

出國報告（出國類別：訪問及拜會業者）

## 出訪中國大陸參加徐州金龍湖峰會 及拜會業者

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：蔡丁義 業務副總經理

張紋英 資深處長

林美秀 督導

林佩怡 經理

鍾枚珊 管理師

葉家宏 副管理師

派赴國家：中國大陸

出國期間：107年11月26日~107年11月29日

報告日期：108年02月19日

## 內容摘要

中美貿易戰掀起產業布局改變的趨勢，為了解臺商在此國際貿易戰下的作為，同時推廣我國自由貿易港區業務，本公司接受臺灣區電機電子工業同業公會(稱電電公會)邀請，於 107 年 11 月 26 日至 29 日前往大陸徐州，參加該會主辦之 2018 徐臺兩岸金龍湖峰會，並參觀徐州當地跨境電商服務中心及拜會當地潛在業者瞭解其業務模式。

## 目錄

壹、 出國目的 .....	4
貳、 出國期間 .....	4
參、 出國行程 .....	4
肆、 徐州概述 .....	5
一、 現況簡介 .....	5
二、 鄰近港口-連雲港 .....	6
伍、 參訪內容 .....	8
一、 2018 徐台兩岸金龍湖峰會 .....	8
二、 徐州跨境電商服務中心 .....	10
三、 聯立（徐州）半導體有限公司 .....	12
四、 茂迪(徐州)新能源有限公司 .....	14
五、 晶旺光電(徐州)有限公司 .....	15
陸、 心得與建議 .....	17

## 壹、 出國目的

為因應中美貿易戰掀起產業布局改變的趨勢，並了解臺商在此國際貿易戰下之作為，同時也適逢本次獲電電公會之邀請，前往徐州參加 2018 徐台兩岸金龍湖峰會，藉由會中參與論壇活動，初步了解經貿產業未來之佈局，同時藉機向與會業者行銷我國自由貿易港區之效益與作業模式。

在此同時也參觀拜會徐州當地之臺商企業，探討其近年來之業務布局，從中探詢未來潛在之業務合作商機，並透過簡報說明及面對面討論，大力推廣我國自由貿易港區為業者所帶來之效益與利基。

## 貳、 出國期間

2018 年 11 月 26 日至 2018 年 11 月 29 日

## 參、 出國行程

日期	時間	行程
11 月 26 日 星期一	1050-1320	【啟程】
	1709	【動車】南京站-徐州東站
	1930-2030	交流餐會
11 月 27 日 星期二	0830-1010	參觀考察
	1030-1200	2018 徐台兩岸金龍湖峰會開幕式
	1200-1400	午餐
	1430-1700	分論壇 1. 半導體及積體電路產業論壇 2. 精密製造產業論壇 3. 生物醫藥及大健康產業論壇 4. 現代服務產業論壇
	1800-1930	交流餐敘
11 月 28 日 星期三	0930-1200	參觀徐州跨境電商服務中心
	1200-1400	午餐

	1400-1600	聯立半導體&茂迪
	1658-1943	【動車】徐州東站前往上海站
11月29日 星期四	1000-1130	拜會上海長榮海運公司
	1130-1300	午餐
	1615-1815	【回程】

## 肆、徐州概述

### 一、現況簡介

徐州市，簡稱徐，古稱彭城，是中華人民共和國江蘇省下轄的地級市，國務院批准享有地方立法權的較大的市，國家歷史文化名城。總面積約 11,765 平方公里，總人口數約 871 萬人，2017 年人均 GDP 約 11,233 美元。

徐州作為淮海經濟區中心城市和國家「一帶一路」重要節點城市，被譽為「中國工程機械之都」，是國家新型工業化裝備製造產業示範基地和國家新能源產業基地，目前裝備製造、食品及農副產品加工、能源等 8 個產業規模均超千億元，對綜合物流配套需求很大。此外，徐州已躋身國家服務業綜合改革試點城市，並成功獲批全國第二批物流標準化試點城市，物流業創新發展贏得了難得的政策機遇。

經過近年來的發展，徐州已經初步形成了以製造業物流為龍頭，以鐵路物流、航空物流、港口物流等為配套的現代物流產業體系，全市物流企業達 8000 多家，各類物流園區近 50 家，去年物流行業營業收入超過 2400 億元，今年前三季度實現營業收入 2100 億元、同比增長 18%，進入了規模快速擴張、層次不斷提升、產業加速集中的新階段。



徐州地理位置

## 二、鄰近港口-連雲港

### (一) 地理位置

徐州最近港口為連雲港市的連雲港港，兩者相距約 230 公里，車行時間約 2.5 小時。



## (二) 港埠資訊

連雲港位於黃海西部的海州灣，是中國江蘇省連雲港市的大型海港。連雲港始建於 1933 年，1934 年隴海鐵路展築延伸至此，同年港口開埠，作為隴海鐵路的出海口。連雲港因位於港池兩側的天然屏障連島和雲台山而得名，初名連雲港；1963 年新海連市更名為連雲港市，因此港口更名為連雲港。連雲港主港區由馬腰港區、廟嶺港區、墟溝港區、旗台港區組成，現正在主港區的南北兩翼新建灌河港區、徐圩港區和贛榆港區。

連雲港目前擁有包括貨櫃、散裝、焦炭、煤炭、礦石、氧化鋁、液體化工、客滾、雜貨在內的各類碼頭泊位 35 個，其中萬噸級以上泊位 30 個；與 160 多個國家和地區的港口建立通航關係，辟有至歐洲、美洲、中東、東北亞、東南亞等貨櫃航線 40 多條，並開通了至韓國仁川、平澤兩條大型客輪航線。

連雲港貨櫃運量佔據江蘇省首位，跨入中國前 10 強、世界百強，多次躍上中國最具競爭力 10 大港口排行榜。

根據 2016 年統計數據，連雲港全年貨運量為 1.1 億噸，貨櫃裝卸量為 255 萬 TEU，預估在 2020 年將達到 1.9 億噸及 800 萬 TEU。

## (三) 航線數

臺灣港群與連雲港航線有四條，均為兩岸直航航線。其中四條航線均有靠泊高雄港，靠泊基隆港及臺中港有三條，靠泊臺北港有兩條。

詳細航線資訊如下表所示：

	運送人	航線代號	掛靠港口
1	長榮	HBT	Kaohsiung, Xingang, Qingdao, Taipei, Kaohsiung, Lianyungang, Dalian, Qingdao, Kaohsiung
2	萬海/中外運	NCT2	Xingang, Qingdao, Lianyungang, Keelung, Taichung, Kaoshiung, Taipei, Shanghai, Xingang
3	陽明	TCX	Kaoshiung, Taichung, Keelung, Shanghai, Dalian, Xingang, Qingdao, Lianyungang, Kaoshiung

4	COSCO / OOCL	CTW1/NTX	Ningbo, Dalian, Xingang, Qingdao, Lianyungang, Kaohsiung, Taichung, Keelung, Ningbo
---	--------------	----------	---

## 伍、參訪內容

### 一、 2018 徐台兩岸金龍湖峰會

由徐州市政府主辦，台灣區電機電子工業同業公會、徐州經濟技術開發區管委會、徐州市政府台灣事務辦公室承辦，台灣三三企業交流會、台灣生物醫療技術中心、台灣海峽兩岸公共事務協會協辦的首屆「2018 徐台兩岸金龍湖峰會」於 2018 年 11 月 27 日在徐州博頓溫德姆酒店舉行，活動主題為「芯聚新高地 智創新時代」，分別舉辦精密製造產業論壇、半導體及集成電路產業論壇、生物醫藥及大健康產業論壇、智慧城市論壇。本次活動邀請兩岸半導體、智能製造、醫藥生物等領域的知名企業如正崴、廣運、中達電通、日月新、鼎新等企業家、專家學者參與，共同推動兩岸產業發展。

徐州作為淮海經濟區的中心城市，正在加速打造完善的投資環境，而臺灣將是重要的合作夥伴，近年來雙方合作也不斷的深化，例如臺灣正崴集團手機供應鏈、茂迪太陽能電池等均已聯結了兩岸的合作與貿易；而台灣電電公會在徐州設立聯絡處，更顯現臺灣與徐州已奠定了嶄新的合作基礎。峰會的舉辦目的將深化兩岸的經貿合作，期盼藉此帶動兩岸的互動的發展。



2018 徐台兩岸金龍湖峰會會場



2018 徐台兩岸金龍湖峰會會場

## 二、 徐州跨境電商服務中心

### (一) 基本資料

1. 由徐州市商務局、共青團徐州市委、中國郵政徐州分公司聯合成立，主要整合處理跨境電商產業鏈相關介面。
2. 服務內容與項目整合倉儲、物流、金融、技術各方資源，作為一站式服務平台。
3. 相關協力組織：
  - (1) 徐州市郵政局降低物流成本，提供快速清關、倉儲等服務。
  - (2) 推動跨境電商企業和物流進入徐州電商產業園區。
  - (3) 聯合金融機構，推動跨境電商專屬小額貸款。
  - (4) 設置專業課程，培育人才。

### (二) 媒體報導

2017年11月3日，徐州市跨境電商服務中心正式揭牌成立。該中心將採用“品牌化+本土化+全管道運營/全球分銷”模式，全面整合政府和社會資源，提供系統化、流程式的專業服務，提升徐州地區跨境電商整體水準，助力傳統企業轉型升級，擴大青年就業創業路徑。

跨境電子商務作為一種新型商務模式，伴隨著互聯網的快速發展而呈現爆發式發展態勢，已逐漸成為青年實現就業創業的新藍海。市商務局相關負責人介紹，我市現在已有300餘家涉足跨境電商的企業，從行業選擇來看，主要集中在服裝、鞋帽、皮具、玩具、飾品等行業；從銷售國家來看，以美國、俄羅斯、烏克蘭、巴西等國家為主；從整體規模上看，尚處於起步階段，規模較大的行業企業年銷售額不超過600萬元。此外，這些企業的運營模式多為自建團隊，部分單項服務外包，服務缺乏系統性。

2016年徐州市政府工作報告中，跨境電商跨越式發展被列入其中。提升徐州地區跨境電商整體水準，將對助推徐州地方經濟發展，助力本地傳統企業轉型升級，擴大青年就業創業路徑具有積極作用。近兩年來，我市出現了不少規模不等的跨境電商孵化器，部分電商服務機構已經進駐，但它們多採用代運營模式為企業提供服務，無法做到透徹分析國外

商品銷售情況，幫企業真正打通海外市場。

為推進徐州市優質產業的轉型升級，給創業青年和跨境企業提供全面的配套服務，徐州市商務局、共青團徐州市委、中國郵政徐州分公司聯合打造了徐州市跨境電商服務中心。該中心通過梳理跨境電商產業鏈的每一個環節，提供相應的服務內容和專案；以服務中心為支撐點，構建線上線下相結合的服務模式；整合倉儲、物流、金融、技術等各類資源，引入專業團隊，打造全平臺、一站式服務產業鏈。

據悉，徐州市跨境電商服務中心的成立，將聯合徐州市郵政局，降低物流成本，提供快速清關、倉儲服務、技術培訓等服務；聯合徐州電商產業園，建立跨境電商“產業園+物流園”新模式，推動跨境電商企業和物流商進入物流園區，讓跨境物流不再成為跨境電商企業的難點，提升跨境電商運營效率；聯合銀行金融機構，設計跨境電商專屬的小額貸款產品；聯合高校，開設專業課程，提供智力支援。



拜會徐州跨境電商服務中心



拜會徐州跨境電商服務中心

### 三、 聯立（徐州）半導體有限公司

聯立（徐州）半導體有限公司(Advanced Goldenchip (XuZhou) Semiconductor Co.,Ltd.)成立於 2015 年 7 月，註冊資本約 3 億台幣，註冊於徐州經濟技術開發區清潔技術產業園服務中心。目前於臺灣並未設廠。

為一專業提供平面顯示器相關電路產品半導體專用材料之開發、生產、封裝、測試、銷售與服務公司。

聯立在 LCD 驅動 IC 的晶圓凸塊製造及晶片測試、封裝方面擁有經驗豐富的團隊，管理與研發團隊均來自臺灣，管理階層在晶片業界平均年資超過十八年。公司引進國際先進的積體電路封裝、測試和管理技術，建立世界一流水準的積體電路封裝、測試工程服務的專業公司，滿足國際、國內市場對積體電路封裝、測試工程服務和行銷管理的需求。



拜會聯立半導體公司



拜會聯立半導體公司

## 四、 茂迪(徐州)新能源有限公司

### (一) 公司簡介

茂迪股份有限公司專精營發太陽能電池、太陽能模組、以及太陽能發電系統，是目前全球前十名的太陽能電池製造商。

茂迪同時為臺灣股票上市公司，股價約 7~8 元。2017 年營收約新臺幣 230 億元，營收占比為太陽能電池 89.24%、太陽能模組 9.60%、其他 1.15%。

茂迪是在 1981 年以 "Meter International Corporation" 名稱成立，一開始以設計及生產高級測量儀器起家，之後則投身於太陽能光電產業，於 1997 年成立了光電事業部，成為臺灣第一家太陽能電池製造商，原先的測量儀器部門則稱為儀器事業部。為了因應公司事業版圖的擴展，茂迪公司將其英文名稱由 Meter International Corporation, 改為 Motech Industries Inc.。

結合茂迪對於儀器以及太陽能的專業知識，再加上推廣太陽能運用的前提下，茂迪在 2002 年成立了電力事業部，從事太陽光電系統的設計和安裝，以減少發電時對環境的汙染。在 2003 年時，「運用先進的科技來營造永續的環境 (Modern Technology for a Sustainable World)」成為茂迪的企業標語，來強調我們對於維護永續環境的信念。自 2004 年起，茂迪儀器事業部著手研發太陽能發電系統關鍵零組件太陽能變流器，並於 2012 年初將其儀器事業部旗下之量測儀器部門資產售予長期合作的客戶 B&K Precision Corporation ("B&K 公司")，以期更專注於太陽能產業。

茂迪於 2006 年 12 月 20 日同時通過 ISO14001 環境管理系統以及 OHSAS 18001 職業安全衛生管理系統之認證，為臺灣第一家同時通過該兩項認證之太陽能電池製造公司。並於 2009 年 1 月 5 日通過 TOSHMS 臺灣職業安全衛生管理系統之驗證。

2006 年 12 月 31 日，茂迪全資子公司茂迪（蘇州）新能源有限公司成立，旨在進一步鞏固及拓展中國大陸市場，並於 2008 年 9 月順利建成投產。

2010 年，茂迪太陽能電池產能達到 1GW 的里程碑，並於 2014 年成長為 2GW。在 2015 年與聯景公司完成合併後，產能躍升至 3GW，成為

台灣及全球第一大專業太陽能電池製造商。而子公司茂迪(蘇州)新能源有限公司於同年 8 月投資設立茂迪(徐州)新能源有限公司、2015 年年底於馬鞍山經濟技術開發區投資設立茂迪(馬鞍山)新能源有限公司，從事太陽能模組製造，擴充茂迪於大陸地區之產能與整體經濟規模，提升競爭力！2017 年，茂迪將電力系統相關部門獨立為茂捷系統開發股份有限公司，同年底與碩禾合資成立 TSMC 台灣太陽能模組製造股份有限公司，大力投入太陽能系統之開發與建置，除原訂之大型地面型電廠之開發外，茂迪會持續與一流的企業合作開發屋頂型太陽能系統，共同為台灣的環境盡一份心力，並共創永續商機。

## (二) 營運據點

茂迪營運總部設立在臺灣，於桃園、臺南均有設立工廠，同時在中國蘇州、徐州、馬鞍山，日本東京等地均有設置工廠。



## 五、 晶旺光電(徐州)有限公司

### (一) 公司簡介

晶旺光電(徐州)有限公司成立於 2010 年 4 月，坐落在徐州經濟開發區，佔地 266.5 畝，位於徐海路以南，徐賈快速路以東。公司立志於建成

LED 產業園，主要從事全系列超高亮度 LED 外延片、芯片產品等的研發、生產與銷售，將達到年產 2 英寸高亮度藍光 LED 外延片 57.74 萬片，最終產出藍光 LED 管芯 155 億粒，其發光效率為 100~120lm/W，達到國際先進水平。本公司生產的 LED 外延片及芯片，具有體積小、耗電少、亮度高、壽命長的特點，主要應用於手機、電視背光源、電子產品的指示燈，室內外廣告牌、汽車用燈具、交通標誌燈等。

晶旺光電為台灣力晶集團在徐州規劃建設的力晶光電產業園，2010 年 10 月開工建設，2012 年初完工，2012 年 6 月設備搬入進行調試。總投資為 9,990 萬美元。

## (二) 母公司-力晶科技股份有限公司

力晶科技於 1994 年 12 月創立於新竹科學園區，現為國內外各大半導體業者提供專業晶圓代工服務，擁有 4,800 位員工，資本額新台幣 222 億元。



拜會茂迪及晶旺光電公司



拜會茂迪及晶旺光電公司

## 陸、心得與建議

### 一、心得

#### (一) 參加 2018 徐臺兩岸金龍湖峰會

##### 1. 智慧城市論壇

- (1) 智能製造發展為製造業帶來全面性改革，也因為導入智能製造，人力需求及作業成本降低，導致歐、美、日大廠重新思考返回製造業。印度、東南亞新興國家則因勞力低廉優勢，持續搶食製造業機會。
- (2) 製造業智能化主要仍著重於企業經營本質，再輔以新技術來突破製造

瓶頸，穩定生產品質及提升競爭力。未來可進一步導向智能價值鏈，即由單純的智能製造工廠，導向整條供應鏈，包含原物料生產配送、生產製造至消費者終端。未來甚至可能發展為智能互聯生態系，打破企業與企業邊界，將企業中餘裕資源用以支援生態系中的其他企業。

- (3) 智能科技運用於日常生活中而衍生出跨界零售模式，讓消費者不論在哪裡都可以買到想買的東西，如阿里巴巴、亞馬遜、無人商店等的營運模式，藉由智能科技的運用除能減少人力資源，也能將消費者屬性數字化，從數字化資訊更了解消費者需求，推出讓消費者滿意的服務。
- (4) 商店零售也積極導入智能科技，透過設置影像辨識分析消費者消費習慣、消費頻率，以及了解消費者對四周環境在意因素與瀏覽行為，並利用大數據分析的串流分析，在結帳時提供消費者專屬優惠以及經常購買物品的優惠資訊。AI 近年來最大的突破在於人類的認知層次(聽覺、視覺)與語言處理，透過長期蒐集與分析消費者行為，掌握消費者的購物週期提供適時的刺激，避免顧客流失。

## 2. 精密製造產業論壇

- (1) 製造業的演進從 18 世紀以水力和蒸汽動力機器製造時代(工業 1.0)、20 世紀電氣化與自動化生產時代(工業 2.0)、1970 年代運用電子與信息技術，將製造過程自動化控制程度大幅提升(工業 3.0)，至 2010 年開始彈性生產、少量多樣的智能製造系統(工業 4.0)。以電子產品為例，現代產品特性轉變為生命週期短、少量多樣，故工業 4.0 強調快速換線、彈性生產予以因應。
- (2) 現今中小企業導入工業 4.0 的困境在於智能生產設備投資金額高，光電、機電、軟體跨領域整合門檻高、人才少，但中小企業主仍應透過

市面上相關業者提供的整合方案，提供標準化、模組化、漸進式的導入，讓中小企業亦有機會可導入工業 4.0，維持其競爭力。

### 3. 半導體及集成電路產業論壇

- (1) 大陸具有 2600 億美金的半導體市場，並且逐年成長，是全球重要的半導體市場，同時加上大陸政府利多政策的制定、人才引進與培育、海內外資金挹注、技術的培植與市場的開發等，都有助於大陸提升在全球半導體市場的地位。
- (2) 臺灣未來在持續發展半導體業務上，可能會面臨缺基層勞工、缺水、缺電、缺人才、缺土地等困境，因此妥善規劃產業所需基礎設施與人才，是為重要關鍵。

## (二) 拜會當地企業

徐州位於淮海經濟區中心城市，地處山東、河南、安徽、江蘇四省交界處，因長三角地區公路網建設完善，交通便捷導致物流成本較低，為徐州發展電商帶來極大優勢。

### 1. 徐州跨境電商貨物監管中心

- (1) 位於徐州經濟技術開發區內，於 2017 年 7 月 1 日正式啟動，由世貿通跨境電子商務服務有限公司操作營運。佔地約 2,500 平方公尺，共 2 條 X 光安檢線，每天通關貨量約 2,000~3,000 件，因運送時效關係，貨物仍由空運進出口為主。
- (2) 電商貨物進口是由海關監管車加封後從觀音國際機場、連雲港等地運送至跨境電商貨物監管中心進口通關，全程以 EDI 申報，海關核對支付單、訂單、物流單三單需資料一致後，核驗放行(即三單合一)。非敏

感性貨品抽檢率低於 3%以下，通關完成後再由國內運輸業者進行國內派送。個人包裹單次交易限值 2,000 人民幣內，個人年度交易限值 20,000 人民幣可免徵關稅，增值稅及消費稅可享 7 折，由物流業者、電商平台或代理清關公司在海關設置有保證金帳戶，訂單放行需預繳定額保證金，訂單放行同時對保證金進行扣減。

- (3) 有關空運出口作業，該監管中心距離徐州觀音機場約 50 公里，空運出口貨品在監管中心完成通關後打盤，由海關監管車加封後送機場，無須於機場進行二次查驗，可有效簡化程序及加速運送時效。
- (4) 除目前經營進出口跨境電商貨物監管中心外(B to C)，為擴大業務範疇，業者也規劃於徐州綜合保稅區建置保稅型跨境電商監管中心，進一步提供 B to B to C 的保稅運營模式。

## 2. 徐州盈瑞進出口貿易有限公司

該公司公用型保稅倉庫，位於徐州泉山經濟開發區內，規劃第一期設置約 7,000 平方公尺保稅倉，目前正進行相關建置，預計即將驗收營運；未來總計建置八座保稅倉庫，面積約 28,000 平方公尺。

## 3. 茂迪(徐州)新能源有限公司

- (1) 茂迪(徐州)新能源公司為臺灣茂迪股份有限公司投資設立之子公司，目前是全球第一大專業太陽能電池製造商，產品包括太陽能電池、太陽能模組及相關系統，進駐中國投資於 2006 年設立昆山廠區、徐州廠區為承接強茂公司的「江蘇艾德」而來。
- (2) 茂迪在臺廠房之產線、產品、市場銷售等各方面和徐州廠有所區隔，兩岸廠房間並未有頻繁的業務貿易關係。
- (3) 半導體產業愈來愈集中，全球前五大半導體供應商的銷售額市場佔有

率達到 43%，比起十年前還要增加了 10%。這五大晶片供應商包含：三星、英特爾、海力士、美光與博通。從近十年來的觀察發現，半導體集中在少數廠商的趨勢日益明顯。

- (4) 大型晶片供應商市場佔有率的提升，主因在大公司通常擁有較多資金與財務資源，因而能在技術成本上變得更具競爭力，進而持續拓展市場並成長，反之，中小型晶片廠商可能難以脫離長期競爭劣勢的情勢。

#### 4. 晶旺光電(徐州)有限公司

- (1) 晶旺光電為臺灣力晶集團轉赴中國徐州設立之 LED 外延片、芯片等研發、生產與銷售公司，位於徐州經濟開發區，占地約 266.5 公畝，公司產品主要應用於手機、電子產品指示燈、廣告招牌。
- (2) 大陸設廠除市場、原料、勞力市場等誘因外，中國政府提供相關硬體設備及購置補貼等優惠措施更是外商願意前來投資的主因。
- (3) AI 是未來發展的重要領域，AI 運算與半導體有高度關聯性，晶片大廠未來將積極發展 AI 相關晶片及應用平台。

#### 5. 聯立(徐州)半導體有限公司

- (1) 聯立(徐州)半導體經營平面顯示器相關電路產品半導體專用材料之開發、生產、封裝、測試、銷售與服務公司，管理與研發團隊來自臺灣。產品體積小，一般利用空運快遞方式運送交由 Forwarder 處理，該公司以代工為主，產品後續再交給面板廠。
- (2) 該公司會利用海運運送多屬原物料及建廠設備，該業務委託物流公司處理；產品則屬保稅且產業享稅賦優惠，爰配合客戶指示代工完成送往香港，由客戶處理清關節稅事宜。
- (3) 聯立目前在臺灣並未設廠；半導體業需要人才、鉅額資金及技術，中

國大陸招商時便提供免費廠房及硬體設施，對業者而言是很強的誘因，同時也提供營利事業所得稅優惠，業者只需投入生產設備成本，該招商條件吸引許多臺商赴陸投資。

- (4) 近期中美貿易關係緊張，雖然我國並非課稅對象，但大陸是我國外銷訂單的主要產品生產國，所需原物料約 2~3 成由國內供應，與國內仍有關聯性。
- (5) 聯立（徐州）半導體預計 2019 年第二季從臺灣輸出設備至徐州進行裝機，2019 年第三季投產，屆時如有需要將引薦設備出口商給港務公司，提供物流運輸服務

## 二、建議

- (一) 零售產業導入科技化與智慧化的使用將連帶影響物流倉儲業，如阿里巴巴推動的光棍節消費，往往造成物流倉儲端來不及消化處理，亞馬遜也意識到後端物流配送的重要性，自行投入設置物流與倉儲中心並導入自動化作業。對此本公司已持續推動貨轉郵、海運快遞等運送作業模式因應，而臺灣業者也擁有優異的冷鏈技術，除可將臺灣作為電商貨品供應者後端的海外倉或發貨倉外，亦可創造生鮮、醫療藥品、疫苗等特殊零售的潛在商機。
- (二) 徐州盈瑞進出口貿易有限公司及其相關集團所營市場遍及美國、中國(徐州、無錫、張家口等)，所營項目除一般貨品外，尚包含冷鏈相關如醫藥、疫苗、鮮奶等，目前尚未拓點至臺灣，可持續接洽，探詢未來合作機會。
- (三) 半導體原料、成品或半成品進口到臺灣的科學園區多以免稅或保稅方式；至於報關、倉儲、物流運輸等，客戶偏好由物流業者提供一站式全程服務，港務公司可督導轉投資公司，朝相關一站式服務為目標。
- (四) 隨著兩岸電子產業的高度發展，以及預期將有更緊密的業務合作，未來我

國相關港埠產業、自貿業務之推動，可評估將電子產業納為目標客群，為業者提供友善的物流服務。

- (五) 電子產業臺商近年至中國徐州陸續設廠，臺灣設備製造產業擁有領先優勢，對於未來廠商建廠設備的物流運輸服務將是潛在商機，有機會可提供港口物流服務。