

出國報告（出國類別：訪問）

參加台灣印度經貿協會主辦之「2018 年印度經貿訪問團」出國報告

服務機關：經濟部國際貿易局

姓名職稱：倪克浩主任秘書

派赴國家：印度

出國期間：107年7月10日至7月15日

報告日期：107年8月28日

摘 要

印度係新南向政策之重要夥伴國，為瞭解我國廠商在印度之貿易與投資環境及發展機會，本局倪主任秘書隨同台灣印度經貿協會籌組之「2018 年印度經貿訪問團」赴印度班加羅爾、海德拉巴、果亞及新德里等城市拜會相關州政府機關、參訪工業區、與印度公協會及印商、臺商、外商交流，並出席東元集團與世正開發公司在班加羅爾開發之科技創新國際園區(Technology Innovation International Park, TIIP)破土儀式。

該園區為我國在印度開發之首座產業聚落，尤其我國開發科學園區之發展經驗豐富，科學園區獨具的群聚(Cluster)效益使我國成為全球重要積體電路及資通訊產業大國。為協助我商投資印度並拓銷印度市場，東元集團與世正開發公司班加羅爾之科技創新國際園區未來將結合竹科、中科之園區開發管理、產學合作及企業招商等經驗，建立完整產業聚落，期盼 TIIP 開發案可作為未來我國在印度開發其他工業園區之典範，協助我商以群聚力量共同布局印度，爭取印度之龐大市場商機。

參加台灣印度經貿協會主辦之「2018年印度經貿訪問團」

出國報告

目 錄

壹、目的.....	3
貳、行程.....	4
參、出席活動及拜會相關情形	5
肆、心得與建議	9
伍、附件：	11
一、照片集錦.....	11
二、相關新聞報導.....	17

壹、目的

近年來，印度已成為全球成長最快速之市場，未來 10 年經濟將快速成長，印度國內生產毛額(GDP)可望於 2027 年以前達到 6 兆美元，晉升為世界前 3 大經濟體。且印度擁有 13 億人口紅利，預估未來經濟成長將超過 7%，印度市場具龐大商機。此外，印度莫迪總理(Narendra Modi)上任後積極推動經濟改革，致力提升在印度經商便利度，並推動在印度製造(Make in India)、智慧城市(Smart City)、技能印度(Skill India)及數位印度(Digital India)等政策，盼吸引外商投資印度，以落實產業在地化。

目前我國正積極推動新南向政策，其中印度係新南向政策之重要夥伴國，2017 年我國對印度出口 33 億美元，成長 17%。而印度對我出口達 30 億美元，成長 40%，顯示臺印度經貿往來熱絡。為瞭解我國廠商在印度之投資環境與發展機會，並協助我商拓銷印度市場，本局倪主任秘書隨同台灣印度經貿協會籌組之「2018 年印度經貿訪問團」赴印度班加羅爾、海德拉巴、果亞及新德里等城市，除拜會相關州政府機關、參訪工業區、與印度相關公協會及印商、臺商、外商交流外，並參與東元集團與世正開發公司在班加羅爾投資開發之科技創新國際園區破土儀式。

過去印度政府曾數次透過臺印度相關之經貿對話機制，表達對我國加強投資印度之期待，而未來班加羅爾科技創新國際園區規劃針對我國及國際高科技產業進行招商，以形塑產業聚落，對我商赴印度布局具指標性意義。本次隨團赴印度瞭解我廠商在印度開發工業園區之規劃及進展，並與印度相關官員建立關係網路，以利業務之推動。

貳、行程

日期	時間	活動
7/10(二)	07:20-11:50	搭機前往印度新德里
	15:00-17:35	自新德里轉機前往班加羅爾
	20:30-22:00	與班加羅爾相關工商協會及臺商、外商工作晚餐
7/11(三)	11:00-11:30	參加東元集團與世正開發公司班加羅爾科技創新國際園區(TIIP)之破土儀式
	13:00-14:30	與印度 Karnataka 州政府官員工作午餐及參加 K 州投資環境說明會
	15:00-16:00	拜會 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy
	19:00-21:30	與 Karnataka 州政府投資處長及印度工商會領袖工作晚餐
7/12(四)	10:00-11:05	自班加羅爾搭機前往海德拉巴
	12:15-12:45	參訪海德拉巴電子製造業聚落(EMC)
	13:15-14:15	Telangana 州政府投資環境說明會及午餐
7/13(五)	12:50-14:15	自海德拉巴搭機前往果亞
7/14(六)	10:30-15:30	參訪果亞當地市政建設
	18:50-21:30	自果亞搭機前往新德里
7/15(日)	08:30~09:30	印度商工部產業政策及推廣部門簡報印度投資環境
	13:30-22:20	自新德里搭機返國

參、出席活動及拜會相關情形

「2018 年印度經貿訪問團」成員包括台灣印度經貿協會黃茂雄理事長、東元集團邱純枝董事長、新竹科學園區管理局王永壯局長、中部科學園區管理局陳銘煌局長、工商協進會邱一徹副秘書長、台北市電腦公會國際合作辦公室胡天盛執行長等一行 32 人。本訪問團於本(2018)年 7 月 10 日前往印度新德里轉機，並於當日晚間抵達班加羅爾(Bengalore)，晚間與駐印度代表處田中光大使及印度相關工商協會、臺商、外商舉行工作餐會，就印度投資概況交換意見。

11 日上午前往東元集團與世正開發公司的科技創新國際園區(Technology Innovation International Park, TIIP)參加破土典禮，中午參加 Karnataka 州政府投資環境簡報及午餐會，下午拜會 K 州州長，晚間我代表團宴請 K 州政府投資處長及印度工商會領袖；12 日上午參訪海德拉巴電子製造業聚落(EMC)，中午出席 Telangana 州政府投資環境說明會及午餐；13 日搭機前往果亞參訪當地建設；14 日自果亞搭機前往新德里，並於 15 日搭機返臺，相關活動重點如次：

一、 科技創新國際園區破土典禮：

東元集團與世正開發公司合作在班加羅爾投資興建之科技創新國際園區(TIIP)占地近 160 英畝，係我國在印度開發之首座產業聚落，該園區距班加羅爾市中心約 45 分鐘車程，距機場 15 分鐘車程，至貨運航站約需 20 分鐘車程，具有便利之交通條件。

TIIP 開發案共計 2 期，總投資金額約 70 億盧比(約新臺幣 31 億元)，其中第 1 期開發範圍為 70 英畝，預計投資 40 億盧比(約新臺幣 17.7 億元)，並於 7 月 11 日上午以印度傳統儀式舉行動土典禮，預計第 1 期開發可於 108 年底完成。本開發案未來將由世正開發與新竹科學工業園區管理局合作，竹科將提供 TIIP 招商、經營等經驗，世正開發公司亦將在 TIIP 設立服務中心以提供進駐臺商有關稅務、法律、公司註冊登記、行政服務、市場調查與招聘員工等諮詢服務。未來 TIIP 完工後將向我

國及國際業者招商，盼打造電子系統製造設計(ESDM)、電動車(EV)及健康照護(health care)生態系統，建立完整產業聚落，盼將我國科學園區的經驗帶至印度，帶動印度產業及經濟發展。

此外，新竹科學工業園區管理局及中部科學工業園區管理局於 7 月 10 日與 Karnataka 州政府簽署之合作備忘錄，可望加強臺印度在資通訊科技(ICT)、工業園區、人工智慧(AI)及新創企業等領域之合作，未來亦有助促進臺商投資印度。

二、 **Karnataka 州政府投資環境說明會及午餐：**

本訪問團全體團員於 7 月 11 日中午出席 Karnataka 州資訊科技、生物科技暨科學技術部司長 Gaurav Gupta (Principal Secretary, Department of Information Technology, Biotechnology and Science & Technology)主持之午餐會，聽取該州投資環境簡報，並進行問題與討論。

K 州為印度資訊科技業的中心，創新研發風氣興盛，且擁有豐沛且高素質的人力資源，班加羅爾更有印度矽谷之稱號。K 州共有 47 個科技產業聚落，已有逾 3,500 家科技業者在該州投資。過去 17 年間，該州共吸引約 288 億美元之外人投資(FDI)，占全印度 FDI 總額之 7.8%，FDI 總額僅次於 Maharashtra 州與 Delhi 首都特區。

台灣印度經貿協會黃理事長於會中表示，過去渠亦曾多次造訪 K 州，尤其印度總理莫迪(Narendra Modi)正積極推動「印度製造」(Make in India)政策鼓勵外人投資印度，此時為投資印度之適當時機。K 州政府多年來積極發展高科技產業，且擁有豐富的人才，經綜合評估後東元集團與世正開發公司選擇於 K 州開發科技創新國際園區。

三、 **拜會 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy：**

7 月 11 日下午全團人員拜會 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy，就科技創新國際園區(TIIP)投資案與 K 州長交換意見，會談重點如下：

(一)世正開發公司向印方簡報 TIIP 投資及規劃案，該案規劃分為 2 期開發，目前我方已取得第 1 期 70 英畝土地進行開發，惟第 2 期 90 英畝土地仍與州政府協商中，盼早日獲准以利整體推案。並盼 K 州提升臺商申請註冊公司之效率，加速審查流程，以利該園區早日營運。

(二)Kumaraswamy 州長表示將儘量滿足我方需求，全力協助臺商在班加羅爾投資設廠，並承諾渠領導之新政府將大力協助及支持 TIIP 投資案，且對於過去前政府已給予 TIIP 之承諾事項將不會改變。(備註:K 州長 107 年 5 月甫新當選，任期為 5 年)

四、 宴請 Karnataka 州政府投資處長及印度工商會領袖：

7 月 11 日晚間我代表團宴請 Karnataka 州政府投資處長 Deepak Sood、印度工商會領袖，駐印度代表處田中光大使亦出席。我方向 Sood 處長說明 TIIP 投資案之重要性，請該處重視世正開發公司要求之各項租稅減免要求，例如他國已提供許多獎勵措施吸引外資，盼 K 州政府優予考量提供相關投資優惠措施。S 處長表示，感謝我方選擇 K 州投資，惟印度為民主國家體制且班加羅爾所提供之投資優惠條件在印度已屬最佳，未來我方如有相關需求，該州對 TIIP 投資案將提供必要之協助。

五、 參訪海德拉巴電子製造業聚落(EMC)：

本訪問團於 7 月 12 日上午自班加羅爾搭機前往海德拉巴，參訪 Telangana 州海德拉巴電子製造業聚落(EMC)。EMC 總面積約 373 英畝，距海德拉巴國際機場約 15 公里，擁有便利之交通條件，未來世正開發公司將評估規劃與 T 州政府合作在海德拉巴開發工業園區。

六、 Telangana 州政府投資環境說明會及午餐：

7 月 12 日中午由 Telangana 州政府代表向本訪問團簡介該州投資環境，T 州於 103 年 6 月自 Andhra Pradesh 州(AP 州)獨立，為印度資通訊

產業重鎮，該州現有 30 個經濟特區，另設有生物科技、珠寶、航太、半導體、製藥等經濟特區。T 州政府代表說明該州出口以資通訊產品為主，且諸多跨國企業如 Google、微軟、亞馬遜等均已在該州建立營運據點，歡迎我國企業至該州投資。本訪問團於 7 月 13 日中午搭機前往果亞參訪市政建設，並於 7 月 14 日下午搭機前往新德里。

七、 印度商工部產業政策及推廣部門簡報印度投資環境：

7 月 15 日上午本訪問團在新德里聽取印度商工部產業政策及推廣部門主任 Sidarth Bhadia 簡報印度投資環境，駐印度代表處田中光大使亦偕同代表處領務組及科技組同仁出席。Bhadia 主任說明為協助我商投資印度，印方正規劃與我方簽署 Taiwan Plus 合作備忘錄，共同設立 Taiwan Plus 辦公室，未來可望擴大招商能量並專案協助我商解決投資印度問題。

台灣印度經貿協會黃理事長表示依其經驗，在與印度各州政府談判投資獎勵及條件過程中，各州提出之條件及最終獲致結果大不相同，盼 B 主任協調各州政府，協助我商取得較優越的投資條件以利吸引我商進駐，倪主任秘書亦發言呼應上述意見。B 主任回應此即彼等應盡之責任，渠將盡力協助。本訪問團於 7 月 15 日下午赴新德里國際機場搭機返臺，全團於 15 日晚間抵臺。

肆、心得與建議

一、設立產業園區有助未來臺商群聚赴印度投資布局：

我國科學園區發展經驗豐富，科學園區獨具的群聚(Cluster)效益將我國科技產業推向世界舞台，使我國成為全球重要積體電路及資通訊產業大國。而東元集團與世正開發公司於班加羅爾開發之科技創新國際園區(TIIP)結合竹科及中科之園區開發管理、產學合作及企業招商等經驗，未來將建立完整產業聚落，有助我商赴印度投資爭取商機。在此基礎上，期盼 TIIP 開發案可作為未來我國在印度開發其他工業園區之典範。此外，本次藉由拜會 Karnataka 州長機會，我方亦再次向 K 州政府爭取 TIIP 之各項租稅減免優惠，請 K 州政府優予考量提供相關優惠措施，以利 TIIP 開發案之推動。

二、發布印度投資環境簡介協助我商投資印度：

目前我商赴印度投資之產業以資通訊、電機電子、光學、石化、機械設備、汽車及其零組件等為主，為協助我國廠商投資印度，本部投資業務處自 2017 年 5 月起委託安侯建業聯合會計師事務所在印度設立臺灣投資窗口(Taiwan Desk)，提供臺商投資法規、稅務、勞工、公司設立等諮詢服務。此外，投資業務處已於「新南向國家產業地圖」中特別針對印度資通訊產業市場環境進行介紹。未來或可視我商赴印度投資成長情形，考量針對印度各州或城市進行投資臺商調查，適時發布投資環境評等調查，以協助我商對印度之投資策略規劃。

三、適時運用印度新創資源並以中高階產品布局印度市場：

印度正推動創業印度(Startup India)政策，而我國具備關鍵零組件製造及高效能生產管理能力優勢，我商亦可評估與印度當地新創團隊共同合作，整合軟硬體開發能量，以掌握印度市場商機。此外，印度市

場目前主要仍以價格為導向，建議我國廠商可考量採用中高階產品進入印度市場，避免與其他國家產品殺價競爭，並經營品牌形象，以維持公司在印度之永續經營。

四、評估與印度當地廠商合作之機會：

印度幅員廣大，各州法規、語言及文化均有差異，可能造成企業經營障礙。倘我商有意開拓印度市場，除採取群聚赴印度投資方式布局外，或可嘗試與印度當地值得信賴之廠商或代理商進行策略夥伴合作，以降低進入印度市場之風險，並提升企業經營成效。

伍、附件：

一、照片集錦



「2018年印度經貿訪問團」出席班加羅爾科技創新國際園區破土典禮



班加羅爾科技創新國際園區破土典禮



班加羅爾科技創新國際園區破土典禮現場情形



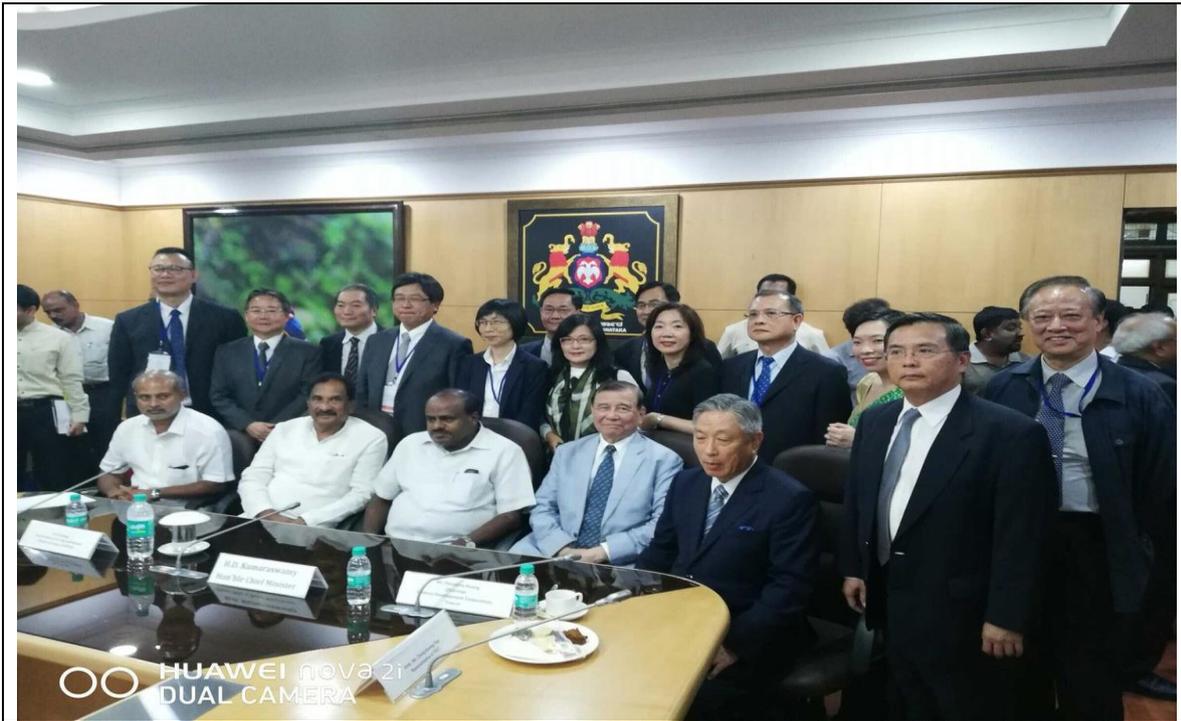
訪問團參加 Karnataka 州政府投資環境簡報及午餐會



Karnataka 州政府投資環境簡報會場



台灣印度經貿協會黃理事長(右 1)與 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy(左 2)



訪問團拜會 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy



倪主任秘書(右 1)與 Karnataka 州州長 H.D. Kumaraswamy(左 1)



OO HUAWEI nova 2i
DUAL CAMERA

Telangana 州政府投資環境說明會



OO HUAWEI nova 2i
DUAL CAMERA

台灣印度經貿協會黃理事長與 Telangana 州政府簽署開發工業園區合作備忘錄



2018年7月15日

印度商工部產業政策及推廣部門簡報印度投資環境早餐會(黃理事長致詞)



HUAWEI nova 2i
DUAL CAMERA

印度商工部產業政策及推廣部門簡報印度投資環境

二、相關新聞報導

台商投資班加羅爾 卡省：全力促成產業聚落 2018/07/12

台商投資班加羅爾 卡省：全力促成產業聚落



中央社

4.1k 人追蹤

追蹤

The Central News Agency 中央通訊社 2018年7月11日 下午10:31



(中央社記者康世人班加羅爾 11日專電) 印度海得拉巴市準備以合資方式吸引世正開發去設工業園區，鄰省卡納塔卡省省長庫瑪瑞斯瓦米今天接見台印經貿協會訪團時表示，將全力協助台商在班加羅爾投資。

東元集團會長、台灣印度經貿協會理事長黃茂雄11日出席世正開發於卡省班加羅爾 (Bengaluru) 推動的科技創新國際園區 (TIIP) 動土典禮，他在典禮後表示，為爭取台灣高科技產業聚落，海得拉巴市邀請世正開發，願以合資方式與世正合作在海得拉巴開設工業園區，吸引台灣高科技產業在當地形成聚落。

海得拉巴 (Hyderabad) 從印度對外開放投資以來，一直與班加羅爾爭奪印度高科技產業基地的地位。

新任卡納塔卡省 (Karnataka) 省長庫瑪瑞斯瓦米 (H. D. Kumaraswamy) 下午在省政府接見駐印度代表田中光與黃茂雄率領的台印經貿協會2018年經貿訪團。黃茂雄和東元電機董事長邱純枝表示，希望TIIP土地能擴大及台商申請註冊公司的效率能加快，庫瑪瑞斯瓦米表示會盡量滿足需求，且全力協助台商在班加羅爾投資設廠。

庫瑪瑞斯瓦米說，他的新政府對前政府承諾給台商的政策都不會改變，他還當場指示列席的相關一級主管，盡力協助科技創新國際園區的推動及招商，配合準備進駐園區或在班加羅爾投資的台商，盡快完成行政手續，讓他們能安心發展、經營。

卡省資訊科技、生物科技與科學秘書長古普塔 (Gaurav Gupta) 表示，印度很大，世正開發等台商有權到別的分投資，也可和卡省投資環境比較，但他有信心卡省的投資環境絕對讓台商滿意。

古普塔說，台商在印度無法找到免費提供土地的「中國模式」，因為中國的土地是國有，印度的土地多數是私有地，但卡省可以保證，會盡全力協助TIIP的發展和台商來此地投資。

卡省工業發展局局長兼工商廳主任詹恩 (Darpan Jain) 說，印度成長非常快速，卡省是印度成長最快的省分，卡省正尋求一些重要產業在卡省形成聚落，包括航太、電子製造、汽車和食品加工業等，台灣在電子製造、汽車零組件等領域實力很強，他將積極協助TIIP發展，讓台商在本地形成聚落。

田中光向卡省省長介紹在班加羅爾建立台灣首個在印度的資訊通訊 (ICT) 產業聚落的發展，並指新竹科學工業園區管理局、中部科學工業園區管理局昨天也首度同時與卡省簽署合作備忘錄，加速產業合作與人才交流，他相信在庫瑪瑞斯瓦米領導與協助下，台灣首個在印度的產業聚落將進展非常順利。(編輯：郭中翰) 1070711

印度台資創新園區動土 盼促成台商聚落

發稿：2018/07/11 21:46

更新：2018/07/11 21:58



駐印度代表田中光（前排左1）、東元集團會長黃茂雄（前排中）在世正開發科技創新國際園區動土典禮上，由印度教祭司引導拿起丁字形鐵鍬破土。中央社記者康世人班加羅爾攝107年7月11日

（中央社記者康世人班加羅爾11日專電）由世正開發與新竹科學工業園區管理局合作，位於印度卡納塔卡省班加羅爾的科技創新國際園區今天舉行動土典禮，台印雙方都希望這個園區成為台灣在印度的首個產業聚落。

東元集團會長、台灣印度經貿協會理事長黃茂雄率領2018年印度經貿訪問團，與駐印度代表田中光、駐印度代表處科技組長陳和賢、新竹科技工業園區管理局長王永壯、中部科學工業園區局長陳銘煌等人，11日在班加羅爾見證東元集團持有股份的世正開發科技創新國際園區（TIIP），以印度傳統儀式動土。

黃茂雄指出，他最近7、8年每次到印度，都發現印度不斷進步，莫迪擔任總理後，推動「來印度製造」（Make in India）等政策，鼓勵外資投資，進步更快，到印度投資正是適當時機。

黃茂雄又說，他過去8年7次訪問卡納塔卡省（Karnataka）發現，卡省多年發展高科技產業，班加羅爾已成印度矽谷，擁有豐富的人才庫，加上氣候宜人，及卡省政府的獎勵措施，到卡省投資是正確選擇，並在去年4月選中TIIP所在的這塊土地。

不過黃茂雄也不諱言，到印度投資仍有許多問題，例如跟他有合作關係的日本財團三井，在印度投資25年，擁有24家企業，但只有4家上軌道。在印度登記註冊為公司，經常要花上一段時間。

因此，黃茂雄說，以世正開發過去在菲律賓蘇比克灣開發工業園區的經驗，一定要有人做先驅工作，才能為投資廠商省去許多麻煩。世正在班加羅爾開發TIIP就是要做嚮導工作，並與當地政府集體交涉，很高興初期已有許多廠商響應。

駐印度代表田中光強調，政府推動新南向政策以來，世正開發TIIP案已成重要亮點。過去台商雖注意到印度的重要性，但多數單打獨鬥，這次能在世正與竹科管理局合作下進行整體規劃，引導台商進駐形成在印度首個產業聚落，未來絕對是台商投資印度的領頭羊。

田中光認為，一旦TIIP的台灣產業聚落成形，無論是台灣高科技、電動車、醫療設備廠商都會陸續進駐，以完整產業鏈壯大台商在印度的實力，也為印度經濟發展做出貢獻。

世正開發總經理游文杰、世正開發印度分公司駐印度代表黃鈺娟介紹，TIIP占地近160英畝，準備投資70億盧比（約新台幣31億元），第一期首先開發70英畝，投資40億盧比，預計今年底動工，明年底完成，廠商可在明年中準備進駐。

游文杰、黃鈺娟等人強調，為解決進駐廠商在印度投資遇到的稅務、法律、公司註冊登記、行政服務、市場調查與招聘等許多問題，世正將在園區設立服務中心解決台商投資各項問題，甚至期盼政府在園區設置「台灣投資窗口」（Taiwan Desk），廠商只要進駐園區，專注本業經營即可。

竹科管理局局長王永壯表示，竹科將提供TIIP招商、經營等多項經驗，同時也推動竹科台商到印度布局，並透過與卡省政府簽署的合作備忘錄，推動人才、中小企業和新創企業等的合作，協助台灣在印度首個產業聚落成功發展。

由於世正將協助解決稅務等投資設廠問題，且園區到班加羅爾市中心僅45分鐘車程，到機場僅15分鐘車程，到貨運航站僅20分鐘車程。台印經貿協會多個會員廠商，以及日本多家知名企業，都已表達意願進駐。（編輯：陳惠珍）1070711



新竹科學工業園區管理局長王永壯（中）在世正開發科技創新國際園區動土典禮，以印度教祈福儀式為園區動土祈福。中央社記者康世人班加羅爾攝107年7月11日

來源：<http://m.cna.com.tw/news/afe/201807110351.aspx>