

出國報告(出國類別：考察)

中國大陸北京與上海地區 產學合作及科學園區參訪

服務機關：科技部中部科學工業園區管理局

姓名職稱：劉志虔技正

派赴國家：中國大陸

出國期間：107年7月25日至107年7月31日

報告日期：107年9月

摘要

為了提高國家經濟成長的動能，近年來，各國政府皆積極推動創新創業政策，期望透過建立完善的創新生態系統和創業環境，甚至是自造者運動的推廣，達到促進創新創業，帶動經濟成長的目標，而我國科技部亦於 2017 年規劃於中科、南科打造「智慧機器人創新自造基地」，希望集聚人工智慧軟硬體組件，加速落實機器人軟硬整合與創新應用。

近年來，中國大陸在國務院李克強總理主導下，為了實現「大眾創業、萬眾創新」發展願景，掀起了一股創業創新的風潮，各省市政府均推出了建設眾創空間的政策，且從中央到地方政府陸續推出一系列優惠政策支持創業創新。透過本次前往中國大陸北京和上海的參訪，瞭解到北京中關村如何規劃區域創新生態系統，中國科學技術發展戰略研究院如何制定科技創新政策，北京清華科技園、北京協同創新研究院和上海（金山）海峽兩岸青年創業基地如何培育新創團隊，北京創客空間和 Fablab Beijing 如何運作自造空間，以及高科技園區對於企業的扶持政策。

經過綜整歸納，本次報告主要提出六大重點建議，期提供我國未來相關政策規劃參考：（一）與企業和專業團隊合作之自造空間營運模式；（二）強化與科技部目前推動新創與國際鏈結相關計畫的連動；（三）強化產業協會參與產學合作；（四）建立起人才「引育留用」體系制度創新；（五）育成與投資配合，推動育成中心長久經營；（六）育成與學校課程結合，孕育新創企業。

日程表

日期	行程	夜宿
2018/07/25(三)	桃園機場前往北京首都機場 →北京創客空間	中國大陸北京
2018/07/26(四)	中關村國家自主創新示範區 →中國科學技術發展戰略研究院	中國大陸北京
2018/07/27(五)	北京清華科技園 →北京協同創新研究院	中國大陸北京
2018/07/28(六)	Fablab Beijing	中國大陸北京
2018/07/29(日)	北京轉往上海：搭乘京滬高鐵	中國大陸上海
2018/07/30(一)	上海安翰醫療技術有限公司和上海寶藤生物醫藥科技有限公司 →上海（金山）海峽兩岸青年創業基地	中國大陸上海
2018/07/31(二)	上海浦東機場返回桃園機場	

目錄

1. 緣起與目的	1
2. 參訪紀要.....	2
2.1 北京創客空間	3
2.2 中關村國家自主創新示範區	11
2.3 中國科學技術發展戰略研究院	17
2.4 北京清華科技園	23
2.5 北京協同創新研究院	29
2.6 Fablab Beijing	34
2.7 上海張江高科技園區	41
2.8 上海（金山）海峽兩岸青年創業基地	46
3. 心得與建議事項	51
4. 出國效益.....	56
附件(各單位參訪人員合影)	59

1. 緣起與目的

科技部委託財團法人國家實驗研究院（以下簡稱國研院）科技政策研究與資訊中心及台灣經濟研究院（以下簡稱台經院）區域發展研究中心合作執行之「107年度產學合作及科學園區創新策略與規劃研究」計畫，該計畫重要工作項目之一是持續對於各國優勢科學園區發展動態進行政策觀測及分享，並透過參訪交流實際瞭解國外園區及區域創新生態系統發展動態以提出相關研究建議，基於此安排本次參訪。本次參訪標的涵蓋中國大陸北京及上海地區名聞遐邇的科學園區、重點研究開發單位與設施，以及新創培育機構與自造者創新中心等。

本次參訪目的為：

- (一) 瞭解中國大陸推動科技創新政策的總體規劃與具體作法，特別鎖定區域創新生態系統，以及創新創業政策等作法，如北京中關村、北京清華科技園、上海張江高新區等單位的參訪，以瞭解其如何建構創新生態系統，如何促進園區與在地連結，如何推動創新創業政策，期望透過實際參訪考察掌握最新發展動態。
- (二) 研析中國大陸重點產業政策，瞭解政府及各相關單位對於前沿技術之研發與應用規劃，以及特定產業之園區/區域創新場域建置，如北京中關村、中國科學技術發展戰略研究院、北京協同創新研究院及上海張江高新區等單位的參訪，以蒐集相關技術研發與應用現況、合作機制、技術成果權利歸屬分配、特定產業競爭力提升等相關規劃及具體作法提供參考。
- (三) 研析中國大陸產官學研合作推動重點產業創新發展之模式，以瞭解中國大陸推動創新機制（含自造者推動政策）及人才培育策略，如中國科學技術發展戰略研究院、北京協同創新研究院、北京創客空間、Fablab Beijing 及上海（金山）海峽兩岸青年創業基地等單位的參訪，以研析相關技術研發機構之產官學互動與合作模式，強化將在地創新自造能量轉化為具體市場商業價值的能力，並研提相關研究建議以供參考。

2. 參訪紀要

本次參訪以中國大陸科學園區及其代表性企業、研究開發單位、新創培育機構與自造者創新中心為主要拜訪對象。在行程安排上，由於台經院長久以來與中國大陸相關機構皆有往來，對兩岸於經濟與產業等民間交流已具深厚基礎，故為達到參訪目的，本次參訪行程規劃主要透過台經院協助接洽，以發揮其優勢安排參訪機構與行政聯繫等相關事宜。

本次參訪行程的安排，主要參訪考察推動科技創新及創新創業發展之高科技園區、全國性和地方性研發機構、代表性企業、自造者創新中心等，並拜會北京中關村科技園區管理委員會、中國科學技術發展戰略研究院等整體科技創新政策規劃與協調單位，以瞭解其區域創新生態系統、創新創業政策，以及研析相關技術研發機構、代表性企業之產官學互動與合作模式，據以提出適合我國的相關政策建議。

本次參訪中國大陸科學園區、研究開發單位，以及新創培育機構與自造者創新中心之重點機構，羅列如下：

- 2.1 北京創客空間
- 2.2 中關村國家自主創新示範區
- 2.3 中國科學技術發展戰略研究院
- 2.4 北京清華科技園
- 2.5 北京協同創新研究院
- 2.6 Fablab Beijing
- 2.7 上海張江高科技園區（拜訪園區代表性廠商）
- 2.8 上海（金山）海峽兩岸青年創業基地

2.1 北京創客空間

前往國家／地區：中國大陸／北京

拜訪機構名稱：北京創客空間科技有限公司

主要洽談人／職務：

尚青／CEO

付堯／總經理助理

時間：2018 年 7 月 25 日 下午 15：00 ~ 17：00

地點：北京市海澱區海澱大街 1 號中關村夢想實驗室 4 層

2.1.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

- 2011 年 1 月，北京創客空間成立
- 2012 年 4 月，舉辦首屆「創客嘉年華」
- 2014 年 1 月，舉辦「聯想創客節之創客馬拉松」
- 2014 年 8 月，第三屆中關村數位設計創業大賽
- 2014 年 9 月，第二屆全國青年創意大獎賽
- 2015 年 3 月，率先提出創客 3.0 概念，致力於「互聯網+創客+產業」生態建設
- 2015 年 10 月，創客空間聯手三一重工，共同打造全球首個工業 4.0 孵化器
- 2016 年 5 月，「易創中國」上線
- 2016 年 7 月，舉辦首屆「全球產業互聯網大會」

(二) 核心任務

- 垂直產業深度孵化/加速平台
 1. 消費電子/智能家居
 2. 工業 4.0/智能製造
 3. 新能源汽車
 4. 創客教育產業
 5. 其他相關服務，如產業孵化、創客導師制、風險投資
- 創客活動
 1. 創客嘉年華
 - 2 天的創客聚會，全球創客展示並體驗科技、設計和藝術，中國最

大的創客活動品牌。

2. 全球產業互聯網大會

每年舉辦一屆，聚焦「互聯網+創客+產業」的生態發展，打造產業共享經濟時代。

3. Hackathon 創想馬拉松

集合不同背景之創客於 48 小時內組隊，包括智慧軟體開發、工業設計、視頻短片等。

4. C2D 分享會

包含眾多創客項目和軟硬體結合創業者，促進跨界合作與產品展示交流的免費活動。

5. 智造工作坊

系列工具學習和體驗工作坊，如雷射切割、3D 列印等，教大家做出自己的作品。

6. 創客工作坊

由入駐空間的不同工作坊提供創客的體驗和學習，如 Arduino、Microduino 音樂等。

(三) 重要特色

北京創客空間成立於 2011 年，是中國第一家創客空間和最大的產業互聯網眾創平台，開放營運產業資產 200 億元人民幣，服務項目累計估值 70 億元人民幣，成功孵化蟻視 VR、雷神科技等創新項目。在北京創客會員超過 300 人，累計舉辦了超過 1,000 場活動，參與人數超過 25 萬人。尤其是 2012 年創辦並持續運營至今的「創客嘉年華」活動，共吸引了超過 20 多個國家和地區、近千名創客的熱情參與，是中國規模最大的創客活動品牌。以及「全球產業互聯網大會」更是成為中國創客交流學習的最大平台。

2015 年，北京創客空間率先提出了「創客 3.0」的概念，以「連接產業與大眾」作為目標，開始發力創客與產業整合，打造產業共享經濟。與京東、

TCL、長虹、三一、奇瑞等多產業巨頭形成了孵化器戰略聯盟，為孵化的創業團隊提供眾籌、銷售、生產、大數據、投資、渠道等全方位的戰略資源。

其中，由北京創空間與三一重工聯合成立的三一創客致力於打造出全球第一個工業 4.0 孵化器，將利用北京創客空間全流程資源創業孵化體系，結合工業 4.0 產業研發突破體系，孵化出高度智能化、自動化、產業化的智能製造創新項目。

由北京創客空間聯合奇瑞新能源共同發布的開放車型共享平台，將面向任何懷抱造車夢想的創業公司/創業者，全面開放奇瑞新能源汽車的開發、設計、製造過程，最終聯合奇瑞新能源進行驗證和測試，在達到國家安全法規要求和批准後進行批量化定制產品的生產，從而大幅度降低造車成本，實現共贏。

作為中國創業創新的領導者，北京創客空間將繼續引領並傳播創客文化，促進中國雙創事業的蓬勃發展。

2.1.2 訪談重點紀錄：

- (一) 北京創客空間以 Club 概念起家，主要由 3 個人領軍，分別為金融背景的王盛林、畢業於北京大學的魏喬、以及工程師出身的尚文鵬。
- (二) 三人擁有共同的興趣--愛動手做，並且擁有創客初衷，把內在想法、實踐出來，並應用到生活中。在第二年成功的「創客嘉年華」，把北京創客空間的知名度打開，而學金融的王盛林也開始媒體、傳播，以及透過每週的各種活動，包含演講、工作坊等，把創客們都匯集起來。透過線上線下各大媒體的報導與宣傳，北京創客空間開始慢慢拓展開來。
- (三) 今年營運第八年，佔地共 1,000 平方公尺，起初透過大量政府的資助，在硬體資源上獲得了大量的補助。目前政府的資金已降為三分之一以下，主要資金挹注有三，分別為
 1. 房地產開發與投資；
 2. 各種活動大賽報名費用與相關創客團隊成功孵化後的贊助；
 3. 政府資金補助與各項土地使用優惠。
- (四) 目前的競賽活動主要有互聯網主題競賽、大專生比賽、國際電競、創客松、以及聲名大噪的「云天大會」。透過這些競賽來進行招商，吸引更多的企業投資。而最成功的屬云天大會，云天大會更讓政府於 2018 年積極投資寧夏中衛市，以打造數位雲端為基礎的鳳凰城市。
- (五) 北京創客空間也積極向下培養基礎創客教育，指出 4 歲兒童及開始學習邏輯，並鼓勵動手試做；到 16 歲有更多的動手做課程外，也開始導入「培養管理」的概念。
- (六) 對於教育概念，也一再地強調創客並非創業概念，而是在不扼殺學生的創造力給予相關的創客邏輯概念。有點類似台灣 108 課綱所提到的程式邏輯相關課程。
- (七) 目前北京創客空間核心員工僅 5~7 人，因各自負責核心工作，其他都交由 PR 團隊進行。
- (八) 關於維護運營部分，硬體設備皆免費開放給民眾使用，部分耗材也都會給予

補助；而 PR 團隊會常舉辦活動，透過各類活動來服務民眾。

(九) 進行訪談的同時，我們也參觀了空間環境，空間歷經多次搬遷，目前主要在大樓內，區分多個小空間，以及設備使用場域。我們也看到現場有大型的自製 3D 印表機，還有散落在各地的各種雷雕作品、中小型創作物件等，宛如一個小工廠。令人印象深刻的是，還有一整片牆的小零件耗材區，可讓創客家們自由取用，隨心打造出創意作品。

(十) 與企業的合作模式，除了有自己帶起的蟻視科技 (VR 硬體)、雷神科技 (電競硬體)、光年無限 (AI 語音辨識)、米文科技 (機械手臂) 等成功孵化的團隊；也包含大型單位如 Google、微軟、三一重工、奇瑞汽車等企業。

(十一) 關於「創客嘉年華」此活動已經在北京、上海、深圳等地舉辦超過五屆，吸引了超過 20 個國家和地區，近 1,000 位創客參加。此活動不僅是創客聚會互動的盛事，也是全球創業創新項目展示、體驗、對接、服務的規模性共享平台。

(十二) 關於「全球產業互聯網大會」此活動始於 2016 年，由北京創客空間發起，目前已經舉辦兩屆，近一年吸引了三一集團、奇瑞汽車、西門子、SAP、雷克薩斯、戴姆勒、海爾等國內外企業關注與參與，著名投資人有 Steve Hoffman、李開復、盛希泰等 400 多位投資人與會，3000 多名聽眾參加。2017 年會吸引了 60 多個項目參展，包含來自微軟、愛立信、IBM 等，以及 3,000 多名聽眾。

(十三) 空間提供的服務

1. 設備工具：各種電子元件、電控晶片、3D 列印和耗材 (Makerbot Replicator 2、泰爾時代 3D 列印機、DF Robot、3D system)、雷切機、雷雕雞、光纖標印機、CNC 車床等。
2. 創客書吧：包含藝術、編程、機械等行業的專業書籍。
3. 活動：工作坊、MeetUp、智造、Hackathon、沙龍等。

(十四) 會員制

1. 初級會員 (100 元/月)：開放週二～週五 18:00-21:00。週末 10:00-18:00。

獲得創客護照一本、費用活動九折優惠、耗材九折優惠、專屬聚會

2. 普通會員(300元/月): 開放週二~週五 13:00-22:00。週末 10:00-22:00。
同上, 九折改八折。
3. 全日會員(1,000元/月): 開放週一~週五 11:00-23:00。週末 11:00-23:00。
同上, 七折改八折。



北京創客空間迎賓處（牆上掛滿用鐳雕製作的各類看板）



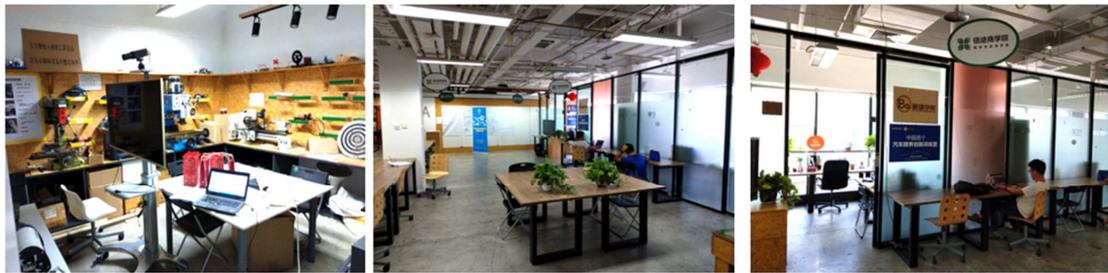
空間的最內處為一個討論形式的空間



左：其他空間有提供設備、中：處處可見創意作品、右：多元的零件牆



左：走廊上盡是活動照片、中：各大師的演講、右：創客巧思的作品



左：牆上盡是各種工具方便創客拿取、中：除了各種小空間可討論外，也提供相當寬敞的空間進行分享活動、右：空間規劃多元整齊

2.2 中關村國家自主創新示範區

前往國家／地區：中國大陸／北京
拜訪機構名稱：中關村科技園區管理委員會
主要洽談人／職務： 蔣崇華／中關村管委會台辦 主任 黃佳琪／產業發展促進處 幹部 秦琳／自主創新能力建設處 陳寶德／創業服務處 幹部 史帥超／國際交流合作處 幹部
時間：2018 年 7 月 26 日 上午 9：30 ~ 11：00
地點：北京市海澱區阜成路 73 號裕惠大廈 C 座 709 會議室

2.2.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

1. 起源電子一條街（1983 年 1 月~1988 年 4 月）：中國大陸改革開放之初，中關村地區科研人員陸續開創科技公司，至 1987 年，近百家科技公司聚集在自白石橋起沿白頤路（今中關村大街）向北至成府路和中關村路至海澱路一帶、東至學院路，被稱為「電子一條街」。
2. 北京市新技術產業開發試驗區時期（1988 年 5 月~1999 年 5 月）：1988 年 5 月，中國大陸國務院同意以中關村地區為中心，為北京市新技術產業開發試驗區。隨後陸續將豐台園、昌平園、電子城、亦莊園納入試驗區，1999 年形成「一區五園」的空間格局。
3. 中關村科技園區時期（1999 年 6 月~2009 年 2 月）：1999 年 6 月，中國大陸國務院同意加快建設中關村科技園區發展規劃。北京市新技術產業開發試驗區管理委員會更名為中關村科技園區管理委員會（簡稱中關村管委會）。2006 年形成了「一區十園」的空間格局。
4. 中關村國家自主創新示範區時期（2009 年 3 月~）：2009 年 3 月，中國大陸國務院同意中關村科技園區建設國家自主創新示範區，目標成為具有全球影響力的科技創新中心。2012 年中關村國家自主創新示範區空間規模和佈局，由原來的一區十園增加為「一區十六園」。

(二) 核心任務

為中國大陸首個國家自主創新示範區，中關村示範區可實施股權激勵、科技金融等各項先行先試改革政策，具有「深化改革先行區、開放創新引領區、高端要素聚合區、創新創業集聚地、戰略產業策源地」的戰略定位，目標 2020 年成為具有全球影響力的科技創新中心

(三) 組織架構

1. 中關村管委會：負責對中關村科技園區（包括海澱園、昌平園、順義園、大興-亦莊園、房山園、通州園、東城園、西城園、朝陽園、豐台園、石景山園、門頭溝園、平谷園、懷柔園、密雲園、延慶園等 16 園）發展建設進行綜合指導，為北京市政府派出機構。

2. 中關村管委會的機構設置有：辦公室、產業發展促進處、自主創新能力建設處、規劃建設協調處、科技金融處、人才資源處、創業服務處、軍民融合創新工作處、經濟分析處、國際交流合作處、研究室、宣傳處、資產監管和審計處、人事處、機關黨委、市紀委市監委駐中關村管委會紀檢監察組。

2.2.2 訪談重點紀錄：

(一) 中關村管委會為北京市政府派出機構，負責統籌管理中關村科技園區（海澱區、昌平區等共 16 園），園區實際維運由各園區管委會負責。關於土地開發或租金等經營模式，中國大陸產業園區皆交由物業公司負責，通常為國有企業，土地管理租、售皆有。

(二) 中關村創新創業生態的形成共有六大要素：

1. 科技企業：2017 年新創科技型企業有 2.9 萬家，平均每天新創 80 多家；
2. 高校和科研機構：擁有北京大學、清華大學等高等院校 40 多所，和中國科學院、中國工程院等國家（市）科研院所 206 所等；
3. 創業人才：匯聚創業「新四軍」—90 後創業者、創業系、連續創業者、海外創業者；
4. 創業投資：聚集 2 萬天使投資人，877 家知名創投機構，投資金額及案件均占中國大陸全國 1/3 以上；
5. 孵化服務：擁有各類創業服務機構，191 家創新型孵化器，29 家大學科技園，500 多家協會、律師、會計事務所，以及智產權服務機構；
6. 中關村特色的創新創業文化：求真務實的科學精神、敢為人先的創新精神、百折不撓的創業精神、科技報國的奉獻精神。

(三) 在人才吸引方面，中關村為中國大陸首個國家自主創新示範區和國家級人才管理改革試驗區，相對其他高新區具有先行先試人才改革的政策優勢。今年 2 月，北京市委市政府會同中央組織部、科技部、公安部、人力資源和社會保障部、中國科協等五家中央單位聯合印發《關於深化中關村人才管理改革構建具有國際競爭力的引才用才機制的若干措施》，具有放寬中國大陸籍高層次人才的外籍配偶及子女申請永久居留、外籍人才可換發多次入境訪問簽證、擔任科研機構法定代表人，以及建設國際人才社區打造類海外環境等政策亮點。

(四) 中關村配合京津冀協同發展之布局，2016 年展開「一鏈三帶多社區」（一鏈是跨區域園區鏈建設試點、三帶是產業跨區域優化布局、多社區是共建創

新社區)。當中，創新社區提供技術研發、創業孵化和居住配套等功能，打造類中關村創新創業生態系統，引導創業人才和資源往郊區移動。

(五) 目前中關村區外據點設立有：保定·中關村創新中心、徐州·中關村資訊谷創新中心、南寧·中關村創新示範基地、天津濱海-中關村科技園。此外，2017年12月，中關村管委會與河北雄安新區管委會正式簽署共建雄安新區中關村科技園。中關村與區外據點間，會透過互派幹部掛職交流，以促進雙方資源交互對接。

(六) 關於中關村國際化發展，結合「引進來」與「走出去」雙向策略，鏈結全球創新網絡資源。目前已在美國矽谷、日本東京等設立11個海外聯絡處，與當地學研機構、科學園區、企業等建立起溝通管道，同時宣傳北京創新發展，發揮橋頭堡作用。中關村國際化發展的推動，特別支持企業「走出去」。2012年推出《中關村國家自主創新示範區國際化發展專項資金管理辦法》，支援中關村企業、行業協會及產業聯盟等相關單位，展開國際市場、研發合作與交流、擴大海外市場收入、聚集國際商務、投資與科技服務機構等；2014年推動《中關村國家自主創新示範區支持企業國際化發展行動計畫》，提出促進企業全球技術協同創新、強化科技金融服務、引進國際高端人才和原創技術、營造企業國際化創新創業環境等四個面向共30條支持條款。

(七) 目前中關村國際化發展成果，在「引進來」方面，留學歸國達3.5萬人，外籍從業人員0.5萬人，港澳台從業人員0.2萬人；跨國企業區域總部和研發機構近300家；微軟加速器、ARM安創空間、畢馬威創新中心等全球知名孵化器和創業服務新皆在中關村設有據點。在「走出去」方面，聯想、百度、小米等在海外設立研發中心；海外上市公司101家；創新工廠、天使匯、36氬等創新型孵化器在海外設立20多家分支機構；境外併購52起，涉及金額685億人民幣；支持企業在「一帶一路」沿線國家共建科技與產業園區。



北京中關村管委會之代表介紹該單位參與同仁

2.3 中國科學技術發展戰略研究院

前往國家／地區：中國大陸／北京
拜訪機構名稱：中國科學技術發展戰略研究院
主要洽談人／職務： 邵學清／科研組織與管理辦公室 主任 李哲／科技體制與管理研究所 所長 樊立宏／科技與社會發展研究所 研究員 丁明磊／綜合發展研究所 研究員 高 懿／國際科學和技術戰略研究與培訓中心 助理研究員
時間：2018 年 7 月 26 日 下午 14：00 ~ 16：00
地點：北京市海澱區玉淵潭南路 8 號

2.3.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

1. 中國科學技術發展戰略研究院的前身為「中國科學技術促進發展研究中心」，是於 1982 年改革開放和經濟發展的大潮中由國務院正式批准成立的。
2. 2006 年新世紀首次全國科技大會召開，國家中長期科技發展規劃綱要頒佈。
3. 2007 年秋天，黨的十七大報告明確了「提高自主創新能力，建設創新型國家」是國家發展戰略的核心，是提高綜合國力的關鍵。為適應新時期黨中央、國務院對科技工作的新要求，提高科技宏觀發展戰略和政策研究的水準，經科技部黨組研究，並報中編辦批准，決定以中國科學技術促進發展研究中心為基礎，立足改革創新，以嶄新的面貌組建中國科學技術發展戰略研究院。
4. 2007 年 12 月 28 日，中國科學技術發展戰略研究院掛牌成立，戰略院院長由全國政協副主席、科技部部長萬鋼兼任。

(二) 核心任務

1. 科技部直屬的綜合性軟科學研究機構，主要從事國家科學技術發展戰略、政策、體制、管理、預測、評價以及科技促進經濟社會發展等方面的研究，為國家科技、經濟、社會發展的宏觀決策提供諮詢和建議。例如參與制定 2006-2020 年國家中長期科學和技術發展規劃綱要的戰略研究。
2. 中國科技體制改革研究：開展科技管理體制改革、科研院所改革、科技成果轉化、產學研合作、科技評價與獎勵制度等研究。
3. 在國內引領科技指標研究工作：如國家重點領域關鍵技術選擇、前沿技術領域前瞻和國家技術路線圖、產業技術路線圖等。
4. 超前開展技術創新政策研究並提供決策參考：如高新技術產業高新區及孵化器的發展、高新技術走出去、技術標準戰略等。
5. 服務於區域和地方的科技經濟發展：如海南戰略發展規劃。

6. 著眼於科技促進社會發展：如科技風險於社會治理。
7. 重要工程的論證研究：如三峽工程經濟評價。
8. 財政科技投入、科技金融和創業投資等研究。
9. 組織架構

中國科學技術發展戰略研究院的組織架構如下圖所示。接待本次參訪的單位為科研組織管理辦公室，該單位主要工作即為組織協調和管理業務活動，如研究課題與科研統計、學術交流、國際合作，管理智財權、工作檔案、學會工作等。



中國科學技術發展戰略研究院之組織架構圖

資料來源：中國科學技術發展戰略研究院，本報告整理繪製

2.3.2 訪談重點紀錄：

(一) 單位介紹

- 1988 年成立時稱為中國科學技術發展研究中心，當時研究單位較少，因此研究領域較為廣泛。2007 年改名為中國科學技術發展戰略研究院，研究領域專注在科技相關之戰略、政策，未來期望成為科技創新發展高端化的智庫。
- 研究院共 100 位編制內員工，8 個所、2 個服務部門：體制研究所、綜合發展研究所、區域農村發展研究所、統計研究所、技術預測研究所、產業研究所、科研管理辦公室、綜合服務部門。
- 以外接計畫的方式來因應編制人力不足的情況，掌握計畫核心內容，其他工作項目外包。
- 在院內人力配置方面，有些從各省來的題目，多是以省政府提供的資料基礎上加工，使所耗人力不會這麼多。

(二) 科研成果轉化

- 學校老師將本身科研成果與民間公司合作，政府採鼓勵的態度，允許老師在外面兼職兼薪，然各校規定不同，在法律的框架下，進行調整，例如法律規定成果轉化的獎勵不低於淨收入 50%，學校可以上調至 70%。
- 成果作價方式有拍賣、協商、交易所公開交易、第三方評估訂價。

(三) 離崗創業

- 政府鼓勵離崗創業，創業者 3 年身份不變，享有原單位待遇，如社保、醫保，3 年後可自行決定回原單位或至創辦企業，然能否離崗創業，還是取決於公司。

(四) 計畫重覆申請問題

- 台灣利用 GRB 資料庫管控，中國是從二端解決，由聯習會議來統整計畫，另一方面可查詢研究人員作過那些計畫。

(五) 產學研合作問題，如何強化企業的參與

- 由於過去計畫經濟的體制，中國企業的研發強度多是弱的，使得高校科研院所的有些研發成果無法與企業銜接，所以政府要去創造更多的公共平台、服務機構來輔導，如前幾年一直在做的創新聯盟。
- 對企業來說，其實大中小企業的需求條件不一樣，大型企業對一些項目不感興趣，而是希望參與一些有影響力，如對歐美的政策；對中型企業可協助建一些技術中心、實驗室；對小型企業可提供一些如自助餐般的公共服務措施。

(六) 產業技術創新戰略聯盟的運作問題

- 現在約有 146 家聯盟，成立觀念還是針對一些廠家或是聯合高校找到一些共同技術而非競爭。
- 過去國家計畫多依靠專家或學者提出指南，現今聯盟也積極參與提出想法。
- 有些聯盟以訂單式的方式做人才培育，讓一些研究生去實習、優先工作，還有一些聯盟現在他們就是除了企業、高校參與，設立服務、基金機構，建立資金做人才培育。
- 經營較佳的聯盟的共同特色是會共建專利池，可以共享權利。

(七) 中國發展問題

- 規模擴張是有限的，過去是招商引資，現在是利用人才去發展新產業。
- 未來中國發展會出現頂層城市，如北京、上海、深圳，還有一大批區域的創新型的縣域，如崑山，推動中國經濟新的轉型過程。



中國科學技術發展戰略研究院之代表介紹該機構

2.4 北京清華科技園

前往國家／地區：中國大陸／北京

拜訪機構名稱：北京啟迪創業孵化器有限公司

主要洽談人／職務：

徐艷艷／綜合管理部 副經理

時間：2018 年 7 月 27 日 上午 10：00 ~ 12：00

地點：北京市海澱區清華科技園創新大廈 A 座

2.4.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

- 1993 年，清華大學提出創建清華科技園的構想，並得到教育部和北京市的批准。1994 年開始建設，至 1998 年，起步區工程完工。
- 1999 年，被納入中關村科技園區總體規劃。
- 2000 年，主體園區建設啟動，入園企業達到 200 家。
- 2001 年，被科技部、教育部確認為首批國家大學科技園之一。
- 2002 年，清華留學人員創業園成立。
- 2003 年，被認定為全國唯一的 A 類國家大學科技園，成為 IASP 中首家大學科技園會員。清華創業園被評為「優秀國家創業服務中心」。清華科技園服務中心正式掛牌成立。
- 2004 年，清華科技園建設股份有限公司更名為啟迪控股股份有限公司。清華科技園公共測試平臺成立。
- 2005 年，標誌性建築之科技大廈竣工並投入使用，海澱區共建高新技術企業服務平臺，創新服務體系進一步完善。
- 2008 年 清華科技園正式啟用新標識 TusPark，宣佈全面戰略升級。作為中關村創業投資引導基金第一批合作夥伴，發起設立啟迪中海創投基金。

(二) 核心任務

- 清華科技園以國際化戰略為龍頭，以支撐平臺戰略為基礎，以輻射園區戰略為外延，將為清華科技園邁向世界一流大學科技園打下堅實基礎。三大戰略搭建起成果轉化和鼓勵創新的孵化、輻射的網路構架，形成上中下游有機銜接的三角：

1. （上游）國際化戰略：

- 進口：轉移國外的先進技術、孵化國外的中小企業、引進跨國公司的研發機構

- 出口：鼓勵、支持、幫助園區的企業走向世界
- 2. （中游）支援平臺戰略：硬體環境的建設和軟體環境的建設
- 3. （下游）輻射戰略：
 - 人才、技術、成果、產業的輻射，形成一個網路構架，有機的形成國際化和國內連結
 - 輻射分園
- 在國家政府的扶植關懷、清華大學的領導下，建設成一流的大學科技園，成為世界上著名的創新、創業資源的富集區域，創新、創業服務的專業區域，創新、創業文化的原生區域，成為在有限空間實現無限夢想的地方。

(三) 組織架構

- 核心組織：
 - 1. 啟迪科技園運營管理有限公司：是啟迪控股全資的主要負責啟迪科技園運營管理的分支機構，作為啟迪控股創新創業服務體系建設的核心，面向政府和各類科技園區，提供園區策劃、招商引智、產業服務、科技投資、開發建設等全鏈條運營管理服務。
- 輻射分園：
 - 1. 位於北京清華大學東南角的清華科技園主體園區，是中關村核心區中建設速度最快、入住率最高、入園企業品質最好、服務體系最完善的區域之一。
 - 2. 此外，從 2001 年建設首個外地分園——清華科技園（江西）開始，清華科技園與地方政府緊密聯繫，整合清華大學、北京地區的優秀高新技術企業以及當地的相關企業，深入調研，因地制宜，不斷探索適合地方經濟發展的創新型科技園發展模式，以開發建設、管理輸出、品牌輸出等不同模式進行輻射發展。
 - 3. 目前輻射網路覆蓋北京、上海、瀋陽、威海、昆山、南昌、廣州、西安等近 30 個城市和地區，為推動地方經濟發展和營造區域創新環境做出了顯著貢獻。

2.4.2 訪談重點紀錄：

(一) 單位介紹

- 1994 年成立時稱為清華科技園發展中心，因規定無法以大學名稱成立公司，故改名為啟迪控股股份有限公司。清華大學委託清華控股集團(資產管理公司) 管理所有清華的產業，包括紫光、同方、啟迪等等，非清華大學本身管理，至於啟迪主要從事園區運營。
- 啟迪早期只有園區的運營，自 2012 年開始，引進民營資本，才形成目前三位一體的經營模式，園區運營、科技實業(收購 7 個上市公司)、科技金融。
- 已至全國 50 多個城市建立了 100 多個孵化器基地，全球有 10 個左右的孵化器基地，打造全球性孵化網絡，企業想去國外市場，就可至這些基地。
- 投資加上孵化器，使得啟迪運營較其他孵化器佳。孵化器本身較難營利，啟迪可依靠投資回報來彌補孵化器經營成本。目前許多孵化器因為國有資產，故無法自行投資，啟迪因引入第三方民營資本，因此可做一定比例投資。

(二) 扶持新創企業

- 為扶持新創企業，於 1999 年成立啟迪之星孵化器。採取孵化加投資的模式。
- 2013 年開始有集中辦公區，非一間間辦公室，以降低企業辦公成本。目前園區企業共 1,000 家左右，大企業僅 1/5，約 200 家左右，其他全為科技型初創小企業。
- 有孵化服務、天使投資、開創平台、創業培訓四位一體的扶持，受地理優勢影響，進駐團隊仍以清華居多。天使投資是以自有資金投資學校較好之孵化團隊，已投資數百家小企業，沒有強制至啟迪孵化，就必須讓啟迪投資，而其中 35 家已成功上市，帶來 200 億元左右的收益。開創平台是與第三方機構合作，簽約了 100 多家的合作機構，包括工商、稅

務、產權、法律、金融等等，提供低於市場價格的服務。

- 培育學生，舉辦創新創業大賽、沙龍、行業交流，也與清華合作，開立「清華夢想課堂」，上課的老師都是科技園較為成功的企業家。啟迪有 2,000 萬的課程基金（可以再追加二期基金），會給予學生約 40~50 萬的投資基金，若課程結束之後想繼續執行，則可至清華夢想實驗室，若覺得可創業，則進入啟迪之星註冊公司，希望未來能打造沒有圍牆的科技園。
- 啟迪之星註冊公司從 2013 年開始舉辦啟迪之星創業營，對全國的企業開放加入（近 2,000 家小企業），除了在北京以外，在全中國（100 多個）甚至是全球（10 幾個）也建立了啟迪之星孵化器，希望打造全球的孵化網絡，幫助企業進行更好的拓展。
- 就新創題材來看，過去物聯網、IT 新創企業較多，最近則是人工智能、新能源、新材料、大數據等新創企業較多。然這亦會受到當地產業特色影響，例如內蒙古稀土資源豐富、寧波在人工智能。
- 啟迪的孵化器特點有孵化的空間、投資，另外中國也有其他經營好的孵化器，如以投資為導向，或以媒體為模式來宣傳企業，或以俱樂部的形式來培訓、提供企業資源
- 以房租的調整或簽約的方式來管理企業在園區進駐的時間，但無強制退出的機制。

(三) 科研成果轉化

- 政府鼓勵高校老師將科研成果轉化，清華老師與學校申請，允許後，即可至啟迪成立公司。
- 過去大陸對於申請專利均有補助，目前必須達一定品質才會補助，補助包括市級、區級，非中央補貼，中央主要是政策規劃。



北京清華科技園代表之代表介紹夢想實驗室



啟迪孵化器所提供之辦公空間

2.5 北京協同創新研究院

前往國家／地區：中國大陸／北京
拜訪機構名稱：北京協同創新研究院
主要洽談人／職務： 李春安／常務副院長 羅佳增／副總經理 于蕾／交流合作部 副部長 劉治國／電子與信息項目中心 副主任
時間：2018 年 7 月 27 日 下午 14：00 ~ 16：00
地點：北京市海澱區翠湖南環路 13 號院 1 號樓

2.5.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

1. 2014 年 8 月 28 日成立，為落實中國大陸總書記習近平「將北京建成全國科技創新中心」的指示，在北京市科學技術委員會、海澱區政府支持下，以北大、清華、中科大、北航、北理工、農大、北科大、北交大、北工大、北郵、北化大、中傳媒、南科大、中科院等 14 家學術單位，以及商飛、新奧等 100 多家高科技企業為基礎聯合創建。
2. 2016 年啟動「國際協同實驗室」建設，針對學術和產業發展的重要領域，開展前瞻、共通和關鍵技術研究，培養創新創業領軍人才。
3. 未來規劃於北京海澱區北清路建設北京協同創新園，占地 600 畝，其中 60 萬平方公尺，將集結研發、孵化和企業創新型運營總部於一體的創新創業基地。

(二) 核心任務

1. 發展使命：以創新體系建設為根本，致力於新知識的發現與應用，培養創新創業領軍人才，促進經濟社會可持續發展。
2. 發展策略：大學與大學協同、大學與產業協同、企業與行業協同、創新與人才培養協同、首都知識經濟與全國產業經濟協同。
3. 發展目標：成為原創科技的策源中心、產業技術進步的促進中心、大企業的技術創新中心，以及中小企業的產品創新中心，並最終形成國際一流的創新中心。

(三) 組織架構

1. 「基金-協同創新中心-研究所三元耦合」體制：由政府、大學等多方出資成立「協同創新基金」，再依各特定產業領域的技術需求，由大學、研究機構與企業組建各「協同創新中心」，同時建立協同創新子基金，支持的技術研發及成果轉化項目。
2. 協同創新中心：規劃建設智慧型機器人、智慧製造、大資料、半導體光電子、現代傳媒技術與虛擬實境、能源材料及應用、水處理及土壤修復、

生物醫學工程、生物醫藥等 18 個協同創新中心。每個中心共有基礎研究（1~2 家成員）、應用研究（3~5 家成員）、產業發展（10 家左右企業）和應用示範等 4 個層次。

3. 研究院規劃將整合國際知名大學 10 所以上，聚集領軍人才 100 名以上。每年培養高端創新創業人才 200 人左右，創造具有核心競爭能力的重大技術 50 項左右，新增創新創業企業 10 家以上；為北京 100 家以上的企業提供技術支撐，支援產業規模 1,000 億元以上，成為北京學術與技術、人才引進與培養高地、產業孵化與創新，與國家創新發展發揮引領作用。

2.5.2 訪談重點紀錄：

- (一) 北京協同創新研究院的定位為促進科技研發成果轉化，規劃成立之初以香港應科院、我國工研院等為重要學習典範。
- (二) 「基金-協同創新中心-研究所三元耦合」體制運作下，協同創新中心為研究平臺，基金為資金平臺和成果經營平臺。協同創新中心提出研發計畫，研究院與基金聯合進行評估，通過後分期撥給經費。計畫完成後，由協同創新投資基金負責技術轉移工作，協同創新中心與協同創新投資基金、團隊按照一定比例分配智慧財產權收益。
- (三) 「協同創新投資基金」（母資金），於 2015 年 9 月成立，由北京協同創新研究院發起，北京首都科技發展集團有限公司出資 4 億元，中關村科技園區海淀園創業服務中心出資 4 億元，並聯合社會資本 4 億元，設立總規模為 12 億元的投資基金。同時，每個協同創新中心也各自設立子基金，其中 20% 來自母基金，其餘來自社會資本。此外，協同創新投資基金又分設「知識產權運營基金」，目的在於支援技術研發，規模約 6 億人民幣。
- (四) 國際協同實驗室：2016 年北京協同創新研究院開起與全球知名大學進行研發合作，主要合作項目有：先進製造、先進材料、水技術、能源材料及系統、再生醫學和軟性電子。當中，先進製造共同合作發起單位為美國密西根大學、北京大學和大連理工大學，主要研發方向是智慧機器人和智慧製造。
- (五) 創新菁英計畫：又稱「產業領袖計畫」，由北京協同創新研究院所成立的北京創新創業學院負責推動，該學院的設立為培養高端創新創業人才的公益性教育機構。創新菁英計畫，與北京大學、美國西北大學、密西根大學、香港大學、中國傳媒大學、武漢理工大學和南方科技大學等大學合作，採行「雙課堂（第一年在合作大學學習理論課程，第二年開始在北京協同創新研究院學習工業設計、創新創業課程）、雙導師（合作大學的教授負責指導理論學習，北京協同創新研究院的研究或管理人員負責指導課題研究）、雙身份（參與計畫學生一方面是合作大學的學生，另一方面是北京協同創新研究院的全職研究人員）、雙考核（一方面考核學生的理論學習情況，另一方面考核學生課題研究水準，碩博士研究成果標準分別達到國內先進或領先水準）」模式，培養碩士及博士研究生，形成創新創業高端人才培養新機制。

(六) 在人力規模方面，北京協同創新研究院共有基礎研究（大學雙聘教授）、應用研究（研究院專職研究人員和研究生）、產業發展及示範應用（企業人員）等 300 多名人力。在國際分院方面，人力大約 12 人左右，主要的工作任務在於了解和對接當地學校先進技術研發，同時進行研發成果轉化。

(七) 北京協同創新研究院的營運挑戰在於如何強化科技研發成果轉化，當中，所面臨結構性問題之一，是大學科研成果轉化的機制問題。例如：專利保護不足、成果轉化收益分配不對稱和缺乏專門技術轉移服務體系等。



北京協同創新研究院之代表簡介研究院已完成之計畫成果

2.6 Fablab Beijing

前往國家／地區：中國大陸／北京

拜訪機構名稱：Fablab Beijing

主要參訪公司／機構：

宋典／Co-founder

時間：2018 年 7 月 28 日 下午 14：00 ~ 16：00

地點：北京市海澱區海澱大街中關村創業公社 B1/D 區 9 號

2.6.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

- 1998 年，美國麻省理工學院（MIT）位元與原子中心主持人 Neil Gershenfeld 教授發起以開放原始碼（Open source）為基礎，提供數位製造設備的開放性實驗室之創新概念。
- 2001 年，第一個 Fab Lab 建立，由美國國家科學基金會（National Science Foundation）提供資金，旨在提供完成低成本製造實驗的所需環境。
- 2002 年，第一家 MIT 以外的 Fablab 「Vigyan Ashram」在印度成立。
- 2016 年，Fablab Beijing 在北京中關村成立。
- 2017 年，Fablab Beijing 開始「Fab Academy」，招攬了 5 位學生，其中 1 位的計畫獲選為 2017 年度之最，並在成功畢業後成為 Fab Academy 2018 的指導員。

(二) 核心任務

1. Fablab Beijing 聚焦於設計與製造、分享與探索知識，尤其是在硬體與藝術領域。Fablab Beijing 提供各種工具、設備與資源，滿足成員製作其 DIT 計畫或專業計畫的需求。
2. 由於 Fablab Beijing 鄰近创新中心與育成中心（孵化器），具有大量經驗豐富的導師，因此也能夠依成員之意願，幫助成員將他們的計畫轉化為真正的商業機會，並與全世界分享。

(三) 重要特色

3. Fablab Beijing 目前每週都會在中關村舉辦分享會，為自造者提供跨領域的交流平臺。也會不定期舉辦特定主題的大型活動。希望通過這些和製作、創造相關的活動，讓更多人願意開始動手學習，將製造的樂趣傳遞出去。
4. 透過「工作坊」、「分享會」與「黑客松」等活動帶領大家動手操作，製作國內外各種有趣的作品，如電音吉他、甩尾車等。透過藝術家或是

創客的經驗，分享他們的心路歷程；再利用有限的時間完成特定專案，
激發大家的創意與活力。

2.6.2 訪談重點紀錄：

- (一) 台灣的 Fablab 比北京早，而 Fablab 北京是中國的第一家 Fablab，因此 Fablab 北京借鏡很多台灣的經驗，從結交社群圈子開始，到成立志同道合的團隊，Fablab 北京目前已逐漸走出自己的風格。
- (二) 吸取許多國外的好作品、創意作品，例如紙鋼琴、電子方向燈外套、聲納小雷達，而每一位創客家都有屬於自己的特殊代表作。當創客自己玩過一次後，就會開設工作坊，實際帶領有興趣的民眾一起體驗 DIY。
- (三) 以「電子吉他」作為舉例，分享該工作坊的活動男女各半，有小孩也有大嬸，而透過一整天的敲敲打打，有人用餅乾鐵盒子做成了電吉他的音箱；也有人用特色的禮盒作為音箱，每個人獨具特色有創意。
- (四) 提到活躍的創客都在網路上，因此他們大部分的活動都是利用網路社群作為號招；而他們的主要學習來源也都是來自網路 open source（開源碼），引此他們的創作公式為：open source→軟體→硬體。
- (五) 他們的自學特色為迅速、多元、多方面，以解決問題為導向，且宋典也談及這圈子不大，若是獨自一人自搞，很容易變得動力不足，因此他也鼓勵要能社群化，才能借力使力。
- (六) 關於營運方式，宋典也表示，目前的經營得很困難，但若無政府的補助更是難上加難。目前他們持續找好的商業模式，而目前方式有三：
 1. 客製化廣告：透過數位互動設計，來達到廣告的效果，和廣告商合作，類似製片廠的互動設計。
 2. 進行教育：一樣專注「工作坊」、「分享會」與「黑客松」等活動上，可以有些收入，且這類活動也可獲得政府資金上的補助。
 3. 接視覺設計的相關 case，這一點比較屬於個人，也就是說每一個都有自己的額外事業。
- (七) 關於扎根教育上，Fablab Beijing 是第一線的執行者（和北京創客空間交給 PR 團隊進行不同），對於很多家長對於額外的創客相關教學費用比較難接受，都希望自己的孩子可以專注在升學上，而非這種敲敲打打的過程，因此

創客作品比較不被重視，這也是他們持續努力的原因之一。

- (八) 而 Fablab 北京地處適宜，交通方便地點佳是他們本身的優勢，因此他們仍在擴大中，也原本的小辦公室，也獲得了政府的補助而有了更大的空間可以使用，他們也會引進類似加速器的單位來協助資金的挹注。
- (九) 目前 Fablab 北京員工大約 10~20 人，每個人都有自己的主業，Fablab 可以說是一群有共同夢想的人齊聚一起，但也意味著目前尚無好的商業模式可一勞永逸。
- (十) Fablab 北京的活動模式有點類似進階版的中科智慧機器人自造基地的「蘿蔔頭之夜」，也是一開始少數幾位有共同志趣的夥伴，從「經驗分享」到「動手機器人組裝體驗」，以及「機器人改裝」等活動作為主要的核心。



Fablab Beijing 位於交通地段佳的海澱區創業公社大樓



左：創業公社大樓內有許多新創團隊的作品展示、中/右：其中不乏電子 3C 商品，以及完全自製的機械手臂



左：許多小團隊進駐此大樓、中：Fablab Beijing 的部分作品、右：創客孵化器的使命宣告牆



左：各種自造設備、中：他們自行設計研發的 3D 印表機、右：設備都會有特殊自製的鐫雕版流程示意圖



工具設備間的一覽



Fablab 北京最自豪的自製產品，目前已上市，是大型的樂高自組騎乘車，僅透過幾個零組件，便可構成多達 16 種的特色車型，供 2 歲~13 歲各種年齡的孩童合適的車型與操作方式（學步、平衡、滑步、騎行、躺騎）



左：各種活動的設計海報、中：宋典的至國外求學的履歷、右：急中生智的魚菜共生的創意作品

2.7 上海張江高科技園區

前往國家／地區：中國大陸／上海
拜訪機構名稱：上海安翰醫療技術有限公司、上海寶藤生物醫藥科技有限公司
主要洽談人／職務： 上海安翰醫療技術有限公司 陸慧萍／總協辦 上海寶藤生物醫藥科技有限公司 樓敬偉／董事長 劉凌至／總裁助理
時間：2018 年 7 月 30 日 上午 9：30 ~ 12：00
地點：上海市浦東新區川橋路 399 弄 2 號樓、上海市浦東新區張衡路 180 號

2.7.1 機構簡介：

(一) 發展沿革

- 1992 年，張江高科技園區成立，同時，與上海漕河涇新興技術開發區並稱為上海高新技術產業開發區，簡稱上海高新區。
- 1999 年，上海市委、市政府頒佈「聚焦張江」發展戰略，明確園區以積體電路、軟體、生物醫藥為主導產業。
- 2006 年，中國大陸國務院批准，上海高新區更名為上海張江高新技術產業開發區，簡稱上海張江高新區。
- 2011 年，上海張江高新區建設國家自主創新示範區，張江高科技園被列為核心園，規劃面積擴大至 75.9 平方公里。
- 2015 年 3 月 1 日，張江高科技園區正式納入上海自貿區範圍。
- 目前上海張江高新區，共有 22 個分園，總面積 531 平方公里，覆蓋上海市所有行政區，俗稱大張江。其中，張江高科技園區、康橋工業區、國際醫學園區，則俗稱小張江，又稱核心園。

(二) 核心任務

自 2011 年中國大陸國務院批准上海張江高新區建設國家自主創新示範區。上海市委、市政府將上海張江高新區定位為戰略性新興產業核心載體，實現創新驅動、轉型發展的示範區域。

(三) 組織架構

1. 上海市張江高科技園區管理委員會：簡稱上海張江管委會，為上海市政府派出機構，負責上海張江高新區發展建設進行綜合指導。
2. 上海張江管委會內設五個處室：綜合處、發展規劃處、政策研究處、創新促進處、協調服務處。

2.7.2 訪談重點紀錄：

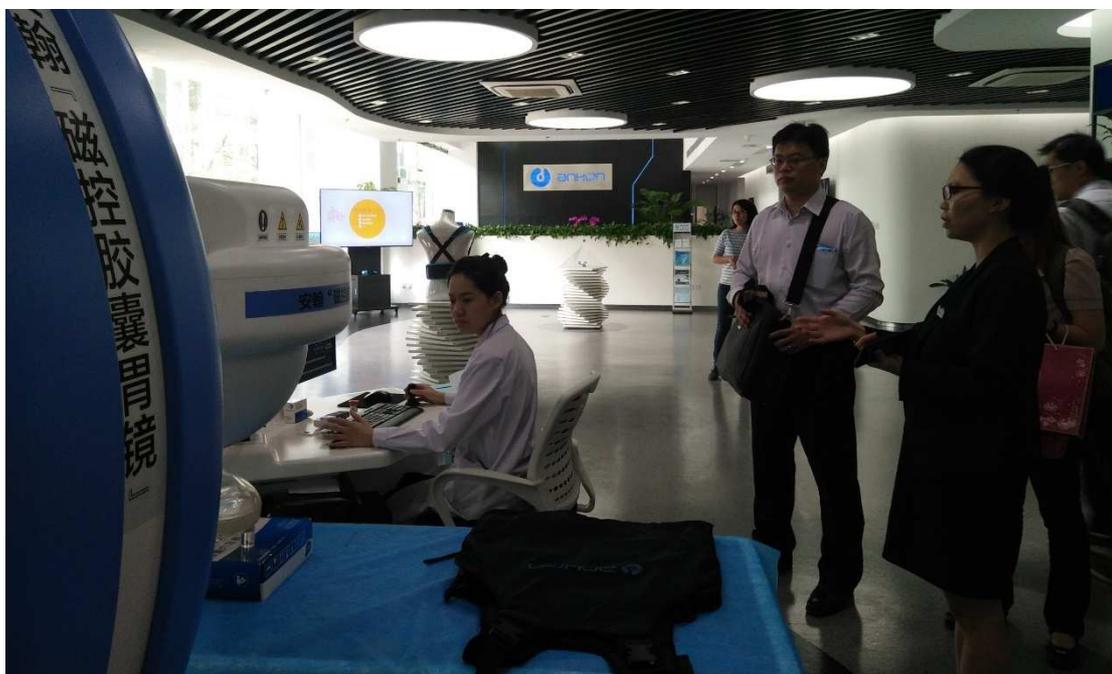
(一) 上海安翰醫療技術有限公司（以下簡稱安翰）

1. 成立於 2009 年，研發全球首台可定位可操控的「膠囊內視鏡機器人」，註冊資金 1 億元，在美國矽谷、武漢、上海、無錫建立四大研發中心。
2. 安翰磁控膠囊胃鏡，是對人體胃部進行精準檢查的膠囊胃鏡，2013 年獲得中國大陸國家藥監總局三類醫療器械註冊證。
3. 安翰磁控膠囊胃鏡為一枚重量 5 克，尺寸 11.8 mm×27 mm 的膠囊內鏡（尺寸接近臨床用口服膠囊）。檢查時，受檢者只需隨水將其吞服，磁控膠囊胃鏡會在進入人體的第一時間開始螺旋式掃描，同時高速高清拍攝，並將拍攝畫面即時傳輸到醫生電腦，十五分鐘左右即可實現無痛、無創、無不適、無麻醉、無死角、無交叉感染的胃鏡檢查。醫生通過操作杆可以精準控制膠囊胃鏡在胃裡的運動軌跡，對胃部進行完整檢查。
4. 安翰磁控膠囊胃鏡採用高分子醫學材料，可對胃、小腸等消化道疾病進行早期檢查，檢查結束後會隨消化道排泄排出身體，一次性使用不再回收。
5. 安翰公司團隊聚集中國大陸中組部「千人計畫」特聘專家和多位留學矽谷傑出博士。

(二) 上海寶藤生物醫藥科技有限公司（以下簡稱寶藤）

1. 成立於 2008 年，擁有十七家子公司（上海寶藤醫學檢驗中心、上海張江轉化醫學研發中心、上海賽匯醫療科技有限公司、上海寶藤健康管理有限公司、北京寶藤生物科技有限公司、河南寶藤國控生物科技有限公司等），是中國大陸精準醫學領域的重點企業。
2. 2011 年，寶藤首席科學家郁華教授入選中國大陸中組部的「千人計畫」，同時成立張江轉化醫學研發中心。
3. 寶藤的核心競爭力：為全球最大的院內實驗室醫學大數據採集網絡和精準醫療大數據中心（全球最大亞太人群前列腺癌、
4. 肝癌、胰臟癌、食道癌醫學數據中心）；主導張江國家創新示範區分子醫學大數據中心建設。

5. 寶藤的商業模式：與中國大陸區域重點大型三甲醫院合作共建「分子醫學聯合研究中心」，建造臨床和大數據資源網絡。三級甲等醫院簡稱三甲醫院，為中國大陸對醫院按照《醫院分級管理辦法》實行「三級十等」等級劃分中最高等級的醫院。
6. 2017 年上海張江醫學創新研究院成立，寶藤為主發起單位之一。研究院致力精準醫療創新研究，聚集上海各大學、醫院和重點生物醫藥產業的創新能量，並結合中國大陸全國 100 多家大型三甲醫院院內分子診斷實驗室網絡。研究院具有三大功能：人才引進與資本對接、技術創新與臨床實踐、資源整合與成果轉化。
7. 寶藤積極參與並發起成立或營運多項中國大陸專業全國性創新醫學聯盟。如：上海幹細胞產業聯盟、扁鵲計畫、中國泌尿男科醫學技術與裝備創新聯盟等。
8. 寶藤參與多項中國大陸國內外產學研醫合作，由於中國大陸國內相對於國外，尚未建立起標準化臨床資訊採集體系，產學研醫間的合作困難度高於國外。



上海安翰醫療公司同仁示範安翰磁控膠囊胃鏡操作



上海寶藤生物醫藥公司樓敬偉董事長介紹公司資料庫和實驗中心

2.8 上海（金山）海峽兩岸青年創業基地

前往國家／地區：中國大陸／上海

拜訪機構名稱：上海（金山）海峽兩岸青年創業基地

主要洽談人／職務：

王瑋／總經理

時間：2018 年 7 月 30 日 下午 14：00 ~ 16：00

地點：上海市金山工業區大道 100 號

2.8.1 機構簡介：

(四) 發展沿革

1. 2003年9月經上海市人民政府批准，上海金山工業區於上海西南部成立，規劃面積58平方公里，首期規劃開發面積22.8平方公里。是上海市政府重點支持發展的市級工業區之一，也是上海市打造杭州灣北岸先進製造業基地戰略的主戰場，擔負著上海市新型工業化改革的重要任務。
2. 2015年10月，在「大眾創業，萬眾創新」的時代背景下，國務院台辦集中為北京、上海、江蘇、浙江、福建、湖北、廣東等地的12家「海峽兩岸青年創業基地」授牌，從中央到地方相繼出臺了一系列支持和鼓勵臺灣青年來大陸就業創業的政策措施，並快速搭建了一批有特色、有發展潛力的兩岸青年創業就業平臺。
3. 2015年10月15日，上海（金山）臺灣中小企業產業園暨海峽兩岸青年創業基地揭牌儀式在金山工業區舉行，也是園區圍繞「大眾創業、萬眾創新」進行產業轉型發展的需要。

(五) 核心任務

1. 由領創空間、中小企業創新育成中心、台灣中小企業產業園、張江國家高新區金山園等四塊主要承載地組成，分別承載「眾創、孵化、加速、產業化」功能，打造「兩岸合作+公辦公益、政府支持+社會力量、眾創孵化+加速產業化、基地+基金」的全要素、全產業鏈的兩岸青年創新創業基地。
2. 通過創客營賽事、專家輔導、產品培育、製造生產、市場開拓等環節，給予創業青年政策、資金和辦公等扶持，手把手地幫助兩岸創業青年邁向成功、實現夢想。
3. 為了幫助臺灣青年克服「水土不服」的難題，在成立創業基地的同時，成立了上海（金山）中小企業創新育成中心，以健康大資料平臺為核心，與臺灣南港生技育成中心、新竹交大、臺灣生物產業發展協會共同合作，承接孵化兩岸青年的新創企業，重點研究和完善初創期各類平臺建設主體的引導扶持政策，引入基金投資，最大限度的降低創新創業成本，激

發創新創業熱情。

4. 除了政策解讀上的指導，上海市台辦、台協還會介紹相關的臺灣創業項目與其對接。同時，青創基地也非常重視兩岸產學研合作、打造人才公寓、為臺灣創業青年提供貸款信用擔保等服務。

(六) 重要特色

上海海峽兩岸青年創業大賽：

1. 由兩岸企業家峰會指導，上海市台辦、市科創中心、市青聯、市就業促進中心與台灣相關協會主辦，上海張江高新區金山園與金山青創基地承辦，邀請兩岸多家創投機構和知名專家參與，致力於促進兩岸創新創業項目交流、產業轉型升級，甄選優秀的商業計畫及創新的商業模式，發掘具有潛力和創新力的青創團體和新創企業。2016年起每年舉辦一屆，今年7月舉行比賽，8月下旬決賽與頒獎。
2. 優勝獎項：優勝專案除了現金獎勵以外，將獲得一站式落地配套服務，得到創業資源對接、投/融資及市場拓展的絕佳機會。
3. 參賽資格：
 - i. 團隊組：擁有科技新成果或商業計畫，欲在半年內成立公司的青創團隊
 - ii. 企業組：5年內成立、銷售額低於3千萬，具科技創新與潛力的新創與小微企業



上海海峽兩岸青年創業大賽之活動頁面

資料來源：<http://js.nutsbp.com/>

2.8.2 訪談重點紀錄：

(一) 單位介紹

- 2003 年 9 月經上海市人民政府批准，上海金山工業區於上海西南部成立，規劃面積 58 平方公里，首期規劃開發面積 22.8 平方公里，是上海市政府重點支持發展的市級工業區之一。
- 上海（金山）海峽兩岸青年創業基地是 2015 年國務院台辦授牌的上海首個兩岸青年創業基地，設置於此的主要原因，是因金山本身即有許多台資企業、20 多間台資工廠，例如旺旺。(也是以上海的區域來說，基地所具備的特殊性)
- 基地以扶持中小企業為主，不限於台資、亦包括陸資，台資約 40 多家，陸資約 160 多家。
- 基地營運大多是政府支持，因為是公家單位，無法利用投資獲利，僅提供協助時，收取少許手續費。
- 可進駐園區生產的產業包括：智能製造、生物醫藥、食品、印刷、新材料等 5 項。

(二) 扶持新創企業

- 補助新創企業租金半年免費，之後每坪 2 元減半為 1 元收費。基地提供企業註冊地點和諮詢服務（包括商標、專利、財務、法律、許可、投資等等），許多台灣的新創企業是朋友間介紹來的，此外，透過報導、媒體得知基地，因此會至基地註冊。然而受到地處偏遠影響，新創企業大多不在基地內，而是至其他地方洽公，會在基地洽公的多是住在附近新創者。
- 目前該園已引進台資企業 40 多家，大多為物聯網、食品、文創、影視、教育方面的企業，其中包括森田藥妝（在金山有工廠）、廣源良生技、儀玳生技、大江生醫等健康產業類中小企業 10 多家。
- 利用像「上海海峽兩岸青年創業大賽」的競賽（4 月至 8 月左右），或是活動，甚至針對較佳項目採取精準對接方式，協助新創團隊取得投資；

獲獎的企業一半左右也會在基地註冊。

- 創業資金大多仍為私有資金，政府補助約 30% 以下。
- 31 條惠台措施頒布後，台灣的創業團隊有些被限制的條件解除，優惠接近中國的團隊；而前期的資金額度則是依照項目、是否註冊在本地來分配。
- 兩岸企業家峰會的青年創業推進小組是串聯兩岸創業基地的機制。



王瑋總經理介紹上海（金山）海峽兩岸青年創業基地之環境

3. 心得與建議事項

3.1 北京創客空間

- (一) 創客空間舉辦多元活動與大賽，推動當地創客活動貢獻不少，但最值得注意的是，該營運方式結合房地產投資想法非常值得我方參考。此外定期舉辦大型跨領域整合論壇與研討會，利用明星光環效應擴大空間本身知名度，也是中科基地在宣傳上應該思考的方向。
- (二) 在會員的制度上，規定的似乎比較無彈性，但也思考到各種需求者的面向做規劃，這是創客基地應該著重的思維，以消費者為中心的營運方式，找到真正的使用者客群。
- (三) 初期的營運都需要政府投入大量資源，得以讓創客基地順利運行，看起來似乎都是如此，畢竟以服務為導向的創客基地並非將自己定位於營利性質；但也帶來了中、後期的營運維護困難，這都是創客基地應該首要面對的課題之一，若在初期便能有一般企業的永續發展概念相關規劃，得以讓真正的服務落實於民。

3.2 中關村國家自主創新示範區

- (一) 打造全方位人才創新創業生態體系：中關村科技創新能力在中國大陸高新區排名首位，為建構創新創業生態體系，在人才方面，2015 年中國大陸科技部火炬中心和中關村管委會共同研究制定《創業中國中關村引領工程（2015-2020 年）》，目標鎖定於以「創業系」、連續創業者、「90 後」創業者、海外創業者為代表的創業「新四軍」，並進行高校院所「育苗」工程、領軍企業搖籃工程、創客築夢工程、創業人才集聚工程、創業金融升級工程、創業服務提升工程和創業文化示範工程等七大工程扶持其創新創業。尤其，中關村為中國大國家自主創新示範區和國家級人才管理改革試驗區，在人才培育、激勵和服務等方面有改革先行先試的政策優勢，吸引中國大陸國內外人才至中關村創業。為營造我國科學園區創新創業生態系統，建議應針對不同創新創業主體提供其所需要的相關資源或環境，同時建議可透過科學園區進行相關創新服務或制度的示範性改革，作為引領我國創

新創業發展之基地。

- (二) 以企業為主體，建構多層次國際化發展平台：自 2016 年 5 月，中國大陸中共中央、國務院發佈《國家創新驅動發展戰略綱要》，指出「要推動北京、上海等優勢地區建成具有全球影響力的科技創新中心」，中關村積極推動海外設立聯絡處、國際孵化中心、創新中心和高科技園區等，扮演「引進來和走出去」雙向交流合作平台，一方面吸引海外人才、資金和技術，另一方面協助中關村企業進軍海外拓展全球創新網絡，提升國際競爭力。建議我國科學園區藉由新南向政策推動之際，應擬定科學園區國際化發展戰略，配合科學園區未來發展規劃，有目的地展開國際合作。當中，建議應強化海外在地需求和產業分析，以有效鏈結國外生產網絡；同時鼓勵產學研多方參與，深化我國科學園區與全球創新網絡之鏈結。

3.3 中國科學技術發展戰略研究院

- (一) 研究人員激勵誘因的加強：雖然中國科學技術發展戰略研究院為中國科技部直屬事業單位，負責中國大陸 13 億人口的科學技術發展政策，配合政府人力精減政策，全院人力僅 100 人左右，但隨著科技發展日新月異，戰略研究院承接的計畫隨之加重，然而卻缺乏有效激勵研究人員的誘因，此點與台灣政策研究人員所面臨的問題相同。政策研究人員的努力成果常為無形的，較一般半導體、電機的研究人員之有形成果難以評估，如何利用機制促使政策研究人員更有效率或更願意投入研究，為值得深思之議題。
- (二) 離崗創業政策的可行性：為了鼓勵創新創業，中國政府近來推出離崗創業政策，即創業者可與所任職公司申請 3 年留職停薪，在這 3 年內，該名創業者身份不變，並仍舊享有原單位基本待遇，如社保、醫保，3 年後再自行決定回原單位或至創辦企業。雖然此政策用意良善，然而是否真能離崗創業，還是取決於公司，以公司角度思考，一名不論是否為公司重視之員工，停職時間長達 3 年，中間公司仍需幫忙支付保險相關費用，對於公司而言是否值得，如何利用機制讓此政策發揮其應有效益，相關執行細節仍需進一步琢磨。

3.4 北京清華科技園

- (一) 育成與投資配合之營運模式：投資加上育成，使得啟迪育成中心運營較中國大陸其他育成中心佳。育成中心本來營運就較為困難，許多服務很難得到相

對回饋，啟迪利用投資新創公司之回報來彌補育成中心的經營成本，此種營運模式值得我國育成中心學習。

- (二) 與學校課程結合的「清華夢想課堂」：啟迪育成中心於中國大陸清華大學開立「清華夢想課堂」，啟迪邀請的上課老師都是該科技園較為成功的企業家。此外，啟迪還提供了 2,000 萬人民幣的課程基金，給予有意願完成新創作品的學生約 40~50 萬投資基金。這樣的作法，讓許多人於學生時期即可發揮其創意，也可確實實現自己的創意。除了開設課程外，啟迪還協助學生將其延續，即若課程結束後，學生仍想繼續執行，則可至「清華夢想實驗室」，若覺得自己的作品可以創業，則進入「啟迪之星」註冊公司，在這樣層層的協助下，確實有效地育成了許多新創企業。

3.5 北京協同創新研究院

- (一) 探索科技研發之公私合作夥伴關係模式（(Public-Private Partnership, PPP)）：北京協同創新研究院在中國大陸被歸屬為「新型研發機構」，是「三無」、「四不像」單位（無級別、無經費、無編制；不完全像大學、不完全像科研院所、不完全像企業、不完全像事業單位），目的在於進行科技研發運作模式之制度創新。北京協同創新研究院則是以「基金-協同创新中心-研究所三元耦合」，開創產官學研合作之新型態。建議我國科技研發之推動，應活用公私合作夥伴關係模式，進行多元化產學研合作之制度創新，以加速研發成果商業化之發展。
- (二) 探索創新創業高端人才培育新機制：北京協同創新研究院與北京大學等中國大陸國內外 7 間大學合作創新菁英計畫，採「雙課堂、雙導師、雙身份、雙考核」模式，針對碩博士生進行創新創業人才培育。除了在學校學習專業基礎理論知識，在北京協同創新研究院將進行創新教育，與參與計畫來自 7 個不同大學的學生進行跨領域的合作交流，同時可獲得專項科技研發經費補助、成立個人實驗室，並分享研發成果轉化之收益。目前我國類似機制有教育部產業博士和碩士，為學校和企業間的培育合作，目的是縮短學用落差，而非創新創業人才培育。建議我國應活化學校育成和技轉中心的角色，或是展開學校與科研法人單位間的合作，共同培育具創新創業能力之跨領域人才。

3.6 Fablab Beijing

- (一) Fablab Beijing 發揮了創客的精神，並一開始就著力在「社群經營」上是成功的策略；然而，面臨中後期的營運紆困時，仍須外在的資金投入，這也是每一個 Fablab 所苦思之處。Fablab Beijing 在這方便結合了「孵化器」機制，並因為孵化器的相關資金投入，加上原本就有來自政府的各項補助，使得 Fablab Beijing 於今年開始擴充空間與設備，在未來也將朝扶植青創團隊為主要方向，這是中科基地應該要效法的方向之一。
- (二) Fablab Beijing 起初的活動類似中科基地的「蘿蔔頭之夜」，主要以分享、組裝體驗、工作坊的方式進行創客社群互相交流，藉由工程師與設計師在互動設計上的專研，使得讓民眾感受到動手做的成就感，這在培養創客精神與同好是非常合適的方法之一，也讓中科基地在這類活動上有些啟發，例如開創「設計工作坊」，不僅讓民眾動手做，更是導入設計思維，以目標為導向、解決問題為核心做活動規劃，能產生另類的火花。

3.7 上海張江高科技園區

- (一) 海外高層次人才引進計畫：安翰和寶藤兩家上海高新區代表企業，其企業創辦人和研究專家皆入選海外高層次人才引進計畫。該計畫簡稱「千人計畫」，2008 年起在國家重點創新專案、實驗室，以及中央企業和國有金融機構、高新區為主的各類園區等，引進具關鍵技術、能帶動高新產業、新興學科的海外科學家和人才至中國大陸進行創新創業，計畫由中國大陸中組部結合其他部委負責推動。入選「千人計畫」人才，應在海外取得博士學位，原則不超過 55 歲，提供可擔任大學、科研院所、中央企業、國有商業金融機構一定管理職務或專業技術職務、擔任國家重大科技專項等負責人等工作條件；並且提供每人 100 萬人民幣一次性補助、簽證或醫療等優惠。
- (二) 建構以企業主導的產學研合作創新體系：2006 年中國大陸國家「十一五」發展規劃綱要，提出要加快「建立以企業為主體、市場為導向、產學研相結合的技術創新體系」，強化企業研發實力，加快科技研發成果轉化。當中，2007 年起推動「產業技術創新戰略聯盟」為重要措施之一。產業技術創新戰略聯盟成立在於解決產學研間缺乏長期、持續和穩定的合作關係，以及組織結構鬆散，缺乏技術研發成果商業化的利益保障機制等問題。其主要任務在於組織企業、大學和科研機構等，聚焦產業技術創新關鍵問題；建立公共

技術平臺；加速研發成果商業化，以及聯合培養人才。

3.8 上海（金山）海峽兩岸青年創業基地

- (一) 育成中心自我營運的重要性：與中國大陸許多育成中心相同，上海（金山）海峽兩岸青年創業基地的經費來源仍大多來自政府，因此當政府資金不再提供時，將無法營運。經由啟迪育成中心得知，目前中國大陸許多育成中心屬國有資產，故無法自行投資，啟迪因引入第三方民營資本，因此可做一定比例投資，這樣的經營對策，值得中國大陸其他育成中心參考。
- (二) 競賽與活動舉辦是協助新創團隊的最佳利器：經由該基地持續性舉辦大型競賽和活動可知，競賽與活動舉辦可說是協助新創團隊最有效，也是最佳的利器，因此其不僅可增加新創團隊成品曝光度，以及得知其成品優缺點與精進方向，亦可協助較佳項目能夠精準對接，取得投資。

4. 出國效益

- (一) 與企業和專業團隊合作之自造空間營運模式：由北京創客空間和 Fablab Beijing 的拜訪，我們發現自造空間的營運相當困難，大多需要政府或企業資金上的支助，然而若能與企業和各種專業團隊（如活動和課程舉辦、法律和財務顧問等等）合作，一來不僅可精減人力，節省經營成本，再者，亦可協助企業挖掘新創團隊，產生持續性正向循環效果。
- (二) 強化與科技部目前推動新創與國際鏈結相關計畫的連動：近年中國大陸高新區國際化發展，歸納檢討表示大都是政府間簽屬協議，僅只於人員交流，未有實質合作；同時社會力量參與不足、缺乏對當地科技創新需求的了解，以及未能貼近「一帶一路」國家發展戰略需求等問題。對此，中關村國際化發展以企業為主體，建構聯絡處、國際孵化中心、創新中心和高科技園區等多層次國際化發展平台。目前我國配合新南向政策，積極與印度、泰國等簽屬 MOU 或締結姊妹園；同時科技部對外表示期望在東南亞打造科學園區，協助國內業者建構聚落產業鏈。然而，目前我國駐外科技組在東南亞和南亞僅有越南和印度 2 個駐外科技組，有不了解在地發展需求的疑慮，同時與國外園區簽屬 MOU 或締結姊妹園有缺乏實質合作的問題。借鏡中關村支援園區企業、行業協會及產業聯盟等相關單位，展開國際市場、研發合作與交流。我國科學園區國際化發展，可先行強化與科技部目前推動新創與國際鏈結相關計畫的連動，如：國際產學聯盟、亞洲·矽谷創新創業鏈結計畫、國際新創基地等，藉此將優良國內外新創能量引入園區，作為深化國際化發展的重要一步。
- (三) 強化產業協會參與產學合作：中國大陸新型研發機構之推動，目的在於進行科技研發運作模式之制度創新。北京協同創新研究院在「基金-協同創新中心-研究所三元耦合」體制運作下，協同創新投資基金和子基金皆設計開放社會資本的投入，強化科研成果轉化與產業界的鏈結。另一方面，自 2006 年起開始建構以企業主導的產學研合作創新體系。以上海高新區代表企業-寶藤為例，可以發現寶藤參與並發起中國大陸多個專業全國性創新醫學聯盟，擴大與產學研醫的鏈結，目前為全球最大的院內實驗室翰醫學大數據採集網絡和精準醫療大數據中心，並且主導張江國家創新示範區分子醫學大數據中

心建設。借鏡中國大陸在科研成果轉化和產學合作方面的制度創新，我國強化產業協會參與產學合作的角色，鼓勵產業協會發揮組織協調、溝通聯絡等功能，並且與企業會員的密切關係，支持產業技術路線圖研究工作，開啟國內產學合作公私夥伴關係多元化之運作模式。

(四) 建立起人才「引育留用」體系制度創新：中國大陸於 2008 年由中組部統籌發起「千人計畫」，吸引海外優秀人才至中國大陸創新創業；另外，2015 年中關村創新創業生態體系之建立，人才培育與吸引的對象，目標鎖定於以「創業系」、連續創業者、「90 後」創業者、海外創業者為代表的創業「新四軍」，並進行相關先行先試政策改革。面對全球日趨激烈的國際人才競爭，尤其 2018 年初中國大陸發布對台 31 項政策，有目的性的吸引我國科研和學術人才。我國可透過科學園區建立起人才「引育留用」體系制度創新之試驗，甚者，更進一步打造全方位科學園區國際化發展戰略，有目的性的引進先進技術與優異人才，同時幫助我國企業與人才向海外拓展，讓我國在國際人才競爭中贏得戰略主動。

(五) 育成與投資配合，推動育成中心長久經營：經由北京清華科技園和上海（金山）海峽兩岸青年創業基地的訪談得知，由於育成中心大多屬於公益性質，即為了培育或扶持新創團隊而成立，無法收取合理費用，因此造成育成中心大多需要政府或大型企業資金挹注，才得以營運，因此當資金一旦停止投入，許多育成中心將面臨關閉的命運，然而培育或扶持新創團隊是需要長久經營，因此如何自行營運成為育成中心成功與否的關鍵因素，北京清華科技園提供其育成與投資配合的作法，利用投資新創團隊的獲利來彌補經營育成中心的成本，使得北京清華科技園營運較其他育成中心成功，值得我國相關單位學習。

(六) 育成與學校課程結合，孕育新創企業：從「清華夢想課堂」開立，我們不難發現其實務經驗的企業家之經驗分享，以及具無限創意的學生之實際操作，二者相輔相成之下，確實可孕育出許多新創企業。啟迪育成中心提供了我們其成功培育過程，如何借由他人經驗規劃我國作法，值得相關單位思考。

(七) 在政府推動 AI/機器人相關產業的相關計畫下，結合了自造者文化與精神，開始如火如荼地進行各面向的進展，而參考了中國北京/上海的科技相關政策，在中後期的發展上都有其瓶頸與限制；因此必須在制度面上進行規劃，

制定具體的營運模式，並輔以民間企業資金投入，進行虛整合，達到雙贏局面。

- (八) 無論是北京創客空間、中關村國家自主示範區或是北京清華園，政府主要以出資為主，在執行細節上並無干涉太多，得以讓計畫辦公室(Program Office)在諸多活動執行上更能彈性發揮與創意。

附件(各單位參訪人員合影)



參訪團與創客空間代表於創客空間迎賓大廳合影



參訪團與中關村管委會代表在會議室內合影



參訪團與中國科學技術發展戰略研究院代表在會議室內合影



參訪團與北京清華科技園代表於科技園門口合影



參訪團與北京協同創新研究院代表在研究院門口合影



參訪團與 Fablab Beijing 代表於創客孵化器門口合影



參訪團與上海安翰醫療公司代表在公司門口合影



參訪團與上海寶藤生物醫藥公司代表在公司門口合影



參訪團與上海（金山）海峽兩岸青年創業基地代表在基地門口合影