物的公司需付出較高的溫控成本，而沖繩氣候溫差變動小，目前許多溫控產業有意至沖繩投資發展。



圖 2 航空貨站通關查驗設施



圖 3 航空貨站旁即為停機坪裝卸貨



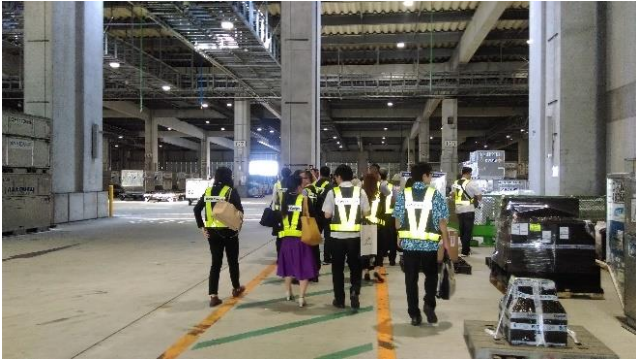


圖 4 參訪航空貨站內部情形



圖 5 航空貨站內部冷凍倉儲設施

(資料來源：自行拍攝)

## (二)那霸港公共國際貨櫃站與綜合物流中心

那霸港公共國際貨櫃碼頭面積 21 公頃，共 2 座碼頭、碼頭總長度 650 公尺、4 架橋式起重機，最大水深 15 公尺，由那霸港國際貨櫃儲運專區股份有限公司(NICTI：Naha International Container Terminal Incorporation)租賃，以三井倉庫股份有限公司為核心經營公司，承租經營期間 10 年，目前國內外貨櫃量約 45 萬 TEU，其中海外為 8 萬 TEU，其國內貨櫃多採 5 呎、10 呎貨櫃為主。貨櫃航線總計 7 條，分別至臺灣、美國、中國與菲律賓，因美軍於沖繩設有基地，故美國航線為其重要航線。而沖繩至臺灣 1 星期有 4 航次到臺灣，由琉球海運、南西海運與愛媛海運等經營。觀光為沖繩主要產業，但沖繩大眾運輸不普及，觀光客多採用租車方式，出租汽車車齡約 2~3 年內，故中古車成為沖繩主要鼓勵出口貨物，主要出口至紐西蘭與斯里蘭卡等。

另為利用那霸港結合國內與國外物流需求，於公共國際貨櫃碼頭後方土地規劃分 3 期興建綜合物流中心，作為倉儲、轉運、檢測、拼裝與加工等作業，第 1 期 3 層樓之綜合物流中心預定於 2019 年啟用，提供業者冷凍、冷藏與常溫貨物經營需求。

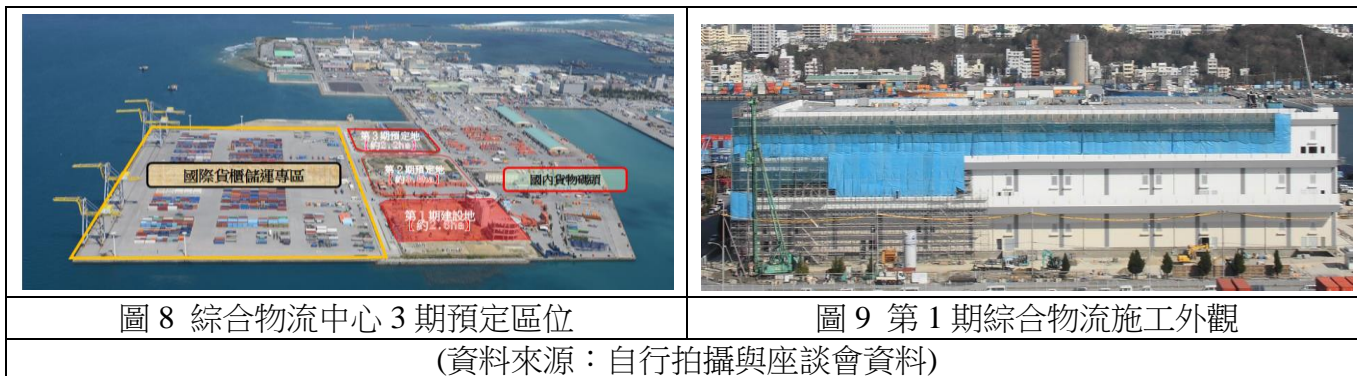


圖 6 那霸港國際貨櫃碼頭



圖 7 貨櫃碼頭內存放情形





## 二、研討會綜合交流

本次座談會由那霸港綜合物流中心介紹物流中心興建與未來營運功能，由臺灣全球運籌發展協會說明物流協會組成與會員，透過研討會讓雙方物流業者相互交流。那霸港管理組合與沖繩縣商工勞動部亞洲經濟戰略部門鑑於臺灣提出南向發展政策，提出臺灣物流業者可透過日本沖繩經濟特區的優勢，將臺灣產品在日本沖繩經濟特區依其規範進行加值後，取得「MIJ(日本製造)」之產地證明，提高貨物價值，可藉由日本在國際貿易往來，如東協 FTA、ASEAN、APEC、TPP…等多國多邊貿易協定，以跨國方式進行產品加值及銷售，降低臺灣生產出口可能衍生的高額關稅，提升臺灣產品競爭力。另因應中美貿易戰，沖繩縣政府亦基於日本與中國、美國間之貿易協定優勢，提供臺灣業者利用臺灣與沖繩間之海運與空運物流航線，作為排除所面臨國際貿易障礙之選擇方案。

## 肆、心得與建議

日本沖繩以觀光為主，經過本次活動瞭解琉球海運公司與高雄港業者間已長期合作，並派員交流學習。而沖繩縣為擴展與活化所擁有的物流資源，從海空運航線資源、區位進行發展定位，整合整體資源提出配套性的長遠發展規劃，並細部從運送業者、物流業者、倉儲物流中心、產業聚落吸引、資訊發展與整合、租稅優惠與補助、研究檢測機構之協助支援、聯外道路興建規劃、人才培育發展等提出一系列細部計畫，後續進行海外宣傳與締結合作夥伴如與本分公司之合作意向書等，具體展現沖繩整體策略性規劃與執行能力，值得作為本分公司對外招商之參考作為。