

(出國類別：訪問)

## 2018 年臺灣－東協（越泰）投資合作 促進團出國報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：陳副處長秀全

林專門委員素玲

林專員佳蓉

派赴國家：越南、泰國

出國期間：107 年 8 月 25 日至 31 日

報告日期：107 年 10 月 31 日

## 摘 要

為辦理新南向政策之雙向投資交流，經濟部投資業務處以促進臺僑外商來臺投資、協助臺商布局全球及海外臺商服務等三大工作面向執行。

越南為臺商重要投資地點，臺商眾多，面對國際競爭環境，多有升級轉型之需求；越南第二代青商亦有瞭解政府產業政策及與國內企業交流洽談之需求。

另外，依本部投資審議委員會資料顯示，泰國係新南向國家中來臺投資金額成長較多之國家，加以泰國形象展於 107 年 8 月 30 日於曼谷舉行，為擴大宣介臺灣投資環境與商機，投資業務處整合中央、地方政府資源辦理 InvesTaiwan Seminar，向當地泰商、外商、臺商說明我國相關投資機會，並洽訪有意願來臺投資之案源，以促進來臺投資。

綜上，經濟部投資業務處於 107 年 8 月 25 日至 31 日籌組「2018 年臺灣－東協（越泰）投資合作促進團」，整合促進臺商、僑商、外商來臺投資及海外臺商服務等，赴越南、泰國辦理雙向投資交流相關工作。

此行透過拜會政府相關單位、訪視臺商工廠、辦理臺商升級診斷座談會、臺商領袖二代營、InvesTaiwan Seminar、洽訪有意願來投資廠商等活動，達成下列主要目的：

- 一、積極向新南向國家之僑、臺、外商宣介臺灣之投資商機與優勢，促進來臺投資與交流。
- 二、協助越南有自動化、工廠管理需求之臺商，瞭解智慧製造等趨勢，促進技術升級轉型及促進我國服務出口商機。
- 三、運用海外臺商資金與人脈，搭建海內外臺商合作交流之平台，協助我國企業海外布局。

## 目 次

壹、出國目的.....	3
貳、行程紀要.....	5
<b>越南 5</b>	
一、越南臺商企業升級診斷座談會.....	5
二、舉辦「臺商領袖二代營」.....	7
三、實地訪視臺商.....	11
四、訪視臺灣投資窗口越南辦公室.....	11
<b>泰國 12</b>	
一、拜會泰國投資委員會（BOI）.....	12
二、拜會具投資潛力臺商、僑商.....	13
（一）Applied DB 公司.....	13
（二）CP-ALL PCL（正大集團）.....	14
三、InvesTaiwan Seminar.....	15
參、心得與建議.....	22
肆、附錄.....	24
一、行程.....	24
二、新聞報導剪輯.....	26
三、活動照片.....	29
四、簡報資料.....	33

## 壹、出國目的

近年全球經濟情勢改變，亞太地區國家經濟快速成長，在地緣政治上愈顯重要，成為各國爭相布局的重要地區，如美國印太戰略、印度東進政策、韓國新南方政策，東協已成為亞洲崛起經濟新勢力。

尤其東協地區與我鄰近，臺商投資相當密集，向來為我國經貿發展重點區域，我國政府自 105 年 8 月起推動新南向政策，從經貿合作、人才交流、資源共享與區域鏈結等四大面向著手，與新南向國家創造互利共贏的新合作模式。

經濟部配合新南向政策推動多項重點工作，包括產業鏈結、協助業者拓展市場、雙向投資交流、人才交流、中央與地方合作等；而經濟部投資業務處即以推動新南向政策之雙向投資交流相關工作為主，運用我國與新南向各國政府、產業公會及臺商所建立之綿密網絡及產業優勢，建立我國與新南向國家官方與民間之多元夥伴關係，達到「共創商機」之目標，並以促進臺商、僑華商、外商來臺投資、協助臺商布局全球及海外臺商服務等三大工作面向執行。

在促進新南向國家僑、外、臺商來臺投資部分，行政院於 106 年 9 月起召開「加速投資臺灣專案會議」，期望藉由服務導向，主動出擊，以吸引外人來臺投資。因此，投資處針對新南向適合來臺投資的重點國家，結合駐外經濟組及專業機構資源，宣介臺灣投資環境，發掘投資案源，機動招商；後續將透過投資臺灣事務所（自 2018 年 1 月起，經濟部已整併招商與投資審查功能，打造「投資臺灣事務所 InvesTaiwan」，提供投資人一條鞭投資服務）提供專人專責服務，促成投資。

另依據經濟部投資審議委員會統計資料，泰國本（2018）年 1-7 月來臺投資件數為 16 件，較上年同期成長 129%，投資金額為 2908.9 萬美元，較上年同期成長 2550%；在新南向國家中，泰國係屬來臺投資金額成長較多之國家。又泰國形象展訂於本年 8 月 30 日於曼谷舉行，投資處配合該展設立攤位向泰國觀展人士、泰商及外商說明臺灣投資商機；加以台北市、桃園市、台中市、彰化市及台南市等地方政府已參加形象展。鑒於泰國為具來臺投資潛力國家，為整合資源並擴大

宣介臺灣投資環境與商機，投資處本年度以泰國為吸引僑外商來臺投資之國家，結合投資臺灣事務所及台中市、台南市、高雄市、彰化縣等中央與地方招商單位共同招商，透過拜會有潛力的案源、辦理「InvesTaiwan Seminar」等，促進泰商及當地僑華商、臺商來臺投資。

在海外臺商服務工作方面，由於越南為我國臺商重要投資地點，臺商眾多，面對國際競爭環境，多有升級轉型之需求；越南第二代青商亦有瞭解政府產業政策及與國內企業交流洽談之需求。為因應越南臺商對自動化及升級轉型的需求，投資處本年度以越南為海外臺商服務國家，結合國內自動化及經營管理等產業專家能量，赴越南實地訪視臺商，提供升級轉型診斷服務，並邀集當地臺商辦理升級轉型座談會、臺商二代領袖營等，協助海外臺商升級轉型，達到政府關懷臺商之目的。

綜上，經濟部投資業務處於本年 8 月 25 日至 31 日籌組「2018 年臺灣－東協（越泰）投資合作促進團」，整合促進臺商、僑商、外商來臺投資及海外臺商服務等，赴越南、泰國辦理雙向投資交流相關工作。

此行透過拜會政府相關單位、訪視臺商工廠、辦理臺商升級診斷座談會、臺商領袖二代營、InvesTaiwan 說明會、洽訪有意願來投資廠商等活動，達成下列主要目的：

- 一、積極向新南向國家之僑、臺、外商宣介臺灣之投資商機與優勢，促進來臺投資與交流。
- 二、協助越南有自動化、工廠管理需求之臺商，瞭解智慧製造等趨勢，促進技術升級轉型及促進我國服務出口商機。
- 三、運用海外臺商資金與人脈，搭建海內外臺商合作交流之平台，協助我國企業海外布局。

## 貳、行程紀要

經濟部投資業務處陳副處長秀全率 2018 年「臺灣—東協（越泰）投資合作促進團」團員包括工研院自動化專家、企業升級轉型專家及投資業務處同仁等一行，於本年 8 月 25 日至 27 日於越南胡志明市、同奈、平陽等地辦理海外臺商升級轉型相關服務工作，計舉辦升級診斷座談會、臺商領袖二代營、實地訪視臺商工廠。另 8 月 28 日至 31 日轉赴泰國訪問，期間拜會泰國投資委員會（BOI）、洽訪有投資潛力之僑商、出席泰國形象展、舉辦 InvesTaiwan Seminar 等，並於 8 月 31 日返國。有關訪團活動重點臚陳如下：

### 越南

#### 一、越南臺商企業升級診斷座談會

本座談會由投資處與世界華人工商婦女企管協會越南分會合作辦理，以企業接班傳承為主軸，透過理論與個案分析協助華商瞭解企業接班傳承的趨勢與關鍵；參與人員包括該會會員及顧問約 40 名。

##### （一）開場致詞

座談會首由駐胡志明市辦事處梁處長光中致詞表示，越南近來成為國際關注的市場，除臺灣之外，許多國際大廠紛紛在越南投資。越南臺商面臨國際大廠競爭，企業的升級轉型更顯重要。多數臺商企業已赴越南投資 2、30 年，二代接班也成為臺商必須面對的問題，很高興經濟部投資業務處率專家到胡志明服務臺商，針對臺商關切之接班傳承議題闡述，協助臺商瞭解相關重點。

接續由投資業務處陳副處長秀全致詞表示，越南為臺商新南向投資最多的國家，也是投資金額最大的國家之一。目前在越南投資的臺商企業已有超過 20 年以上的歷史，隨著產業及經濟發展的變遷，臺商除需面對企業轉型問題，也需面對企業技術升級。為協助海外臺商企業提升經營管理能力，投資處特別結合安侯建業聯合會計師事務所及世界華人工商婦女企管協會共同辦理「越南臺商企業升級診斷座談會」，以「企業傳承」為主軸，透過理論與個案分析協助瞭解企業傳承的趨勢與關鍵。

投資業務處除海外臺商服務工作外，吸引外人投資並鼓勵在海外發展有成

的臺商朋友返國投資亦為重要工作。政府現正推動 5+2 產業創新商機，聚焦亞洲·矽谷、智慧機械、綠能科技、生技醫療、國防、新農業、循環經濟、晶片設計與半導體產業等產業創新，作為驅動臺灣下一世代產業成長的核心。為提供國內外廠商專業效率之投資協助與服務，自 2018 年年初，經濟部整併招商與投資審查功能，成立投資臺灣事務所，提供投資人一條鞭之投資服務。即整合招商中心、投審會及投資業務處資源，採取商業化模式經營，連結駐外單位能量積極招商並延攬多元國際人才。

為促進投資，經濟部於今年 10 月 8 日假臺北國際會議中心舉辦「2018 年全球招商論壇」，邀請在座的臺商企業一同參加「2018 年全球招商論壇」進一步瞭解臺灣投資產業現狀，鼓勵臺商企業回臺投資。

## （二）企業傳承關鍵基礎與個案解析

由 KPMG 家族企業傳承服務團隊郭會計師士華說明企業傳承關鍵，並以個案協助臺商瞭解家族傳承之關鍵因素。

1. 避免關鍵少數：以臺灣著名烤肉醬品牌-金蘭醬油為例，說明當時金蘭醬油企業因複雜的家族接任關係，導致企業經營權關係複雜。企業傳承時應避免造成關鍵少數進而影響所有權及經營權。
2. 家族企業核心價值：臺灣企業平均成立為 28 年，其中近 50% 的中小企業為 20~39 年。而企業成功地從一代傳給二代的比例為 30%，但由二代傳至三代之比例僅餘 12%，而第三代傳至第四代的比例僅 3%。以傳至第三代的泰山企業為例，說明其家族核心價值及代代均遵循核心價值傳承企業。
3. 傳承規劃：目前臺灣上市上櫃企業有四分之三是家族企業，但老闆平均年齡為 62 歲，為華人世界最高，接班已刻不容緩；而觀察第二代平均接班時間約 10 年。多數企業均瞭解傳承之重要性，但非屬優先處理之議題，致錯過傳承的黃金時期。臺灣中小企業僅 18% 有傳承經驗，60% 的中小企業沒有傳承規劃，並且業主在 60 歲以上者有高達 44% 未進行任何傳承規劃，此為臺商必須嚴謹看待及擔心的問題。
4. 歐洲知名皮件品牌愛馬仕（Hermes）為家族傳承之成功案例分析：愛馬仕家族成員因對家族企業擁有高度認同感及遵從家族的核心價值，雖曾面臨外部

收購之挑戰，惟家族企業成員以團結態度阻止該項收購計畫，目前愛馬仕已延續經營至第六代，由此案例觀之，家族傳承需建立強烈的家族價值觀。另外，家族傳承除家族接班人之外，雇用專業經理人亦是可考慮的方式。

- 5.結論：家族企業面臨挑戰為第一代與第二代溝通不良，第一代除規劃與培訓接班人，亦可運用經營團隊輔佐第二代，協助提升如經營能力、執行能力、管理能力等相關能力。另外，經營權、所有權及控制權亦是家族企業需思考的議題，經營權、所有權及控制權的分配比重是影響家族企業成功之關鍵。

### （三）企業財富傳承新思維

由 KPMG 安侯建業稅務投資部蔡會計師文凱說明企業財富之傳承思維，提醒臺商及早規劃。

- 1.目前國稅局在查稅過程中逐漸運用「大數據」查稅系統，個人、公司之國內外所得都無所遁形。
- 2.所有權傳承至第二代時需考量傳承方式。以成立控股公司為案例，成立控股公司後使資產證券化後，透過配發股利，將財產移轉給家族成員股東，另家族成員擔任控股公司董監事，可間接控制家族企業，準確地分配資產。

## 二、舉辦「臺商領袖二代營」

越南為我國在東協國家中投資最多的地區，面對外資大廠加碼投資、產業與技術快速發展，臺商刻正面臨企業升級轉型問題。投資處與越南臺商總會青商會、越南臺商總會於 8 月 26 日合作舉辦創新工作坊－臺商領袖二代營，針對海外臺商關切之智慧自動化、數位通貨、電子商務等議題，由工研院、安侯企管公司、ACE 數位資產交易所、七彩翼公司等專家與越南臺商、青商交流，計有駐胡志明市辦事處張副處長綺芬、越南臺灣商會聯合總會許玉林總會長、胡志明市臺灣商會鄭文忠會長等臺商、青商約 80 人出席。

期望本研習營提及之升級轉型智能製造、智能企業發展趨勢以及數位貨幣發展趨勢等新觀念議題，能引導臺商運用新趨勢、新觀念思考企業未來發展方向。

### （一）開場致詞

由駐胡志明市辦事處張副處長綺芬開場致詞略以，臺商在東協國家的投資額

比重，越南即占 35%，越南是重中之重，而平陽省更是全越南臺商企業投資設廠最多的地區。臺商在越南投資超過 20 年，年輕的第二代亦陸續進入企業經營，此次研習有利臺商及青商瞭解目前產業趨勢，思考企業經營的方向。

接續由投資處陳副處長秀全致詞表示，吸引外人投資並鼓勵在海外發展有成的臺商返國投資是政府拚經濟重要環節，政府以「三大連結」為基礎，聚焦亞洲·矽谷、智慧機械、綠能科技、生技醫療、國防、新農業、循環經濟、晶片設計與半導體產業等產業創新，作為驅動臺灣下一世代產業成長的核心，邀請廠商踴躍回臺投資。另 10 月 8 日經濟部舉辦之「全球招商大會」，歡迎臺商回臺共襄盛舉，經濟部自 107 年 1 月起成立「投資臺灣事務所 InvesTaiwan」，提供海外臺商來臺投資一條鞭的服務功能。另外，隨著經濟國際情勢的發展及科技技術的進步，工業 4.0、產業自動化、電子商務區塊鏈等為廠商關切議題。故此次研習營透過理論與實務的說明，讓海外臺商企業更瞭解升級轉型的內涵，並提升經營管理能力。

越南台灣商會聯合總會許總會長玉林致詞表示，越南之臺商企業老闆及第二代 90% 屬傳統生產加工產業，此次以智能製造為主題，輔以產業新知識、電商發展等，有助臺商思考生產面之升級轉型，未來亦可發展品牌，壯大企業。

亞洲台灣商會聯合總會青商會李會長鴻毅致詞表示，本次研習營除有企業轉型之智能企業發展趨勢，亦有時下最關注的數位貨幣趨勢以及電商發展趨勢議題，相信必能收穫滿滿。

## （二）升級轉型智能製造

由於越南臺商多以製造業為主，對工廠的升級轉型議題相當關切，爰此次研習營邀請工研院機械所黃副組長一萍以智能製造為主題說明，重點如下：

1. 機器製程過程遇到困境，可以 Data Driving（以數據驅動）及虛實整合等面向思考解決方法。Data Driving 即研究新製程中的資訊，並修正製程；虛實整合即預測機台故障時間或插單後對產量之影響，透過模擬及預測讓生產更順暢。
2. 隨著 AI 技術發展逐漸成熟，未來智慧製造將成為重點應用領域；前端的應用領域如智慧工廠、智慧物流、智慧服務，或後端的資料蒐集、分類、分析、

應用等均需 AI 技術導入。AI 逐漸導入智慧製造後，「機器學習」是影響較大者。

- 3.傳統製造業生產數據多以紙本記錄，仰賴人工操作，工研院近期發展智慧機上盒（Smart Machine Box），安裝於機械設備上，可使製造機台具備網路連線功能，進而執行資料處理、儲存、通訊協定轉譯及傳輸，成為提供應用服務模組功能之軟硬體整合系統。企業安裝智慧機上盒設備均可提高跨越智慧機械門檻，讓企業能優化生產排程、解決勞力短缺，並滿足快速、少量、多樣的生產型態。

### （三）智能企業發展趨勢

接續由安侯企業管理股份有限公司陳副總經理其愷說明智能企業發展的趨勢，重點如下：

- 1.如何改變公司業務以滿足不同世代的需求是一大挑戰。目前企業營運必須面對數位轉型、顧客資料及勞動力數位化的議題。
- 2.建構智能企業的基礎為資料與數據的品質，正確的數據是規則一致性、標準化的記錄與收集方式，並考量在作業人力負荷、軟硬體條件限制與資訊需求平衡點下，適時提供資訊。
- 3.人工智慧必定遵照指令動作，而正確使用人工智慧可大幅提昇工作上的質與量，提升工作成效；瞭解人工智慧的使用方式，可創立活用人工智慧的事業，並成為人工智慧的諮詢專家，而發展新商機。

### （四）數位貨幣趨勢

ACE 王牌數位資產交易所潘總經理奕彰針對數位貨幣說明趨勢。

- 1.臺灣除民間許多產業積極推動加密貨幣與區塊鏈，政府亦持續研議相關監督與管理辦法。臺灣要成為世界區塊鏈中心的 4 大課題，包括協助各產業導入區塊鏈技術、完善國內區塊鏈經濟監管法規的制定跟詮釋、歐盟 GDPR 中的部分規範跟區塊鏈架構有所衝突、把區塊鏈技術導入公共治理等。
- 2.過去人們須透過信任的第三方（如銀行、政府）來傳遞價值與證明資產所有權，而區塊鏈技術可透過點對點的價值傳遞鏈，在一個由密碼學保護的共享帳本上，沒有任何單一實體可竄改帳本上的資料，亦即不需仰賴第三方機構，

區塊鏈本身就是具信任機制的基礎建設。

3. 區塊鏈能廣泛應用於智慧合約、數位貨幣、證券、數據之紀錄中，致許多人擔心數位貨幣會取代法定貨幣，事實上兩者應該共存共榮。
4. 目前真正流通的虛擬貨幣尚少，以比特幣與全球金融資產市場交易規模進行比較，全球所有的流通貨幣為 83.6 兆美元，其中股票市場佔 66.8 兆美元、黃金市場佔 8.2 兆美元，所有的虛擬貨幣只佔 0.44 兆美元。
5. 數位貨幣目前還未具備傳統貨幣的使用效力與價值，發展尚未成熟，惟數位貨幣基礎的區塊鏈技術，可能在未來以非貨幣的形式取得長足進展。企業對區塊鏈需有深入了解，才可運用區塊鏈技術，並思考如何運用企業資源結合數位貨幣創造屬於自身企業的價值。

#### (五) 電商發展趨勢實務座談

邀請在越南經營電子商務之七彩翼公司郭祥毅創辦人分享其在越南發展電子商務的經驗，包括選品、場景營造、多元布局及線上線下之新零售模式，再進行「電商發展趨勢實務座談」，提醒臺商發子電子商務的相關實務。

1. 七彩翼國際公司為 2004 年於臺灣成立網路男裝品牌 Nirvan，並於 2007 年進軍中國淘寶；2008 年創立現有 JSMIX 品牌並於同年 6 月進入淘寶商圈成為首家進駐的臺灣賣家。2012 年轉型賣大尺碼男裝，連續 4 年每年銷售額均達 1 億人民幣。
2. 因著眼東南亞市場內需市場商機，該公司於 2016 年成立跨境部門銷售東南亞，並於 2018 年成立 Queen Box 越南女性平台以及大 A 越南電商孵化器，帶領臺灣品牌進攻越南市場。
3. 由於越南的電子商務市場比重低，須適當調整產品的價格、定位、物流等策略，並且透過官方網站、EC 平台、FB 或 IG 社交網站、直播、網紅等多元化布局，進而提升產品知名度。
4. 大 A 越南跨境電商孵化器成立初衷為帶領有意願前進越南的品牌商或新創團隊共同進入越南市場，以互助互惠的資源共享模式，減少廠商進入新市場的摸索時間和成本。
5. 在電子商務中，數位貨幣相當重要，潘奕彰總經理表示，數位貨幣應用首重

安全，故可運用區塊鏈的加密性提升數位貨幣的安全性。未來企業可提供優惠方案發行該企業專屬之數位貨幣，方便辦理跨境電商及獲利。如中國陸續把人民幣數位貨幣化，相對使用數位化人民幣在匯款及交易就無須透過當地銀行轉換。

- 6.有關在越南發展電子商務，郭祥毅創辦人提醒臺商應先瞭解當地文化與法規；而辨識銷售對象、市場定位、價格策略、金流及管理經營等面向是國際企業成功營運之關鍵，並建議臺商尚需思考選品、場景營造、多元布局及線上線下等面向的策略。另由於各國文化不同，經營者不能用臺灣的視野看世界，須思考各國文化差異，適時在當地蹲點，瞭解當地人的思考模式，方能有效執行。

### 三、實地訪視臺商

為因應越南臺商轉型升級需求，本訪團亦邀請自動化、經營管理及稅務專家實地訪視臺商工廠，提供臺商包括紡織業 K 公司、J 公司等有關升級轉型如自動化改善、回台上市、人才培育等相關建議，重點摘要如下：

- (一) 機台每逢周一開機時常發生故障，而連續生產一段時間後就會順暢，建議應仔細記錄發生故障的情境並作統計分析，找出原因加以改善。舉例而言，可能機台停機時間過長，造成油料滴至機台造成表面髒污、運轉不順，建議可於週五下班前擦拭或取出多餘油料，週一開機前再補充油料，並透過簡單人員保養改善機台運轉狀態。
- (二) 在上、下料及搬運部分，建議可運用機器人及 AGV（無人搬運車）進行上下料之搬運並串連後段製程，以節省人力。
- (四) 以視覺檢測系統針對產品瑕疵進行自動判別，以取代人工檢測方式。

### 四、訪視臺灣投資窗口越南辦公室

為深化對臺商服務，投資處 106 年配合新南向政策陸續在越南、印尼、印度、緬甸、菲律賓、泰國等 6 國設立「台灣投資窗口」(Taiwan Desk)，聘請熟悉當地語言、中文及投資環境之專人擔任窗口，並結合我國駐外單位及會計師事務所之資源與能量，提供有意布局廠商投資諮詢服務。經過近 1 年半的運作，已

累計提供諮詢量超過 2000 件。

此次本訪團亦實地訪視臺灣投資窗口越南辦公室，瞭解臺灣投資窗口情況。臺灣投資窗口（Taiwan Desk）越南辦公室阮進成經理表示，近年來由於中國大陸投資環境改變、中美貿易衝突之影響，臺商有進行多角化分散製造據點之趨勢，越南是臺商重點評估的國家，臺商諮詢案件多，諮詢問題如在越南設立公司的流程與文件、資金匯入、當地環保標準等。越南 106 年已提供 248 件諮詢、引介臺商聯繫當地相關單位 36 件；107 年 1-7 月已提供 164 件雙向投資諮詢、引介臺商聯繫當地相關單位達 79 件。

## 泰國

「2018 年臺灣-東協（越泰）投資合作促進團」結束越南行程後，於 8 月 28 至 31 日轉赴泰國，期間拜會泰國投資委員會（BOI）Duangjai 秘書長等相關官員，針對臺泰雙方對外招商作法、泰國東部經濟走廊（EEC）之投資合作商机等議題交換意見。訪團並於 8 月 29 日拜會泰國具來臺投資潛力臺、僑商 Applied DB 及 CP-ALL（正大集團），促進渠等來臺投資。

另投資處配合泰國台灣形象展自 8 月 30 日起在曼谷國際貿易展覽中心（BITEC）展出期間，於該展設置投資台灣事務所攤位，向泰國觀展人士、泰商及外商說明臺灣投資商機及延攬人才業務，並於 8 月 30 日舉辦「InvesTaiwan Seminar」，由投資臺灣事務所及台中市、台南市、高雄市、彰化縣等中央與地方招商單位共同招商，針對泰商及當地僑華商、臺商說明臺灣投資環境與商機，促進來臺投資。

### 一、拜會泰國投資委員會（BOI）

投資處陳副處長秀全拜會泰國投資委員會（BOI）Duangjai 秘書長表示，本次訪問泰國係配合 8 月 30 日至 9 月 1 日在泰國曼谷舉辦之 2018 泰國臺灣形象展（TAIWAN EXPO 2018 in Thailand）前來泰國招商，包括拜會具來臺投資之潛力廠商及舉辦「InvesTaiwan Seminar」。

有關「InvesTaiwan Seminar」部份，將於 8 月 30 日下午在形象展所在地之

泰國曼谷國際貿易展覽中心會議室舉辦，由經濟部代表、投資臺灣事務所及臺灣各地方政府代表向與會者介紹臺灣投資商機及獎勵措施，並與參加廠商互動交流。

另外，我國已打造投資臺灣事務所（InvesTaiwan），為外商投資臺灣的單一服務窗口，透過招商、審查一條鞭服務協助廠商落實投資。投資臺灣事務所同時為攬才單一服務窗口，透過 Contact Taiwan 提供互動式媒合就業服務，並提供外籍專業人士及國際創業家專人專案專責諮詢服務，加強推廣我國攬才業務。

近來因中美貿易衝突，投資處接獲許多臺商詢問至東南亞布局事宜，其中以泰國為熱門之一，未來投資處將續提供臺商到泰國投資之相關服務。

Duanghai 秘書長表示，BOI 致力招商，渠盼更多臺商赴泰投資，泰國現正推動東部經濟走廊（EEC）計畫，並積極發展 10 大目標產業，包括高效農業和生技、循環經濟、智慧機械與自動化、電動車、智能電子、醫療觀光、食品創新、航空、數位化、醫療與保健等，其中有許多產業是臺灣的強項，如智慧機械與自動化，加以目前人口減少、工資上揚，泰國政府以租稅減免為誘因，引導業者導入自動化設備，商機豐富，未來期盼臺商在泰國投資相關產業。

另 D 秘書長表示各國目前積極吸引人才，泰國係透過仲介公司媒合有特殊技能之海外人才，並發給較長期的工作證，如 Smart VISA。陳副處長回應表示，我國亦有類似作法，即針對 8 大專業領域之外國特定專業人才發給包括工作許可、居留簽證、外僑居留證及重入國許可四證合一之「就業金卡」，享有部分特殊權益，如延長工作許可期間、租稅優惠等權益。

## 二、拜會具投資潛力臺商、僑商

### （一）Applied DB 公司

本訪團協同台中市政府經發局蔡主任秘書珍珍等拜會 Applied DB 公司，由該公司王清峰總經理接見訪團。

Applied DB 公司於 2005 年成立，創辦人為董事長陳青松、總經理王青峰及 Mrs. Usa Wongcharoensin，且於 2017 年 11 月 9 日正式在泰國掛牌交易。公司從

事化學產業，主要生產及銷售塑膠聚合物、專業粘合劑、矽膠密封膠、家用 DIY 等，以成為東南亞國家領先的專業 PVC 粒製造廠商為目標，不斷透過生產技術的發展來增強公司競爭力，強化培訓員工能力及執行工作潛力，提升工作及產能效率，促使公司穩建發展。

Applied DB 公司總經理王青峰首先介紹公司的經營狀況，鑒於泰國的醫美商機豐富，未來將跨足醫療健康事業或醫美的產業。另王總經理亦與本訪團分享泰國的投資環境，包括 2018 年 8 月 21 日內閣批准通過「南部經濟走廊」開發案，複製先前的「東部經濟走廊（EEC）」投資模式；將加強交通運輸方面的投資，吸引投資者進駐，並且提供最高的投資優惠方案，打造太平洋和印度洋經濟樞軸的黃金地段。

本訪團向 Applied DB 公司介紹臺灣投資環境，包括完善的基礎建設、完整的產業供應鏈、優秀的研發技術，目前正積極推動綠能科技、亞洲·矽谷、生技醫藥、智慧機械、循環經濟、國防產業等五加二產業創新計畫，其中在生技醫藥方面投入相當多資源，衍生豐富商機，歡迎該公司回臺灣設立研發中心，結合臺灣的研發創新能量及在泰國製造能量，加速提升公司之競爭力。

另今年甫成立投資臺灣事務所，提供投資人一條鞭之投資服務，未來可提供該公司在臺灣投資的服務工作；並邀請王總經理 10 月 8 日來臺參加「全球招商論壇」，進一步瞭解臺灣投資商機。

台中市政府經發局蔡主任秘書珍珍說明台中市目前重點發展產業，如水滴智慧園區、精密機械產業、生技產業等，台中市政府提供客製化服務，如依廠商需求協助尋找適合的地點，希望促進泰國臺商回臺投資。

王總經理表示感謝，將思考回臺上市之可行性。

## （二）CP-ALL PCL（正大集團）

本訪團拜會 CP-ALL PCL(正大集團)，由該公司梁執行總監秉群接見訪團。CP-ALL PCL（正大集團）是泰國大型商業集團，同時為東南亞地區最具有影響力的企業，關係企業遍布全球各地。

梁執行總監秉群向本團介紹該集團，正大集團創建於 1921 年，從農務種子開始逐步發展形成了種子改良、種植業、飼料業、養殖業及農牧產品加工，透過

食品銷售、進出口貿易等成為一條龍的食品製造商，以及擁有完整現代農業產業鏈，並且還積極投入其他事業，例如：電信業、地產業、零售業、機械等。

此外，正大集團亦創辦正大管理學院，以「實習與學習」為教育宗旨，主要培養管理層人才，提供學生實習機會，使學生能夠充分運用專業智識及實際體驗社會工作環境，畢業後能直接在正大集團公司工作。

本訪團向 CP-ALL PCL（正大集團）介紹臺灣投資環境，包括良好的研發創新能源、完整的產業供應鏈等，尤其臺灣目前已有整合軟體、影像識別與大數據人流分析的智能便利商店，統一超商亦開始設立無人便利商店等，歡迎 CP-ALL PCL（正大集團）來臺考察交流；同時邀請梁執行總監 10 月 8 日來臺參加「全球招商論壇」。

### 三、InvesTaiwan Seminar

投資處為配合 8 月 30 日至 9 月 1 日在泰國曼谷舉辦之 2018 泰國臺灣形象展，於該展參與 2 個攤位設置「InvesTaiwan」，展示內容分別為招商業務及延攬人才業務，向泰國觀展人士說明臺灣投資商機與延攬人才業務。

本訪團並參加 8 月 30 日上午形象展開幕，並在「InvesTaiwan」現場攤位向泰國觀展人士、泰商及外商說明臺灣投資商機，歡迎渠等來臺投資。

另為宣介臺灣投資環境與商機，本訪團於 8 月 30 日下午舉辦「InvesTaiwan Seminar」（投資臺灣研討會），結合中央與地方政府資源共同招商；計泰國企業、僑商、華商等共計 70 多位參加。

研討會首先由駐泰國代表處童大使振源、投資處陳副處長秀全、泰國台商總會劉總會長樹添、泰國外商總會康主席樹德開幕致詞；並安排投資台灣事務所喬涵妘經理、台中市政府經發局蔡珍珍主任秘書、台南市政府吳建德專門委員、高雄市政府經濟發展局招商處陳杏怡處長、彰化縣工策會殷惠玲組長、安侯建業聯合會計師事務所陳信賢協理分別針對臺灣投資商機、各縣市投資商機及臺灣租稅優惠政策說明，以利泰國僑商、外商及臺商深入瞭解臺灣投資環境與商機。

#### （一）開場致詞

駐泰國代表處童代表振源致詞表示，臺灣政府在 2017 年投入新台幣 160 億

元在科技研發以及 50 億元在臺灣相關研究院校，並且大力推廣綠能環境以及綠能產業，2016 年於南部科學園區投入 200 億元發展綠能科技研發，均說明臺灣相當重視科技研發及綠能產業。臺灣目前致力推動臺灣產業轉型、升級與創新，以「連結在地」、「連結未來」及「連結國際」為原則，並以「5+2 產業創新」作為驅動臺灣下世代產業成長之核心，因而衍生出「5+2 產業創新」商機。臺灣與泰國如組成產業聯盟不只可以共同開發東協市場，也可布局世界市場，歡迎泰國業者運用臺灣研發、創新等優勢，將臺灣視為合作事業的夥伴，創造雙贏。

續由投資處陳副處長秀全致詞表示，臺灣在全球供應鏈產業中佔極為重要之地位，臺灣有開放的經濟體系、強健的法律行政環境、高品質的人力以及強韌的創新與活絡臺灣的生產體系。拚經濟是臺灣政府當前最重要的課題，而吸引外人投資、鼓勵在海外發展有成的臺商朋友返國投資，更是政府拚經濟的一個重要環節。臺灣在製造、研發及創新都有相當的優勢，經濟部將於 10 月 8 日舉辦「2018 年全球招商論壇」，歡迎泰國廠商來臺參灣參加，來臺灣尋找策略合作夥伴。另為提供國內外廠商專業效率的投資協助與服務，經濟部 2018 年 1 月起整併招商與投資審查功能，打造投資臺灣事務所「InvesTaiwan」之一條鞭投資服務，連結駐外單位招商，亦歡迎僑外商多加利用。

泰國臺灣商會聯合總會劉總會長樹添接續致詞表示，臺灣產業適合在泰國發展，而臺灣的高科技產業、精緻農業產業、食品加工產業、智慧智能產業、綠能產業、遊艇產業、生技醫療產業以及國內治安是世界排名名列前茅，因此，屬於高科技產業國家的臺灣，在泰國政府目前積極推廣高科技產業之下，相信將吸引更多的泰商前往臺灣投資，帶動臺泰之間的科技產業合作鏈結。

泰國外商總會康主席樹德致詞表示，泰國與臺灣為經濟上的好夥伴，因為泰臺兩國的雙邊貿易關係已維持幾十年，臺灣政府目前也積極發展新南向政策，積極向新南向國家招商，同時亦開放泰國人免簽證入臺，使得泰商能更容易進入臺灣，此次研討會有助與會者瞭解不同縣市著重的投資產業及環境。泰國政府目前也積極推動泰商及外商合作發展，泰臺兩國文化相近，投資環境也雷同，泰商可多與臺商投資交流，一同邁向國際市場。

## （二）投資臺灣商機

本次研討會安排投資臺灣事務所喬經理涵妘介紹臺灣投資環境與商機。喬經理說明重點：

臺灣投資環境在國際排名上名列前茅，人力資源豐富，對國際智慧財產權之保護不遺餘力，另臺灣有高端的研發能力，全臺灣從北到南有各產業科學園區，且依不同園區需求在周遭設立研究院及研究中心，全面提供臺灣的研發能量。

綠能產業為臺灣目前大力推動的投資產業，除已著手於臺南沙崙針對綠能產業打造智慧綠能科學城外，太陽能及風力發電所供給之電量，預計 2025 年達到全臺灣電力的 20%，而該投資金額將達新臺幣 600 億元。在太陽能發電方面，短期目標即在中央政府擁有的建築物樓頂設置太陽能板，預計在 2 年期間達到生產電力 1520MW；中長期目標為在大面積的土地（如：農地、蓄水池等）種電，預計在 5 年至 10 年期間供電量能達到 20GW。在風力發電方面，目前全臺灣風力發電總共有 347 支風電設備，生產超過 684MW，離岸風電預計於 2020 年能提升電力至 520MW。

此外，配合全球攬才策略方案下，經濟部建置「臺灣延攬海外人才單一入口網站」，以 Contact TAIWAN 網站（[www.contacttaiwan.tw](http://www.contacttaiwan.tw)）作為全球攬才之入口網站，打造臺灣整體形象，行銷臺灣產業優勢，便利友善就業環境。歡迎泰商朋友來臺投資，投資臺灣事務所將提供專案專人服務。

## （三）臺中市投資商機

續由臺中市政府經發局蔡主任秘書珍珍說明臺中市投資商機，蔡主任秘書說明重點如下：

國際報社 CNN 介紹臺中為最適合移居城市，除氣候溫和、下雨量少及生活環境良好之外，臺中市位於東亞樞紐地帶，並與東南亞、日本、韓國及中國大陸沿海城市等 21 個城市建構出 4 小時生活圈。

臺中以傳統機械機具製造業起步，逐步升級為精密機械科技，臺灣有 7 成的精密機械、工具機及其零組件廠均在中部設廠，成為精密機械之聚落，其中工

具機帶動臺灣成為全球第 4 大出口國。

臺中市以「大台中 123」布局：一條山手線（上彩虹、下微笑）、兩大海空港（臺中港、臺中國際機場）及三個副都心（烏彰、豐原山城、海線雙城）。國際大廠產業鏈多聚集在臺中市的黃金 60 公里精密機械黃金縱谷，另臺中在 5+2 產業中以智慧機械產業、航太產業以及精密機械產業為主，臺中也成為智慧機械發展計畫、智慧機械推動辦公室、國機國造及智慧製造試營運場域。

臺中有「智慧、低碳、創新」的水湳智慧城、3 大基礎建設（中央公園、水湳智慧城中央停車場、水湳水資源回收中心）、5 大亮點建設（智慧營運中心、臺中綠美圖、水湳轉運中心、水湳國際會展中心、中臺灣電影中心）。水湳智慧城以中央生態公園為中心，分 5 大專用區包括經貿專用區、創新研發專用區、生態住宅專用區、文化商業專用區及文教專用區等。

臺中目前有 10 大亮點招商案件，預計投資金額達 1,200 億元，包含水湳智慧城、臺中市運動休閒園區-多功能體育館暨停車場新建營運移轉案、北屯捷運廠站特區、捷運綠線土地聯合開發、臺糖臺中廠區商業區土地、高速鐵路臺中車站地區事業發展用地開發經營案、臺中港特定區、太平新光產業專區、豐富專案以及臺中大車站計畫，歡迎泰商及臺商來臺投資。

臺中市政府將於 2018 年 11 月舉辦臺中花卉博覽會，該花博將以「花現 GNP - Rediscover Green, Nature and People」為主題，GNP 分別指綠色（Green, G）、自然（Nature, N）、人文（People, P），讓臺中花卉展現於世界、世界花卉匯集於臺中為核心出發點。歡迎泰國朋友到臺商參觀旅遊。

#### （四）臺南市投資商機

接續由臺南市政府吳專門委員建德說明臺南市投資商機，吳專門委員建德說明重點如下：

臺南近期投資標的為臺南市東區，附近包含夢時代購物商場、國賓影城、住宅區及商業區。另外，第 276 標的物為沙崙高鐵站附近佔地 43000 坪之投資案件，土地為有條件標售，包括即將投入新臺幣 250 億建置綠能科技研究中心，以

及規劃於 4 年內新建 150 間客房之旅館，其他土地將隨著未來有意開發項目，如：展覽中心、購物中心以及醫療中心等進行標售開發。

預計於 2020 年完工的新吉工業區是臺南市政府第二個開發案，新吉工業區以低耗能以及低耗污染的產業為主，且須於 5 年內建置完成。臺南市亦正規劃開發新的工業區－「七股科技工業區」，也將比照新吉工業區營運模式開發。

臺南市政府亦與信保基金合作，提供 50 萬到 5,000 萬之 5 年期不等的保證，公司須以新建完成之廠房做申請擔保，同時為促進科技與新創產業發展，針對綠能產業、科技產業、生物醫療產業及時尚產業等提供投資優惠，如補助房屋稅以及地上稅。

臺南市在 2010 年開始積極對外招商，近幾年成績良好，除國家風景區五星級飯店增加、產業聚落逐漸完善外，投資案件已增加 2,200 件，金額高達 930 億元，並創造 50 萬個就業機會，包括台積電宣布至臺南設立廠房。

#### **（五）高雄市投資商機**

續由高雄市政府經濟發展局招商處陳處長杏怡說明高雄市投資商機，重點如下：

高雄擁有海港及國際機場，對於貨物以及人才進出極具便利性，高雄以石化、金屬關聯及造船業為產業重心，近期重點發展之產業項目包括綠色科技、數位文創、會展觀光、智慧製造產業，而新興之產業為半導體及光電產業、醫材航太以及遊艇產業等。

高雄港現正進行港灣的分工及轉型，此為高雄整合中央及地方建設提出，亦確立高雄港區及市區的發展定位。高雄以前鎮運河為界，劃分北灣區為亞洲新灣區的新興產業區、南港區為新型貨櫃中心，俾使高雄港市更具競爭力。

高雄積極發展觀光產業，如駁二已成為高雄最熱門觀光景點之一，根據統計，2017 年駁二藝術特區遊客人次將近 430 萬。另高雄自 2010 年扶植數位內容產業，廠商自 46 家成長至 234 家，投資金額自新台幣 3.2 億元成長至 119 億元，奠定發展體感科技之基礎。近年高雄數位內容廠商紛紛將業務擴展至體感科技領

域，數位內容產業未來發展方向將結合軟硬體、機電整合以及雲端與大數據等科技應用，以體感模擬、AR/VR、穿戴式裝置等來提供各類感官效果，開創高度創新的體感科技產業。

配合體感科技的利基優勢，高雄市目前以六大領域包括醫療、娛樂、教育、影視、製造及海洋等作為發展重點，同時輔以建構產業調研能量、跨業整合、市場行銷、鼓勵新創、主題式試煉補助等輔導措施，進一步協助體感產業拓銷國際，促進我國體感科技產業發展，期盼以體感產業新經濟模式驅動高雄產業翻轉，創造臺灣體感科技的產業聚落。

#### （六）彰化縣投資商機

續由彰化縣政府工策會殷組長惠玲說明彰化縣之投資商機，重點如下：

全臺灣有 80% 襪子來自彰化縣、80% 的水五金亦來自彰化縣，許多世界知名品牌之 OEM 廠商亦來自彰化，如臺灣最大的車燈製造商-帝寶公司（該公司目前亦在泰國投資設廠）、全世界知名輪胎正新輪胎（瑪吉斯）；彰化縣為中小企業的原鄉（17000 多家），具有深厚的傳統產業基礎，亦是臺灣六都以外的第一大工業縣。面對不斷改變的市場需求，彰化縣政府將融合農業與觀光資源、結合綠能及智能產業，打造成為亞洲綠能智慧中心。彰化縣積極發展各項產業，以彰濱工業區、中科二林及二林精機、彰化高鐵特定區軸帶，形成北工南農的分界與產業發展空間策略。

彰化縣傳統產業群聚以金屬製品（水五金）、車輛運輸零組件、食品工業及紡織業、機械設備及精密模具、精緻農業及醫療服務體系等六大專業群聚空間為主；另為協助產業升級，扶植縣內重點產業朝向智慧設備製造、物聯網產業、雲端智慧產業方向發展，彰化縣政府將輔導廠商與國際產業鏈接軌，一同打造為臺灣產業次世代競爭力中心。

彰化縣配合中央綠能政策，善用彰化天然的「風」、「光」資源，向全球招商引資。如彰濱工業區的外海跟其他縣市相比，擁有世界級的風場及光能資源，故彰化擁有全國最佳實測太陽光發電效能，並且全臺 36 個潛力風場有 6 成在彰

化外海，未來彰化將朝臺灣離岸風機開發重鎮發展。彰濱工業區分別為線西區、崙尾區、鹿港區，目前線西區及鹿港區部分用地已竣工，且進行標售標租，亦為未來綠電的發展重地。二林產業園區緊連中科二林園區，為支援中科二林園區之產業園區，規劃進駐之產業為「精密機械元件」、「關鍵機械組件」、「關鍵機電系統」、「工具機」，該園區未來將新增 2.5 萬個就業機會，創造 800 億元投資金額及 700 億元的年營業額。

彰化縣是全國唯一年年提升補助經費的縣市政府，103 年至 106 計畫規模由 3600 萬元提升至 4200 萬元，藉由地方型 SBIR 計畫推動，促使中小企業增加產值、研發新產品或服務、降低成本及增加就業人數等，以提昇中小企業研發能力、創新性及技術水準，達產業永續發展經營之目的。

### **(七) 臺灣租稅獎勵與優惠**

本研討會最後由安侯建業聯合會計師事務所稅務投資部陳協理信賢說明臺灣租稅獎勵與優惠措施，重點如下：

個人所得稅部分，泰國的累進稅率為 35%，臺灣則為 40%；泰國屬全球課稅，而臺灣針對境內課稅並且收入超過 670 萬才會扣至 20% 稅，臺灣相對占優勢。赴臺灣投資之企業買賣臺灣股票所賺得價差可享有免稅優惠，股利所得對於來臺投資取得臺灣公司分配股利則免稅，這部分對來臺設立公司及投資臺灣公司的外商是有利的。

營業稅部分，臺灣的加值型營業稅（VAT）為 5%，泰國則為 7% 到 10%。赴臺灣投資之公司如將淨利留在母公司時將不會被扣稅，反而留在子公司內須扣 20% 的稅率。

研發扣抵部分，在臺灣從事研發活動之費用符合規定時，所得稅可以減免 15% 最高至 30%。中小企業之研發支出可作為減稅項目，第 1 年抵稅 15%。生技租稅部分，訓練研發人員所產生的費用得以從所得稅中減免最高 35%；公司投資生物科技，並以股東角色持有超過 3 年股份，可減免最高 20% 稅率；個人招攬研發人才，聘請之研發人才在當年度薪水則不須繳稅。

臺灣的自由貿易港區有較多優惠，企業在自由貿易港區域從事倉儲、貿易、物流、包裝、加工以及生產等活動，則享有關稅、貨物稅、營業所得稅等租稅優惠。外國企業在自由貿易港區設立子公司或簡單加工產品再賣給臺灣公司，可免課徵所得稅。

全世界反洗錢組織均推廣共同申報準則(Comment Report Statements, CRS)，臺灣已通過立法並將在明年實施。CRS 實施後對大多數臺商企業全球布局以及其境外公司彈性調度需求造成衝擊，臺商須思考在符合法規下，重新整建企業投資架構及經營模式。商業行為稅法要求也會因為實施 CRS 後會變得更高，稅賦也相對變重，對於接單、生產、研發在不同國家的臺商企業，面對如何使利潤配置在不同國家達到稅賦優化，將是近期很多臺商所面臨與處理的議題。

## 參、心得與建議

### 一、持續宣介臺灣投資環境，歡迎海外僑華商返臺投資：

本訪團此次以泰國為重點國家，在本部相關單位及駐外館處通力合作下，並結合地方政府資源，協力推介臺灣投資環境與商機，鼓勵已在當地投資之僑華商考量返臺投資，達到宣介臺灣投資商機的效果，未來將透過臺灣投資窗口、駐外經濟組及專業機構資源，洽訪潛力廠商，提供投資諮詢服務，促進新南向國家僑商、臺商及外商來臺投資。

### 二、持續協助海外臺商產業升級服務，以強化競爭力：

由於海外臺商刻正面臨二代接班傳承及企業升級轉型的挑戰，本次以接班傳承、智慧製造為主題辦理座談會與領袖營，架構海外臺商與國內法人機構與專家交流溝通之平台，並結合自動化、智慧製造、稅務等產業專家提供臺商實地診斷服務，臺商普遍反映良好。未來可繼續依海外臺商需求辦理海外臺商產業升級促進團及經營管理講座，邀請產業專家針對產業趨勢、經營創新等議題與臺商分享，並安排產業專家臨場診斷，協助海外臺商強化核心競爭力。

### 三、協助我商布局考察，建立與當地政府交流平台：

美中貿易戰對臺商布局策略造成影響，臺商除調整現有之產能，亦評估移轉生產基地或增加其他生產據點之可行性。東協國家近來因經濟迅速成長、投資成本相對具競爭力，加以距離臺灣近，已是臺商對外布局之詢問度相當高的地區。未來可視廠商需求持續組團協助我商赴新南向國家考察，安排參訪當地工業區、拜會投資主管機關等，有助臺與當地政府商建立交流平台，減少臺商獨自摸索的時間與風險。

### 四、協助臺商提高風險意識，以因應當地投資環境之變化：

臺商對外布局除考量評估獲利等相關經濟因素，當地環境保護、勞工權益保障等亦相當重要，臺商平時即應有風險意識，多注意當地政經情況、勞動法令、薪資福利規定及環境保護等相關法規之調整或變動。未來應持續協助臺商提高風險意識，如舉辦海外法律稅務宣導座談會、海外投資實務座談會、強化臺商網絡聯繫等，以協助海外臺商因應當地投資環境之變化。

## 肆、附錄

### 一、行程

日期	時間	行程
8/25 (六)	09:20-11:40	出發前往越南胡志明市 台灣桃園國際機場→胡志明新山一國際機場 (長榮航空 BR391)
	11:40-12:30	通關
	12:30-14:00	午餐 前往胡志明市 前往越南臺商企業升級診斷座談會會場會前準備
	14:30-16:30	越南臺商企業升級診斷座談會
	18:00-20:00	晚餐
	住宿	
	8/26 (日)	09:30-12:00
12:00-13:00		午餐
13:00-16:00		創新工作坊－臺商領袖二代營
17:00-19:00		晚餐
住宿		
8/27 (一)	09:30-11:30	臺商企業升級轉型診斷 K 企業
	11:30-13:00	午餐
	13:30-15:30	臺商企業升級轉型診斷 J 公司
	15:30-18:00	訪視臺灣投資窗口越南辦公室
	19:00-20:30	晚餐
	住宿	
8/28 (二)	08:00-09:00	出發前往胡志明新山一國際機場
	10:05-11:30	前往泰國曼谷 泰國航空 TG551
	11:30-13:30	通關

日期	時間	行程
	13:30-14:30	午餐
	14:30-15:30	前往 BOI
	15:30-16:30	拜會投資委員會 (BOI)
	18:00-20:00	晚餐
	住宿	
8/29 (三)	09:00-10:00	前往 Applied DB Industrial co., LTD
	10:00-12:00	拜會 Applied DB Industrial co., LTD
	12:30-13:30	午餐
	13:30-15:00	前往 CP ALL 集團
	15:00-16:30	拜會 CP ALL 集團
	16:30-18:00	前往 InvesTaiwan Seminar 會場 InvesTaiwan Seminar 會前準備工作
	19:30-20:30	晚餐
	住宿	
8/30 (四)	10:00-12:00	出席泰國形象展 投資臺灣事務所 InvesTaiwan 展攤展示
	11:00-12:00	InvesTaiwan Seminar 會場布置
	12:00-13:00	午餐
	14:00-17:30	InvesTaiwan Seminar 地點：泰國曼谷國際貿易展覽中心
	18:30-20:00	晚餐
	住宿	
8/30 (五)	9:00-10:00	前往機場
	12:20-17:10	返回臺北 長榮航空 BR212

## 二、新聞報導剪輯



新聞資料 NEWS LETTER

經濟部，107年8月31日

### 經濟部「2018年臺灣-東協投資合作促進團」訪問越南、泰國，促進雙向投資交流及深化臺商服務

為落實「新南向政策」，促進臺灣與東協國家雙向投資交流，經濟部投資業務處籌組「2018年臺灣-東協投資合作促進團」，於本（2018）年8月25日至28日赴越南辦理臺商升級轉型服務；並於8月28日至31日轉赴泰國宣介臺灣投資環境與商機，促進泰國具投資潛力之企業來臺投資。

由於越南為臺商重要投資地點，臺商眾多，面對國際競爭環境，多有升級轉型之需求；越南第二代青商亦有瞭解政府產業政策及與國內企業交流洽談之需求。因此，訪團於8月25日至28日於越南胡志明市、同奈、平陽等地辦理海外臺商升級轉型相關服務工作，舉辦升級診斷座談會、臺商領袖二代營向臺商說明企業升級轉型趨勢，包括智能發展趨勢、智慧工廠與自動化導入、數位通貨、電子商務發展之趨勢等。同時，投資業務處結合國內法人有關自動化及經營管理等產業專家能量，訪視臺商工廠並提供診斷服務，協助臺商升級轉型。

為強化招商功能，經濟部已整合招商與投資審核，成立投資臺灣事務所（InvesTaiwan），提供投資人一條鞭投資服務。為提升服務能量與招商功能及促進我國與新南向國家投資交流，訪團配合本年8月30日至9月1日於泰國曼谷舉辦「2018泰國臺灣形象展（TAIWAN EXPO 2018 in Thailand）」，設置InvesTaiwan攤位，向泰國觀展人士、泰商及外商說明臺灣投資商機及延攬人才相關措施，歡迎渠等來臺投資。同時，結合地方政府招商資源，於8月30日下午舉辦「InvesTaiwan Seminar」（投資臺灣研討會），擴大宣介臺灣投資環境與商機，以吸引泰商及當地僑、臺商來臺投資。研討會由投資臺灣事務所介紹臺灣總體投資環境與商機，接續分別由台中市、台南市、高雄市、彰化縣招商單位介紹地方產業發展現況與

商機，如台中市推動水湳智慧城市與台中港特定區等、台南市發展沙崙綠能科技城與七股科學工業區等、高雄市積極朝綠能與會展產業轉型、彰化縣發展綠能產業與水五金產業；計有泰商及當地僑華商、臺商等約80位廠商與會，與會人員會後與地方政府交流互動熱烈。

促進雙向投資為經濟部投資業務處重要工作，除每年組團赴新南向國家宣介投資環境之外，並已於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸設置「臺灣投資窗口(Taiwan Desk)」，由熟悉中文及當地語言之專案經理擔任聯繫窗口提供雙向投資諮詢。為擴散該窗口服務效益，規劃於本年9月14日、10月29日於高雄、臺北舉辦「印度、緬甸投資實務研討會」及「菲律賓、印度投資實務研討會」，歡迎有興趣的業者踴躍參與。



# 台灣經濟部代表團參訪ADB

## 投資業務處副處長陳秀全 台中市政府主任秘書蔡珍珍力邀台商回鄉投資

【本報訊】台灣經濟部投資業務處副處長陳秀全、台中市政府主任秘書蔡珍珍率團於昨(29日)參訪泰國Applied DB公司(ADB)。ADB總經理王青峰詳細介紹泰國的投資環境,以及公司的經營狀況。

陳秀全表示,經濟部努力打造優良的經商環境,吸引台商回台投資。今年7月新開張的投資台灣事務,發揮投資台灣單一視窗的功能,不僅洽商投資案,更協助業者排除各項投資障礙。投資台灣事務在招商方面化被動為主動,強化與各種外管合作,包括駐外經濟組,以及外貿協會等,積極接洽海外潛在投資案。

同時,蔡珍珍也有針對性的介紹台灣的投資環境,特別希望在泰台商回台投入生技產業的開發。台灣在該領域具有豐厚的市場開發潛力,優勢在於科技的領先,研發能力強勁,以及擁有眾多具有專業技能的從業人員。在泰台

商的加盟,勢必推動該產業的快速發展。

ADB於2005年正式組建,創建人為董事長陳青松、總經理王青峰,以及Mrs. Usa Wongcharoensin。ADB的產品包括塑膠膠合劑、專業黏合劑、矽膠密封膠、家用DIY產品等。ADB於2017年11月9日正式在新證市(MAI)掛牌交易。ADB今年第2季獲利達787.2萬銖,每股盈餘0.013銖。純利比去年同期的153.2萬銖,猛增634萬銖,年漲4.1倍。

累積公司今年前2季盈利達1,642.9萬銖,每股盈餘0.027銖。獲利比1年前的124.1萬銖,大幅上揚1,518.8萬銖,年比猛增12.2倍。

ADB第2季的銷售達5,914.6萬銖,年比提高10%。非主營業務收入達489.5萬銖,年比提高34%。總收入共計3億6,404.1萬銖,年比成長10%。

公司第2季的銷售成本達3億629.8萬銖,年比提升8%,分銷售成本為1,466.9萬銖,

年比走高27%。行政支出2,596.9萬銖,年比節約13%。匯兌虧損355.2萬銖,去年同期沒有這筆損失。利息支出240.9萬銖,年比縮減38%。經營支出合計3億5,289.7萬銖,年比走高7%。

公司第2季稅前盈利高達1,114.4萬銖,年比猛增4.5倍。納稅327.1萬銖,年比大幅上揚5.8倍。

累積ADB今年前2季的銷售達7億909.7萬銖,年增3%。總收入共計7億1,877萬銖,

年比成長4%。銷售成本為5億563萬銖,年比上揚1%。行政支出5,531.1萬銖,年比持平。經營支出合計6億9,626萬銖,年比小幅走高1%。

公司前2季稅前獲利2,251萬銖,年漲10.9倍。納稅608.2萬銖,年比猛增8.4倍。

截止到今年6月底,ADB的資產價值12億3,615.6萬銖,比去年底提高2%。負債6億4,645.8萬銖,升幅為4%。股東淨資本累積到5億8,969.8萬銖,比去年末成長1%。

## VII大股東結構調整 上季獲利年增81%

【本報訊】詩威猜醫院(VII)上報證交所,其控股率達21.66%的大股東Mr. Rungsima Waniphakdeechecha將4,505.2萬股轉

公司第2季的醫療成本達4億1,029.1萬銖,年比上揚10%。行銷支出1,467.2萬銖,年比走高3%。行政支出5,944.7萬銖,年比上揚



ADB總經理王青峰(中)接待台灣投資業務處副處長陳秀全(右4)一行。

### 三、活動照片



越南臺商企業升級診斷座談會合影



創新工作坊－臺商領袖二代營合影



實地訪視臺商工廠



實地訪視臺商工廠



拜會 Applied DB 公司



拜會 CP-ALL 集團



投資臺灣事務所及台中市、台南市、高雄市、彰化縣共同招商

圖片右起:高雄市政府陳杏怡處長、台南市政府吳建德專門委員、泰國外商總會康樹德主席、駐泰國代表處童振源代表、本處陳秀全副處長、安侯建業聯合會計師事務所陳信賢協理、台中市政府蔡珍珍主任秘書、彰化縣政府殷惠玲專員、投資臺灣事務處喬涵妘專案經理



與會人員會後與地方政府交流

#### 四、簡報資料

- (一) 投資臺灣商機
- (二) 臺南市投資商機
- (三) 高雄市投資商機
- (四) 彰化縣投資商機
- (五) 臺灣租稅優惠政策