

出國報告(出國類別：其他)

2018 年經濟部美洲招商團報告

訪團人員： 經濟部龔政務次長明鑫
經濟部投資業務處陳副處長秀全
經濟部投資業務處林科長美杏
經濟部投資業務處劉科員庭嘉
經濟部技術處蔡科技專家猷陞

派赴國家： 美國

出國期間： 107 年 7 月 29 日至 8 月 5 日

報告日期： 107 年 10 月

摘要

為加速外商來臺投資，經濟部籌組「2018年美洲招商團」，由龔政務次長明鑫率領投資業務處、技術處、航空產業發展推動小組、生技醫藥產業發展推動小組、投資臺灣事務所等單位，另邀請工研院生醫所、光電所、金屬工業研究發展中心等單位之產業專家參團，期藉由整合性的專業招商團隊親洽，瞭解外商來臺投資需求，提供客製化的投資服務，進一步加速外商來臺投資計畫落實。

為強化國內產業鏈發展，經整合跨部會包括經濟部相關產業主管單位，積極盤點5+2產業創新、前瞻基礎建設計畫（如軌道車輛）、國營事業重要計畫及經濟部重點發展產業等投資商機及我國產業鏈現存缺口，招商團鎖定半導體、亞洲矽谷(物聯網、AI)、生技醫藥、智慧物流及航太等產業，洽訪美國紐約、芝加哥及矽谷等地區多家重要外商總部，與各公司高層主管直接洽談，爭取渠等來臺投資設廠、設置研發中心或擴大在臺投資及技術合作。

本次招商團共計拜會9家外商總部，並由龔政務次長代表經濟部與Graphen、Lam Research及Synopsys分別簽訂投資合作意向書(LOI)，另在紐約、芝加哥及舊金餐等地各辦理一場臺商座談會，鼓勵臺商回臺投資，並於紐約辦理一場外商座談會，亦和芝加哥TAP洽簽攬才合作備忘錄(MOU)。此行共計促成僑外商來臺投資金額約新臺幣60億元，長期可望帶動更多衍生性投資計畫。

經濟部將持續針對重點產業，鎖定擁有關鍵技術之僑外商，推動來臺投資，帶動產業轉型升級。

目錄

壹、目的.....	3
貳、整體成效.....	4
參、訪團辦理情形	5
一、Boxed.....	5
二、Johnson & Johnson	7
三、Celgene.....	10
四、紐約外商座談會	12
五、Graphen.....	13
六、紐約臺商座談會	15
七、芝加哥臺商座談會	16
八、Boeing	17
九、芝加哥 TAP 洽簽攬才 MOU.....	19
十、Lam Research	20
十一、Synopsys	22
十二、Gilead.....	24
十三、舊金山臺商座談會	26
十四、Cisco.....	27
肆、心得與建議.....	29
附錄 1：行程表	31
附錄 2：團員名單	33

壹、目的

美國係我國重要投資及技術來源地，為帶動經濟成長之動能，推動產業升級，經濟部盤點跨部會所屬及各單位產業發展缺口，鎖定美國各優勢外商，藉由事前洽訪臺灣地區分/子公司、駐外單位親洽、產業推動小組遊說、招商團拜會公司總部高層等方式，積極推動擁有關鍵技術之僑外商來臺投資。

貳、整體成效

- 一、 本次招商團特別聚焦 5+2 產業創新及重點發展產業等之國內產業鏈缺口進行招商，洽訪包括半導體、亞洲矽谷(物聯網、AI)、生技醫藥、智慧物流及航太等 9 家具關鍵技術之美商企業總部，積極爭取來臺投資設廠或擴大在臺投資、技術合作及設置研發中心等。
- 二、 招商團此行亦代表經濟部與美商 Graphen、Lam Research 及 Synopsys 分別簽訂投資意向書 (LOI)。Graphen 將在臺設立人工智慧研發中心，並擴大百名 AI 研發人力之規模；Lam Research 將擴大在臺產線投資計畫，大幅擴增員工及提升產能；Synopsys 則將集中能量與台積電共同完成先進製程目標，並將設計技術協同優化設置於臺灣，及來臺從事 AI 領域之 IP 開發，增加在臺百名員工。預估招商團此行至少可以帶來未來三年新臺幣 60 億元的外商投資，並帶動技術合作。
- 三、 另經濟部於紐約、芝加哥及舊金山等地各辦理一場臺商座談會，鼓勵臺商回臺投資，並於紐約辦理一場外商座談會，特別於會中介紹我國政府推動 5+2 產業創新及軌道車輛等最新進展，共計吸引超過 100 位僑外商代表與會並充分交流。
- 四、 訪團亦另於芝加哥與當地臺灣裔美國專業人士協會 (TAP) 洽簽攬才備忘錄 (MOU)，未來一同於海外舉行攬才活動，引介傑出人才來臺。

參、訪團辦理情形

一、Boxed

(一)拜會時間：7月30日（星期一）9:00 - 10:00

(二)拜會對象：

Mr. Chieh Huang, CEO and Founder

(三)拜會流程：

1. 交換名片（2分鐘）
2. 雙方開場致詞（6分鐘）
3. 公司介紹（10分鐘）
4. 我國整體投資環境介紹（6分鐘）
5. 意見交流（20-30分鐘）
6. 合影（3分鐘）

(四)公司簡介：

Boxed 公司成立於 2013 年，係由美籍華裔 Mr. Chieh Huang 在紐約創立的新創公司，Boxed 所經營的線上批發零售平臺提供零食、家居、嬰兒用品、洗漱等日常生活用品，業務範圍橫跨美國 48 州，2016 年銷售額約 1 億美元，高於 2015 年的 5,000 萬美元，成長率達 100%，是美國目前發展最快速的線上批發零售平臺。

Boxed 的高成長源於善於應用自動化及智慧化技術，尤其是智慧物流部分，Boxed 自建倉儲管理系統，目前全美已擁有 5 座智慧物流中心，同時發展無人駕駛揀貨車(automated guided vehicle)，可根據訂單尋找最佳揀貨路徑，並將貨物以最快速度運送至打包處，每

小時大約可提升 80%的工作效率，大幅提升整體物流能量。

(五)成果效益：

- 1.Boxed 有意尋求具通路經驗之合作夥伴共同在臺投資，以臺灣為基地拓展亞洲業務，本部投資臺灣事務所將協助媒合國內相關廠商並提供來臺投資必要之協助，加速推動 Boxed 來臺投資及技術合作。
- 2.Boxed 公司來臺投資及技術合作有助於臺灣物流企業擴展海內外電商服務業務(包含倉儲、運輸、簡易加工等)，並促成國內供應商、品牌商加入 Boxed 平臺，帶動國內商品海外輸出機會。



二、Johnson & Johnson

(一)拜會時間：7月30日（星期一）11:00 - 12:00

(二)拜會對象：

1. Manoj Raghunandan, VP, Marketing, McNeil Consumer
2. Todd Tetreault, VP, Contract Strategy and Pricing
3. Pavan Heda, Global Head Strategy Portfolio Operations, DePuy Orthopaedics USA
4. Tom Weck, VP, IT and CIO, Consumer Medical Devices
5. Mark Kao, Scientific Director, Janssen R&D USA
6. Allen Wang, Staff Scientist, Ethicon USA

(三)拜會流程：

1. 交換名片（2分鐘）
2. 雙方開場致詞（6分鐘）
3. 公司介紹（10分鐘）
4. 我國整體投資環境介紹（6分鐘）
5. 臺灣產業優勢及建議合作項目（10分鐘）
6. 意見交流（15 - 20分鐘）
7. 合影（3分鐘）

(四)公司簡介：

1. 嬌生集團(Johnson & Johnson)，成立於1886年，總部位於美國紐澤西州的新布朗斯維克，2017年醫療器材銷售達到251.0億美元。嬌生集團擁有三大事業體，包括製藥、民生用品及醫療器材，分公司遍佈全球60國，超過250家的子公司，其產品銷售遍及170多個國家。2016年以300億美元併購Actelion；2016年併購Abbott

Medical Optics(AMO)眼科醫療部門。

2. 嬌生集團(Johnson & Johnson)為全球最大的醫療器材製造商，尤其在心血管醫療器材領域，嬌生為市場的領導廠商，其他產品還包括體外診斷試劑、人工關節、血糖機等。此外，嬌生以無菌外科手術敷料開啟其在醫療器材領域的發展，至今通路已相當完備，使其他新創公司要與之抗衡需要更大的成本及努力。
3. 楊森藥廠 (Janssen Pharmaceuticals) 創立於 1953 年，總部位於美國紐澤西州，係全球第 6 大製藥公司，致力於研發並行銷創新且高品質的藥物，行銷全世界 175 國，1961 年成為嬌生集團旗下成員。
4. J 公司 1987 年於臺灣正式建立行銷網絡，目前在臺行銷之藥品包括血液、腎臟、精神疾病、疼痛控制、腫瘤、腸胃道、阿滋海默症及抗感染等領域之用藥。

(五)成果效益：

1. Janssen 已與臺灣共同啟動「預防醫療合作研發計畫」(簡稱 Grant Call)，由該公司與工研院各出資 50%，共同成立「Janssen-Taiwan 合作計畫 (Grant Call in Janssen-Taiwan Initiative)」，針對雙方共同針對肺癌/慢性阻塞肺炎、糖尿病、眼部健康與 Digital Health 等四大研發方向進行研究，提升我國預防醫學產品化之能量。

2. 本次拜會促成該公司將評估來臺設立 J Lab 之可能性，並與臺灣在肺癌新藥研發及疾病檢測晶片 (BioChip) 等項目進行合作。



三、Celgene

(一)拜會時間：7月30日（星期一）15:00-16:00

(二)拜會對象：

1. Joe Camardo, Senior Vice President, Global Health & Medical Strategy
2. Mike Minney, Senior Director, Corporate Affairs & Policy, International Markets
3. John Anthes, Director, Thomas O. Daniel Research Collaboration Incubator

(三)拜會流程：

1. 交換名片（2分鐘）
2. 雙方開場致詞（6分鐘）
3. 公司介紹（10分鐘）
4. 我國整體投資環境介紹（6分鐘）
5. 臺灣產業優勢及建議合作項目（10分鐘）
6. 意見交流（15-20分鐘）
7. 合影（5分鐘）

(四)公司簡介：

1. Celgene 公司成立於 1986 年，總部位於美國紐澤西州，主要從事於癌症及其他免疫疾病的新藥研發與商品化。2017 年 Celgene 財報顯示該公司總營收為 130 億美元，比 2016 年成長 16%，是富比士全球 1000 大企業之一，在全世界雇用約 7500 名員工，其中有 3 千名負責海外業務。Celgene 公司高度重視研發工作，根據該公司出版的「2018 年價值與創新報告」顯示，過去 5 年平均每年投入 40% 企業盈餘在研發工作。

Celgene 目前致力於研發 CAR-T 細胞療法，本(2018)年初以 90 億美元高價併購 Juno 公司，專攻全球血癌治療，對臺灣而言有很多合作機會。

2. Celgene 公司在 2004 年開始推動國際化策略，並於 2008 年在臺成立分公司，成立以來積極向總部爭取在臺執行大型臨床研究。

(五)成果效益：

1. 訪團建議 Celgene 公司在過去與臺灣醫學中心及醫院於臨床試驗之良好合作基礎上，考量來臺設立新藥研發中心，並由工研院生醫所向其簡報臺灣生技醫藥環境及可來臺合作事項。

2. 該公司表示充分感受臺灣生技醫藥發展潛力及政府的大力支持，將在基因工程、腫瘤及肝炎(HBV)新藥等領域與臺灣進行合作，有助於提升我國新藥研發之國際競爭力。



四、紐約外商座談會

(一)拜會時間：7月30日(星期一) 19:00-21:00

(二)成果效益：

計有紐約當地8家外商與會(ERA、NEA、WeWork、Intersection Co.、Jackson Lab、Intra-Cellular Therapies, Inc.、Celgene及Pfizer)，會中亦由招商中心向與會外商簡報臺灣投資環境與商機，並說明我國政府推動5+2產業創新等最新進展，與各參加廠商充分交流，推動WeWork來臺投資促進合作、NEA投資臺灣優質新創團隊及Jackson Lab來臺進行技術合作等。



五、Graphen

(一)拜會時間：7月31日(星期二) 9:00 -10:30

(二)拜會對象：

Dr. Ching-Yung Lin, CEO and Founder

(三)拜會流程：

- 1.交換名片(2分鐘)
- 2.雙方開場致詞(6分鐘)
- 3.公司介紹(10分鐘)
- 4.我國整體投資環境介紹(6分鐘)(投資處)
- 5.臺灣產業優勢及建議合作項目(10分鐘)
- 6.意見交流(15-20分鐘)
- 7.簽署LOI及合影(5分鐘)
- 8.媒體採訪

(四)公司簡介：

總部位於美國紐約市，為哥倫比亞大學林清詠教授創立，公司核心技術為運用 Graph computing 建立人類腦部神經網絡之運作模式及應用平臺，可快速將巨量行為資料進行交錯分析及預測。

(五)成果效益：

- 1.將在臺設立人工智慧研發中心，並擴大 100 名 AI 研發人力之規模，除將持續與政治大學金融科技研究中心密切合作外，亦與中央研究院、國防醫學院及長庚醫院等機構洽談合作，未來將協助臺灣積極培育人工智慧(AI)人才，協助臺灣加速 AI 基礎研究及應用領域之發展。

2.在駐美貿易投資服務處徐儷文大使及美國商務部國際貿易署資深國際貿易專員Mr. Peter Sexton 共同見證下，由龔政務次長明鑫代表本部與林博士簽署投資合作意向書(LOI)。該公司在臺投資，將有助於我國AI 產業整體發展，並擴大 AI 人才培育與國際接軌。



六、紐約臺商座談會

(一)拜會時間：7月31日（星期二）11:00 - 12:30

(二)成果效益：

計有紐約當地臺商約 20 人與會，含紐約、紐澤西臺灣商會會長及重要理事、美東地區臺灣海外青創楷模等，會中本部感謝臺商對政府的支持，並說明我國政府推動 5+2 產業創新等重要相關政策之最新進展，並就美中貿易戰對臺美貿易及投資之影響廣泛交換意見，與會臺商反映事項包括肯定臺灣經濟正持續加溫成長、對投資臺灣有信心、應強化 AI 在金融等領域之應用、解決工業區土地不足問題及強化零售業之發展等。會中亦歡迎與會臺商掌握臺灣重大產業商機，積極回臺投資。



七、芝加哥臺商座談會

(一)拜會時間：7月31日（星期二）18:30 - 20:30

(二)成果效益：

計有芝加哥當地臺商約 30 人與會，駐芝加哥辦事處黃處長鈞耀及芝加哥臺美商會歷任會長及重要幹部等均親自出席，會中龔政務次長明鑫向臺商說明我國政府推動 5+2 產業創新政策最新進展，另由招商中心向與會臺商簡報臺灣投資環境與商機，歡迎各位臺商回臺投資，並就政府相關政策進行廣泛討論與交流。



八、Boeing

(一)拜會時間：8月1日(星期三) 9:00 - 11:00

(二)拜會對象：

1. Ms. Jill Christenson 全球民航機供應鏈策略發展部門資深主任
2. Mr. James E. Shaw 事業發展及全球策略部門亞太區域計劃資深主任
3. Ms. Elizabeth Howell 總部企業策略資深經理

(三)拜會流程

8:45 am	MOEA Delegation arrives at Chicago Office (61-100 Building)	*Greeter Jim Shaw
8:50 am	Badging 61-100	Pre-requested badges
9:00 am	9:00 – 9:05: Business Card Exchange 9:05 – 9:25: Introductions 9:25 – 10:00: Boeing Future Supply Chain Strategy 10:00 – 11:20: Overview of Current Aviation Industry Development in Taiwan (航太小組) 10:20 – 10:55: Taiwan Industrial Development and Cooperation Opportunities 10:55 – 11:00: Closing Comments	Meeting Room Conf RM 291C11

(四)公司簡介：

波音公司是全球最大之飛機製造商、全球第二大國防承包商、美國最大的出口廠商，該公司於2016年《財富》全球500強排名第61位。

(五)成果效益：

1. 會中說明我國已將國防產業列為5+2產業創新計畫重點產業之一，政府將投入大量資源推動航太產業全面發展，另我國航太製造業在品質、成本、交期均具備競爭優勢，盼能與波音公司擴大進行供應

鏈合作。航太小組及漢翔公司代表則分別簡介臺灣航太產業發展現況及我國航空產業希爭取與波音公司擴大合作項目。

2. 波音方面表示未來將積極考量與我國民航機零組件、維修等項目業擴大合作，並於近期內來臺進行考察，本部投資業務處將安排拜訪漢翔及相關航太公司洽談合作細節事宜。
3. 國內航空業者目前多為承接波音公司 Tier2(第二階供應鏈)零組件製造工作，近年來新興國家亦以低勞力成本搶食航空零組件製造市場，對臺灣航空產業形成競爭壓力。未來我國航空業者與波音公司合作開發具高價值組零件及關鍵零組件，便能擴大與後進者技術差距。



九、芝加哥 TAP 洽簽攬才 MOU

(一)拜會時間：7月31日（星期二）18:30 - 20:30

(二)成果效益：

1. 龔政務次長與駐芝加哥臺北經濟文化辦事處黃處長鈞耀共同見證本部（由投資業務處陳副處長秀全代表）與芝加哥臺灣裔美國專業人士協會(TAP)（由連會長浩偉代表）簽署延攬海外人才備忘錄(MOU)。
2. TAP 係芝加哥最具規模的臺灣裔美國專業人士團體，成員涵蓋金融、新創、法律領域之專業人士，投資處也向其介紹目前國內攬才單一窗口 Contact Taiwan，歡迎 TAP 加入成為會員，一同於海外舉行攬才活動，引介有興趣來臺工作之傑出會員及當地人才共享臺灣產業發展商機。



十、Lam Research

(一)拜會時間：8月2日（星期四）9:00 - 10:30

(二)拜會對象：

Martin Anstice, CEO

(三)拜會流程：

- 1.交換名片（2分鐘）
- 2.雙方開場致詞（6分鐘）
- 3.公司介紹（10分鐘）
- 4.我國整體投資環境介紹（6分鐘）
- 5.臺灣產業優勢及建議合作項目（10分鐘）
- 6.意見交流（15 - 20分鐘）
- 7.合影（3分鐘）

(四)公司簡介：

- 1.美國總公司於 1980 年成立，董事長為 Martin B. Anstice。全球員工約 7,300 人，2017 全球營業額為 80.1 億美元。總部設於美國加州弗里蒙特市，在美國和臺灣設有技術中心，在美國、奧地利和韓國設有製造工廠，並在亞洲、歐洲和北美等地均設有銷售和客戶支援辦公室，營運據點分佈全球 18 個國家。
2. Lam Research (美商科林研發)主要產品為薄膜沉積設備、電漿蝕刻設備、光阻去除設備、晶圓清洗設備。Lam Research 為全球指標性半導體製程設備商，電漿蝕刻設備為全球銷售之冠，為全世界第三大半導體設備商。

(五)成果效益：

1. Lam Research 為配合台積電在臺擴大投資，2017 年開始同步擴大其半導體設備翻修及新機業務在臺零組件採購，加速在臺零組件供應鏈布局，不僅有助培植我國半導體設備零件在 Tier 1 模組廠之供應能力，並可帶動 Tier 2 零組件廠發展製造量能，建置國際設備大廠在臺供應鏈體系。
2. 該公司亦簡報未來在臺之擴大產線投資計畫，預計將大幅擴增在臺員工，產能將提升 4 倍，並由龔政務次長明鑫與該公司全球執行長 Mr. Martin Anstice 分別代表本部及科林研發共同簽署投資合作意向書 (LOI)。
3. 本案有助提升國內半導體整機設備翻修及國產耗材供應之量能，並進一步切入終端使用者市場。



十一、Synopsis

(一)拜會時間：8月2日（星期四）11:00 - 12:00

(二)拜會對象：

Dr. Aart de Geus, Chairman and Co-CEO

(三)拜會流程：

Time	Event	Venue	Participant(s)	Remark
1045-1100	Greeting	Building A entrance	Robert	<i>Photo</i>
1100-1105	Welcome and video	EBC Silicon Room	Robert	
1105-1112	Opening remark and Introducing SNPS		Aart	
1112-1130	Brief talk from MOEA and EOSL		Deputy Minister Kung Deputy Director Chang	
1130-1145	Brief talk from SNPS Executives		Howard Ko (GM, SEG) Sassine Ghazi (co-GM, DG) Yankin Tanurhan (VP, SG)	
1145-1155	Open Discussion		All	
1155-1200	LOI Signing Ceremony and exchange gift		Aart and Deputy Minister	<i>Photo</i>
1200	Group Photo	Building A lobby	All	<i>Photo</i>
1200-1215	Aart's media interview	EBC Tungsten room	Robert to accompany	
1200-1245	Lunch	EBC Silicon Room	Howard to host	
1245-1320	Company tour	Building A and B	Robert to host	<i>Photo</i>

(四)公司簡介：

1. Synopsis (新思科技)總部位於美國矽谷，成立於1986年，董事長暨共同執行長為 Aart de Geus。目前擁有11600多名員工，全球超過100個分公司。2017年營業額逾27億美元，擁有2600多項獲證專利。
2. Synopsis 在北美、歐洲、日本和亞洲等90多個地區都設有分公司及辦事處，1991年臺灣分公司成立，目前為全臺灣最大的 EDA tools and System-on-Chip (系

統單晶片) solution provider，目前員工超過 600 人，為一強而有力的經營團隊。

3. Synopsys 是全球排名第一的電子設計自動化(EDA, Electronic Design Automation)廠商，做為開發電子產品及軟體應用的創新公司，Synopsys 致力提供技術領先的半導體設計、驗證平臺和 IC 製造軟體產品，協助半導體及電子相關產業的業者進行複雜的積體電路(IC)設計、系統晶片(SoCs)等產品的開發及生產。

(五)成果效益：

1. Synopsys 感謝我國政府過去對該公司之協助，該公司將持續深耕臺灣，並結合我國政府相關資源，集中能量與台積電共同完成先進製程目標。
2. 最後，龔政務次長明鑫和該公司全球總裁及共同執行長 Dr. Aart de Geus 分別代表本部及新思科技共同簽署投資合作意向書(LOI)。
3. 本次合作將促使臺灣半導體之製造、設計能夠針對未來技術發展快速達到最佳化，強化臺灣與全球 Foundry 領導廠商的合作關係。



十二、Gilead

(一)時間：8月2日（星期四）14:30 - 16:30

(二)拜會對象：

1. Claudio Avila, Senior Director of Medical Affairs
2. Sonia Choi, VP of Public Affairs
3. Louisa Leung, Director of Policy
4. Tim Moore, EVP of Technical Operations, Kite
5. Michael Pascual, Director of Government Affairs
6. Pongo Peng, GM of Taiwan
7. Erin Quirk, VP of Clinical Research - HIV
8. Taiyin Yang, EVP of Product Development and Manufacturing

(三)議程：

1. 交換名片（2分鐘）
2. 雙方開場致詞（6分鐘）
3. 我國整體投資環境介紹（6分鐘）
4. 臺灣產業優勢及建議合作項目（10分鐘）
5. 公司介紹（20分鐘）
6. 意見交流（15 - 20分鐘）
7. 合影（3分鐘）

(四)公司簡介：

1. Gilead 成立於 1987 年，為美國大型生物製藥公司，總部設於美國加州地區。Gilead 產品聚焦在愛滋病毒 (HIV/AIDS)、肝炎用藥、血液用藥、癌症用藥、呼吸道發炎用藥及心血管疾病用藥。2012 年併購 Pharmasset 取得治療 C 型肝炎產品；於 2017 年 8 月

宣布併購 Kite Pharma，成為細胞療法的領先企業。

2. 集團營運方向，以研究 B 肝的治癒 NASH 方法為主。臺灣分公司主要是產品銷售；另外考量臺灣的臨床試驗環境優勢，Gilead 已於臺灣市場進行 10 多種藥物之臨床試驗。

(五)成果效益：

1. 龔政務次長明鑫向 Gilead 說明政府支持生技醫藥產業發展之相關政策，並由工研院生醫所代表介紹臺灣生醫產業發展現況及建議來臺合作項目。
2. Gilead 亦詳細介紹目前在臺及未來發展重點項目，並與訪團產業專家深度交流討論後，有意在 B 型肝炎新藥研發及細胞治療 Cart-T 等領域與我進行研發合作。後續將由經濟部投資臺灣事務所與 Gilead 保持密切聯繫，並安排與國內相關單位進行細部洽談，逐步推動雙方合作，促成其與臺灣廠商技術合作研發相關新藥。



十三、舊金山臺商座談會

(一)拜會時間：8月2日（星期四）18:00 - 20:00

(二)成果效益：

計有當地臺商會會長、重要幹部（含世界臺商總會、北加州臺灣工商會、舊金山臺灣商會等）及矽谷新創團隊等共約百人與會。龔政務次長明鑫於會中說明本部招商團目的及行程重點、簡介5+2產業創新政策及最新進展，亦就美中貿易戰對臺美投資之影響交換意見，另由招商中心簡報臺灣投資環境與商機，同時聆聽臺商與會代表之各項建言，說明我國政府推動提升投資環境之相關作法，鼓勵臺商回臺投資。本次晚會亦邀請矽谷新創團隊簡報新創計畫，引介臺商資源進行投資。



十四、Cisco

(一)拜會時間：8月3日（星期五）13:30 - 15:00

(二)拜會對象：

1. Janey Hoe, Vice President
2. Hilton Romanski, Chief strategy officer
3. Jeffrey Wang 王植輝, 思科臺灣副總經理
4. Shaw-Jen Chang 張紹政, VP Cisco HQ

(三)公司簡介：

1. CISCO 於 1984 年在美國加州成立，係全球重要網路設備及服務供應商。2017 年營收為 480 億美元，其中 357 億美元為產品收入，其餘為服務收入，全球超過 480 個據點、超過 72,900 名員工，並設置多個技術支援中心(Technology Assistance Center, TAC)，以隨時因應市場趨勢變化。
2. CISCO 在 1994 年成立臺灣辦事處，1997 年正式成立臺灣分公司，目前在臺北、臺中與高雄等地都設有辦事處。CISCO 近年持續深耕臺灣大型企業及中小企業市場，為提供創新具差異性之產品，CISCO 設立網路學院，提供資通訊相關基礎與資源，協助強化臺灣相關人才的培育力度。

(四)成果效益：

訪團積極向思科爭取在臺設立之創新中心，可採用國際模式，除創新研發功能外，亦能有該公司創投部門人員及資源進駐，強化與我國新創產業之鏈結。CISCO 表示將參考我方意見進行內部評估，後續將與本部保持密切聯繫，儘速落實該項投資案。



肆、心得與建議

- 一、本次招商團在本部相關單位及駐外館處共同合作下，配合國內「5+2 產業創新計畫」之推動，安排洽訪 9 家具關鍵技術之美商企業總部，涵蓋產業包括半導體、亞洲矽谷(物聯網、AI)、生技醫藥、智慧物流及航太等，並針對各公司所處產業環境及所關切投資議題，邀集相關產業專家共同參團，協力推介國內投資環境優勢及商機，均獲各外商高層主管熱烈接待及正面回應。
- 二、招商團此行計辦理 3 場臺商座談會及 1 場外商座談會，特別介紹我國政府推動 5+2 產業創新等相關政策之最新進展，另亦介紹本部投資業務處與招商投資服務中心所提供之投資服務，有助於與會僑外商瞭解政府最新產業發展政策及衍生商機，本部亦蒐集與會代表所提各項建議，攜回研議並持續推動，以期未來帶動更多投資計畫。
- 三、洽訪廠商中已在臺投資設廠者，均對臺灣投資環境及政府行政效能給予正面評價，另臺商會有部分廠商表達個別投資案在臺遭遇之困難及針對政府政策提出相關建言，有賴招商團回國後由相關單位妥為協處，本部亦共同參與，排除廠商投資障礙，鞏固廠商在臺投資信心。
- 四、針對有意來臺設立研發中心之廠商，招商團亦由技術處科技專家介紹我國「全球研發創新夥伴計畫」及相關研發補助等之政府補助機制及成功實例，建議考量結合我國企業、研究機構及法人，共同向本

部提出申請，引進前瞻創新及關鍵技術在臺研發，均獲各外商高度重視。未來招商團可持續依本次經驗，針對政府現行政策誘因及個別廠商關切議題強化客製化資料及相關產業說帖，將有助會談議題之聚焦並促成廠商加速來臺投資意願。

五、對於推動在臺已有據點之外商擴大在臺投資方面，拜訪外商總部有助於突破「大中華區」思考束縛，讓企業總部之投資決策能直接看到臺灣。本部如何協調駐外單位，強化招商能量，有效瞭解臺灣區總經理投資營運之具體需求，結合國內優勢與資源，爭取外商總部在臺投資對我產業供應鏈有利項目，未來可再持續思考提升。

附錄 1：行程表

日期	時間	地點	活動
7/29 (日)	19:10-22:05	臺北 紐約	長榮航空 BR32 16:40 第 2 航廈長榮櫃台集合 19:10 出發(桃園國際機場)
	22:05	紐約	抵達紐約(JFK)甘迺迪機場第一航站
	住宿	紐約	住宿
7/30 (一)	8:00	紐約	大廳集合出發
	9:00-10:00	紐約	洽訪 Boxed
	11:00-12:00	紐約	洽訪 Johnson & Johnson
	12:00-13:30	紐約	工作午餐
	15:00-16:00	紐約	洽訪 Celgene
	19:00-21:00	紐約	紐約外商座談會及晚宴
	住宿	紐約	住宿
7/31 (二)	8:00	紐約	大廳集合出發
	9:00-10:30	紐約	洽訪 Graphen
	11:00-12:30	紐約	紐約台商座談會及午宴
	15:15-16:55	紐約	達美航空(DL3764) 15:15 出發： 紐約拉瓜地機場(LGA)
	16:55	芝加哥	抵達芝加哥(ORD)芝加哥奧海爾國際機場
	18:30-20:30	芝加哥	芝加哥臺商座談會及晚宴
	住宿	芝加哥	住宿
8/1	8:00	芝加哥	大廳集合出發

日期	時間	地點	活動
(三)	9:00-11:00	芝加哥	洽訪 Boeing
	12:00-13:30	芝加哥	芝加哥駐館午宴
	14:30-15:30	芝加哥	芝加哥臺灣裔美國專業人士協會(TAP)洽簽攬才合作備忘錄(MOU)
	18:08-20:51	芝加哥	美國聯合航空(UA743) 18:08 出發： 芝加哥(ORD)芝加哥奧海爾國際機場
	20:51	舊金山	抵達舊金山國際機場
	住宿	舊金山	住宿
8/2 (四)	8:00	舊金山	大廳集合出發
	9:00-10:30	舊金山	洽訪 Lam Research
	11:00-12:00	舊金山	洽訪 Synopsys
	12:00-13:30	舊金山	Synopsys 午宴
	14:30-16:30	舊金山	洽訪 Gilead
	18:00-20:00	舊金山	舊金山臺商座談會及晚宴
	住宿	舊金山	住宿
8/3 (五)	全天	舊金山	亞洲·矽谷行程
	13:30-15:00	舊金山	洽訪 Cisco
8/4 (六)	1:20	舊金山 臺北	長榮航空(BR27) 1:20 出發：舊金山國際機場 5:10 抵達：臺灣桃園國際機場
	全天	舊金山	亞洲·矽谷行程
8/5 (日)- 8/6 (一)	全天	舊金山 臺北	長榮航空(BR27) 1:20 出發：舊金山國際機場 5:10 抵達：臺灣桃園國際機場

附錄 2：團員名單

單位	姓名	職稱
1. 經濟部	龔明鑫	政務次長
2. 經濟部投資業務處	陳秀全	副處長
3. 經濟部投資業務處	林美杏	科長
4. 經濟部投資業務處	劉庭嘉	科員
5. 經濟部技術處	蔡猷陞	科技專家
6. 生技醫藥產業發展推動小組	吳忠勳	主任
7. 航空產業發展推動小組	陳進明	主任
8. 金屬工業研究發展中心	陳韋仁	副組長
9. 金屬工業研究發展中心	楊沛縈	專案經理
10. 工業技術研究院電子與光電研究所	張世杰	副所長
11. 工業技術研究院生醫與醫材研究所	黃崇雄	副所長
12. 漢翔航空工業股份有限公司	羅清溪	副總經理
13. 漢翔航空工業股份有限公司	魏嘉佑	處長
14. 漢翔航空工業股份有限公司	陳盈戎	業務經理
15. 經濟部招商投資服務中心	許文欣	組長
16. 經濟部招商投資服務中心	張家榕	專案經理
17. 專業口譯人員	范堯寬	口譯人員
18. 工研院北美公司	王韶華	總經理

