

出國報告（出國類別：考察）

參加立法院厚生會 107 年度新南向(馬  
來西亞、汶萊)醫療暨生技產業參訪團  
考察報告

服務機關：衛生福利部

姓名職稱：衛生福利部 技監 劉麗玲

衛生福利部食品藥物管理署 科長 楊博文

派赴國家：馬來西亞、汶萊

出國期間：107 年 8 月 26 日至 9 月 1 日

報告日期：107 年 11 月 22 日

## 摘要

我國過去於區域合作之基礎上，自2016年起積極推動「新南向政策」，期望透過規劃「軟實力連結」、「供應鏈連結」、「區域市場連結」及「人與人連結」等四大連結，能夠進一步擴大與東南亞各國在醫衛領域之合作，並藉由我國優良醫衛實力帶領相關醫衛產業走出臺灣。因此，衛生福利部於今(107)年起啟動「一國一中心」計畫，初期以印尼、印度、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞為優先重點對象，各國家並由一家醫院負責統籌，目前已有6家具醫學中心量能之機構(台大、成大、榮陽團隊、彰基、花蓮慈濟、彰濱秀傳)成為首批一國一中心之負責醫院，作為連結新南向國家之平台及橋樑，期透過醫衛人才培訓、醫衛產業搭橋、臺商健康諮詢服務、營造文化友善之醫療環境、醫衛相關產業之法規與市場調查，以及資訊整合等6大項目，推動雙向合作，提升雙方人民福祉，同時帶動醫衛產業發展。

本次行程共參訪馬來西亞及汶萊之 4 家醫院及 2 家藥品公司，期間台灣彰濱秀傳紀念醫院並與馬來西亞之檳城檳榔醫院(Island Hospital)及馬六甲新康國際醫療集團旗下之仁愛醫院(Mahkota Medical Centre)簽署合作備忘錄，並參訪馬來亞大學附設醫學中心與汶萊 Pantai Jerudong Specialist Center 與 Jerudong Park Medical Centre，交流未來合作之可能性。此外，參訪期間並拜會當地政要及台商，包括台商所投資之馬來西亞永信藥品公司及汶萊 Simpor Pharma，以瞭解當地醫療衛生與醫藥產業現況，以及東協發展之機會及挑戰，以作為未來政策規劃之參考。

## 目次

摘要 .....	1
壹、目的 .....	3
貳、行程與工作紀要 .....	4
參、過程 .....	5
肆、心得及建議 .....	17

## 壹、目的

隨著全球供應鏈重整，東協國家等新興市場迅速崛起，並與我國經濟發展具重要關聯性，尤其近年東協國家已穩居我國第二大出口市場與第二對外投資目的地，我國與東協國家間之雙邊關係更已延伸至科學、觀光、教育、勞工、文化等多重領域。

我國於過去於區域合作之基礎上，自 2016 年起積極推動「新南向政策」，規劃透過「軟實力連結」、「供應鏈連結」、「區域市場連結」及「人與人連結」等四大連結，期望能夠進一步擴大與東南亞各國在醫衛領域之合作，並藉由我國優良醫衛實力帶領相關醫衛產業走出臺灣。因此，衛生福利部於今(107)年起啟動「一國一中心」計畫，初期以印尼、印度、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞為優先重點對象，各國家並由一家醫院負責統籌，目前已有 6 家具醫學中心量能之機構(台大、成大、榮陽團隊、彰基、花蓮慈濟、彰濱秀傳)成為首批一國一中心之負責醫院，作為連結新南向國家之平台及橋樑，期透過醫衛人才培訓、醫衛產業搭橋、臺商健康諮詢服務、營造文化友善之醫療環境、醫衛相關產業之法規與市場調查，以及資訊整合等 6 大項目，推動雙向合作，提升雙方人民福祉，同時帶動醫衛產業發展。

此次參訪，即是立法院厚生會連同馬來西亞之一國一中心負責醫院「彰濱秀傳紀念醫院」，至馬來西亞及汶萊之醫療機構及藥廠進行考察，並與當地政要及台商進行交流，瞭解當地醫療衛生及醫藥產業現況、台商於當地發展之現況與問題，以作為未來政策規劃之參考，並與馬來西亞及汶萊之醫療機構進行交流，討論未來相互合作之可能性。

## 貳、行程與工作紀要

### 一、行程

日期	參訪行程
8月26日	啟程（台灣→馬來西亞檳城）
8月27日	<ul style="list-style-type: none"><li>● 參訪檳城檳榔醫院</li><li>● 拜會檳城州議會議長拿督劉子健</li></ul>
8月28日	<ul style="list-style-type: none"><li>● 自馬來西亞檳城至汶萊</li><li>● 參訪汶萊 Pantai Jerudong Specialist Center 及 Jerudong Park Medical Centre</li></ul>
8月29日	<ul style="list-style-type: none"><li>● 參訪汶萊 Simpor Pharma</li><li>● 自汶萊至馬來西亞吉隆坡</li></ul>
8月30日	<ul style="list-style-type: none"><li>● 參訪馬六甲仁愛醫院</li><li>● 參訪馬來亞大學附設醫學中心</li></ul>
8月31日	參訪馬來西亞永信藥品公司
9月1日	返程（馬來西亞吉隆坡→台灣）

### 二、工作紀要

本次行程共參訪馬來西亞及汶萊之 4 家醫院及 2 家藥品公司，期間台灣彰濱秀傳紀念醫院並與馬來西亞之檳城檳榔醫院(Island Hospital)及馬六甲新康國際醫療集團旗下之仁愛醫院(Mahkota Medical Centre)簽署合作備忘錄，並參訪馬來亞大學附設醫學中心與汶萊 Pantai Jerudong Specialist Center 與 Jerudong Park Medical Centre，交流未來合作之可能性。此外，參訪期間並拜會當地政要及台商，包括台商所投資之馬來西亞永信藥品公司及汶萊 Simpor Pharma，以瞭解當地醫療衛生與醫藥產業現況，以及東協發展之機會及挑戰，以作為未來政策規劃之參考。

## 參、過程

### 一、 馬來西亞醫療及醫藥環境

馬來西亞首都位於吉隆坡，為人口最密集的地區，聯邦政府則位於布城。全國人口超過 3,100 萬人，其中馬來人佔 56%、華人佔 23%，原住民佔 11%。馬來西亞採二元化醫療服務體系，主要可分為公立及私立醫療機構，因馬來西亞並未建立全民健康保險制度，故公立醫療機構之醫療費用主要來源為政府稅收，並有相當便宜的醫療保險，馬來西亞國民前往公立醫院或診所看診，只需繳付 1 馬幣（相等於 0.35 美元）之掛號費用，其餘的治療全部免費(包括藥品費用)。但至公立醫療機構就診，不能指定醫師，且預約及等候看診時間較長，因此，較有經濟能力的華人多選擇費用較高之私人診所或醫院，以節省等候時間，且私人醫院之醫療設備及醫師專業類別亦較為完備。此外，馬來西亞之私立醫療機構係以商業化模式經營，有許多擁有多家跨國醫療機構之集團，例如 Columbia Asia、IHH Healthcare Bhd，甚至可以發行股票。

馬來西亞政府近年積極推動醫療保健旅遊服務，於 2009 年起於衛生部建立「馬來西亞醫療保健旅遊委員會」(Malaysia Healthcare Travel Council, MHTC)，是亞洲少數由衛生單位推廣醫療旅遊業的國家。馬來西亞醫療旅遊業主要由私立醫療機構參與，不會影響當地民眾就醫，醫療資源相對充足，並致力於提供高品質的醫療服務，醫院都受馬來西亞健康品質協會 (Malaysian Society for Quality in Health, MSQH) 或國際醫院評鑑 (Joint Commission International, JCI) 之監督和管制。此外，醫師多來自美國、澳洲或英國等地接受訓練，英語能力優良，而華語、粵語亦為大馬華裔廣泛使用之語言，因此，無論是來自歐美、中國、新加坡之求診者，都可以確保獲得優良的醫藥諮詢，無須擔心語言溝通的問題。由於馬來西亞醫療服務佳及醫療成本相較便宜，且求診者無須擔心語言溝通之問題，促使成功吸引大量醫療旅客，近年並逐年增加，依據

2017 年衛生部所作統計，該年度醫療旅客已達 1 百萬人，醫療保健旅遊收入達 11.5 億馬元。其中主要以檳城為主，佔 60%，求診者並以印尼人佔最多數。



圖 1 馬來西亞近年醫療保健旅遊發展情形

馬來西亞製藥業發展，以每年約 8-10% 穩定成長。臨床端，則以學名藥為主，尤其是公立醫院，且優先使用當地生產之藥品，原廠藥品則大多於私立醫療機構使用。在馬來西亞政府推動下，預計學名藥佔馬來西亞藥品銷售市場總額將持續增加，在 2016 年，馬來西亞的學名藥市場達 8.12 億美元，佔藥品市場總額的 52%。

## 二、汶萊之醫療及醫藥環境

汶萊是世界上最富有的國家之一，國民無須繳交個人所得稅。原油和天然氣是國家的主要支柱，總產值幾乎占整個國家國內生產總值 90%。汶萊總人口約 41 萬，其中 2/3 為馬來人，人口最多的少數民族是華人，占總人口約 15%，其中主要來自小金門。汶萊是嚴格遵守伊斯蘭教法之君主國家，具高規格清真認證標準及嚴格的指導方

針。汶萊公民享有完全免費之醫療照顧，民眾看病只象徵性收取 1 元汶幣(約 23 元台幣)，且由公立醫院轉診至私立醫院，亦由政府支付費用，但是如果直接至私立醫院看診，仍須支付高額之費用。汶萊之藥品幾乎全數來自進口，目前當地僅一家製造廠 Simpor Pharma，為台商所投資加拿大藥廠於汶萊所設立之製藥廠。

### 三、醫療機構及藥廠參訪

#### (一) 醫療機構參訪

本次行程共計參訪馬來西亞 3 家醫療機構及汶萊 1 家醫療機構，參訪過程除由參訪機構簡介發展概況與服務內容，台灣彰濱秀傳醫院並介紹所創立之「秀傳亞洲遠距微創手術中心」，該中心於 2008 年在台灣成立，是法國微創手術訓練中心在亞洲成立的唯一訓練中心，安排國際頂尖醫師舉辦密集課堂及實作訓練，以提升醫師臨床知識與技術，10 年來已訓練超過 50 國逾 7000 人次。透過展現我國雄厚醫療能力，藉此尋求未來雙方合作之契機。

本次行程，台灣彰濱秀傳醫院並與馬來西亞之檳城檳榔醫院及馬六甲新康集團旗下之仁愛醫院簽署合作備忘錄，合作內容包括醫學教育與研究交流、醫師微創手術訓練及醫療技術與醫材研發等合作，同時拜訪汶萊之醫院及馬來西亞歷史悠久著名之馬來亞大學醫學院，討論未來合作之可能性。各醫療機構參訪情形摘要如下：

##### 1. 檳城檳榔醫院(Island Hospital)

檳城佔馬來西亞國際觀光醫療市場之 60%，本次參訪檳城著名之國際觀光醫療醫



院檳榔醫院，該醫院成立於 1996 年，是一家私立綜合醫院，屬第三級醫院，目前有 300 個床位，近 1000 名員工，該院提供廣泛之醫療服務，包括門診、24 小時急診、健康體檢、日間手術及住院服務等，且因地理位置處於熱門觀光景點，故國際觀光醫療事業發達，曾被馬來西亞衛生部評選為最佳的觀光醫療醫院。本次參訪，由檳榔醫院與台灣彰濱秀傳醫院簽署合作備忘錄，並進行意見交流及醫院參觀。



圖 1 參訪檳城檳榔醫院

## 2. 馬六甲仁愛醫院 (Mahkota Medical Center)

馬六甲仁愛醫院 (Mahkota Medical Center) 為「新康國際醫療集團」(Health Management International Ltd, HMI) 之醫療機構。「新康國際醫療集團」創立於 1991 年，是一間新加坡之上市公司，專供醫療保健等服務，業務橫跨新加坡、馬來西亞、印尼、柬埔寨，在馬來西亞擁有兩家三級醫療機構，分別為位於馬六甲之仁愛醫院和柔佛州之立康專科醫院 (Regency Specialist Hospital)。

仁愛醫院創立於 1994 年，原屬於跨國企業金獅集團，於 1998 年轉由「新康國際醫療集團」經營，為三級醫院(教學醫院)，目前擁有 356 床及超過 90 名全職醫療專

科人員，為馬來西亞半島南部極具規模之醫療機構。本次參訪，新康國際醫療集團主席顏詩琴博士代表仁愛醫院與台灣彰濱秀傳醫院簽署合作備忘錄，並進行意見交流及醫院參觀。

該醫院積極參與政府推動之醫療旅遊，除透過專業醫療及合理價格，並建立便利之一站式服務，例如當日取得健康檢查報告、事前協助病人安排交通與住宿、提供多語言溝通服務等，且於海外建立服務據點，以就近服務境外人士安排醫療旅遊。目前該醫院每年接受逾 30 萬病患，其中 10 萬名為國際病患。



圖 2 參訪馬六甲仁愛醫院

### 3. 馬來亞大學附設醫學中心

馬來亞大學為全馬來西亞大馬最好的學校之一，其附屬醫學中心（University Malaya Medical Centre, UMMC）成立於1968年，為General hospital等級，共有20個專科、10多個卓越中心、5490名醫事人員、1643張病床，每年住院達5萬多人，門診病人達1百萬人次，且結合研究、教育及醫療服務，2016年即執行164項臨床試驗。

本次參訪過程，台灣彰濱秀傳醫院分享所創立之「秀傳亞洲遠距微創手術中心」，以討論未來雙方相互合作之契機。UMMC亦特別介紹與台灣慈濟大學合作「無語良師」計畫之成果，除解決所面臨教學遺體不足之問題，並讓醫學生體認大體老師與其家屬之無私奉獻及大捨精神，以培育視病如親、以病為師的人文素養。該計畫於2012年開始進行馬來亞大學第一梯次的無語良師工作坊，目前已辦理23梯次之工作坊，啟用86位大體老師，受醫醫學生人數超過800位。



圖 3 參訪馬來亞大學附設醫學中心

#### 4. 汶萊 Pantai Jerudong Specialist Center 及 Jerudong Park Medical Centre

Pantai Jerudong Specialist Center (PJSC) 是汶萊新建之專科中心，主要包括癌症中心 (The Brunel Cancer Centre, TBCC)、神經科康復中心 (The Brunel Neuroscience Stroke and Rehabilitation Centre, BNSRC) 及面部整形重建外科中心 (The Maxillofacial, Facial Plastic and Reconstructive Surgery Centre, MFPRSC)，解決過去當地民眾必須至國外治療之負擔。Jerudong Park Medical Centre (JPMC) 醫院，則為汶萊重要之私立醫院，並接受汶萊政府之經費挹注，主要診治公立醫院因缺乏專科醫師或儀器設備所轉診之病人，並由汶萊政府支付醫療費用。本次參訪過程，台灣彰濱秀傳醫院分享所創立之「秀傳亞洲遠距微創手術中心」，並討論未來合作之可能。



圖 4 參訪汶萊 PJSC 及 JPMC

## (二) 藥業參訪

本次行程共計參訪馬來西亞及汶萊各 1 家藥業，以瞭解當地藥品產業概況，各藥業參訪情形摘要如下：

### 1. 汶萊 Simpor Pharma

Simpor Pharma 是台商所投資加拿大藥廠於汶萊所設立之製藥廠，是目前汶萊唯一的製藥廠，符合國際藥品 PIC/S GMP 與保健食品 GMP 之標準，並取得汶萊嚴格之清真認證，主要生產包括保健品及藥品，產品劑型包括軟膠囊、硬殼膠囊、片劑、粉末和口服液等。總經理柯勝倫親自接待參訪團，並分享於汶萊設廠之經驗，說明過去汶萊藥品全數仰賴進口，汶萊政府為吸引外來企業投資建置藥廠，以減少該國進口藥品之費用，提供免費土地及稅制上之優惠。目前該藥廠已受汶萊政府委託，逐步生產學名藥品，雖然汶萊藥品市場不大，但因取得汶萊嚴格之清真認證，有利於未來產品打入回教市場。





圖 5 參訪汶萊 Simpor Pharma 藥廠

## 2. 馬來西亞永信藥品公司

永信東南亞控股公司負責人為僑務委員拿督李芳信，於 1987 年即隻身至馬來西亞闖天下，2001 年在馬來西亞成立投資控股公司，並於 2004 年在馬來西亞上市。永信東南亞控股公司在馬來西亞有 5 間廠房，越南與印尼各有 1 個生產基地，加上新加坡、寮國、泰國、緬甸及菲律賓等 7 國均設有營運據點，所經營產品包括藥品、動物用藥、機能性健康產品等。

本次參訪並由李芳信拿督親自接待，並分享於東協投資發展之經驗，說明企業至東南亞投資主要分為四種類型，第一種係為取得廉價勞工，第二種是為取得原物料，第三種係占地為王，最後一種則係為取得當地市場，前三種是逐水草而居之型態，可能隨著當地勞資上漲、原物料用盡，需要出走至其他國家，永信公司當時則係為東南亞廣大市場，而決定至東南亞投資。常有人說「可以把東南亞市場視為台灣市場的延伸」，既然視為市場延伸，要做的不只深根，更重要的是「扎根」。東南亞各國雖然鄰近，但是政治情勢、語言風俗皆不相同，不同國家之成功模式並無法複製，必須花時間開拓市場，永信公司已布局東南亞長達 30 年，才有今日的成績。



李芳信拿督介紹永信公司於東南亞發展經驗



立法院厚生會參訪馬來西亞永信藥品公司合影

圖 6 參訪馬來西亞永信藥品公司

### (三) 拜會當地台商及政要

台灣是馬來西亞第四大投資國，2017 年兩國雙邊貿易額較 2016 年增加 24%，達 175 億美元，目前在馬來西亞的台商有 1700 家，且預期會有更多台商至馬國投資，主要投資地點包括檳城、吉隆坡等。除了台商外，過去 50 多年，台灣一直是馬來西亞華人留學主要國家之一，亦是台灣主要僑生來源（佔 1/3），近年

並以每年 1000 人的速度成長，目前每年已超過 1 萬 7 千人，使得馬國華人與台灣建立相當之關係。本次參訪並與駐馬大使洪慧珠共同拜會檳城州議長劉子健拿督(曾在台灣留學)、亞洲台灣商會聯合總會副總會長許正得拿督、馬來西亞臺商總會名譽總會長丁重誠拿督及總會長李永昌、陳榮洲拿督、李芳信拿督等，以瞭解當地文化及投資環境。

另有關汶萊，當地台商雖僅約 34 家，以從事水產養殖、生技製藥、旅宿業、食品經銷、房地產等為主，然而汶萊華人約 7 萬人，其中近 8 成來自小金門，故與台灣亦有相當之淵源。本次參訪並與駐汶萊代表林維揚、汶萊台商會會長莊錫山與當地台商進行交流。



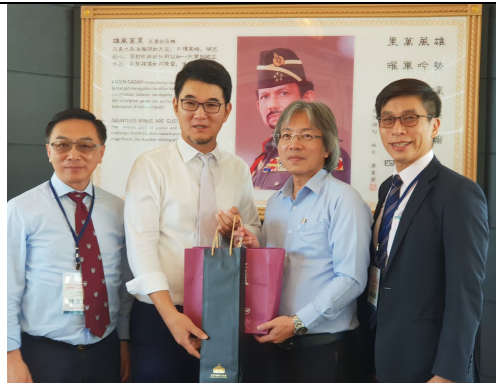




拜會馬國許正得拿督合影



拜會許正得拿督、丁重誠拿督、陳榮洲拿督、李芳信拿督合影



拜會汶萊台商會會長莊錫山及台商合影



圖 7 拜會馬來西亞及汶來當地台商及政要

## 肆、心得與建議

### 一、推動新南向醫衛合作，促進醫療產業發展

- (一) 許多東南亞國家皆致力推行醫療旅遊，我國亦具有國際級之醫療水準，大多數醫學中心和區域醫院均通過美國系統的醫院評鑑暨醫療品質策進會(Joint Commission of Taiwan, JCT)認證，截至 2016 年，並有 18 家醫療機構通過全國醫療公認度最高之 JCI 國際醫院評鑑(Joint Commission International Hospital Accreditation)。此外，我國具有合理價格之治療費用、與歐美國家醫院同等級之醫療儀器、完整專業治療團隊及完整專科服務，且我國位於亞洲重要樞紐位置，實應充分運用該等優勢，活絡我國醫療產業之發展。
- (二) 借鏡東南亞國家醫療旅遊之推動，非僅單就醫療行程之安排，同時配合觀光、交通、住宿、餐飲等周邊服務，發展具特色之醫療旅遊行程，並於海外建立辦事處，協助病人事前行程規劃與安排，提供病人全方面之服務。因此，我國可以「一國一中心」作為平台，積極串聯醫療機構及觀光旅遊相關業者，建立醫療旅遊套裝行程，促使國際就醫者於就醫期間同時享受我國優質觀光環境，並鼓勵僑胞回台從事高階健檢或就醫之意願，並可於海外設立共同辦事處，作為共同行銷及海外服務據點，就近吸引外籍人士來台醫療旅遊之意願。未來「一中心」亦可成為「一聯盟」，負責協調我國有興趣參與之醫院，集結各單位之能量共同對外合作，帶動醫衛產業發展。
- (三) 東協國家有許多醫療機構皆係由跨國控股公司所投資發展，例如 IHH Healthcare

Bhd 及 Columbia Asia 分別於東協國家投資 26 家醫院及 30 家醫院，且年成長率分別為 11.18%及 18.9%。我國亦可參考成立一家投資公司，集合國內力量，設立醫療南向基金，促進於東協國家設置醫院等醫衛合作事項，以利我國醫療產業輸出。

## 二、加強與東協藥政主管機關交流，促進國醫藥品進入東協市場

(一) 我國已於 2013 年領先日韓，成為國際 PIC/S 組織第 43 個會員，於 2017 年 7 月與美國醫療法規學會(RAPS)台灣分會聯名正式成為「APEC 優良查驗登記管理法規科學訓練卓越中心」，協助透過相關教育訓練，提升國際間醫藥品查驗登記之審查品質時效及法規協和。我國並於 2018 年 6 月成功加入國際醫藥法規協和會(ICH)，是 ICH 第 10 個官方會員，顯示我國藥政法規與藥品產業受到國際認可，藉此優勢，可作為吸引東協國家與我國進行交流之利基。另一方面，台灣的製藥及醫療器材皆具有相當之水準，包括我國藥品製造品質已符合國際 PIC/S GMP 之嚴格標準，我國醫療器材品質亦具有國際競爭力，例如骨材及牙科，對於東協廣大的市場，具有相當之發展潛力。

(二) 為強化與東協國家藥政主管機關進行交流，我國自 2017 年起，每年辦理「台灣-東協藥政管理論壇」，邀請東協藥政主管機關代表來台進行交流。我國衛生福利部食品藥物管理署與馬來西亞國家藥品管理局（NPRA）亦於 2018 年 3 月 26 日在馬來西亞吉隆坡正式簽署醫藥品管理合作文本，主要合作方向包括醫藥品管理相關資訊交換、醫藥品管理技術交流、醫藥品管理法規政策經驗分享、定期召開會議及辦理人員互訪及醫藥品相關研討會等 5 項，以成功搭建我國與馬來西亞藥政主管機關之合作關係，未來並持續積極推動與馬來西亞之醫藥法規

調和、檢驗技術交流與實驗室管理認證合作等，增強該國對我國醫藥品的信心，盼能減少重複試驗、查核並簡化醫藥品審查程序，有利於縮短我國醫藥品進入馬來西亞市場上市之流程及時間，使我國產業受益。

- (三) 為促進我國醫藥產業拓展東協市場產業，目前從市場選擇、上市許可及市場行銷等三面向予以協助。首先，就市場選擇，透過「一國一中心」計畫，由各負責之大型醫院協助蒐集該國之當地文化、醫藥環境及需求，以利我國業者配合自身產品之優勢及特性，選擇適合發展之國家。再來，就上市許可端，我國自 2017 年起，每年辦理「台灣-東協藥政管理論壇」，邀請東協藥政主管機關代表來台，除分享我國藥政管理現況，並安排東協代表向國內產官學界說明該國醫藥法規，以利我國醫藥品於東協上市。最後就市場行銷端，透過「一國一中心」各大型醫院所深根之醫衛專業人脈，進行醫衛產業搭橋，協助相關產業連結與拓展。此外，我國許多台商及僑胞立足於東協國家已有數十年，深知當地政治及文化等資訊，亦可汲取其經驗並尋求合作，推動我國醫衛產業南向深耕及生根。

立法院厚生會新南向(馬來西亞、汶萊)醫療暨生技產業參訪團名單

編號	姓名	役職名	所屬組織
1	劉建國	立法委員	立法院厚生會
2	鍾佳濱	立法委員	立法院厚生會
3	陳宜民	立法委員	立法院厚生會
4	黃明和	創會委員	立法院厚生會
5	林奏延	董事長	財團法人國家衛生研究院
6	劉麗玲	技監	衛生福利部
7	楊博文	科長	衛生福利部食品藥物管理署
8	邱陳煜	談判代表	行政院經貿談判辦公室
9	古博仁	理事長	藥師公會全聯會
10	賈佩芳	副理事長	護理師護士公會全聯會
11	張敏雄	顧問	雲林縣社會關懷協會
12	鍾俊聰	顧問	雲林縣社會關懷協會
13	黃義傑	總經理	梅景食品公司/林康實業公司
14	黃厚平	董事長	詠翔生物科技股份有限公司
15	沈健興	執行長	台灣雲林地產公司
16	林有忠	顧問	立法委員劉建國辦公室
17	吳宗展	主任	立法委員劉建國辦公室
18	黃靖媛	營運長	秀傳醫療體系
19	陳忠雄	董事長	台北秀傳醫院
20	黃雅芬	副處長	彰化秀傳紀念醫院護理部
21	呂婉玉	執行秘書	立法院厚生會
22	丘林和	執行長	彰濱秀傳紀念醫院國際事業發展部
23	郭維宸	專員	彰濱秀傳紀念醫院國際事業發展部