

(出國類別：考察)

2018 臺日商務交流協進會
「臺灣企業訪日團/商談會-山梨縣、東京都」
出國報告書

出國人員：經濟部國際貿易局顧問室 顏經濟副參事國瑞
經濟部國際貿易局雙邊貿易一組 徐技術員梅軒

出國地點：日本東京都、山梨縣
出國時間：107 年 7 月 10 日至 13 日
報告日期：107 年 10 月 5 日

內容

壹、緣起.....	1
貳、參訪活動及情形.....	3
參、觀察與建議.....	9
肆、附件.....	11
一、團員名單.....	11
二、行程表.....	15
三、臺日企業商談會一日方廠商出席名單	17
四、活動照片	21

壹、緣起

- 一、本參訪團為本部推廣貿易基金委員會補助臺日商務交流協進會 107 年度「加強對日拓銷及促進臺日經貿交流計畫」，為加強日本重點城市出口拓銷，建立經貿交流管道及策略聯盟關係，增加產業合作與新創產業交流，辦理本次企業訪日團活動，期望能藉此協助我商了解日本產業現況，擴大對日出口，提升我國企業技術水準及產品競爭力。
- 二、另為協助媒合日商與我企業進行產銷合作，本團亦辦理東京區臺日企業交流商談會，邀請日本商工會議所及眾多日本企業與會，互相交流貿易現況及成功合作經驗分享，並藉此促成雙方產銷合作。
- 三、本次訪日團行程多元，參訪產業涵蓋貿易、服務、精密電子等領域，可使同仁接觸日本最新產業及貿易趨勢，並瞭解我商貿易拓銷需求，有助未來辦理雙邊經貿業務，爰派員參與本次活動。

貳、 參訪活動及情形

本次參訪團由三三企業交流會林蒼生先生與台灣三菱商事股份有限公司鐘維永先生擔任顧問，三三青年會會長暨金仁寶企業集團董事長許介立先生率團，來自 46 家企業團體之 51 位代表共同參與本次活動。107 年 7 月 10 日至 13 日於日本山梨縣及東京都參訪 FANUC(發那科)株式會社總公司、株式會社日立製作所中央研究所、瑞穗銀行總行、GINZA SIX、東京 Midtown 日比谷及伊藤忠商事株式會社，並於 11 日晚間參加東京地區臺日企業交流商談會，12 日晚間參加由駐日大使謝長廷於台北駐日代表處舉辦之交流酒會，謹將本次重點活動及會談內容扼陳如下：

一、 FANUC(發那科)株式會社總公司

- (一) 該公司為世界最大專業數控系統製造商，全球市佔率達 70%，以 FA(工廠自動化)事業本部、機器人事業本部及智能機械事業本部為三大事業支柱。稻葉善治會長兼董事長簡報 FANUC 公司整體營運情形及近年發展時表示，FANUC 自 1956 年創立並成功開發出日本民間第一台數控系統與伺服裝置，堅持日本製造(Made in Japan)與生涯保固之經營理念，為日本專業數控領域最受顧客信賴與擁有最先進技術的企業。
- (二) 隨後由山口賢治 FA 事業本部長與內田裕之機器人暨機械事業本部長帶領團員參觀園區。首先參觀「信賴性評價館」，此處合併 10 個不同領域研究所，主要針對主軸電機、電動成型機、光纖雷射及雷射發射器等主要產品，進行耐久性、受衝擊程度、故障率與抗髒污程度等各項測試，以確保使用壽命與符合顧客需求，為產品出廠前最重要之品管部門。
- (三) 緊接著參觀伺服工廠與維修工廠，此二工廠分別為全園區全自動化與全人工主導之特色部門。伺服工廠由約 1200 台不同型

號與功能之機器人負責伺服器生產線，由於近乎達成完全自動化(僅有 2 名員工負責機器人維修與更替)，機器人可 24 小時製造並進行自我檢測，大幅提升生產效率。

- (四) 維修工廠則是全園區唯一近乎全人工處理之部門，成立至今已累計受理超過 150 萬件修理委託，其中包括 30 年以前出廠、已停止生產的舊零組件，亦提供維修或提供替代零組件等服務，現在 102 個國家設立 263 個受理維修據點，致力貫徹該公司終身保固之經營理念。

二、株式會社日立製作所中央研究所

- (一) 日立製作所為日本規模最大綜合電機製造商，主要生產製造家用電器、電腦產品、半導體、產業機械等產品。其中央研究所位於東京都國分寺市，主要研發領域包含資訊工程、電機與生命科學等。首先由本團團長許介立致謝詞，感謝日立盛情接待，日立製作所堅持以創新技術創造更優質的生活環境，此經營理念值得敬佩與效法，期盼今後能與日立有更多技術及貿易往來。
- (二) 接著由中央研究所所長矢川雄一先生簡報日立製作所沿革、研究開發項目及近年發展，該所自 1942 年 4 月成立至今已有 77 年歷史，最早自馬達研究發跡，現今已擴展至顯微鏡、電晶體、DRAM、質子治療裝置等尖端科技研發，近期更開拓「社會創新」之研發策略，即由顧客協創(CSI)、技術革新(CTI)、基礎探索(CEI)三方並進的創新顧客導向型研究發展(R&D)模式，致力成為注重永續發展與人才培育之社會企業。
- (三) 隨後由奧野道貴部長及森脇紀彥部長分別介紹上述「社會創新」之研發策略，適用於物聯網(IoT)及人工智慧(AI)等新型態產業科技之成果，並於展示室說明及讓團員體驗人物圖像追

蹤(Video Intelligence)及指靜脈辨識(Finger Vein Authentication)等最新研發項目。

三、 臺日企業交流商談會(東京地區)

- (一) 11 日晚間於東京大倉飯店舉行東京地區臺日企業交流商談會，日方包含營建、電機、食品、貿易等產業共計 45 家廠商代表與會。首先由本團顧問台灣三菱商事股份有限公司鐘維永先生代表本團致謝詞，感謝日本商工會議所青年部(日本 YEG)共同主辦本次商談會，日本企業注重細節及傳統的優良經營模式值得我國人學習，盼能透過本次交流互相切磋學習，促成未來合作契機。
- (二) 隨後由日本 YEG 內田茂伸會長代表致詞，感謝臺灣於 311 東日本大震災時援助日方，上週的關西洪災臺灣亦投入救災，顯見臺日友好。盼如此良性互動亦能體現於商業及貿易往來，藉由更多的相互參訪、媒合會及商談會，促進雙方了解並共同創造商機，加強維繫雙邊貿易關係。
- (三) 最後由日本 YEG 田中暢之副會長帶領舉杯，並邀請寶生流第 20 代傳人寶生和英演繹日本藝術國寶能樂表演後，廠商於酒席間進行交流互動，就當前臺日產業發展交換意見，並探尋未來雙方可能合作方向及發掘潛在商機。

四、 瑞穗銀行總行

- (一) 12 日上午參訪瑞穗銀行總行，該銀行為唯一在台灣地區設有三家分行(台北、台中、高雄)的日本銀行，亦是日本國內擁有最多法人客戶的銀行之一。
- (二) 首先由該行產業調查部牛窪部長簡報數位創新的衝擊，探討如何透過數位科技，大幅改善商業流程及將傳統商業模式予以轉型，並進一步報告 FinTech 在數位創新中扮演之角色。

- (三) 接著由法人財務顧問部近藤部長簡報日本相關M&A(企業併購)市場情形，以及國際營業部村上部長簡報拉取型商機媒合，說明該行對海外市場拓銷協助及商業媒合經驗等。
- (四) 最後由團長許介立先生致謝詞，感謝瑞穗銀行分享最新市場發展趨勢，相信上述經驗能為臺灣拓銷海外市場及台日經貿合作帶來新契機。

五、GINZA SIX 與東京 Midtown 日比谷

12 日下午參訪位於銀座大型綜合商辦大樓「GINZA SIX」(簡稱：GSIX)，以及今年剛落成的「東京 Midtown 日比谷」，據該大樓指派專人簡介表示，歡迎我商至日本東京拓展業務時能考慮入駐，該大樓可提供優質營業環境，對我商拓展日本市場將有加分效果。

六、台北駐日代表處謝長廷代表交流酒會

12 日晚間駐日代表謝長廷大使邀請日本青年企業家與本團聯誼，雙方在謝代表熱情引薦下，透過酒會進行，拉近彼此距離，互動交流自然，晤談氣氛融洽，對於團員未來在日拓展商務增添正面效益。

七、伊藤忠商事株式會社

- (一) 伊藤忠商事株式會社係日本綜合商社之一，首先由臺灣伊藤忠董事長大惠修司致歡迎詞，接著由三三青年會鍾顧問代表本團致詞。
- (二) 隨後為伊藤忠商事概況簡介，該商社係日本綜合商社之一，公司創立於江戶時代末期安政五年(1858 年)，15 歲的伊藤忠兵衛以移動販賣方式從大坂(即現在的大阪)批入麻布到泉州、紀州販賣起家，過程中不僅追求自我利益，還透過經濟活動為當地發展做出貢獻，此種精神延續至今成為對賣方、買方及社

會皆有利的伊藤忠「三方有利」經營理念。

(三) 為迎接 2020 東京奧運，並創造幸福企業的優良工作環境，該公司推出「Brand-New Deal 2020 新型經營方針」，將現有工作及資院進行價值提升，深化工作坊是改革及削減成本的智慧經營，成為使員工感受到工作價值、注重員工身心健康的健康經營 No.1 企業。

(四) 目前旗下共有 8 家子公司、18 家關係企業，2017 年集團年營收規模約為 12 兆日圓。伊藤忠目前經營項目橫跨纖維、石化、金屬、電機、食品、零售、通訊、媒體、航太、物流、金融、保險、不動產等等諸多領域，各部門負責人亦於此環節逐一介紹業管部門，並於簡報後與團員進行交流互動。由於伊藤忠長年推動中文人才養成計畫，至 2018 年 3 月全公司能以中文溝通的多語言人才已達 1000 人以上，與我團員互動交流亦使用流暢中文，會後與談氣氛融洽。

參、 觀察與建議

一、 臺灣製造(Made in Taiwan)與誠信精神之貫徹

- (一) 於參訪 FANUC(發那科)株式會社總公司時，我商世紀貿易股份有限公司鄭世維總經理分享表示，其公司為 FANUC 臺灣總代理及唯一代理商，此代理進口之合作關係實得來不易，因 FANUC 為技術導向公司，專利及研發動能為其首要資產，唯恐有技術挪用及專利盜用可能，若缺乏信賴基礎不會輕易合作。臺灣廠商與日本企業貿易優勢除地緣關係外，雙方自始即本於誠信進行商業合作經驗亦備受好評。
- (二) 大豐機器及鳳記國際機械代表另表示，我與中國大陸最大區別在於我國產品質優、售價合理且製造技術精良，應效法 FANUC 日本製造精神貫徹臺灣製造(Made in Taiwan)之品牌形象，致力發展技術導向之精密科技產業，並與同樣技術導向的日本等先進國家進行技術交流或派遣員工至前述國家進修，使我製造業轉型為低替代性高附加價值產業，提升產業競爭力。

二、 建議持續規劃同仁出國學習機會

本次局內規劃同仁隨團出國學習機會，除可使同仁接觸日本最新產業發展趨勢及貿易理念外，藉以提升國際視野，更重要的是與共同參團的廠商進行交流，瞭解我國產業發展現況，及我商貿易拓銷方向與需求，尤以透過與日方直接交流體驗，實地揣摩與觀察日方行事風格，有助於在業務執行上研擬新樣態或改善既有交流合作模式，提供我商拓銷日本市場新方向或方案，對雙邊經貿業務推動具有實質效益。

三、 未來續補助並協助相關活動之辦理

透過本次活動之進行，我廠商主動與日商及企業互動，既有商

機之維繫與新商機之建立，創出新經營局面，爰團員對本次活動安排均表示收穫頗豐，盼本局未來續補助及協助協進會辦理相關活動，提升我商與日本產業現況結合度，並促進臺日雙方經貿交流，以利共創商機。

肆、 附件

一、 團員名單

【臺灣企業訪日團/商談會-山梨、東京地區】

團員名單

No	企業/單位名稱	職稱	姓名	產業內容
1	金寶電子工業股份有限公司	董事	許介立	電子製品製造
2	耐斯企業團	副董事長	陳冠舟	日用品製造、遊樂園
3	耐斯廣場股份有限公司	董事長	陳志倫	飯店、娛樂
4	三三企業交流會	顧問	林蒼生	—
5	台灣三菱商事股份有限公司	顧問	鍾維永	綜合商社
6	中國信託商業銀行	副總經理	黃章富	金融
7	中鹿營造股份有限公司	經理	黃琇慧	建築工程
8	永豐餘企業團	董事長	何奕達	零售、銀行
9	應華精密科技股份有限公司	董事長	董俊仁	精密零組件
10	能率創業投資股份有限公司	董事長	董俊毅	投資
11	台玻企業團	纖維事業部/總經理	林嘉佑	玻璃產品製造
12	開太集團	平板事業部/營運長	林嘉宏	醫療服務、不動產、金融、百貨零售
		董事長	鄭重	
13	台灣麗偉電腦機械股份有限公司	董事長	黃威翌	工具機
14	恩良企業股份有限公司	總經理	鄭少棠	電器絕緣材料
15	大億企業團	執行董事	吳育賢	汽車、高爾夫球場、旅館、貿易
16	和泰綠能股份有限公司	總經理	蘇麥克	電力能源
17	冠德建設股份有限公司	董事長	馬志綱	建設、投資
18	世紀貿易股份有限公司	總經理	鄭世維	機械貿易

19	神腦國際企業股份有限公司	董事	林正剛	電子、通訊
20	天廚國際股份有限公司	總經理	謝孟吉	食品
21	華城電機股份有限公司	總經理	許逸德	電器材、電廠工程
22	和椿科技股份有限公司	董事長特助	張以昇	自動化設備製造
23	通禹股份有限公司	總經理	羅志鵬	金屬加工
24	大豐機器股份有限公司	董事	黃立翰	流體機械製造
25	雍興精機股份有限公司	副總經理	徐啟豪	機械
26	仁創投資股份有限公司	企劃長	林宜蓁	陶瓷器
27	和鼎資產管理股份有限公司	協理	朱健瑋	投資、資產管理
28	國眾電腦股份有限公司	經理	朱乘緯	電腦通訊
		經理	王彥鑫	
29	美福企業股份有限公司	董事	黃羽捷	食品、飯店
30	嘉懋企業有限公司	副總經理	陳柏諺	鋼承板、工程承包
31	禾源國際有限公司	總經理	田子禾	食品、洋酒代理
32	華揚國際展覽有限公司	董事長	黃培峻	洋酒代理
33	美德耐股份有限公司	總經理特助	賴晏敏	醫療器材
34	大洋塑膠工業股份有限公司	總經理特助	陳瑤容	塑膠製品
35	桃園企業聯合會	執行長	楊文慶	—
36	唯福投資股份有限公司	董事長	顏志光	投資
37	夏姿服飾有限公司	執行長兼總經理	王子瑋	高級時裝
38	漢岱實業股份有限公司	副董事長	林壯松	水處理器材
39	東和鋼鐵企業股份有限公司	董事	侯彥良	鋼鐵工業原料
40	鳳記國際機械股份有限公司	會長/董事	魏琮修	塑膠押出機械
41	富強鑫精密工業股份有限公司	執行長	王俊賢	射出成型機械製造

42	上曜建設開發股份有限公司	經理	鄭夙娟	建設開發
		董事長	張祐銘	
43	宏佳騰動力科技股份有限公司	董事長	鍾杰霖	機車
44	維新鋁業股份有限公司	協理	吳啟暉	鋁製品
45	榮成紙業股份有限公司	董事長	鄭瑛彬	造紙
46	冠軍建材股份有限公司	企劃專員	鄭又嘉	建材
		董事長特助	林孟瑜	
47	七銘企業股份有限公司	營運長	何明原	葡萄酒代理進口
48	峰源製漆股份有限公司	總經理	張旭辰	化學原料製造
49	亞信電氣工程顧問股份有限公司	特助	胡峻峰	電氣工程
50	經濟部國際貿易局	經濟副參事	顏國瑞	
		技術員	徐梅軒	

二、 行程表

【臺灣企業訪日團/商談會-山梨縣、東京都】

行程表

107 年 7 月 10 日(星期二)~7 月 13 日(星期五)

日期	地點	活動內容	住宿飯店/商談會場
7/10 (二)	臺北 ↓ 東京 ↓ 神奈川	臺北松山機場→東京羽田機場 (09:00~12:40/中華航空 CI220)	住宿: 神奈川縣箱根小涌園天悠
7/11 (三)	神奈川 ↓ 山梨 ↓ 東京	☆企業視察: 1. FANUC 株式會社 總公司 2. 株式會社日立製作所 中央研究所 ★臺日企業交流商談會(東京地區)	山梨縣南都留郡忍野村 商談會場:東京大倉飯店 住宿:東京帝國飯店
7/12 (四)	東京	☆企業視察: 1. 瑞穗銀行總行 2. GINZA SIX 3. 東京 Midtown 日比谷 ★謝長廷大使交流酒會 (台北駐日本代表處)	住宿:東京帝國飯店
7/13 (五)	東京 ↓ 臺北	☆企業視察:伊藤忠商事株式會社 東京羽田機場→臺北松山機場 (14:35~17:15/中華航空 CI-221)	

三、 臺日企業商談會一日方廠商出席名單

No	企業名	職稱	姓名	業種
1	行政書士 内田総合法務事務所	代表	内田 茂伸	査証の取得・各種申請業務
2	医療法人社団恒仁会	理事	田中 暢之	医療（内科）・介護サービス
3	株式会社太陽	代表取締役	大山 善生	管工事・リフォーム工事・土木工事
4	ピュアスペース株式会社	代表取締役	安東 毅	給排水設計施工管理、除菌・消臭用電解水の販売
5	有限会社森本電気商会	取締役	森本 幸次郎	電気設備工事 設計 施工
6	株式会社みそ半	代表取締役	松永 泰裕	食の卸・販売、飲食店経営
7	有限会社シンワ	代表取締役	伊藤 一紀	内装・建築・不動産
8	株式会社イワサキ経営	代表取締役社長	吉川 正明	会計事務所・コンサルティング業
9	有限会社やまびこ	代表取締役	川島 憲朗	飲食物産業
10	株式会社共立電機製作所	代表取締役副社長	米良 充朝	受配電設備製造業・LED 照明器具製造業
11	株式会社近藤建設	代表取締役	近藤 博和	建設業
12	有限会社松林工務店	専務取締役	松林 良太	建設業
13	株式会社西村電気工事	代表取締役	西村 昌也	電気設備工事・空調設備工事・給排水設備工事 設計施工

14	有限会社ジョイックスシステム	代表取締役	吉原崇己	運送業・倉庫業・貸切バス事業・介護福祉タクシー事業・大型印刷事業
15	八島山荘	代表	中山 透	サービス業（宿泊施設・土産品販売・食堂）
16	株式会社丸臣高久建設	代表取締役社長	高久 臣平	人生という物語を楽しく暮らせるサポート企業
17	有限会社高橋工芸	代表取締役	高橋 亨果	木製品製造業・インターネット通販業
18	株式会社西村プレジジョン	代表取締役社長	西村 昭宏	薄さ 2mm の老眼鏡の企画・製造販売
19	株式会社マルゲン	代表取締役	浅井 元一	野球グローブの製造・販売、自動車販売
20	株式会社大木無線電気	代表取締役	大木 武士	建設業・電気工事業
No	企業名	職稱	姓名	業種
21	株式会社ウエザイ	代表取締役	上田 和生	建設業・材木販売
22	株式会社スズマサ	代表取締役社長	鈴木 崇義	建設・設計・土木・不動産
23	晃永運輸株式会社	代表取締役社長	野口 雅弘	運送業
24	株式会社橋本建設		橋本 健一	建設業・不動産業
25	株式会社工務ハナオカ	代表取締役社長	花岡 重徳	建設業
26	エールクリエイト株式会社	常務取締役	仲座 和保	不動産
27	株式会社岡戸組	代表取締役社長	岡戸 秀樹	総合建設業

28	株式会社イズム	代表取締役	飛田 秀幸	ポップコーン マシン製造
29	弁護士法人ふくい総合 法律事務所	代表弁護士	小前田 宙	弁護士
30	株式会社大目商店	代表取締役	大目 憲正	エネルギー商 社・小売業
31	株式会社オートプロジ ェクト	代表取締役	日野 健治	自動車販売業
32	株式会社いちえ北海道	代表取締役	村本 智宏	サービス業（飲 食）
33	株式会社 FORT	代表取締役	松下 龍太	農業（米）、精 米機の販売修 理
34	株式会社高長建設	常務取締役	高森 徹	型枠工事・土木 一式工事
35	株式会社エナミ精機	代表取締役社長	江波 明	製造業
36	株式会社 Princess Room	代表取締役	木村 麻子	ブランディン グコンサルテ ィング
37	株式会社ラヴ コーポ レーション	代表取締役	阿南 卓	海外進出・海外 事業展開サポ ート・貿易業務 全般
38	アクティブ情報システ ム株式会社	専務取締役	三輪 紘平	福祉業、ソフト ウェア開発・販 売
39	株式会社 壱福	代表取締役	神林 拓馬	宝飾業
40	株式会社アールイーナ ンバー	代表取締役	柿沼 浩史	広告
41	有限会社アクティブク ニ	代表取締役	岡田 達哉	広告業
42	株式会社 SEC	代表取締役	松田 篤郎	各種機械設 計・貿易業・広 告・イベント業
43	雅電設株式会社	代表取締役	塚崎 雅之	電気工事業
44	株式会社横山印刷	専務取締役	横山 恭教	印刷業
45	Next Age 株式会社	代表取締役	青山 大人	教育福祉

四、 活動照片



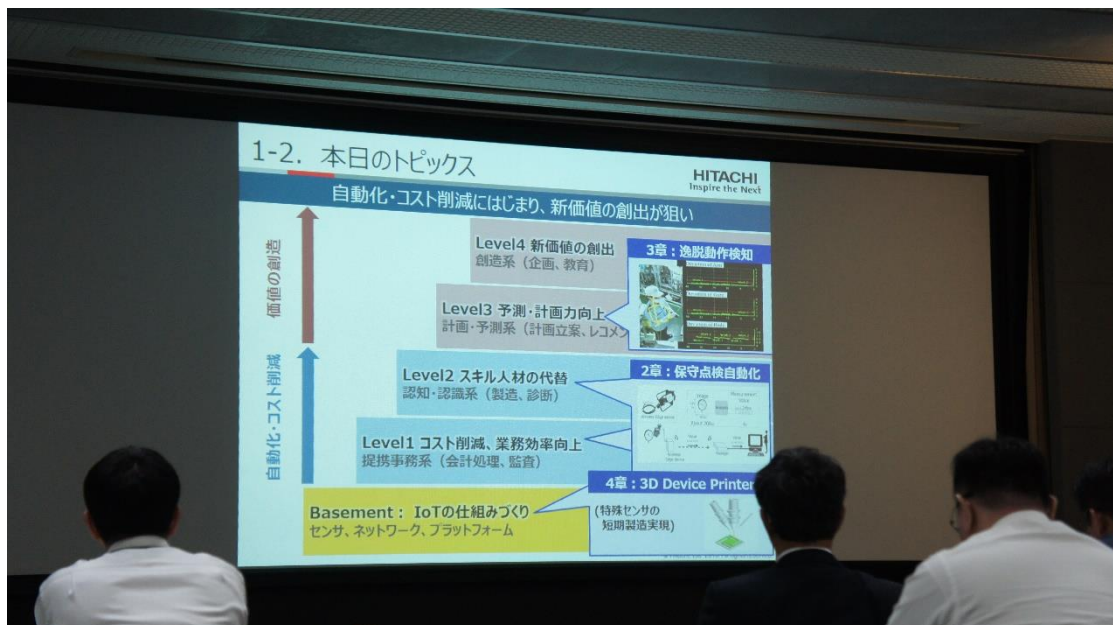
參訪 FANUC(發那科)株式會社總公司



參訪日立製作所中央研究所



日立製作所中央研究所所長矢野雄一先生簡報該所概況



奥野道貴部長及森脇紀彦部長分別介紹上述「社會創新」之研發策略，適用於物聯網(IoT)及人工智慧(AI)等新型態產業科技之成果



日本商工會議所青年部內田茂伸會長與本團團長許介立先生互贈禮品並合影



日本商工會議所青年部田中暢之副會長帶領舉杯



於東京地區臺日企業交流商談會與同桌日本企業代表合影



東京地區臺日企業交流商談會與會代表合影



瑞穗銀行產業調查部牛窪部長簡報數位創新的衝擊



參訪瑞穗銀行本行



參訪 Ginza Six



參訪 Ginza Six



參加謝長廷大使交流晚宴



參加謝長廷大使交流酒會



謝長廷大使贈與自由民主黨眾議院議員岸信夫紀念書法



與自由民主黨眾議院議員岸信夫合影



參訪伊藤忠商事株式會社



參訪伊藤忠商事株式會社

