

出國報告(出國類別：參訪交流)

參加「美國國務院國際領袖人才訪問計畫
(IVLP)－全球經濟合作交流活動」報告書

服務機關：國家發展委員會

出國人員：林季鴻科長

派赴國家：美國

出國期間：107年7月7日至29日

報告日期：107年10月25日

摘要

美國國務院自 1940 年起辦理國際領袖人才訪問計畫(International Visitor Leadership Program; IVLP)，邀請國外各領域現任或未來可能擔任重要領導職務者赴美短期訪問，期透過邀請各國合作夥伴赴美參訪交流，促進其對美國政經、社會與文化特性等瞭解，以提升各國與美方業務之良好互動，增進雙邊及多邊關係發展。

本次行程係為 IVLP 之多區域團體計畫(Multi-Regional Project)，參訪主題為全球經濟合作(Global Economic Cooperation)，由美國國務院委託非營利組織 FHI 360 負責辦理，同時協調美國各州之民間非政府組織(NGO)，依訪問主題配合安排相關事宜。參訪期間為 7 月 9 日至 27 日，參訪城市包含美國首都華府、內華達州拉斯維加斯市、佛羅里達州邁阿密市、密西根州底特律市、紐約州紐約市。參訪單位包括政府部門、民間機構、非營利組織，如美國國務院、貿易代表署、農業部、海外私人投資公司、全國期貨業公會、州政府經濟發展辦公室、產業發展協會等。

此行有機會深入瞭解美國政經、社會與文化特性，參訪美國重要經濟及金融機構並與相關領域專家交流，同時與來自世界各國的參訪成員建立網絡。綜合參訪交流之心得與建議，重點歸納如次：

- 一、瞭解美國政經、社會與文化，以促進臺美雙邊關係發展；
- 二、持續推動與主要貿易夥伴洽簽雙邊貿易協議，積極參與區域經濟整合；
- 三、爭取簽署臺美 BTA，並加強臺美在非談判議題的交流合作；
- 四、運用我國高科技產業發展優勢，建立國家品牌並強化國家行銷；
- 五、打造臺灣成為中英並重的雙語國家，提升我國國際競爭力。

關鍵字：IVLP；國際領袖人才訪問計畫；全球經濟合作。

目錄

壹、活動緣起與目的	1
一、本案緣起	1
二、活動目的	1
貳、活動過程紀要	2
一、出國行程總覽	2
二、重要參訪內容	5
參、心得與建議	23
附件 1、IVLP 計畫英文簡介	
附件 2、團員名單及行程	
附件 3、活動照片	

壹、活動緣起與目的

一、本案緣起

美國國務院自 1940 年起辦理國際領袖人才訪問計畫(International Visitor Leadership Program; IVLP)，邀請國外各領域現任或未來可能擔任重要領導職務者赴美短期訪問，期透過邀請各國合作夥伴赴美參訪交流，促進其對美國政經、社會與文化特性等瞭解，以提升各國與美方業務之良好互動，增進雙邊及多邊關係發展。

IVLP 計畫範疇廣泛涵蓋農業、藝術文化、反恐及緊急事故管理、民主人權、教育、能源與環境、資訊自由、宗教對話、國際犯罪、新聞媒體、法治、科技、包容與多樣性、貿易發展、外交政策、政府治理、青年領導、婦女議題等領域；訪問人員須由美國駐各國大使館或代表處推薦，並通過美國國務院之審核，隨後安排參訪政府部門、民間機構、非營利組織等。

本會與美國在台協會(American Institute in Taiwan, AIT)共同推動臺美數位經濟論壇等相關合作事項，向來保持良好合作關係，爰 AIT 經濟組請本會綜規處張惠娟處長推薦人選參加 2018 年度 IVLP 計畫遴選，職承蒙長官及 AIT 推薦參與遴選，並通過美國國務院審核，獲邀參加 7 月 9 日至 27 日於美國辦理之「多區域團體計畫—全球經濟合作領域(第 2 梯次)」(Multi-Regional Project: Global Economic Cooperation II)交流活動，與該領域專家交流，並與來自世界各國的參訪成員建立網絡。

二、活動目的

美國國務院教育文化事務局主辦之 IVLP—全球經濟合作交流活動，為期 3 週，安排參加者拜訪美國 5 座城市，包含：首都華府、城市分組(分 3 小組各自參訪內華達州拉斯維加斯市、華盛頓州西雅圖市或德州聖安東尼奧市，職係分配於拉斯維加斯小組)、佛羅里達州邁阿密市、密西根州底特律市、紐約州紐約市(參訪單位詳下頁行程總覽)。參加成員包含來自美洲的

墨西哥，歐洲的斯洛伐克、瑞典，中東及北非的以色列、約旦、突尼西亞，東亞的臺灣，西亞及南亞的亞美尼亞、孟加拉、尼泊爾，以及非洲的迦納、奈及利亞、南非、辛巴威等 14 國，共 15 人。本次活動目標為：

- (一)從新興市場成長及世界經濟整合的面向，檢視國際經濟合作現況；
- (二)檢視美國與外國金融系統與商品市場之間的連結；
- (三)檢視美國在強化其經濟及國際經濟體系的努力，包含刺激成長與就業、改革金融機構，以及協助在國、內外促進金融部門發展的倡議等；
- (四)探討全球經濟對在地企業及社區的影響。

貳、活動過程紀要

一、出國行程總覽

日期	行程內容
7月7日(六)	啟程(臺北→美國華府)
美國首都華府(Washington, DC)	
7月8日(日)	1. 文化參訪：美國華府行政中心導覽 2. 團務會議
7月9日(一)	1. 美國國務院教育文化事務局說明 IVLP 計畫 2. 美國巴爾的摩大學公共事務學院特聘教授 Lenneal Henderson 簡介美國聯邦政府結構及政治程序
7月10日(二)	1. 拜會美國貿易代表署(USTR) 2. 拜會美國農業部(USDA) 3. 拜會美國商品期貨交易委員會(CFTC)
7月11日(三)	1. 拜會美國華府智庫兩黨政策中心(Bipartisan Policy Center, BPC)

	<ol style="list-style-type: none"> 2. 拜會美國國務院經濟與商業事務局之雙邊貿易辦公室 3. 拜會美國政府之開發融資機構--海外私人投資公司 (Overseas Private Investment Corporation, OPIC)
7月12日(四)	啟程前往內華達州拉斯維加斯市
內華達州拉斯維加斯市(City Split : Las Vegas, Nevada)	
7月13日(五)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會拉斯維加斯全球經濟聯盟(LVGEA)及美國內華達州州長經濟發展辦公室(GOED) 2. 拜會 Barrick Nevada 金礦公司 3. 參訪 InNEVation Center 共同工作空間
7月14日(六)	當地家庭接待(Home Hospitality)
7月15日(日)	文化參訪：胡佛水壩、內華達州紅岩峽谷國家保護區
7月16日(一)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國內華達州大學拉斯維加斯分校(UNLV)之商務與經濟研究中心及國際博奕中心(IGI) 2. 拜會美國內華達自動系統協會(NIAS) 3. 文化參訪：太陽劇團(Cirque du Soleil)經典劇 KA
7月17日(二)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國內華達銀行 2. 拜會全球最大娛樂賭場集團 Caesars Entertainment
7月18日(三)	啟程前往佛羅里達州邁阿密市
佛羅里達州邁阿密市(Miami, Florida)	
7月19日(四)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國佛羅里達州邁阿密-戴德郡(Miami-Dade County)經濟發展與國際貿易局及邁阿密港(PortMiami) 2. 拜會非洲貿易發展中心(Africa Trade Development Center, ATDC)

7月20日(五)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會佛羅里達企業公司(Enterprise Florida Inc., EFI) 2. 拜會邁阿密美國出口協助中心(Miami U.S. Export Assistance Center, Miami USEAC)
7月21日(六)	啟程前往密西根州底特律市
密西根州底特律市(Detroit, Michigan)	
7月22日(日)	文化參訪：底特律福特博物館(或老虎隊職棒球賽)
7月23日(一)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會底特律經濟發展公司 2. 參訪美國底特律在地設計品牌 Shinola 工廠 3. 拜會底特律自由報資深商業專欄作家 John Gallagher
7月24日(二)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國通用汽車(General Motors, GM) 2. 拜會密西根州奧克蘭郡之 Automation Alley 3. 參訪 Ponyride 共同工作空間
7月25日(三)	啟程前往紐約州紐約市
紐約州紐約市(New York, New York)	
7月26日(四)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國紐約智庫經濟評議會(Conference Board) 2. 拜會國際貿易婦女工作者組織(Organization of Women in International Trade, OWIT) 3. 文化參訪：紐約百老匯歌舞劇
7月27日(五)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會美國紐約市小型企業服務局(New York City Department of Small Business Services) 2. 拜會美國全國期貨業公會(National Futures Associations, NFA)
7月28日(六)	搭機返臺(紐約→臺北)
7月29日(日)	

二、重要參訪內容

(一)美國首都華府(Washington, DC)

■ 城市簡介：

美國首都華府是美國聯邦政府機關及各國駐美使館的聚集地，亦為世界銀行(World Bank)、國際貨幣基金(IMF)、美洲國家組織(OAS)等國際組織總部所在地，同時擁有為數眾多的博物館與文化史蹟；華府為美國最富裕、財富高度集中的地區；該地區 2017 年的人均 GDP 約 188,783 美元，為全美之冠。

■ 參訪主題：

1. 綜觀美國政府之出口及貿易倡議；
2. 以國家觀點看區域及國際貿易；
3. 美國政府貿易法規及相關資源。

■ 重要參訪內容：

1. 拜會美國貿易代表署(USTR)

— 由 USTR 負責經濟事務之副助理談判代表(Deputy Assistant USTR) Laurie-Ann Agama 接見，渠首先說明，USTR 係美國總統行政辦公室(Executive Office of the President)內的一個機構，負責制定及協調美國的貿易、商品及直接投資相關政策，並監督與其他國家的貿易談判。USTR 與外國政府直接談判，以制定貿易協定、解決爭端及參與全球貿易政策組織；另亦與政府、商業團體、立法人員、公共利益團體會面，以收集與貿易議題有關的意見，並討論總統的貿易政策立場。

— A 副助理談判代表請團員就個別關心事項依序發問，職向渠說明，臺美雙邊經貿與投資關係向來密切，目前已有「臺美貿易

暨投資架構協定」(TIFA)之對話平台，盼能進一步洽簽臺美雙邊貿易協定(BTA)。渠回應以：其過往主要處理非洲區域貿易談判事務，對於臺美雙邊關係較不熟悉，惟渠認為 BTA 之洽簽，需在雙方排除長期未能解決的問題之前提下，才會有所進展，而美豬、美牛進口問題已牽涉政治層面的考量，的確是不容易處理的項目。渠建議臺美可在現有之 TIFA 架構下，採堆積木方式，推動洽簽產業或制度性合作及洽簽議題別協定，逐步建構未來簽署 BTA 之基礎，此或為較務實的做法。

2. 拜會美國國務院經濟與商業事務局(EB)

- 一由國務院 EB 之雙邊貿易事務辦公室(BTA)主任 Robert Manogue、海洋與國際環境暨科學事務局環境與貿易組長 Rob Wing，以及 USDA 貿易政策顧問 Rob Spitzer 共同與談，討論如何透過政策外交以促進經濟安全。
- 一M 主任說明，美國政府雙邊貿易事務的處理，係由 USTR 負責談判、國務院 EB 之 BTA 作為幕僚負責處理議題。BTA 之任務在於促進自由、公平及互惠貿易，透過與外國政府直接洽商，確保美國企業在海外市場的競爭力；BTA 透過自由貿易協定(FTA)、貿易和投資框架協定(TIFA)以及貿易優惠計畫(trade preference programs)，在對外制定、談判、實施及執行美國貿易政策方面發揮關鍵作用；BTA 定期會見私部門、民間團體、學術界、其他美國政府機構及國會，以確保美國外交政策可有效促進貿易發展。S 貿易政策顧問表示，美國農業貿易議題，聚焦於增加出口及降低貿易障礙，尤以食品安全檢驗與動植物防疫檢疫措施(SPS)議題最受重視；另 W 組長補充，美國積極在雙邊貿易場域處理環境議題，致力兼顧環境保護與永續發展。

3. 拜會美國農業部(USDA)

- 由 USDA 經濟研究服務局(Economic Research Service, ERS)農業與貿易經濟部門(Market and Trade Economic Division, MTED)負責農業政策與模型之 3 位農業經濟學家 Jim Hansen、Erik O'Donoghue 及 MesbahMotamed 共同與談，該部門負責監測、評估及研究影響美國農業市場與貿易結構及產出之全球經濟及政策因素，著重於政策替選方案、國內外市場情勢、商品分析與預測、國際糧食安全，以及分析工具和資料的開發。
- USDA-ERS 以多國商品聯接模型(Baseline 模型)進行分析預測(projection)，運用世界價格、總體經濟發展趨勢、國內相關經濟及貿易政策等變數，分地區分產品對主要農產品生產、消費、貿易及價格進行預測，該模型涵括 44 個國家和地區在內的 24 種農產品。另，與談專家分享目前針對墨西哥及中東地區進行的農業經濟研究指出，2017 年美國農產品出口值約 13.8 兆美元，占美國農作物及家畜總產值的三分之一，其中逾 1.8 兆出口至墨西哥(玉米、小麥、黃豆、家禽肉類)，將近 0.8 兆則售往中東及北非地區(堅果及其他園藝產品、玉米、黃豆、家禽類)。

4. 拜會美國商品期貨交易委員會(CFTC)

- 由 CFTC 國際事務部門特別顧問 Andrea Musalem、Lily Chu 及副主管 Mauricio Melara 等代表接見，討論如何確保國內及國際金融監管的完整性。
- CFTC 係美國政府規範期貨及選擇權的獨立機構，其使命為促進開放、透明、有競爭力及財務健全的市場，保護市場參與者免遭相關衍生性金融商品的欺詐、操縱及濫用行為。其中，國際事務部門職責在於：就國際管制倡議向委員會提出建議，並針對委員會提出的國際問題提供指導；在國際場域代表委員會，例如國際證券管理機構組織(IOSCO)、店頭衍生性金融商品工

作小組(ODWG)及店頭衍生性金融商品監管小組(ODRG)等；當委員會之政策涉及主要外國司法管轄區、G20、金融穩定委員會(FSB)及美國財政部的政策與倡議時，進行協調；協調合作安排及回應與監督合作或資訊共用相關的詢問；向外國市場部門提供技術援助(包含諮詢、培訓、辦理年會及研討會)等。

5. 拜會美國政府之開發融資機構--海外私人投資公司(Overseas Private Investment Corporation, OPIC)

—由美國副總統資深顧問兼 OPIC 財務長 John Moran、OPIC 結構性融資部門主管 William Pegues 等代表接見，討論 OPIC 運用私人資本解決世界重大發展問題的成功和挑戰。

—OPIC 成立於 1971 年，是一個自我維持的美國政府機構，協助美國企業投資新興市場，為企業提供管理與外國直接投資相關風險的工具(包含：提供融資、政治風險保險、宣傳及與私募股權投資基金經理合作等)，以促進新興市場國家的經濟發展，並推進美國的外交政策及國家安全優先事項。OPIC 的投資政策原則為，確保投資不會對美國就業或經濟產生負面影響，並支持促進永續經濟發展的投資項目，其投資政策辦公室(OIP)致力於確保該公司支持的項目符合下列要件：(1)具環境及社會永續性；(2)尊重人權，包含勞動權利；(3)鼓勵正面的地主國發展效應(host country development effects)。

6. 拜會美國華府智庫兩黨政策中心(Bipartisan Policy Center, BPC)

—由資深政策分析師 John Soroushian(負責金融法規改革措施)及 Timothy Shaw(負責經濟政策專案)與談，討論美國民主及共和兩黨經濟解決方案為國家帶來的挑戰。

—BPC 是一個非營利組織，基於以人為本的理念來推動兩黨合作，透過嚴謹分析、跨域協調及積極倡導，推動有原則且政治上可行的政策解決方案；BPC 關注政策領域聚焦於健康、能源、國安、經濟、金融監理、房市、移民、基礎設施及政府治理等議題，尋求廣泛共識及共同點，致力將兩黨政策解決方案付諸實成為法律，因此 BPC 在本質上可定位為兼具智庫(think tank)及行動庫(do tank)功能的政策研究單位。BPC 不做政策影響評估，但會蒐集政策資訊並進行必要整理，提供予政策利害關係人，再透過民主計畫、政治峰會及即時政策討論等活動，協助兩黨克服政治分歧並持續進行對話，促進美國政府更好地運作。

(二)內華達州拉斯維加斯市(City Split : Las Vegas, Nevada)

■ 城市簡介：

拉斯維加斯是一個由企業家精神所激勵的城市，在 1931 年博弈合法化之後，從沙漠鐵路城逐步朝世界博奕中心發展，結合休閒觀光及購物向世界供給娛樂，長久以來有著「賭城」的封號。然而，拉斯維加斯之經濟在 2008 年金融海嘯受到嚴重衝擊，因而被迫將對旅遊業、博奕業及旅館業的依賴降到最低，轉而向其他行業大舉擴張，尤其近年致力於科技新創事業的發展，已促使該市成為城市產業重心多樣化，以及擴大全球經濟足跡的典範。

■ 參訪主題：

1. 美國與加拿大雙邊貿易關係的影響；
2. 在經濟型態多樣化及擴大全球足跡方面的進展及夥伴關係。

■ 重要參訪內容：

1. 拜會拉斯維加斯全球經濟聯盟(Las Vegas Global Economic Alliance, LVGEA)及美國內華達州州長經濟發展辦公室(GOED)

—LVGEA 營運長 Jared Smith 代表接見，渠說明 LVGEA 為一非營利組織，致力於運用區域合作、國際貿易及全球連結，發展南內華達州經濟，並於南內華達州成立對外貿易區(foreign-trade zone)，使該州進出口更為便捷。S 營運長強調內華達州之環境天氣穩定、電力供給充沛、水源不虞匱乏(水源來自胡佛水壩攔下科羅拉多河水形成之米德湖)，加以州政府未徵收個人企業所得稅，且鼓勵創新創業，造就該州優良的經商環境，LEGVA 積極尋求與跨國或跨區域之企業合作，吸引其來此設點或做為國際貿易的中繼站。

—GOED 專案計畫主任 Pawel Pietrasienski 代表接見，渠說明該辦公室於 2011 年成立，致力於強化內華達州的經濟體質、改善經商環境並促進經濟多樣性，當局重視在地社區發展、鼓勵創新創業，同時確保產業具有國際競爭力以吸引外人投資。GOED 目前選定航太及國防、健康照護、資訊科技、製造與物流、礦業、自然資源科技、旅遊及博弈等產業為發展主軸，提出各種創新計劃與戰略方案，推動公私協力合作及策略聯盟，以促進內華達州經濟之創新、永續及包容性成長。

2. 拜會 Barrick Nevada 金礦公司

—由 Barrick 金礦公司美國地區總裁 Michael Brown 代表接見，渠說明 Barrick Gold Corporation 是世界最大的金礦開採公司，總部設於加拿大多倫多，在世界許多地方都有金礦開採項目，而 Barrick Nevada 負責開採內華達州 Cortez 及 Goldstrike 兩大金礦帶，共雇用 3,000 名員工及 800 個承包商；該公司之全球資訊技術與公司事務辦公室設於內華達州亨德森市。

—B 總裁表示，爭取當地社區及政府的信任是該公司消除風險 (de-risk)、保持營運穩健及維持成長動能的最佳方式，做法包含：

(1)採礦不可避免會對環境產生影響，該公司致力於依國際標準及利害關係者的期望來管理並減少風險；(2)優先雇用在地員工及承包商、投資社區的優先事項，並支付當地政府公平份額的稅收；(3)尊重合作夥伴的人權，在決策失當時提供補救措施，並讓公眾參與可能影響他們的決定。

3. 拜會美國內華達自動系統協會(Nevada Institute for Autonomous Systems, NIAS)

- 由 NIAS 資深主任 Chris Walach 及業務發展主管 Brett Kanda 接見，討論內華達州以自動化系統相關產業拓展經濟多樣性的影響及展望。
- NIAS 是一個非營利性公司，代表美國內華達州州長經濟發展辦公室(GOED)，透過商務合作關係及與研究機構協力方式，帶領該州自動航空及汽車產業發展，協助提升無人機(Unmanned Aerial System, UAS)產業知識基礎，俾利相關產業在州內之推動。NIAS 的使命是指導及訓練公私部門去開發先進且創新的無人機應用、程式、技能及技術，以利安全地進入國會規定的國家空域系統；另，NIAS 被交付一特殊任務，係與內華達州團隊合作計畫及執行無人機航班，收集美國聯邦航空總署(FAA)要求之飛行效能資料，並制定強化國家空域安全控制措施。

4. 參訪 InNEVation Center 共同工作空間

- 由 InNEVation Center 協調人 Thomas McAllister 帶領團員參觀共同工作空間，說明其如何成為區域企業發展的催化劑，於 2008 年金融海嘯後加速拉斯維加斯的經濟復甦。
- M 先生表示，InNEVationCenter 設立宗旨在於促進拉斯維加斯的創新發明、創業精神、小型企業及新創經濟發展，藉由啟發

內華達州大學學生與教員、社群創意者、製造商、經濟開發商與新興企業之創意和企業家精神，達到為內華達州的下一代經濟領袖賦權的目標。在 InNEVation Center 進行的各種活動、聚會、教育訓練、社群午餐會或會員間的日常互動，都可能是創意協力合作的開端；目前將近 2 萬坪的共同工作空間，已有超過 70 家公司以此為據點開展業務，包含本地新創企業、Switch SuperNAP 網路科技公司合作夥伴、非營利組織、教育機構等。

5. 拜會美國內華達州大學拉斯維加斯分校(UNLV)之商務與經濟研究中心(Center for Business and Economic Research, CBER)及國際博奕中心(International Gaming Institute, IGI)

—UNLV-CBER：由 Stephen Miller 教授接見，M 教授表示 CBER 進行各種對商業發展及政府政策之關鍵領域應用研究，同時與企業、政府及非營利機構等夥伴合作，將 UNLV 的研究社群的成果效益擴展至內華達州及全國各地。M 教授進一步說明，拉斯維加斯經濟發展原高度依賴博奕及旅遊相關產業，受到 2008 年金融海嘯衝擊，內華達州政府決定增加拉斯維加斯的經濟多樣性，以稅額減免及其他商業誘因吸引外人投資，目前規劃超過 1.45 兆美元的重大基礎建設投資案(大型度假村、體育館、表演場館、會展中心、購物中心、醫院、資料中心等)，預計可吸引他州營建業者前來投資及就業，進一步帶動區域經濟成長。

—UNLV-IGI：由 Bo Berhard 教授接見，B 教授說明 IGI 致力於為全球博奕產業提供尖端洞察力，為全球 50 多個司法機構、公、私及非營利部門提供研究計畫。B 教授指出，IGI 設有多個學術研究中心與實驗室以解決博奕產業可能面臨之策略問題，包含：博奕創新研究中心(Center for Gaming Innovation)、餐旅業實驗室(Hospitality Lab)、電競實驗室(Esports Lab)、博奕法規國際研

究中心(International Center for Gaming Regulation)。其中，博弈創新研究中心係發展創新且商業上可普及的博弈遊戲；餐旅業實驗室利用大數據分析、AI、行動科技，為餐旅業發展更佳的服務及營運模式；電競實驗室引領全球趨勢並與賭場產業結合，研究電競遊戲、流派及合成資訊，並在與玩家及粉絲行為相關的大資料探索機會，以制定瞄準千禧世代客群的有效行銷策略；博弈法規國際研究中心係透過與立法者、運營商、監管機構、製造商及博弈律師溝通學習，發展博弈法規的國際最佳實踐。

6. 拜會美國內華達銀行

- 由內華達銀行資深副總裁兼社區發展經理 Jerrie Merritt 代表接見；M 經理說明，內華達銀行成立於 1994 年，隸屬於西部聯合銀行控股公司(Western Alliance Bancorporation)，主要經營對中小企業存放款的業務，並另針對個人客提供財務管理、信託、保管、租賃等金融服務。
- 該行係以客戶為中心(client-centric approach)的方法，針對中小企業量身打造務策略方案，協助其融入新興市場，在 2008 年金融海嘯後的經濟復甦期間，為許多在地中小企業解決資本取得問題，對於拉斯維加斯經濟發展有顯著貢獻。惟該行基於風險考量，尚無考量對新創事業提供放款服務，亦未就弱勢族群提供特別協助方案，與會團員認為企業社會責任亦為銀行重要之核心理念，建議該行爾後可朝此方向考量調整營運策略。

7. 拜會全球最大娛樂賭場集團 Caesars Entertainment

- 由 Caesars Entertainment 國際行銷部門副總裁 Bruce Bommarito 代表接見，說明該集團如何成功地管理，並與全球員工及供應商網絡進行溝通；討論該集團於全球擴張營運版圖的成功經驗及可能遭遇的挑戰。

—B 副總裁指出，Caesars Entertainment 是全球最大娛樂賭場集團，旗下擁有約 75,000 名員工，其重視社會企業責任，以「People, Planet, Play」為核心理念，致力於尊重人的價值(包含員工、顧客及在地社區民眾)、對環境友善(節水及減少垃圾量)、提供值得回憶的娛樂體驗。該集團主張做對的事(do the right thing)，在員工管理方面，該集團有嚴格的內部紀律規定，適用於全球集團成員，只要在其中任一地違反規則，全球的認證都會被取消；該集團亦支持性別中立，致力於維持員工性別比例平衡(女性員工比例約介於 45%至 55%之間)。此外，該集團在規劃海外拓點時，首重於瞭解當地文化，因地制宜調整營運策略，有助於成功擴大集團版圖，而目前面臨的挑戰在於因應千禧世代族群娛樂習慣及數位時代 AI 科技發展，所需進行營運策略的調整。

(三)佛羅里達州邁阿密市(Miami, Florida)

■ 城市簡介：

佛羅里達州擁有獨特的戰略地理位置、先進的基礎設施、多語種的人力資源，以及高度集中的企業與財務資源，其優良的經商環境吸引許多企業在此設立據點。佛州第 2 大城邁阿密市為商業及金融重鎮，擁有強大的國際化商業群聚，該市每年的城市生產毛額(Gross Metropolitan Product, GMP)約為 2.57 千億美元，在美國大城市中名列 11，全球城市中排名 20。

■ 參訪主題：

1. 新興市場的國際經濟合作；
2. 刺激國內及國際經濟成長。

■ 重要參訪內容：

1. 拜會美國佛羅里達州邁阿密-戴德郡(Miami-Dade County)經濟發展與國際貿易局及邁阿密港(PortMiami)

—與談人為美國佛羅里達州邁阿密-戴德郡經濟發展與國際貿易局長 Manny Gonzalez、資深國貿協調員 Desmond Alufohai、邁阿密港策略倡議經理 Gerard Philippeaux。

—G 局長及 A 資深國貿協調員表示，邁阿密-戴德郡是佛羅里達州第一大郡，鄰近加勒比海及拉丁美洲國家，其獨特的地理位置、優越的基礎設施、良好的商業環境，有利多元創新的經濟發展，國際貿易(邁阿密國際機場及邁阿密港)、旅遊業為該郡最重要的經濟活動，而經濟發展與國際貿易局的使命即為鞏固邁阿密-戴德郡作為世界級國際貿易中心的地位。P 經理進一步說明，PortMiami 為邁阿密-戴德郡第 2 大經濟引擎，每年對地方經濟貢獻約 4.1 兆美元產值，並於南佛羅里達地區提供超過 32 萬個工作機會；PortMiami 是世界排名第 1 的郵輪港及佛羅里達州最大貨運港，當局致力於活絡國際貿易及商務，將邁阿密發展為南北美洲間的樞紐連結及世界貿易中心，同時藉由環境友善方式營運，支持經濟永續發展。

2. 拜會佛羅里達企業公司(Enterprise Florida Inc., EFI)

—由 EFI 國際貿易與商業發展部門之資深副總裁 Manny Mencia 代表接見。M 資深副總裁說明，EFI 係由佛羅里達州的政商領袖共同建立之公私營合作夥伴機構，使命是為該州創造就業、拓展商機並營造多元的經濟體系。

—佛羅里達州之優勢產業為航空與航太業(美國排名第 2)、生技業(醫療器材製造業在美國排名第 2，製藥業排名第 3)、製造業、資訊科技業、金融及專業服務業、物流配送業及環保科技業等，EFI 與當地及區域經濟與貿易夥伴密切合作，協助中小企業於

該州設立據點、拓展營運及進行貿易；EFI 為積極建立國際鏈結，目前在海外設有 15 個據點，其中，亞洲據點設於中國上海、香港、日本東京及臺灣(台北辦事處)。

3. 拜會邁阿密美國出口協助中心(Miami U.S. Export Assistance Center, Miami USEAC)

—由美國商務部資深國際貿易專員 Lesa Forbes 簡報，說明 Miami USEAC 如何為美國企業提供貿易諮詢服務。F 資深國際貿易專員表示，Miami USEAC 隸屬於美國商務部國際貿易局(ITA)，為一促進國際貿易與在地連結的諮詢機構，透過與州政府協力合作，協助南佛羅里達州製造業及服務業者，將業務拓展至全世界。

—Miami USEAC 為美國企業提供服務疇包含：客製化的國際行銷戰略諮詢服務(利用計分卡衡量對企業提供協助的程度，並進行一對一的企業諮詢)；市場調查研究報告、貿易輔導及進出口商名錄，以及出口貸款與信用保險等融資資訊等。

4. 拜會非洲貿易發展中心(Africa Trade Development Center, ATDC)

—由非洲民主基金會之執行主任 Anthony Okonmah 代表接見，說明 ATDC 如何強化非洲微型及中小型企業(MSMEs)與美洲在地供應鏈連結，以創造就業並削減貧窮。

—O 代表指出，ATDC 是美國境內第一個以促進非洲、美國及中南美洲區域各國雙邊貿易為設立宗旨的機構，該中心利用邁阿密戰略性的地理位置，為美非區域之商品、服務的製造及進出口商提供貿易發展服務(例如，協助企業依美國《非洲增長與機會法案(AGOA)》進行貿易)，並為電子商務交易提供市場連結、分銷管道及線上商業平台等支持。ATDC 每年於邁阿密舉辦大

型美非投資貿易年會展覽 AfriCANDO，2018 年會定於 9 月 25 至 28 日舉行，會議主軸為「讓科技在全球範圍內為非洲微型及中小型企業服務」(Making Technology Work for African MSMEs, Globally)。

(四)密西根州底特律市(Detroit, Michigan)

■ 城市簡介：

底特律為密西根州最大的城市(美國第 10 大城市、第 8 大都會區)，昔日曾是世界汽車工業重鎮，也被稱為「汽車城」(Motor City)，惟隨著產業結構調整、汽車產業就業機會減少、都市發展快速郊區化而沒落，該市於 2013 年申請破產，為美國史上最大宗的地方政府破產案。近年底特律政府積極處理債務，重建城市信用，企業界更投入產業轉型，跨足高科技產業及美國製造的手工精品業，使失業率大幅下降，同時有越來越多的年輕人投入新創事業，未來底特律的經濟可望續朝更具創新創業精神的模式穩健發展。

■ 參訪主題：

1. 企業家與投資者聯手打造更具活力的經濟；
2. 案例研究：底特律的沒落，以及反思美國製造精神。

■ 重要參訪內容：

1. 底特律經濟發展公司(Detroit Economic Growth Corporation, DEGC)安排城市導覽

DEGC 為一非營利組織，透過與底特律市政府及其他合作夥伴緊密協作，支持底特律現有各項經濟及商業發展，並為城市帶來新設企業及投資。DEGC 商業發展部門主任 Mark Denson 帶領團員參觀底特律市區，介紹底特律歷史上的興衰，作為汽車工業中心

如何歷經破產風暴後讓經濟再度振興，社會企業家精神及創新創業的理念，實扮演重要的角色。

2. 拜會底特律自由報(Detroit Free Press)資深商業專欄作家 John Gallagher

底特律自由報為當地第一大日報，John Gallagher 為資深記者及作家，其著作《重塑底特律：重新定義美國城市的機會(Reimagining Detroit: Opportunity for Redefining an American City)》被赫芬頓郵報(Huffington Post)評為 2010 年最好的社政書籍之一。渠最新著作《底特律革命：城市重塑戰略》(Revolution Detroit: Strategies for Urban Reinvention)，從媒體角度討論底特律的城市與經濟重建工作，以及底特律及密西根州經濟的最新發展。

3. 拜會美國通用汽車(General Motors, GM)

與談人為 GM 首席經濟學家 Elaine Buckberg、全球投資組合規劃首席經濟學家 Mustafa Mohatarem、經濟學家 David Teolis。GM 為設計、製造、銷售汽車及其零件的跨國企業，2009 年在歷經巨額虧損之後宣布破產，申請破產保護後的 GM 旋即展開重整，以「新通用汽車」公司接收舊通用汽車的優質資產，如雪佛蘭(Chevrolet)、凱迪拉克(Cadillac)、別克(Buick)及 GMC 等品牌，並陸續出售旗下被視為不良資產的紳寶(Saab)、悍馬(Hummer)、鈦星(Saturn)和龐帝克(Pontiac)以償還債務；同時，也走上陸續裁員將近 3 萬多人、關閉多達 13 座工廠及削減近半數經銷商的重新營運方向。重新站起來的 GM，引進「顧客優先」、「為顧客看好荷包」的新觀念，商業模式不再追求無謂擴張，而是獲利優先，如在某個市場或領域無法達到領導地位不能獲利，寧可放棄。

4. 參訪美國底特律在地設計品牌 Shinola 工廠及 Ponyride 共同工作空間

—由 Shinola 顧客服務主管 Seger Weisberg 帶領團員參訪工廠，並說明該公司於經濟衰退城市設點之動機。S 主管說明，底特律在地設計品牌 Shinola 公司成立於 2011 年，以手工製造腕錶、自行車及皮革製品為主力產品，將製造業帶回底特律並提供當地近 300 個就業機會，已成為「底特律重生」與「美國製造業再起」的象徵。Shinola 重視員工價值，強調員工不僅是組裝品牌產品的人，他們其實就是品牌的象徵(工廠內部牆面有“A true manufacturing company is built not by things it makes. It’s built by the people who make them.”的標語)。

—由 Ponyride 共同工作空間總監 Noah Elliott Morrison 及合夥人 Phil Cooley 帶領團員參觀共同工作空間，並說明全球經濟對於當地企業及社群帶來的影響。M 總監表示，Ponyride 為一非營利組織，於 2011 年啟用 9,000 多坪的共同工作空間，致力於促進藝術家、企業家、製造者及非營利組織的社會使命發展，提供失敗、發展及成熟的機會，進而打造底特律成為更宜居、樂業的繁榮城市；Ponyride 以低成本提供空間，鼓勵有社會使命的組織及個人充分利用，目前已有 60 餘個工作團隊或個人工作者進駐使用。

5. 拜會密西根州奧克蘭郡之 Automation Alley

—由 Automation Alley 國際商業服務及工業 4.0 策略夥伴部門主任 Noel Nevshehir，以及密西根奧克蘭郡經濟發展與社群事務局長 Irene Spanos 共同與談，討論如何透過公私協力促進區域經濟發展，包含促進企業家精神及積極吸引外人投資。

—N 主任說明，Automation Alley 為非營利製造與技術商業協會，是密西根州 17 個科技企業加速器(SmartZones)之一，也是該州的工業 4.0 知識中心，其以全球視野及區域觀點，連結產官學

界推動經濟發展及加速創新，為會員提供創業、人才培訓等資源與知識的方案及服務，協助會員增加營收、降低成本，並促使密西根州成為數位時代下工業 4.0 的全球領導者。

—S 局長表示，奧克蘭郡為密西根州的經濟中心，提供先進科技服務及專案，包含租稅與獎勵誘因、資本取得、廠址選取、政府採購、勞動力發展、企業策略、國際貿易等協助，以促進該郡經濟發展模式從製造業為主轉為以知識為基礎，此舉營造郡內良好的經商環境，並為郡內公民維持就業成長及高品質生活。目前已有來自 40 多國超過 1,000 家的外商企業在奧克蘭郡設點、5 個出口至加拿大的主要國際貿易渡口為此區服務、2,000 多個高科技公司在此從事創新研發，而美國財星雜誌(Fortune)公布最新全球營收 500 大企業名單中，亦有 57%企業在郡內至少設有 1 個以上的據點。

(五)紐約州紐約市(New York, New York)

■ 城市簡介：

紐約市為美國人口最多的城市(世界最大的城市之一，聯合國總部所在地)，是對全球經濟、商業、金融、媒體、政治、教育、娛樂具有極大影響力的國際大都會。從荷蘭殖民者與曼哈頓島居民的交易，到第 19 世紀的強盜大亨(robber baron)，乃至於今日的世界金融中心，紐約是一個以商業立基的城市，而華爾街是它的心臟，紐約證券交易所(NYSE)、紐約聯邦準備銀行(Federal Reserve Bank of New York)等世界著名金融機構均聚集於此，在美國歷史上具有特殊意義。

■ 參訪主題：

1. 探討經濟全球化趨勢；
2. 運用公私夥伴關係促進經濟包容性成長。

■ 重要參訪內容：

1. 拜會美國紐約智庫經濟評議會(Conference Board)

- 由 Conference Board 資深經濟學家 Erik Lundh 及 Brian Schaitkin 共同與談，討論當今型塑世界貿易與商業的重要元素。該機構成立於 1916 年，為一全球性且獨立的商業會員組織，以公共利益為出發點，創造及傳播關於管理及市場的知識，並進行研究、召集會議、從事預測、評估趨勢、發布資訊及分析，以協助企業強化績效並更好地服務社會。
- 與談人簡介當前美國經濟情勢，樂觀預測美國經濟成長率 2018 年第 2 季可達 4.0%，2019 年初則會高過 3.0%；至於如火如荼進行中的美中貿易戰，與談人認為設點於中國大陸的跨國公司並不太在意貿易戰，較關心的是在中國大陸內部的氛圍，因中國大陸市場夠大，這些公司可在當地製造並銷售。

2. 拜會國際貿易婦女工作者組織紐約分會(Organization of Women in International Trade, New York; OWIT-NY)

- 由 OWIT-NY 會長 Deanna Clark-Esposito 代表接見，討論婦女在國際貿易發展過程中日趨重要的角色，以及婦女於公私部門參與國際經貿的重要性。
- C 會長說明，OWIT 是一個全球性的地方婦女組織聯合會，於美洲、西歐及非洲各地設有實體分會(local chapter)，並設有線上虛擬分會(virtual chapter)，目前全球網絡超過 3000 名會員，每年對國際貿易及商業交易的影響達上億美元。OWIT 為會員提供支援教育、促進資訊交流及建立網絡的機會，以提升其對當前全球貿易問題的瞭解，並於全球範圍內共同促進國際貿易及提高婦女在商界的地位；為實現上述目標，OWIT 致力於提

供有價值的志願者環境，保持貿易與技術發展的最前沿，並與性質相近之組織與協會建立夥伴關係及聯盟。

3. 拜會美國紐約市小型企業服務局(New York City Department of Small Business Services, NYC-SBS)

—由 NYC-SBS 企業服務組副組長 Rachel Van Tosh 代表接見，說明紐約市如何協助小型企業發展。V 副組長指出，NYC-SBS 隸屬於紐約市政府，服務對象為紐約五大行政區的市民及小型企業(員工少於 125 人的小型企業，目前約有 23.3 萬家)，藉由向企業主提供直接協助、促進商業區發展、為紐約市民提供就業機會、媒合雇主與技術熟練員工等，促使紐約市小型企業更容易設立、營運及成長。

—SBS 下轄 7 個商業改進中心(NYC Business Solutions Center)提供完整諮詢服務，包含：幫助企業制定合適的營運策略目標、提供財務及行銷等商業課程、幫助企業申請融資貸款以提高獲貸機率、就契約文書法律提供無償諮詢、推薦合適應聘人員、培訓社會新鮮人或弱勢族群取得職業證照、幫助企業瞭解政府法規政策，以及協助企業於搬遷、擴張或改善設備時節約成本。

4. 拜會美國全國期貨業公會(National Futures Associations, NFA)

—由 NFA 法遵部門總主管 Dale Spoljaric，以及 NFA 店頭衍生性商品市場(OTC Derivatives)部門主管 Sudhir Jain、副主管 Heather Navin 共同與談，說明 NFA 如何執行法遵的措施及創造期貨市場的穩定性與完整性。

—NFA 是美國衍生性金融商品行業(包含期貨、外匯、選擇權等)之自律機構，屬非營利會員組織；1974 年《美國商品交易法》(The Commodity Exchange Act, CEA)提出自律性期貨公會之概

念，1978年並納入強制業者加入之條款，NFA遂向主管機關美國商品期貨交易委員會(CFTC)註冊，成為由期貨業者組成之自我監理機構，並於1982年10月開始運作。NFA設立宗旨在於樹立期貨、外匯、店頭衍生性商品等市場的道德規範，保護交易員及投資者的利益，其職能包含註冊(registration)、法遵(compliance)及仲裁(arbitration)，藉由嚴格的註冊要求、嚴謹的法遵規則、強大的執法許可權、即時的市場監控，打擊期貨市場的欺詐及失當行為，以確保市場的穩定性與完整性。

參、心得與建議

此次參加美國國務院教育文化事務局主辦之IVLP—全球經濟合作交流活動，有機會深入瞭解美國政經、社會與文化特性，參訪美國重要經濟及金融機構並與相關領域專家交流，同時與來自世界各國的參訪成員建立網絡，獲益良多。綜合本次參訪交流之心得與建議，歸納如次：

一、瞭解美國政經、社會與文化，以促進臺美雙邊關係發展

IVLP係由美國國務院編列經費，邀請國外各領域現任或未來可能擔任重要領導職務者赴美短期訪問，以增加各國對美國政府制度及政策之瞭解，並培養雙方良好互動關係。IVLP計畫安排的訪問行程，參訪機構與同行人員皆由美方決定，雖然參訪機構未必與自己的業務有絕對關聯，但仍可藉此瞭解美國政府部門及政策方向，並增加與國外人士接觸的機會，以瞭解其思維與觀點。建議未來應把握機會向AIT推薦同仁參與IVLP遴選，甚至可主動爭取提名，以增進同仁對美國政經、社會與文化的瞭解及擴展國際視野，並促進臺美雙邊關係發展。

二、持續推動與主要貿易夥伴洽簽雙邊貿易協議，積極參與區域經濟整合

我國是高度開放的經濟體，也是全球供應鏈重要一員，支持自由、開放且公平之貿易原則，面對全球貿易及區域整合情勢，須積極透過雙邊及

多邊途徑尋求與主要貿易及投資夥伴簽署雙邊貿易協定(BTA)的機會。現階段政府除全力推動新南向政策外，同時應藉由各種國際場域，多面向開展與主要貿易夥伴(如：美、日、歐盟、CPTPP 及 RCEP 成員等)之合作關係，深化雙邊互惠連結，並加強透過經貿對話機制，推動與我主要貿易夥伴洽簽產業或制度性合作及洽簽議題別協定，逐步建構未來簽署 BTA 之基礎。

三、爭取簽署臺美 BTA，並加強臺美在非談判議題的交流合作

臺美經貿與投資關係向來密切，洽簽臺美 BTA 為我國對美經貿政策重要目標。臺灣廠商赴美投資，可強化臺美產業供應鏈的互補合作關係，且美國政府雙邊貿易談判的政策方針，亦為臺美間進行 BTA 談判創造可能。

我國應與美國在既有臺美貿易暨投資架構協定(TIFA)下，持續深化雙方經貿合作交流，強化與美國間各項經貿與產業合作。同時，我國應加強與美方在非談判項目之技術議題合作，如持續透過臺美數位經濟論壇(Digital Economy Forum, DEF)與美國在建構數位經濟發展環境、數位貿易、數位金融(Fintech)等重要面向擴大合作。此外，透過籌組經貿訪團參加選擇美國投資高峰會(SelectUSA Investment Summit)產業訪團及農訪團等，凸顯我國經貿投資實力及強化臺美經貿關係可帶來之實益，以爭取美方優先選擇與我洽簽 BTA。

四、運用我國高科技產業發展優勢，建立國家品牌並強化國家行銷

職於此行參加 IVLP 計畫期間，向團員及拜會機構介紹本人係來自臺灣時，對方普遍知曉臺灣為高科技國家，並表示對於我國優異之資通訊科技產業印象深刻；我國應善用高科技產業發展優勢，建立國家品牌並強化國家行銷，持續透過因地制宜規劃各式整合行銷活動，向目標市場民眾介紹臺灣的創新產品，擴大臺灣產業及品牌的國際知名度。同時，為維持我高科技產業發展優勢，政府應持續加強企業對關鍵技術的掌握，加強人才培育與引進、提高產業附加價值、發展新興科技，讓新的應用與商業模式成為新的驅動力量。

五、打造臺灣成為中英並重的雙語國家，提升我國國際競爭力

本次交流活動全程以英文進行，未有隨行翻譯，參訪團員多具備良好之英文溝通能力，尤其歐洲、非洲國家大部分將英語列為官方語言，來自該等國家之團員在會議上均能侃侃而談，精準主張自身理念與想法。對此，本人深感在競爭愈趨國際化的 21 世紀，若能具備良好中英文能力，才能在國際舞臺上擁有一席之地，而臺灣如能擁有具雙語能力的人力，更能吸引跨國企業來臺，進而創造國人工作機會(舉如新加坡及印度，甚至羅馬尼亞都由於當地人民具有良好英文能力，因而爭取到許多跨國企業進駐，提供當地人民許多優質工作機會，進而促進經濟發展)。

面對全球化及國際化的浪潮，擁有國際溝通能力與國際化視野，係提升國家競爭力之重要一環，臺灣有必要發展成為中英並重的雙語國家。行政院賴院長在 107 年 9 月指示，將以 2030 年為目標，打造臺灣成為雙語國家，提昇國人英語力，增加我國國際競爭力，並於 9 月 19 日聽取教育部報告「我國推動英語成為官方語言政策報告」後，指示：「為促進我國經濟發展，短期將以『雙語國家』為政策推動目標，逐步朝『英語為官方語言』長期目標邁進；並以 12 年為期，請國發會擔任主政機關，研議訂定分階段辦理時程，責成各機關訂定階段性目標及工作內容」，本會已召開跨部會協調會議，積極推展相關事務。

INTERNATIONAL VISITOR LEADERSHIP PROGRAM

MORE THAN **75 YEARS** OF INTERNATIONAL EXCHANGE



Each year, almost **5,000 International Visitors** come to the United States. Since 1940, more than **200,000 International Visitors** have engaged with Americans through the IVLP. **35 current and 314 former Chiefs of State or Heads of Government** are IVLP alumni.

The International Visitor Leadership Program (IVLP)

is the U.S. Department of State's premier professional exchange program. The goal of the IVLP is to provide firsthand knowledge about U.S. society, culture, and politics, while cultivating lasting relationships. By connecting current and emerging foreign leaders with their American counterparts, IVLP fosters lasting relationships and helps strengthen U.S. engagement with countries around the world.

Who administers the IVLP?

The U.S. Department of State's Bureau of Educational and Cultural Affairs funds and administers the IVLP in cooperation with a group of private, not-for-profit organizations based in Washington, D.C. In addition, IVLP relies on the commitment and skills of more than 90 volunteer-based community organizations in 44 states that are members of the Global Ties U.S. network.

What do International Visitors do in the U.S.?

Participants typically visit four diverse communities in the United States over three weeks. They travel alone, with others from their home country, or they may be in a group with people from all different nationalities, depending on the project's theme. Participants are accompanied by either a foreign language interpreter or a liaison officer, and as they travel, they:

- Meet with professional counterparts in both the public and private sector.
- Explore American society, history, and culture.
- Engage in home hospitality with American families to better understand the diversity that exists in the United States.

There is no application process for the IVLP. Participants are nominated by the staff at U.S. Embassies, and thematic topics are based on key foreign policy objectives.

PROJECTS COVER A BROAD ARRAY OF THEMES, SOME OF WHICH INCLUDE:

- Civic education
- Combating trafficking in persons
- Democracy
- Diversity
- Education
- Energy security
- English language instruction
- Entrepreneurism
- Environmental protection
- Food security and safety
- Human rights
- International health
- Journalism
- National security and counter-terrorism
- U.S. foreign policy
- Volunteerism
- Women's leadership
- Youth leadership

BUREAU OF EDUCATIONAL AND CULTURAL AFFAIRS

U.S. DEPARTMENT OF STATE

<http://exchanges.state.gov/ivlp>

[facebook.com/StateIVLP](https://www.facebook.com/StateIVLP)

twitter.com/StateIVLP

附件 2、團員名單及行程

Global Economic Cooperation II - A Multi-Regional Project

PROJECT SUMMARY

The U.S. Department of State (DOS) is sponsoring an International Visitor Leadership Program project entitled "Global Economic Cooperation II," to be administered by FHI 360 and conducted from July 9 to 27, 2018.

The Office of International Visitors seeks to provide a broad and balanced range of perspectives in the International Visitor Leadership Program. To this end, programs include a variety of appointments with individuals and representatives of organizations whose opinions do not necessarily reflect the views of the U.S. Government.

The Department of State has outlined the following specific objectives for the project:

- Examine international economic cooperation in the context of the growth and integration of emerging markets into the world economy;
- Examine links between U.S. and foreign financial systems and commodity markets;
- Review U.S. efforts to strengthen its economy and the international economic system, including stimulating growth and employment; reforming financial institutions; initiatives to assist the recovery of the financial sector domestically and internationally; and
- Explore how the global economy affects local businesses and communities.

The project will address the following themes in each city:

Washington, DC *July 7 - 12, 2018*

Overview of U.S. Government Export and Trade Initiatives
National Perspectives on Regional and International Trade
Governmental Regulations and Support for Trade

(Team A) Las Vegas, Nevada *July 12 - 18, 2018*

Impact of Bilateral Trade Relationships: U.S.-Canada
Progress and Partnerships for Diversification and an Expanded Global Footprint

(Team B) San Antonio, Texas *July 12 - 18, 2018*

Impact of Bilateral Trade Relationships: U.S.-Mexico
Progress and Partnerships of Rural America in the Global Economy

(Team C) Seattle, Washington *July 12 - 18, 2018*

Impact of Bilateral Trade Relationships: U.S.-Asia
Progress and Partnerships of Regional Coalitions in the Global Economy

Miami, Florida *July 18 - 21, 2018*

International Economic Cooperation in Emerging Markets
Stimulating Growth Domestically and Internationally

Global Economic Cooperation II - A Multi-Regional Project

Detroit, Michigan

July 21 - 25, 2018

Forging a More Dynamic Economy with Entrepreneurs and Investors

Case Study: The Decline of Detroit and Reimagining the American Manufacturing Spirit

New York, New York

July 25 - 28, 2018

Trends in Economic Globalization

Public-Private Partnerships towards Inclusive Growth

Global Economic Cooperation II - A Multi-Regional Project

Taiwan

Ms. Chi Hung LIN

Section Chief, International Cooperation Section, Department of Overall Planning, National Development Council, Executive Yuan

Tunisia

Mr. Bassem HFAIEDH

Sub-Director, Public Finance, Ministry of Development, Investment, and International Cooperation

Zimbabwe

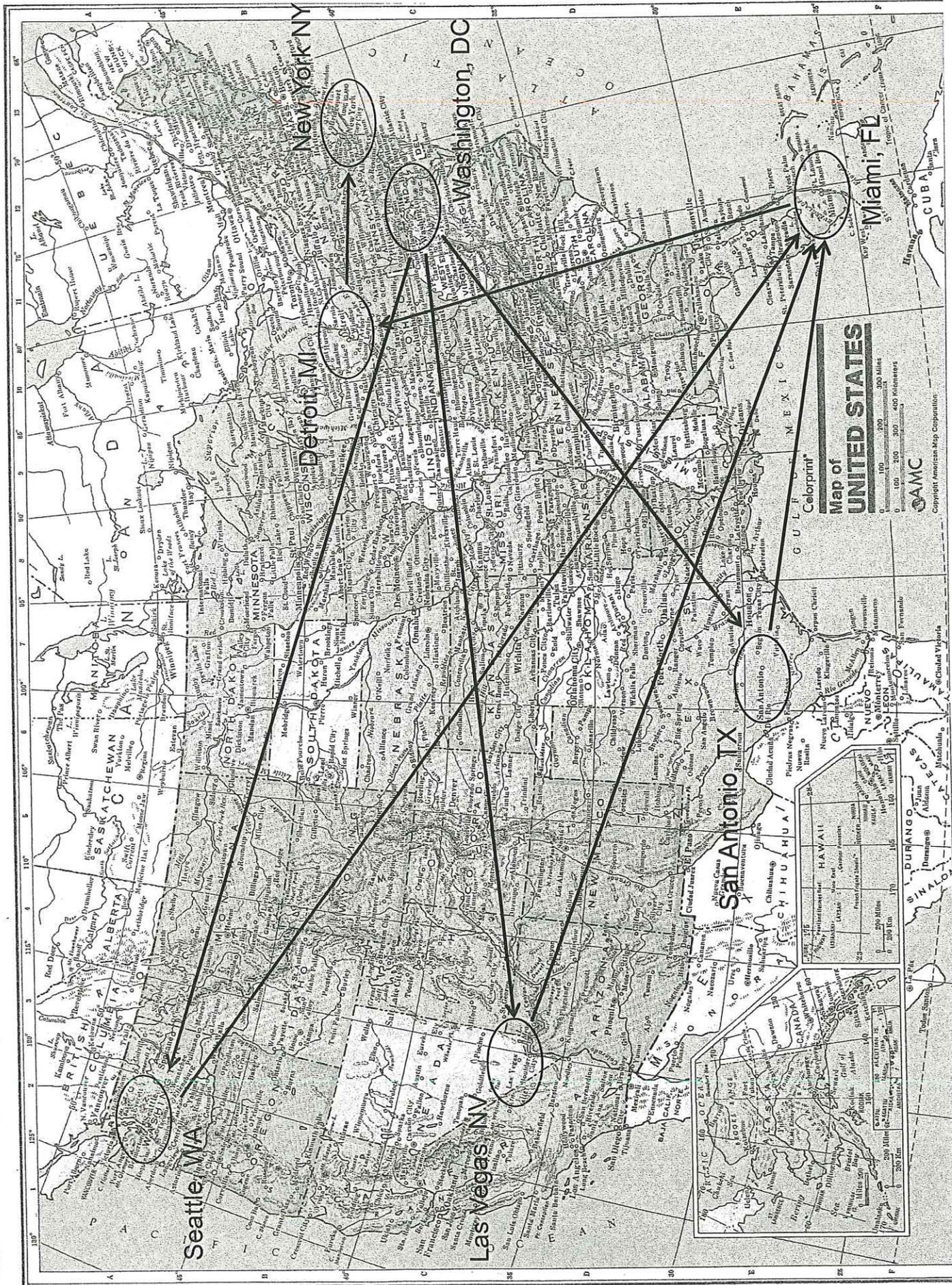
Mr. Busisa MOYO

Chief Executive Officer, United Refineries Ltd.

PROGRAM CALENDAR

July 9 - 27, 2018

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
1 July	2	3	4	5	6	7 Arrive Washington, DC
8	9 Project Opening	10	11	12 Travel to Las Vegas, Nevada; San Antonio, Texas; Seattle, Washington	13	14
15	16	17	18 Travel to Miami, Florida	19	20	21 Travel to Detroit, Michigan
22	23	24	25 Travel to New York, New York	26	27	28 International Departure



附件 3、活動照片



照片 1：團員於美國白宮前合影



照片 2：團員參訪美國國務院



照片 3：團員參訪美國貿易代表署



照片 4：團員參訪美國內華達州州長經濟發展辦公室



照片 5：團員參訪美國內華達州 InNEVation Center 共同工作空間



照片 6：團員參觀美國拉斯維加斯賭場之機器人調酒師(Tipsy Robot)



照片 7：團員接受拉斯維加斯當地家庭接待共進晚餐(Home Hospitality)



照片 8：團員拜會美國佛羅里達州邁阿密-戴德郡經濟發展與國際貿易局



照片 9：團員拜會非洲貿易發展中心



照片 10：團員拜會邁阿密美國出口協助中心



照片 11 至 13：底特律經濟發展公司(DEGC)安排城市導覽



照片 14：參訪美國底特律 Ponyride 共同工作空間



照片 15：參訪美國底特律在地設計品牌 Shinola 工廠



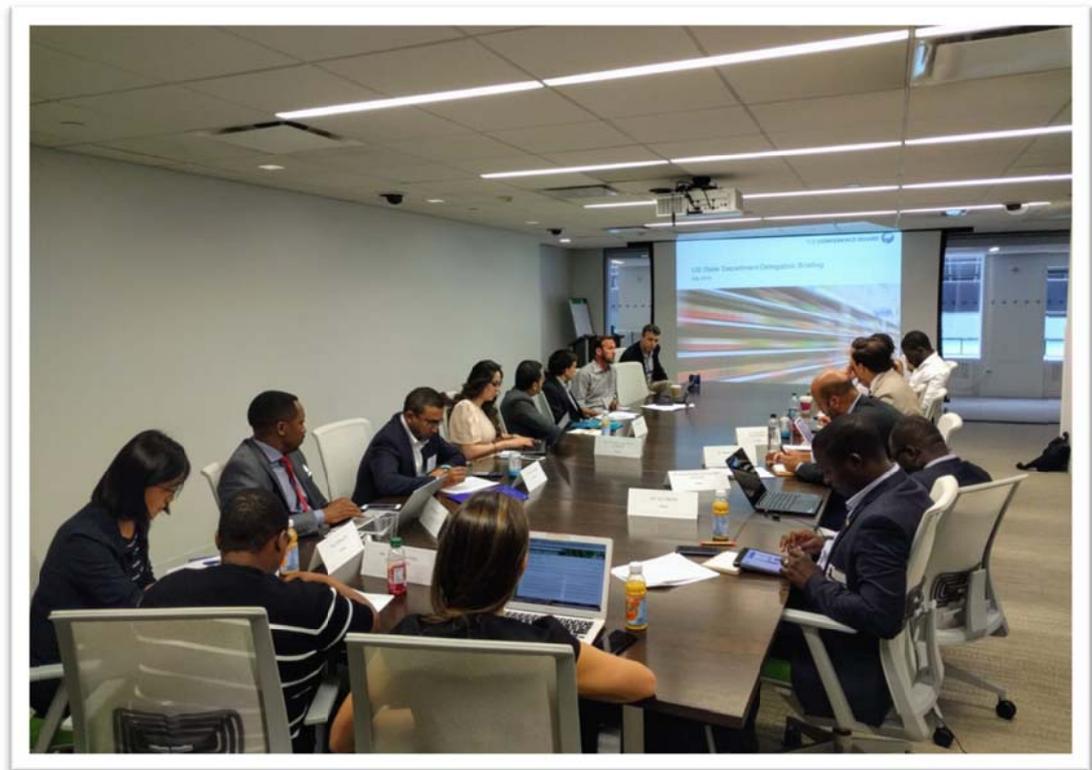
照片 16：文化參訪－底特律福特博物館



照片 17：文化參訪－底特律福特博物館



照片 18：團員拜會美國全國期貨業公會(National Futures Associations)



照片 19：團員拜會美國紐約智庫經濟評議會(Conference Board)