

出國報告(出國類別：學術交流)

國防大學政治作戰學院  
赴美短期參訪見學  
學術交流成果報告

服務機關：國防大學政戰學院

姓名職稱：上尉學員謝承宏（陳新郁、宋沛縝、  
李郁彬等 3 員隨行）

派赴國家：美國

出國期間：中華民國 107 年 8 月 18 日至 9 月 2 日

報告日期：中華民國 107 年 11 月 12 日

## 摘 要

本次赴美國各州與各軍校交流參訪，依序為：位於維吉尼亞州的維吉尼亞軍校、位於南卡羅來納州的色岱爾軍校、位於佛蒙特州的威爾猛軍校及位於喬治亞州的北喬治亞軍校，並參與各校安排之行程活動，與各校學生互動、交流各項相關資訊，其目的包括了解美方軍事教育機構的特點、學習美國軍方的各種制度及文化，以及增進雙方友好關係。

本次交流活動共達成以下成效：第一、了解外國軍校的作息、課程內容、對於新生的管教等各種方面，藉以學習他人長處以改進自身，並且也提供對方本校具體作法參考，達到軍事管理上的交流；第二、交流臺美不同的文化、處事方式及習慣，在不僅是軍事上，也交流文化；第三、促進學校之間的友好關係，並且更進一步加深對部分學校學生交換的合作關係。

本次順利執行赴美交流後之建議如下：第一、可自由運用自習時間，加強課業或鍛鍊體能。第二、建議設置教學補救中心，幫助課業落後之學生。第三、改善學校運動設施及場館，增加學生自主訓練意願。第四、加強獎勵制度，增進學生學習英文之動力。第五、增設四年制交換學生之機會，使學生能實際學習美軍制度及文化。

## 目 次

一、目的.....	4
二、過程.....	5
三、心得.....	7
四、建議事項.....	8
五、附錄.....	9

## 一、目的：

本次赴美國各州與各軍校交流參訪，包括維吉尼亞軍校、色岱爾軍校、威爾猛軍校及北喬治亞軍校，其目的如下：

### (一)使學生善用所學之語文能力

「讀萬卷書不如行萬里路」學生從小學習英文，若無實際與外籍人士對談之經驗，一切都是枉然，本次參訪團赴美交流，正好能使學生將所學實際應用於生活，驗證自生實力並知其不足，促使學生更精進自己，提升自主學習之成效。

### (二)了解美軍基礎學院養成的特點

美軍於軍官基礎養成教育時，便積極培養其自主管理能力，使其在不論有無上級壓力之情況下，均能保持完成任務之品質。同時利用榮譽制度培養未來軍官之榮譽心及愛國信念，使其深植每位軍校生心中，並使他們能認同自己的職業，並視之為個人的志業。

### (三)學習美國軍方的各種制度及文化

學習美軍之部隊實務，美國各項徵兵制度已趨於成熟階段，志願役人數也有逐年增加的趨勢。對於募兵制度還在萌芽階段的我國，提供許多可效法並改善之處。另外，各軍校的優良傳統及文化造就了美軍今日的榮景。因此本次參訪在了解各軍校文化之餘，也藉此機會學習美軍制度層面的各項優點，期望能為國軍帶來正向的改變。

### (四)增進雙方學術交流能量

美臺雙方在國際上一直保持著相當的友好關係，而雙方的軍校也有許多學術上及軍事的交流，甚至也互相派遣交換學生，以加深彼此的羈絆，不但使國軍部隊在戰術戰法上注入新能量，也使學生能將新穎的練兵概念帶入基層部隊，增強國軍戰力。因此，雙方軍校持續的交流，能達到增進友好關係之目的。

## 二、過程

本次參訪共分四所軍校，分別是位於維吉尼亞州的維吉尼亞軍校、位於南卡羅來納州的色岱爾軍校、位於佛蒙特州的威爾猛軍校及位於喬治亞州的北喬治亞軍校，以下按照行程順序，分別說明活動情形：

### (一)維吉尼亞軍校(8月20日到8月23日)

參訪依既定行程規劃，於當日17時抵達維吉尼亞軍校，預計隔日開始行程。21日的校內巡禮，了解各建物得歷史及傳承，同時也參觀使用其健身運動設施，其中齊全精良的設備令人印象深刻。

22日參訪 Virginia Museum of the Civil War，其中的藝術品或文物的完整保存，都顯示其重視這場具有紀念價值的戰爭，不僅收視了詳盡的介紹影片，也帶我們實地走訪戰爭發生所在，使參訪人員對於此段歷史有更深入的認識；當晚至 Mrs. W 家中拜訪，該位長輩向來喜愛接待臺灣學生，而參訪的我們也攜帶禮品回贈，賓主盡歡。

23日清晨該校安排晨跑至 The View 山上，觀賞日出及宜人的風景，下午則到 The House Mountain 爬山，這座山對於新生意義重大，在晉級前實習幹部會帶隊爬這座山，訓練體能，單程上山約花費75分鐘，其間道路越發陡峭，對於體能是一大挑戰，更能體驗新生訓練的艱辛；從山頂能遠望河谷及維吉尼亞軍校的景色壯麗，十分值得一遊。

### (二)色岱爾軍校(8月24日到8月26日)

參訪團於24日1400抵達色岱爾軍校，並於放完行李後，立刻集合至該校操場觀禮閱兵式練習操練。在觀禮結束後，由我軍校交換學生帶領參訪團實施校園巡禮，過程中也介紹了各系所的特色及學系課程內容。

本團於隔日05:30至06:00與該校學生一同實施體能訓練，並碰巧在體能訓練後遇到該校的防空演習，學生配合演習集合，展現勤訓精練的成果。於上午9至12時參與了該校每個月最重要的的活動:SMI(星期六待檢)，該校學生需先在集合場站兩個小時，實施服儀待檢，以及內圍內務待檢。檢查非常嚴格，與我們不同的是他們是由隊職官親自檢查，重點在於各自的槍枝清潔保養。於下午1至8時，至距離該校約20分鐘車程的度假小屋參觀，該屋為學校私有財產，提供該校一年級學生於地獄週後放鬆身心。小屋旁邊有完善的設施，如:沙灘排球場、私人海灘、淋浴間.....等等。

### (三)威爾猛軍校(8月27日到8月28日)

參訪團於中午抵達威爾猛軍校，下午偶遇該校的開學典禮，舉辦於該校的室

內田徑場，由室內樂隊吹奏國旗歌，旗隊則由後方進場，向主持人向該校教育長行禮，教育長也期勉學生繼續精進學業及注重軍事訓練，以成為未來優秀的人才。隔日，由國際事務中心派遣的學生帶領本團導覽校園，該生熱情活潑，也向團員展現中文口說能力，令人印象深刻；接著，威爾猛軍校校長接見參訪團成員，致贈並介紹 The general's coin 及校長的嘉言小卡，也向團員展示收藏，使本團了解有關 The general's coin 的來由及設計，團員收穫良多，本團亦回贈精美禮品，以感謝校長的熱情接待。下午則由該校教育長接見本團，會面過程中，教育長與我們討論學術相關議題，層面廣泛，也讓我們了解到教育長對於學生事務上的用心，會談後我們也致贈禮品，作為教育長贈與我們威爾猛校旗的回禮。

#### (四)北喬治亞軍校(8月29日到8月30日)

最後一站來到北喬治亞軍校，此校與其他軍校不同之處在於，他們的一般生遠多於軍校生，且此校亦為 ROTC 的發源地，意義重大，抵達當天下午，接待本團的退役士官長便帶本團至該州最有名的瀑布，親近自然環境，並沿途介紹該州歷史。隔天，士官長帶我們參訪博物館區的可口可樂博物館，了解製作過程及用心、創新的理念。

### 三、心得

本次參訪團赴美國參訪，共為期 15 天，在參訪四所軍校的過程中，不但認識各校的校園環境，更對於其教導學生的方式有許多的感觸。美軍於軍官基礎養成教育時，便積極培養其自主管理能力，使其在不論有無上級壓力之情況下，均能保持完成事情之品質。因此，每位軍校生都懂得為自己負責，不會因無人督促就忘了自己該做的事情。例如：各校都有新生不能行走的區域，或是上下樓梯時需喊的口號，他們不會因為沒人盯，就忘了做這些動作。如此的好習慣使他們在未來的做事品質能有所保證，也使上級能更放心地交付任務給他們。另外，各校也利用榮譽制度培養未來軍官之榮譽心及愛國信念，使其深植每位軍校生心中，並使他們能認同自己的職業，並視為志業。

除了學習軍校的相關教育方式外，我們也有榮幸遇到現役或退役的美軍軍士官，使我們有機會學習美軍之部隊實務，美國各項徵兵制度已趨於成熟階段，志願役人數也有逐年增加的趨勢。對於募兵制度還在萌芽階段的台灣，提供許多可效法並改善的地方。從這些軍官的口中可以得知，美軍目前還是有許多海外維安工作正在進行。因此，美軍都是為戰而訓，期望藉由嚴格的訓練增加各員在戰場的存活率。而這些招募進來的自願役士兵們對保家衛國都充滿著熱情，都希望自己在通過訓練後，能上戰場為國家盡一己之力。另外，各軍校的優良傳統和文化，造就了美軍今日的榮景。因此本次參訪在了解各軍校文化之餘，也藉此機會學習美軍制度層面的優點，期望能為國軍帶來正向的改變。

我認為在認識及學習美軍之部隊實務及軍校教育方式之餘，本團學生的語文能力在這些過中，不知不覺有了明顯的進步，幾乎每一位學生都能很自然地與當地學生對談。我們深刻的體會了「讀萬卷書不如行萬里路」，這句話的道理。由於教育環境緣故，本團每一位學生都從小開始接觸英文，但苦無缺乏實際與外籍人士對談之經驗。本次參訪團赴美交流，正好能使學生將所學實際應用於生活，驗證自生實力並知其不足，促使學生更精進自己，提升自主學習之成效。

最後，這次的參訪也提升了雙方學術交流的能量。美臺雙方在國際上一直保持著相當的友好關係，而雙方的軍校也有許多學術上及軍事的交流，甚至也互相派遣交換學生，以加深彼此的羈絆，不但使臺灣在各種學術或戰術上注入新能量，也使學生能將新穎的練兵概念帶入基層部隊，增強國軍戰力。這次的參訪也讓本團學生，有機會與當地學生或其他國家的交換學生，交流自己在各科系所學。舉例來說，本人在威爾猛軍校遇到的室友，是來自剛果的交換學生且主修國際關係。這樣的巧遇讓我們在兩天的相處過程中，能針對美臺關係及美中台三角關係，提出自己的見解並於討論後，使其更加了解臺灣目前在國際所面臨的困境。同時，了解中華民國是一主權國家，非中國之附屬國。此次參訪使本團學生在各方面均有所收穫並開闊自己的眼界，了解到國軍還有待改善之處，期望未來能在部隊後，貢獻一己之力為國軍帶來積極的精進革新。

#### 四、建議事項

##### (一)可自由運用自習時間，加強課業或鍛鍊體能

參訪四所學校期間，學生發現各校學生在自習時間是非常自由的。學校不會硬性規定學生在自習課時需要在寢室或圖書館讀書，而是可以自由選擇要去運動場館健身或打球。使體能需要加強的學生有時間鍛鍊自己，同時讓有健身計畫的學生，能按著自己安排的步調強健體魄。

##### (二)建議設置教學補救中心，幫助課業落後之學生

本團在參訪北喬治亞大學期間，有參觀該校設置的教學補救中心，此機構主要為幫助新生或成績不好之學生。內部設有指導人員，通常為各系成績優秀之高年級學生並安排各系老師以輪班的方式在機構內提供課業輔導。學生可利用空堂時間或晚自習時間，到此機構加強自己較為弱勢的科目，並與其他學生交流自己在課堂所學，一起在課業上進步。

##### (三)改善學校運動設施及場館，增加學生自主訓練意願

參訪各校所見之運動場館，設備不但非常新穎並設有專人維護。使各校學生在空堂或運動時間都非常樂意置場館內使用運動設施或健身器材，整所學校的運動風氣非常盛行。因此，能爭取更佳成績。

##### (四)加強獎勵制度，增進學生學習英文之動力

這次的參訪讓本團學生在語言能力方面有大幅度的進步，同時更加了解外國的獨特文化。但在參訪前的甄選期間，學生發現有意願及有能力來參加甄選的學生其實並不多，這樣的情形可以用加強獎勵制度的方式來改善。例如：針對語文之相關檢定設立相對應的獎學金制度，增加學生自主學習及參加校外檢定之意願。一方面，提升整體學生語文能力；另一方面，增加甄選人員的競爭力，讓真正有實力的人能取得出國拓展視野甚至進修的機會。

##### (五)增設四年制交換學生之機會，使學生能實際學習美軍制度及文化。

歷年來，政戰學院在每個暑假都有赴美的參訪行程，使學生有機會到美國學習美軍的訓練方式。但短短十幾天的行程，對赴美的學生來說，無法真正體會每所學校的風土民情及優良的傳統文化。因此，如國能增設四年制交換學生的名額，定能讓學生增加對派赴學校的認識，並將最新穎的訓練方式帶回台灣。使國軍在各項訓練教學上，能有所參考及進展。此外，這項政策如果能落實對於每年的招生定會有很大的幫助。

## 五、附錄

-----  
日期 時間 航班其他訊息  
-----

長榮航空/飛行 11 小時 5 分/直飛

08 月 16 日(四)

23:30出發:臺灣桃園機場(TAIWANTAOYUANAIROPRT)

20:20抵達:舊金山(SANFRANCISCOINTLAIRPORT)

-----美國聯合航空/飛行 05 小時 16  
分/直飛

08 月 16 日(四)

23:56出發:舊金山(SANFRANCISCOINTLAIRPORT)

08 月 17 日(五)

08:12抵達:華盛頓杜勒斯國際機場(WASHINGTONDCDULL)

-----  
美國聯合航空/飛行 01 小時 15 分/直飛

08 月 20 日(一)

12:45出發:華盛頓杜勒斯國際機場(WASHINGTONDCDULL)

14:00抵達:ROANOKE-MUNICIPAL(ROANOKE - MUNICIPAL)

-----  
美國航空/飛行 01 小時 24 分/直飛

08 月 24 日(五)

09:06出發:ROANOKE-MUNICIPAL(ROANOKE - MUNICIPAL)

10:30抵達:夏洛特(Charlotte-Douglas)

-----  
美國航空/飛行 00 小時 56 分/直飛

08 月 24 日(五)

11:10出發:夏洛特(Charlotte-Douglas)

12:06抵達:Charleston(Charleston)

-----  
美國航空/飛行 01 小時 48 分/直飛

08 月 27 日(一)

11:06出發:Charleston(Charleston)

12:54抵達:費城(PhiladelphiaIntlAirport)

-----  
美國航空/飛行 01 小時 29 分/直飛

08 月 27 日(一)

13:30出發:費城(PhiladelphiaIntlAirport)

14:59抵達:BURLINGTON-INTERNATIONAL(BURLINGTON)

-----  
達美航空/飛行 02 小時 40 分/直飛

08 月 29 日(三)

06:05出發:BURLINGTON-INTERNATIONAL(BURLINGTON)

08:45抵達:亞特蘭大(ATLANTA-WESTBHARTSFIELD)

-----  
美國聯合航空/飛行 05 小時 23 分/直飛

08 月 31 日(五)

19:37出發:亞特蘭大(ATLANTA-WESTBHARTSFIELD)

22:00抵達:舊金山(SANFRANCISCOINTLAIRPORT)

-----長榮航空/飛行 12 小時 50 分/直  
飛

09 月 01 日(六)

01:00出發:舊金山(SANFRANCISCOINTLAIRPORT)

09 月 02 日(日)

04:50抵達:臺灣桃園機場(TAIWANTAOYUANAIIRPORT)