

出國報告(出國類別：其他)

「2018 年經濟部日本招商團」 報告

訪團人員：

經濟部曾政務次長文生

經濟部曾政務次長室莊秘書啟佑

經濟部能源局李副局長君禮

經濟部投資業務處章經濟參事遠智

經濟部投資業務處張專門委員宴薰

經濟部投資業務處張經濟秘書倫嘉

派赴國家：日本東京、名古屋

出國期間：107 年 9 月 18 日至 9 月 21 日

報告日期：107 年 12 月 6 日

摘 要

為加速外商來臺投資，經濟部籌組「2018年日本招商團」，由經濟部曾政務次長文生率領經濟部投資業務處、經濟部能源局、經濟部招商投資服務中心、經濟部航空產業發展推動小組、經濟部工業局石化產業高值化推動專案、臺日產業合作推動辦公室、工業技術研究院綠能與環境研究所等單位，於107年9月18日至9月21日赴日本東京及名古屋等進行招商活動，共計拜訪9家全球關鍵性技術日商企業，同時於東京辦理臺商座談會，聽取其營運狀況。期盼透過此次訪問，強化日商對臺投資，深化未來臺日產業交流與我國產業升級轉型。

經整合經濟部相關產業主管單位，積極盤點5+2產業創新、前瞻基礎建設計畫、國營事業重要計畫及經濟部重點發展產業等之投資商機及我國產業鏈現存缺口，鎖定洽訪東京等地區具關鍵技術之日商企業，涵蓋產業包括半導體、人工智慧(AI)、航太、石化高值化、物流、電子資訊等相關產業廠商，並亦推動臺日能源產業技術領域之經驗交流與合作。

此行有助於深化臺日產業合作機會，同時對於國家能源轉型與產業競爭力深化可望帶動更多衍生性投資。經濟部將持續針對重點產業，鎖定擁有關鍵技術之僑外商推動來臺投資，帶動我國產業升級及轉型，推升整體經濟繁榮與成長。

目錄

壹、目的	3
貳、整體成效	3
參、訪團辦理情形	4
一、川崎重工 KHI	4
二、伊藤忠 ITOCHU	7
三、三菱電機 Mitsubishi Electric	10
四、日本電力技術發展自由化會議	13
(一)日立製作所 Hitachi	13
(二)三菱日立能源系統株式會社 MHPS	15
五、日本電氣 NEC	16
六、JXTG	19
七、新能源及產業技術總和開發機構 NEDO	22
八、臺商座談會	24
九、M 公司	25
肆、心得與建議	26
附錄 1：訪日團行程表	29
附錄 2：訪日團團員名單	32

壹、目的

日本係我國重要投資暨技術來源地區，亦為我僑外投資件數第 1、總金額第 4 大來源國。經整合經濟部相關產業主管單位，積極盤點 5+2 產業創新、前瞻基礎建設計畫、國營事業重要計畫及經濟部重點發展產業等之投資商機及我國產業鏈現存缺口，鎖定日本具關鍵技術為招商對象，透過籌組海外招商團方式，主動洽訪重點外商總部，邀請來臺投資及技術合作，以補足我產業鏈關鍵缺口，促進產業升級及競爭力。

貳、整體成效

- 一、拜會 9 家重點日商：洽訪日本東京等地區具關鍵技術之跨國企業大廠，包括川崎重工(航太)、伊藤忠(物流/風電)、三菱電機(半導體/風電)、日立製作所(能源/電機)、三菱日立能源系統株式會社(能源)、NEC(人工智慧)、JXTG(石化高值化)等，並洽訪新能源及產業技術總和開發機構(NEDO)就臺日能源產業技術領域之經驗進行交流。
- 二、舉辦 1 場「臺商座談會」：經濟部於東京舉辦臺商座談會，聽取其營運狀況及關切議題。
- 三、重要成果：透過川崎重工之產業連結，強化航太產業合作；與三菱電機交流綠能之未來展望與生產布局，推動離岸風電產業在地化；洽訪 NEC 擴大國內 AI 運用領域及提供再生能源發展寶貴經驗；與 JXTG 及 NEDO 就能源轉型、綠能佈建之發展歷程等進行討論，吸取日本能源轉型之成功經驗；伊藤忠遍布海外市場之通路優勢加上臺商海外布局之彈性調整能力，可望強化雙方合作開拓新南向市場商機。

參、訪團辦理情形

一、川崎重工 KHI

(一) 拜會時間：9 月 18 日 星期二 15:00~16:40

(二) 拜會對象：下川廣佳副總經理

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(10 分鐘)
2. 下川廣佳副總致歡迎詞(5 分鐘)
3. 曾次長致詞 (10 分鐘)
4. 臺灣航空產業現況介紹(15 分鐘)
5. 廠區參觀(35 分鐘)
6. 意見交流(10 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(15 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 川崎重工業株式會社，簡稱川崎重工，成立於 1896 年 10 月 15 日，為日本航太業重要系統整合商之一，業務範圍涵蓋航空、太空、鐵路車輛、機車、船舶、機械，為全球第 50 大國防航太公司，該公司去(2017)年度營業額為日幣 1.57 兆元，其中航太收入約占 21%，員工人數約 35,800 人。目前川崎重工是日本軍工產業的重要成員，僅次於三菱重工，是日本自衛隊飛機和潛艇的主要生產商。
2. 川崎重工航空宇宙系統公司在民用航空的主要產品包括：波音 B767、B777 前/中段機身與貨艙門、B787 機身前段與主機翼固定後緣組件、巴西 ERJ 170/175 機身中段、飛行控制面及發動機派龍、ERJ 190/195 機身中段和機翼等。

3. 目前在臺發展情形：與我漢翔公司已有多年合作實績，如 ERJ 190 區間客機之襟副翼複材整流罩側板件、B787 飛機之主機翼固定後緣複合材料組件、Trent 1000-TEN 發動機零組件等。

(五) 成果效益：

1. 國防航太已是臺灣重點發展產業之一，我國國防航太產業總產值近幾年來持續成長，近兩年均達到新臺幣 1,000 億元。川崎重工為日本航太領域中之重要整合性系統商，業務範圍亦涵蓋車輛、船舶與材料等領域。川崎重工有鑑於我國航太產業之高度潛力，此次除了向訪團詳細說明雙方未來合作機會以外，同時亦安排參觀其現役運輸機之工廠生產線，殊為難得。
2. 我國航太業者現已具備高階金屬及複合材料之生產能量，並獲得國際航空第 1 階(tier 1)系統生產商認證，未來希望能夠透過川崎重工之產業連結與整合能力，在現有基礎上更為深化合作，擴張本土廠商優勢及市場。

(六) 訪團照片：



圖 1 經濟部日本招商團與川崎重工進行交流



圖 2 曾次長與川崎重工夏川廣佳副總經理合影留念

二、伊藤忠 ITOCHU

(一) 拜會時間：9 月 19 日 星期三 10:00~11:30

(二) 拜會對象：久保洋三總裁

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 久保總裁致歡迎詞(5 分鐘)
3. 曾次長致詞(10 分鐘)
4. 伊藤忠事業介紹
 - 概要說明(10 分鐘)
 - 糧油食品事業介紹(10 分鐘)
 - 機械事業介紹(10 分鐘)
 - 能源化學品事業介紹(10 分鐘)
 - 生活資材居住事業介紹(10 分鐘)
5. 意見交流(15 分鐘)
6. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 伊藤忠商事 (ITOCHU) 創立於 1858 年，公司正式成立於 1949 年，目前在全球 65 個國家擁有 120 餘個據點，員工人數高達 4,381 人，2017 年營業額約 4 兆 8,385 億日圓（約 1,345 億新臺幣），為日本五大商社之一。事業版圖橫跨纖維、機械、金屬、能源、化工、糧油食品、生活資材居住、通訊、金融等領域。
2. 臺灣伊藤忠股份有限公司由日本伊藤忠商事株式會社 100% 出資，目前在臺灣有臺北總公司和高雄事務所 2 處據點。

(五) 成果效益：

1. 近期美中貿易大戰影響，我國及日本在中國大陸之廠商，急需思考新的生產基地與市場，伊藤忠不斷依社會轉變而調整其創新營運模式，且具有遍布海外市場之通路優勢，若能結合臺商在東亞文化及高度彈性之強項，相信雙方可在東協市場有所斬獲。
2. 邀請伊藤忠商事參加本年 10 月 8 日招商論壇，以進一步瞭解臺灣最新產業政策與商機，並與與會之國內外企業交流，以開發更多合作商機。
3. 伊藤忠開發調查部與糧油食品、機械、能源門化學等事業部門介紹其業務現況。其中能源化學部表示，刻正與我中油公司洽談天然氣銷售合約。
4. 本次洽訪瞭解，伊藤忠商事所跨足事業範圍相當廣泛，幾乎各行業均有涉及，尤其該公司近來以成為「新世代商人」為其企業目標，積極開發引進各種創新商業模式，非常值得我透過與該公司合作，將其各類創新概念及規劃商業模式引入臺灣，以提升我各行業之附加價值。

(六) 訪團照片：



圖 3 曾次長與伊藤忠久保洋三總裁合影留念



圖 4 經濟部日本招商團與伊藤忠合影留念

三、三菱電機 Mitsubishi Electric

(一) 拜會時間：9 月 19 日 星期三 13:30~14:15

(二) 拜會對象：杉山武史執行役社長

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 杉山社長致歡迎詞(3 分鐘)
3. 曾次長致詞(3 分鐘)
4. 臺灣綠能及半島體產業政策介紹(14 分鐘)
5. 三菱電機提案說明(25 分鐘)
6. 意見交流(20 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 三菱電機事業範圍主要分為大樓設備、產業及工廠自動化、公共能源、宇宙通信、冷熱空調、映像、汽車機器、半導體及電子設備、保全、IT 解決方案等 10 大系統。
2. 三菱電機臺灣子公司 1978 年成立於臺北，共有 162 人，資本額約新臺幣 12.7 億元。產品包含：空調、家電、半導體、機電設備、自動化設備、CNC 控制器等。
3. 2017 年 6 月，為協助臺灣智慧軟體及設備業者拓展海外市場，日本三菱電機與我國智慧機械推動辦公室簽署合作備忘錄，就智慧機械應用軟體技術、三菱電機 e-F@ctory 解決方案的共同開發等進行合作，以促進我國相關智慧軟體、設備等業者，透過三菱 e-F@ctory 聯盟拓展海外訂單，擴大及加速我國智慧機械相關產品之市場推廣。
4. 2018 年 4 月 26 日 MVOW(MHI Vestas Offshore Wind) 在臺灣成立臺灣三菱重工維特斯離岸風電股份有限公司。

(五) 成果效益：

1. 三菱電機在電子電機、半導體方面係全球知名重要廠商，也已與國內業者具有多年深厚合作經驗。該公司持續投入高階精密半導體元件等領域，且擴張其在離岸風電產業之用途。藉由本次參訪，雙方廣泛地交流綠能及半導體領域之未來展望與生產佈局，該公司亦允諾與我國廠商合作，加強推動離岸風電產業在地化之供應鏈。
2. 促成台灣三菱電機與本部在本年10月8日舉行之招商論壇上簽署投資意向書(LOI)。

(六) 訪團照片：



圖 5 經濟部日本招商團與三菱電機進行交流



圖 6 經濟部日本招商團與三菱電機合影留念

四、日本電力技術發展與自由化會議—第 1 場：日立製作所；
第 2 場：三菱日立能源系統株式會社

(一) (株)日立製作所 Hitachi

1. 會議時間：9 月 19 日 星期三 15:00~15:50

2. 會議地點：EXCEL 飯店「舞之間」會議室

3. 會議流程：

(1) 成川功執行役常務取締役致歡迎詞(5 分鐘)

(2) 曾次長致詞(5 分鐘)

(3) 意見交換(35 分鐘)

(4) 致贈禮品及照相(10 分鐘)

4. 公司簡介：

(1) 日立製作所，是源自日本的跨國電機及電子公司，為日本 8 大電機製造商之一，總部位於東京丸之內，主要生產製造家用電器、電腦產品、半導體、產業機械等產品，是日本規模最大的綜合電機製造商。集團事業內容包括：電力系統、工業用系統、高機能材料、自動車系統、資通訊系統、精密儀器、建設機械、節能、金融服務及工業電池等十大領域。同時也經營物流、不動產仲介、銷售等業務。

(2) 2009 年設新能源推進本部，2012 年 4 月同集團轄下發電機系統本部購併富士重工風力機系統部門晉身為整機供應商，自此以風場開發結合風力機銷售、併網運維之整體服務方案拓展風力發電事業。

5. 成果效益：

(1) 訪團透過與日立製作所交流，瞭解日本電力自由化及供電體系等之發展情形。

(2) 該公司面對日本電力自由化後市場，採取五大規劃。第一項為針對核能安全技術的提升及核能相關技術支援能

力的推進。第二項為擴大再生能源產品的提供及操作與維護(O&M)服務提升。第三項為大量再生能源併網後，強化電頻及電壓系統化調整能力。第四項為提供包含虛擬電廠(VPP)與電量反應(DP)等具體再生能源解決方案。第五項為提供節能及創能的整體解決方案。針對五大規劃，日立將透過系統更新、產官學研析未來供需電力市場，與電廠(如東京&中部電力)協力創造高效解決方案等，以多項戰略面對市場改變。

(二) 三菱日立能源系統株式會社 MHPS

1. 會議時間：9月19日 星期三 16:00~17:50
2. 會議地點：EXCEL 飯店「光之間」會議室
3. 會議流程：
 - (1) 若林嘉幸常務本部長致歡迎詞(5分鐘)
 - (2) 曾次長致詞(5分鐘)
 - (3) MHPS 火力發電技術簡介(60分鐘)
 - (4) 意見交流(35分鐘)
 - (5) 致贈禮品及照相(5分鐘)
4. 公司簡介：
 - (1) 三菱日立能源系統株式會社(MHPS)成立於2014年，由三菱重工株式會社及日立製作所雙邊的火力發電系統事業合併而成。
 - (2) 該公司主要產品為 GTCC、傳統發電設施、IGCC、地熱發電設施、燃氣渦輪發動機、蒸氣渦輪發動機、鍋爐、環境裝置、發電機、控制系統、燃料電池、電廠周邊機器等。
5. 成果效益：
 - (1) 雙方就日本能源政策與電力技術發展狀況交換意見，包括煤炭火力發電現況，以及對於未來發電廠轉型設置整合氣化複循環發電(IGCC)所需空間以及成本等進行討論。三菱日立能源系統株式會社(MPHS)另說明電廠應用 IoT 情形，該公司使用 AI 於調整火力鍋爐燃料，相較現有技術顯具優勢，發揮降低成本之效果。
 - (2) 因應全球先端能源技術發展之潮流，MHPS 高效能火力發電等議題，倘與臺灣進行交流合作，可共同發展相關技術擴展臺日商機。

五、日本電氣 NEC

(一) 拜會時間：9月20日 星期四 10:00~11:30

(二) 拜會對象：遠藤信博會長

(三) 拜會流程：

1. 遠藤會長致歡迎詞(5分鐘)
2. 曾次長致詞(5分鐘)
3. NEC在AI產業運用(50分鐘)
4. 臺灣重點產業政策(10分鐘)
5. 意見交流(15分鐘)
6. 致贈禮品及照相(5分鐘)

(四) 公司簡介：

1. NEC為商業企業、通訊服務以及政府提供資訊科技(IT)和網路產品。其經營範圍主要分成三個部分：IT解決方案、網路解決方案和電子裝置。
2. 1982年創立臺灣恩益禧股份有限公司，導入海底電纜、大型電腦主機、人臉辨識技術到便利商店POS系統。1988年成立IPO國際採購本部，主要致力於採購臺灣電子資訊產業中的相關產品，應用在NEC的相關系統及解決方案中。
3. NEC至今年創設社已達116年，該公司第一家海外分支機構即設立於臺灣，在臺營運超過36年，與我關係深厚，一直是我國產業之重要國際夥伴。

(五) 成果效益：

1. 本次洽訪請該公司說明在儲能系統及AI(人工智慧)的技術能量。NEC蓄電系統主要為解決再生能源發電的頻率不穩定，以及平衡系統用電的尖峰與離峰之電量需求。目前NEC已將其蓄電模組導入至美、歐、中、拉丁美洲、

東南亞等多國。其中，德國是 NEC 目前在海外設立最大蓄電系統模組。

2. NEC 積極發展 AI 領域並已有諸多實績，例如在能源領域之應用，NEC 已實際將 AI 導入於大型核能發電機組的安全維護。此外，未來亦透過 AI 進行用電量之預測、管理及分配，以達到電量盤點及調配最佳化之目標。
3. 我國政府非常重視能源產業發展，面臨再生能源大量併網而導致供電不穩定、尖峰負載等議題，目前規劃係由政府提出規格與需求，而由各家業者提供整體解決方案予以競爭的方式，盼藉此引介民間資金投資蓄電系統及設備，由政府提出，期望 NEC 未來在此領域也有機會成為臺灣的合作夥伴。
4. 由於本部 10 月 8 日舉辦招商論壇，就 AI 之未來發展與應用深入討論，我團除當面邀請 NEC 派員出席外，亦洽邀 NEC 負責 AI 簡報之該公司國際事業部首席技師長久木田信哉先生來臺擔任與談人。經訪團後續積極推動，久木田信哉技師長已應邀出席招商論壇擔任議程專題（一）—「人工智慧時代(AI)與投資臺灣商機」之與談人。

(六) 訪團照片：

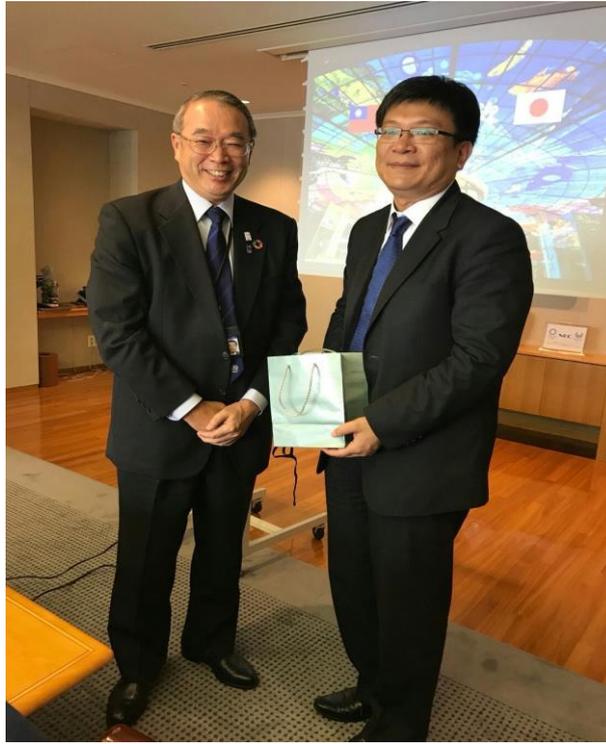


圖 7 曾次長與 NEC 遠藤信博會長合影留念



圖 8 經濟部日本招商團與 NEC 合影留念

六、JXTG

(一) 拜會時間：9 月 20 日 星期四 14:00~15:20

(二) 拜會對象：桑原豐常務董事

(三) 拜會流程：

1. 桑原豐常務董事致歡迎詞(5 分鐘)
2. 曾次長致詞(5 分鐘)
3. JXTG 加氫站參觀、能源業務介紹及意見交流(65 分鐘)
4. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. JXTG 能源株式會社(JXTG Nippon Oil & Energy Corporation)最早成立於 1888 年，是日本石油公司，前身為新日本石油。2017 年 4 月，JX Holdings, Inc 和 TonenGeneral Sekiyu 實施業務合併，成為 JXTG Holdings, Inc，該公司三大核心業務：(1)能源業務--JXTG 日本石油和能源公司；(2)石油和天然氣勘探和生產業務 -- JX 日本石油和天然氣勘探公司；(3)金屬業務--JX Nippon Mining & Metals Corporation。

2. JXTG 日本石油和能源公司轄下子公司「臺灣日石股份有限公司」與中油公司業務往來多年，臺灣日石公司在臺灣地區銷售予山葉機車(YAMAHA)之 YAMALUBE 車用潤滑油及部分工業用潤滑油係委託中油公司生產製造。

(五) 成果效益：

1. 鑒於 21 世紀後全球正積極找尋石油以外之替代能源，臺灣石化業者亦面臨經營環境變遷與嚴峻之挑戰，JXTG 係日本最具規模之能源供應公司，藉此機會，學習 JXTG 公司在能源轉型方面之經驗，作為我石化業者未來經營策略及轉型之借鏡。

2. 雙方就氫能車、電動車之未來展望與其安全性及普遍性，以及氫氣來源等項目交換意見。JXTG 表示，該公司在日本油品市占率約 5 成，因預測石油需求量可能逐漸減少，規劃逐步轉型為提供涵蓋電力及氫能等綜合性之能源公司。
3. 透過此行參訪及交流，對於新能源發展有更多的瞭解，此外，亦對中油公司未來發展方向有若干啟發。中油公司亦表達雙方持續合作之高度意願。

(六) 訪團照片：



圖 9 經濟部日本招商團參觀 JXTG 橫濱加氫站展示空間

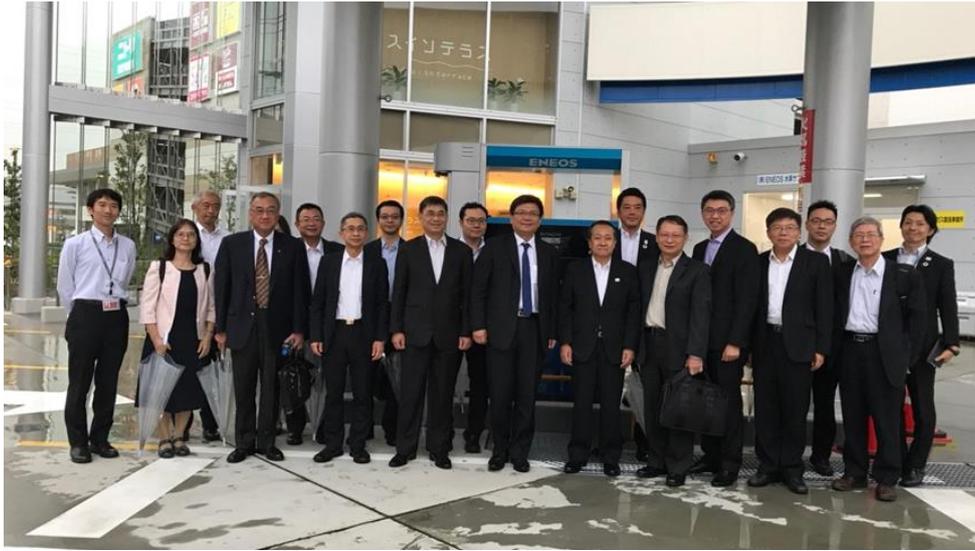


圖 10 經濟部日本招商團與 JXTG 合影留念

七、新能源及產業技術綜合開發機構 NEDO

(一) 拜會時間：9月20日 星期四 16:00~17:30

(二) 拜會對象：石塚博昭理事長

(三) 拜會流程：

1. 石塚理事長致歡迎詞(5分鐘)
2. 曾次長致詞(5分鐘)
3. 臺灣能源現況與能源政策介紹(10分鐘)
4. 意見交流(10分鐘)
5. NEDO 技術戰略研究中心介紹(10分鐘)
6. NEDO 再生能源技術開發支援介紹(15分鐘)
7. NEDO 計畫評估與審查(10分鐘)
8. 意見交流(25分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 新能源及產業技術綜合開發機構(New Energy and Industry Technology Development Organization, 簡稱 NEDO) 成立於 1980 年 10 月，為日本經濟產業省所管轄之國立研發法人，以促進新能源技術開發及引進，產業技術研究與開發為目標。NEDO 研發能量包含多項領域，為日本最大的公共研究和開發管理組織之一，在日本的經濟和產業政策中發揮著重要作用。
2. 2013 年 NEDO 與我工業技術研究院締結能源環境領域、產業技術領域，及管理方法的資訊交換合作書。

(五) 成果效益：

1. 雙方就再生能源技術示範場域推動的規劃、策略、現況、面臨的議題或困境，進行交流。
2. 我方由工研院綠能所簡報臺灣能源現況與能源政策；NEDO 介紹技術戰略研究中心(TSC)、再生能源面臨之挑戰及 NEDO 計畫評估與審查流程等議題。

3. 此行有助於瞭解日本在能源技術的推動過程、評估及執行策略，同時對於日本再生能源技術示範場域推動的規劃、現況及面臨的挑戰亦有深入的交流，對於我國推動再生能源提供寶貴經驗。

(六) 訪團照片：



圖 11 經濟部日本招商團與 NEDO 進行交流



圖 12 曾次長與 NEDO 理事長石塚博昭合影留念

八、臺商座談會

(一) 辦理時間：9 月 20 日 星期四 18:30 ~ 20:00

(二) 辦理地點：EXCEL 飯店

(三) 成果效益：

1. 出席廠商包括日月光半導體、致茂電子、華碩電腦、華邦電子、研華科技、東元電機、上銀科技、正新橡膠、遠東聚脂化纖事業、臺貿中心東京事務所及工研院日本辦事處等 12 家代表。就其營運狀況及關切議題進行交流。
2. 臺商主要關切當地人才招募問題及臺商是否有機會參與東京奧運的前置宣傳活動或提供相關設備等議題進行交流。
3. 我團說明駐日本代表處經濟組配合每年本部所組之攬才訪日團，拜會日本知名大學並合作舉辦「認識臺灣企業」人才媒合說明會，以及一對一人才招募活動，協助臺商延攬當地人才，另盼海外臺商利用本部所建置之 CONTACT TAIWAN 攬才服務網站，將職缺於該網站登錄，俾便協助臺商尋找適合人才。
4. 有關是否有機會參與東京奧運前置宣傳活動部分，我團亦說明本部一向積極協助廠商拓展海外商機，將適時向日方表達爭取雙方合作機會。

九、M 公司(應日商要求、不對外公開)

(一) 拜會時間：9 月 21 日 星期五 10:00~11:30

(二) 拜會對象：S 執行役員

(三) 拜會流程：

1. 日方致歡迎詞(5 分鐘)
2. 曾次長致詞(5 分鐘)
3. 日方與我方相關業務介紹(25 分鐘)
4. 意見交流(45 分鐘)
5. 致贈禮品及照相(10 分鐘)

(四) 公司簡介：(不對外公開)

(五) 成果效益：(不對外公開)

肆、心得與建議

- 一、本次日本招商團由本部相關單位及駐外館處共同合作下，配合國內「國內 5+2 產業創新計畫」之推動，安排洽訪具關鍵性技術之日商企業總部，涵蓋產業包括半導體、人工智慧(AI)、航太、石化高值化、物流、電子資訊等相關產業廠商，並洽訪新能源及產業技術總和開發機構(NEDO)就臺日能源產業技術領域之經驗進行交流。透過此行拜訪，有助強化日商對臺投資，深化臺日產業交流，以及提升我國相關產業升級及轉型。
- 二、**強化航太產業合作、為中小企業爭取商機：**國防航太已是臺灣重點發展產業之一，我國國防航太產業總產值近幾年來持續成長，近兩年均達到新臺幣 1,000 億元。本次洽訪之川崎重工為日本航太領域中之重要整合性系統商，業務範圍亦涵蓋車輛、船舶與材料等領域。川崎重工有鑑於我國航太產業之高度潛力，此次除了向訪團詳細說明雙方未來合作機會以外，同時亦安排參觀其現役運輸機之工廠生產線，殊為難得。
- 三、**推動離岸風電產業在地化：**本次安排洽訪之三菱電機，在電子電機、半導體方面係全球知名重要廠商，也已與國內業者具有多年深厚合作經驗。三菱電機持續投入高階精密半導體元件等領域，且擴張其在離岸風電產業之用途。雙方廣泛交流綠能及半導體領域之未來展望與生產佈局，該公司亦表達願與我國廠商合作，加強推動離岸風電產業在地化之供應鏈。
- 四、**擴大國內 AI 運用領域及提供再生能源發展寶貴經驗：**NEC 在臺營運超過 36 年，一直是我國資訊與物流產

業重要的國際夥伴，近年 NEC 在 AI 領域積極投入多樣研發與測試計畫，並已有多項實績，例如在應用於城市安全之智慧監控、導入能源管理領域，進行電量需求預測管理及運用等。AI 產業是近年我國推動重點項目之一，我國與日本在 AI 研發與應用上之互動未來可望日益密切，期望未來 NEC 能與我國針對 AI 進行人才及技術交流。此外，該公司的儲能系統，能有效解決再生能源發電大量併網後不穩定及平衡尖峰負載之供電調度等問題，並已成功導入歐、美、東南亞等國，此行亦有助於國內發展再生能源產業提供更佳之整體解決方案。

- 五、**吸取日本能源轉型之成功經驗**：我國擬透過逐步推動能源轉型，減少對於石化燃料之依賴。此次訪團所拜訪之 JXTG 公司(前身為新日本石油)與新能源總合開發機構(NEDO)，兩者皆在能源轉型、綠能佈建及氫能車輛方面具有成功案例與先進理念。經過深入討論後獲益甚多，可將日本之發展路徑與歷程經驗融入未來我國能源轉型及相關產業發展政策。
- 六、**開拓新南向市場商機**：伊藤忠近年在臺灣積極投入零售通路業，並引進高效率貨物運送及物流體系，提供創新之商業模式。近期中美貿易戰開打後，臺商急需思考創新生產基地與市場，伊藤忠不斷依社會轉變而調整其創新營運模式，且具有遍布海外市場之通路優勢，若能加上臺商在海外布局的彈性調整能力，日後在東協市場一定有所斬獲。
- 七、訪團此行獲日商高階主管熱烈接待與正面回應，雙方除就相關產業發展及投資案進行交流外，我團亦成功邀請三菱電機、伊藤忠、NEC、川崎重工等大廠參與

本部於本年 10 月 8 日舉行之全球招商論壇，以進一步瞭解臺灣最新產業政策與商機，並與與會之國內外企業交流，以開發更多合作商機；另亦促成三菱電機與本部在招商論壇簽署投資意向書(LOI)。

- 八、訪團回國後為協助廠商落實投資，持續拜會地方政府、臺灣港務公司，日商在臺子公司等，追蹤案源相關進展。未來亦將加強整合國內相關資源，協力推動具關鍵技術日商加速與國內廠商合作，以加速我國產業升級、提升國際競爭力，擴大臺日合作商機。

附錄 1：訪日團行程表

日期	時間	行程
9/18 (二)	05:30	桃園機場第 2 航廈中華航空櫃臺集合
	07:30 (臺灣) - 11:15 (日本)	中華航空 CI-154 07:30 起飛 11:15 抵達名古屋中部機場
	1140 -1250	午餐
	1300 -1440	巴士交通移動
	15:00 -16:40	洽訪川崎重工 地址：岐阜県各務原市川崎町 1 番地
	16:40 -17:25	巴士交通移動至 JR 名古屋
	18:02 -19:36	搭乘新幹線 NOZOMI 246 前往東京 晚餐：餐盒
	19:40 - 20:30	巴士交通移動
	20:30 - 21:00	飯店 CHECK IN
	住宿	東京 EXCEL 飯店 地址：東京都千代田区永田町 2-14-3
9/19 (三)	09:30	飯店 1 樓集合出發
	09:30 -10:00	巴士交通移動
	10:00 -11:30	洽訪伊藤忠 地址：(總部)東京都港區北青山 2 丁目 5 番 1 號
	11:30 -11:50	巴士交通移動
	11:50 -12:30	午餐
	13:00 -14:15	洽訪三菱電機 地址：(總部) 東京都千代田區丸之內二丁目 7 番 3 號
	14:20 - 14:50	巴士交通移動

日期	時間	行程
	15:00 - 18:00	日本電力技術發展與自由化會議 地點：東京 EXCEL 飯店 地址：東京都千代田区永田町 2-14-4
	18:30 - 20:00	晚餐
	住宿	東京 EXCEL 飯店
9/20 (四)	09:30	飯店 1 樓集合出發
	09:30 - 10:00	巴士交通移動
	10:00 - 11:30	洽訪 NEC 地址：東京都港區芝五丁目 7 番 1 號
	11:30 - 12:20	巴士交通移動
	12:30 - 13:30	午餐
	14:00 - 15:20	洽訪 JXTG 新能源株式會社 地址：神奈川縣橫濱市港北區綱島東 4-3-9
	15:20 - 16:00	巴士交通移動
	16:00 - 17:30	洽訪新能源及產業技術總合開發機構 地址：神奈川縣川崎市幸區大宮町 1310
	17:30 - 18:20	巴士交通移動
	18:30 - 20:00	臺商座談會 地點：東京 EXCEL 飯店
	住宿	東京 EXCEL 飯店
9/21 (五)	09:00 - 09:30	飯店退房
	09:35	飯店 1 樓集合出發
	09:40 - 10:00	巴士交通移動
	10:00 - 11:30	洽訪 M 公司
	11:40 - 11:45	巴士交通移動
	12:00 - 13:30	M 公司午餐

日期	時間	行程
	15:00 - 16:20	巴士交通移動
	18:20 (日本) - 21:10 (臺灣)	東京成田機場 中華航空 CI-105

附錄 2：團員名單

編號	單位	姓名、職稱
1	經濟部	曾政務次長文生
2	經濟部曾政務次長室辦公室	莊秘書啟佑
3	經濟部能源局	李副局長君禮
4	經濟部投資處	章參事遠智
5	經濟部投資處	張專門委員宴薰
6	經濟部投資處	張經濟秘書倫嘉
7	經濟部工業局石化產業高值化推動專案	黃專案經理國維
8	經濟部航空產業發展推動小組	簡副主任志維
9	臺日產業合作推動辦公室	陳計畫主持人龍
10	臺日產業合作推動辦公室	劉專員玄秋
11	工研院綠能與環境研究所	胡所長耀祖
12	工研院綠能與環境研究所	許組長智有
13	經濟部招商投資服務中心	吳專案經理怡柔
14	臺灣中油公司	邱副總經理家守
15	臺灣中油公司煉研所	蔡副所長銘璋
16	臺灣中油公司煉研所	呂組長國旭
17	漢翔公司	廖董事長榮鑫
18	駐龍公司	陳副總經理玄益