

出國報告（出國類別：其他）

赴泰國進行農業交流報告

服務機關：國軍退除役官兵輔導委員會清境農場

姓名職稱：副場長彭松鶴

副技師陳相儒

派赴國家/地區：泰國清邁

出國期間：民國 107 年 5 月 20 日至 5 月 31 日止

報告日期：民國 107 年 6 月 19 日

摘 要

「泰國皇家計畫基金會」前身為「泰王北部山地農業計畫」，為故泰皇蒲美蓬 (Bhumibol Adulyadej) 陛下為輔導泰國北部種植罌粟之山區居民農業轉型及改善生活水平，任命畢沙迪 (Bhisadej Rajani) 親王為執行長，與各國進行交流互助合作，我國國軍退除役官兵輔導委員會應泰皇邀請，長期派員前往泰北地區協助指導高山落葉果樹、茶葉及蔬菜等高經濟作物之栽培技術，成效卓著，有效改善泰北地區原廣植罌粟之景況，提升當地人民收入及生活水準，亦達到安定泰、緬、寮國邊境之成效。為使泰北地區持續發展進步，泰國皇家計畫基金會協助泰北少數民族契種咖啡、花卉、蔬菜、茶葉、果樹等作物，並透過所屬四大農場、39個工作站及包裝加工場執行農產品產製儲銷、技術研究、示範觀摩及休閒觀光等任務。該基金會所生產農產及其加工品採高規格標準，通過有機、Global GAP、HACCP等驗證，故皇家品牌之產品透過皇家超市等通路販售深受消費者青睞與信任。

為持續進行農場間交流學習及維繫華泰兩國合作關係，107年5月20日本會與會屬福壽山農場及武陵農場赴清邁皇家計畫基金會所屬茵他儂農場、安康農場、隆橋工作站、會日工作站、皇家超市等參訪果樹、咖啡、花卉、蔬菜及茶葉等農業生產情形及分級包裝銷售流程。本次參訪瞭解泰國高規格農業生產技術及運銷模式已具相當水準，且重視有機農業及安全驗證，結合泰國當地相對低廉之人力成本，其農產品及農場觀光產業很具市場競爭力。

本次行程觀察到安康農場及茵他儂農場內景觀規劃細膩且休閒元素豐富，農場充滿諸多在地特色之手作創意小物使遊客印象深刻，值得本場參考學習。本場與安康農場、茵他儂農場皆屬高海拔高山農場，氣候環境相近，透過參訪使本場瞭解泰國高山農場農業生產技術及休閒觀光運作模式，有助於參採應用於本場之農業及觀光行銷，未來期能持續透過華泰兩國間高山農場交流互訪，分享本場經營觀光畜牧之成功經驗，共同創造農場新亮點並維繫華泰友好關係。

目 次

| | |
|----------------------|----|
| 壹、目的 | 4 |
| 貳、參訪相關單位行程 | 5 |
| 參、活動紀要 | 7 |
| 一、參訪泰國皇家計畫基金會所屬茵他儂農場 | 7 |
| 二、拜會泰國皇家計畫基金會蘇塔主任 | 7 |
| 三、參訪泰國皇家計畫基金會所屬隆橋工作站 | 8 |
| 四、參訪泰國皇家計畫基金會所屬安康農場 | 8 |
| 五、參訪泰國皇家計畫基金會所屬會日工作站 | 11 |
| 六、參訪泰國皇家計畫基金會所屬皇家超市 | 11 |
| 肆、心得及建議 | 13 |
| 伍、附錄 | 15 |

壹、目的

泰國皇家基金會以改善泰國北部地區居民生活為目標，泰北金三角曾為罌粟產區，山林濫墾情形嚴重，我國退輔會應泰皇邀請，與皇家基金會共同輔導當地少數民族將罌粟田轉作種植水果、蔬菜、花卉、咖啡等具較高經濟價值作物，並設立安康農場等研究站進行農業生產及育種研究推廣，經多年努力當地居民生活及自然環境保育已逐步改善，工作站數量增加至39站，安康農場、茵他儂農場等農場亦發展轉型為兼具觀光旅遊、教育訓練、示範觀摩之重點場域。

皇家基金會之農場及工作站海拔大多位於海拔700公尺以上，安康農場與茵他儂農場海拔1,400公尺，終年氣溫涼爽，氣候環境與清境農場相近，適合互相參考學習雙方農場經營模式，汲取成功經驗共同提升農場深度及廣度。為持續進行農場間交流學習及維繫華泰兩國合作關係，本次參訪會同退輔會、福壽山農場及武陵農場赴清邁皇家計畫基金會所屬茵他儂農場、安康農場、隆橋工作站、皇家超市等單位瞭解果樹、茶葉、蔬菜等各種作物之栽培技術及分級包裝銷售流程，學習皇家基金會安置泰緬邊界少數民族之輔導措施及高山農場轉型觀光休閒之運作模式，另透過參訪深入觀察認識泰國國民之想法與文化，配合政府新南向政策發展吸引泰國等東南亞遊客至清境農場旅遊之環境。期能透過華泰兩國高山農場間密切交流互訪，持續充實農場技術資源及提升旅遊服務質量。

貳、參訪相關單位之行程

本次代表團赴泰國行程，經奉核定自 107 年 5 月 20 日起至 107 年 5 月 31 日止，共計 12 日，每日主要行程如下：

| 日期 | 時間 | 行程 |
|------------------------|-------------|--|
| 5 月 20 日 星期日 第一天 | 09:25-13:20 | 台灣桃園國際機場→泰國曼谷國際機場 中華航空 CI-0831 |
| | 14:30-15:50 | 泰國曼谷國際機場→泰國清邁國際機場 曼谷航空 PG-225 |
| | 16:20-18:00 | 泰國清邁國際機場→茵他儂農場 |
| 5 月 21 日 星期一 第二天 | 08:30-12:00 | 參訪茵他儂農場田間有機蔬菜 |
| | 13:30-17:00 | 參訪茵他儂農場田間切花 |
| 5 月 22 日 星期二 第三天 | 08:30-10:00 | 前往拉查帕皇家花園 |
| | 10:00-12:00 | 參訪拉查帕皇家花園 |
| | 15:00-16:30 | 拜會泰國皇家計畫基金會主席辦公室 SUTHAT”蘇塔”主任 |
| 5 月 23 日 星期三 第四天 | 08:00-10:00 | 前往隆橋工作站 |
| | 10:00-12:00 | 參訪隆橋工作站果樹栽培(芒果、酪梨) |
| | 13:30-17:30 | 隆橋工作站→安康農場 安康農場簡報、主要幹部介紹及參訪行程說明 |
| 5 月 24 日 星期四 第五天 | 08:30-12:00 | 參訪安康農場果樹栽培(桃、柿、獼猴桃) |
| | 13:30-15:00 | 參訪安康農場於大寨雲南村推廣作物(芒果、酪梨、甜柿、香水柚子、阿薩姆種茶葉) |
| | 15:30-17:00 | 參訪安康農場茶廠、茶園並瞭解茶葉採製相關作業流程 |
| 5 月 25 日 星期五 第六天 | 08:30-10:00 | 參加一年一次泰緬邊界少數民族運動會及參訪泰緬邊防設施 |
| | 10:30-14:20 | 參訪安康農場木材加工廠並瞭解木醋液、木炭等相關木材加工產品 |
| | 14:20-17:00 | 參訪安康農場花卉播種、育苗及定植等計畫執行情形 |
| 5 月 26 日 星期六 第七天 | 08:30-12:00 | 參訪安康農場花卉及果品包裝廠 |
| | 13:30-17:00 | 參訪安康農場蔬菜包裝廠及自主檢驗室 |
| 5 月 27 日 星期日 | 08:30-12:00 | 參訪泰國皇家計畫中邊界少數民族美斯樂村民生活情形 |

| | | |
|----------------------|-------------|--|
| 第八天 | 13:30-17:00 | 前往金三角泰國、緬甸、寮國三國邊界瞭解泰國皇家計畫對少數民族生活及農業輔導情形 |
| 5月28日 星期一 第九天 | 08:30-12:00 | 參訪安康農場草莓種植及推廣邊境少數民族栽培草莓之成效 |
| | 13:30-15:00 | 參訪安康農場水耕蔬菜育苗、種植情形及推廣邊境少數民族蔬菜栽培之成效 |
| | 15:00-17:00 | 參訪安康農場七葉膽及一葉蘭(蜘蛛抱蛋)特用作物加工廠 |
| 5月29日 星期二 第十天 | 9:00-10:30 | 安康農場→會日工作站 |
| | 10:30-12:00 | 參訪會日工作站花卉培植、包裝廠作業流程 |
| | 13:30-15:00 | 參訪會日工作站蔬菜培植及推廣農民蔬果種植成效 |
| | 15:00-17:30 | 會日工作站→清邁 |
| 5月30日 星期三 第十一天 | 9:00-10:30 | 前往泰國皇家計畫基金會 SUTHAT”蘇塔”主任辦公室辭行並對本次受邀行程圓滿，以表感謝之意 |
| | 10:30-15:30 | 參訪皇家計畫基金會皇家超市購物中心及皇家咖啡加工廠瞭解作業流程 |
| 5月31日 星期四 第十二天 | 10:10-11:35 | 泰國清邁國際機場→泰國曼谷國際機場 曼谷航空 PG-216 |
| | 13:20-18:00 | 泰國曼谷國際機場→台灣桃園國際機場 中華航空 CI-0832 班機 |

參、活動紀要

一、參訪泰國皇家計畫基金會所屬茵他儂農場

107 年 5 月 20 日至 21 日參訪茵他儂農場，該農場為泰國皇家計畫基金會所屬四大農場之一，位於清邁市中心西南方，車程約 1.5 個小時，場本部海拔約 1400 公尺，終年氣溫涼爽，場內設有花卉植物展示區、蘭花溫室、蕨類植物園、櫻花園等展區，並輔導泰北地區甲良族等少數民族從事農業生產工作，種植作物包含有機蔬菜、玫瑰花、菊花及咖啡等作物，所生產農產品主要由皇室基金會進行收購後分級處理，於皇家超市等通路販售，透過皇家計畫所訂定農業生產銷售計畫，輔導當地居民將過去罌粟等有害作物轉作為高經濟價值作物，有效提升經濟水平及達到穩定泰緬邊界之成果。

茵他儂農場有機蔬菜區海拔約 600 公尺，種植蔬菜品種約 16 種，包含青江菜、白菜等。蔬菜種子由皇家基金會提供，農民自行育苗及定植，種植約 25 天後進行採收，每週採收 3 天。該有機蔬菜區所生產有機蔬菜品質穩定，除供應皇家基金會外，亦銷售至泰國餐廳供生菜沙拉料理使用及外銷至新加坡。茵他儂農場持續輔導農民種植方式由露天栽培轉為設施栽培，簡易式塑膠布溫室之主結構材料亦由木竹造改為鋁管支撐，以提升蔬菜品質及設施使用年限。茵他儂農場玫瑰切花區以設施栽培為主，玫瑰田負責人 suphot 先生表示全區計 12 棟溫室設施，種植株數約 1 萬 6,000 株。每枝玫瑰花視花型及枝條長度良品售價約 7 至 26 泰銖，全數由皇家基金會收購，次級品則銷售至一般店面，每枝售價約 3 至 5 泰銖，該區玫瑰花將於 6 月進入量產期，全年收益可達 100 萬泰銖。泰國皇家基金會亦協助購買建置咖啡洗選設備，提供當地契作咖啡農民使用，提升咖啡整體品質水準。經瞭解泰國皇家基金會每年視末端市場需求訂定種植品項及面積，穩定產銷供應鏈，所輔導當地少數民族種植農作每日薪水約 200 至 300 泰銖，已可維持日常生活所需，故農民配合度高，農產品品質亦達基本水準，茵他儂農場所致力於推廣農業、提升居民生活水平及發展為知名觀光景點之成效佳，值得參考學習。

二、拜會泰國皇家計畫基金會蘇塔主任

5 月 22 日前往泰國皇家基金會拜會蘇塔(SUTHAT)主任及基金會工作同仁趙麗華(Duangjai Bootsumran ; Kitchalarat)等，主任對退輔會長年來對於皇家基金會農場之協助與支持深致謝意，並對本次代表團來訪表達歡迎之意。也希望雙方

在既有合作交流基礎上，持續進行有關茶葉、果樹及保健植物（如洋甘菊）等種植生產及加工製程等技術交流。本會楊主任秘書亦代表退輔會對基金會促進華泰深摯友誼表達感謝，對於蘇塔主任所提之後續交流議題深表支持，並表達主委邀請主任以及基金會主席等到台灣參訪，退輔會將全力協助與配合。並請蘇塔主任將主委信函轉致基金會主席，氣氛熱絡融洽。

三、參訪泰國皇家計畫基金會所屬隆橋工作站

5月23日上午參訪隆橋工作站，該工作站位於清邁市區北方，車程約2個小時，海拔約750公尺，靠近泰緬邊界，當地水源較缺乏，工作站設立目的為建立農業自給自足工作模式以改善當地少數民族之生活水平。站長巴賽表示該工作站種植作物以芒果、酪梨為主，花卉推廣種植嘉蘭百合，當地並以楓香作為水土保持樹種。芒果品種引進來源主要為臺灣(金煌)、夏威夷(巴莫)及澳洲(阿替特)。隆橋工作站所生產作物經分級後良品主要為皇家基金會收購，次級品再自行販售處理，站內果樹透過田間管理、套袋及樹型矮化已使產量及品質達基本標準，芒果及酪梨每年淨收益約60萬泰銖，可維持農民基本生活，且具有安定邊疆少數民族之成效。

四、參訪泰國皇家計畫基金會所屬安康農場

5月23日下午抵達安康農場，該農場亦為泰國皇家計畫基金會所屬四大農場之一，位處清邁市中心北方，車程約2.5個小時，場本部海拔約1,413公尺，面積約300公頃。安康農場除農業生產及休閒觀光外，亦為泰國重要之作物選育研究及農業教育學校單位實習場域。安康農場副場長(Boi)表示，農場職員約60人，工人約400人，另有臨時契顧人員，場內生產研究項目包含果樹、花卉、有機蔬菜、茶葉、木材加工、特用作物及園藝造景等，並設有農藥自主檢驗室及包裝場。安康農場為泰國皇家計畫第一個成立之研究站，位處泰緬邊境，輔導當地拉祜族等少數民族轉作蔬菜或果樹以提升生活水平為農場之重要任務。

5月24日上午參訪安康農場果樹區，種植品種主要為柿子、桃子、梨子及獼猴桃。柿子園區分為品種觀察區及生產區，品種觀察區進行選育試驗，生產區則進行採收販售，所生產甜柿品種以次郎及富有為主；桃子園區所種植選用硬度較高、較耐儲運之品種，以減少長途運輸及路面顛簸所造成桃子的損傷，且大部分加工為罐頭等商品銷售，後續規劃以網室方式種植，以提升品質及產量；獼猴桃

園區內種植 baby kiwi、金陽等 6 種品種，其中 2 種為黃肉，4 種為綠肉，公株與母株比例為 1:8，並透過人工授粉提高授粉結果率。5 月 24 日下午參訪大寨村及安康農場茶園，大寨村位於安康農場南方約 10 分鐘車程，村民約 1,000 多人，主要為雲南移民，可進行中文溝通。所拜訪園主種植作物種類包含紅桃、香水檸檬、芒果、酪梨、甜柿及阿薩姆種茶葉等，經營面積 8 公頃雇用 8 位工人，工人每月薪資約 9,000 泰株，園區年淨利約 70 萬泰銖。惟當地化學肥料價格每包 40 公斤裝約 750 至 850 泰銖，購置肥料所支出成本較臺灣為高。安康農場茶園面積約 8 公頃，茶種包含烏龍、金萱等，全年皆進行採收及製茶，茶菁年採收量約 5 萬 5,000 公斤，製成茶乾量約 2 萬 2,900 台斤，茶廠設備齊全，加工後之綠茶、紅茶及烏龍茶商品於皇家超市等通路進行販售。

5 月 25 日上午 8 時 30 分參訪泰緬邊界一年一度運動大會，該運動會由泰國舉辦，泰緬兩國邊界駐軍共同主持，會中活動除藤球比賽，亦包含舞蹈表演、醫療診察及理髮服務，參與居民人數眾多，邊界道路兩側則規劃泰國及緬甸之攤位，販售當地小吃及紡織手工藝品。安康農場亦受邀由 Boi 副場長代表出席開幕儀式，泰緬兩國邊界地區透過運動會提供當地拉祜族等各少數民族互動交流之機會，對於穩定邊界和平共處之幫助甚大。上午 10 時參訪安康農場木材加工廠，該加工廠曾受退輔會森保處協助提供樹種及利用間伐材進行加工，上等木材主要製成家具，次等木材則加工為木製周邊產品，例如木籃、木架、木耙、木醋液、木炭等，已開發產品種類相當多元，加工廠另亦進行椴木菇類培育，持續深化木材利用價值。5 月 25 日下午參訪安康農場花卉區，該區花卉栽培主要分為 4 月雨季及 10 月冬季，配合皇家基金會每年生產計畫進行播種、育苗、定植及採收，為確保 F1 種子表現優良，種子主要購自英國，年購買種子金額達 70 萬泰銖。花卉區種植品種繁多，主要品種包含海棠花、玫瑰花及迷迭香等，其中迷迭香已開發乾燥花及精油等加工品，逐步朝生產精緻化商品發展，安康農場 Boi 副場長表示 200 公斤迷迭香可加工製成 1 公升精油，1 公升精油價格高達 8,500 泰銖，精油產品收益較高，惟目前仍以試驗及選拔優良品種為主，後續將視市場需求推廣種植技術供農民進行大面積種植。

5 月 26 日上午參訪安康農場花卉及果品包裝廠，其包裝廠通過 GLOBALG.A.P. 及 HACCP 驗證，全程需穿戴防護衣、衛生帽、口罩及塑膠鞋，環境衛生要求標準高。花卉處理種類包含玫瑰花及海芋花等，產銷流程模式為農民售交切花至包裝廠前須依規格初步分級為特等、一等、二等及三等，包裝廠收購後再依市場需求進行第二次分級，經統一包裝貼標後配送至皇室、皇家超市及各需求通路。花卉

包裝廠負責人表示過去玫瑰花於市場販售以深紅色玫瑰價格較高，近年消費者逐漸轉為偏好白色或粉紅色玫瑰品種，故農場持續輔導生產端農民種植市場反應較佳之淡色系玫瑰品種。參訪過程瞭解安康農場花卉分級包裝流程相當具系統性，包含前端二次分級及後端包裝貼標作業，並保留玫瑰枝條尖刺及運輸過程浸泡保鮮劑以延長切花壽命，皇家基金會透過高標準作業程序供應市場穩定且高品質之切花商品，以提升農場整體收益並達到照顧當地農民之目的。安康農場果品包裝區進行各果品之分級包裝，桃子為安康農場生產之大宗水果，每日處理量約 1,500 至 2,000 公斤，經選別、分級、包裝及貼標等流程，主要運送至皇家超市等零售市場販售，少部分送至皇家加工廠進行加工。5 月 26 日下午參訪安康農場蔬菜包裝廠及自主檢驗室，蔬菜包裝廠與花卉果品包裝廠之環境衛生相同皆採高標準管理，處理蔬菜品項主要為青江菜及油菜等葉菜類，農民售交蔬菜時須先經包裝廠初步外觀篩選，已感染病菌之蔬菜及蟲蛀超過兩成之蔬菜須汰除，逐批秤重後再經包裝廠檢驗室進行農藥殘留檢驗，累積兩次檢驗結果不合格將對交貨農民加強用藥教育觀念，以確保包裝廠所出貨蔬菜農產品之健康安全性，葉菜經分級包裝後所貼標籤之資訊包含日期、產地及生產者等資訊，其可追溯性類似臺灣之產銷履歷標章及農產品生產追溯條碼，可確保產品之食用安全，供消費者安心選購。

5 月 27 日上午參訪美斯樂(Mae salong)瞭解當地歷史及泰國皇家計畫輔導農業生產情形，美斯樂歷史可追溯至 1949 年國共內戰時，國軍第八軍 23 師 709 團與二十六軍 93 師 278 團退至南方緬甸境內會合，於 1951 年成立雲南反共救國軍，由李彌將軍擔任總指揮進行反共作戰，後因緬甸政府向聯合國提告之國際壓力使部分泰北國軍共 7,288 人於 1953 年撤回臺灣，1961 年進行第二次撤台約 5,000 餘人，其中部分安置於清境農場，為清境地區展現出濃厚之雲南文化風情，而居留於泰北之義民則於美斯樂發展出泰國少見之中華文化村落。美斯樂地區經我國及泰國皇家基金會長期農業輔導支援，當地種植作物已由茶葉及果樹取代早期之罌粟，生活及經濟環境亦達基本水平。5 月 27 日下午前往金三角瞭解泰國皇家計畫對少數民族生活及農業輔導情形，金三角為泰國、緬甸及寮國之邊界地帶，當地於 1980 年代因大量種植罌粟及製造毒品，成為世界三大毒品來源區之一，近年經各國強力毒品掃蕩及泰國皇家基金會長期於泰北進行農業輔導轉作，當地已以種植經濟作物為主，並發展出手工藝品、緬甸玉商店興盛之觀光旅遊產業，逐漸為金三角洗清汗名。

5 月 28 日上午參訪安康農場瞭解草莓種植及推廣情形，經瞭解草莓為安康農場收益比最佳之作物，其次為有機蔬菜及茶葉。安康農場與農民採用契約收購模

式以確保產銷平衡，該區草莓採用露天栽培，田邊設有堆肥室，田間使用經串聯網綁之柚木葉做為抑草蓆，坡度較陡之邊坡則種植抓地力強之草種以避免土石崩塌，惟該類草種需定期割短，確保田區草莓生長不受遮蔭影響。泰北地區因人力成本較臺灣低，工人每日薪水僅約 200 至 300 泰銖，故農業田間管理方式與臺灣略有不同，使用柚木葉及禾本科草種等天然物質作為田間管理材料雖較費工，但對自然生態環境之影響最小，亦可作為臺灣推廣自然農法之參考。5 月 28 日下午參訪安康農場水耕蔬菜育苗區及七葉膽與一葉蘭等特作加工廠，水耕蔬菜為全年生產，種植品種以生菜為主，苗期約 1 個月，長出 4 至 5 葉時進行換區固定，固定後生長約 1 個月採收，採收之生菜主要供應泰國航空。水耕種植期間每日皆測量營養液濃度，以確保收成品質及穩定度。安康農場於特用作物針對七葉膽(絞股藍)及一葉蘭(蜘蛛抱蛋)有開發成茶包產品於皇家超市販售，此類作物病蟲害較少，採收後於加工廠進行清洗、乾燥、細碎及包裝，七葉膽產品售價每公斤約 700 泰銖，惟因價格偏高故庫存壓力較大。晚間，參加安康農場從武陵農場交流後學習舉辦的每月慶生餐會，與安康農場 Somchai Kaewdang 場長交換意見。

五、參訪泰國皇家計畫基金會所屬會日工作站

5 月 29 日參訪會日(Huai Luk)工作站，該工作站位於清邁市區北方車程約 1.5 個小時，海拔約 560 公尺，夏天溫度約 35 至 40 度 C，冬天約 10 度 C。站內設有分級包裝廠、花卉區及蔬菜育苗區。農民交售農產品至包裝廠前需先自行分級並裝於黑色塑膠籃，由包裝廠分級選別後則裝於藍色塑膠籃，與安康農場包裝廠相同現場衛生環境皆採用高規格標準，農產品包裝後亦逐籃貼上具溯源資訊之標籤，以利後續配送作業。花卉區種植品項主要為雞冠花及菊花，雞冠花每朵約 4 泰銖，菊花每束(約 30 枝)約 65 泰銖。其中菊花每年更新一次，每日光照 4 小時促進營養生長可提高售價，定植 3 個月後採收出貨，菊花苗購置荷蘭，因荷蘭菊花品種花徑偏小較符合市場需求。會日工作站蔬菜育苗區因海拔較低，均溫較高，種植作物以番茄及黃瓜為主，並配合皇家基金會視訂單需求所訂定之生產計畫，提供推廣戶種苗進行種植。工作站内工作人員包含苗人及擺夷人，為輔導及提升當地少數民族生活水平，推廣措施為借耕每戶 2 萊(1 萊約為 0.16 公頃)供種植蔬菜花卉或每戶 5 萊種植果樹作物，目前已借耕約 500 多萊，推廣農戶 90%為苗族，5%為甲良族。會日工作站統一設置灌溉水源，並輔導當地少數民族開闢荒地種植農作，提升當地生活水平之效果佳。

六、參訪泰國皇家計畫基金會所屬皇家超市及咖啡加工廠

5 月 30 日前往泰國皇家計畫基金會蘇塔主任辦公室辭行，對本次受邀行程圓滿表達感謝之意，並邀請皇家基金會及所屬農場至台灣參訪交流。辭行後至皇家超市及咖啡加工廠瞭解產銷通路運作模式。超市內所販售商品相當多元，包含生鮮蔬菜、水果、花卉、茶葉、特用作物、農產加工品等，皇家基金會持續輔導農

產品朝高品質發展，其包裝廠與加工廠皆通過高規格之衛生安全驗證，結合皇家超市簡樸清雅之裝潢，提供消費者舒適、安心及可信賴之購物環境。皇家咖啡加工廠針對各地大規模計畫性生產之咖啡進行加工處理，提供消費者高品質及穩定度之產品。此類產製儲銷高度串聯之銷售模式於臺灣較為少見，可作為參考學習之處。

肆、心得暨建議事項：

一、心得：

泰國皇家計畫與我國退輔會、國立中興大學、國際合作發展基金會、農業改良試驗單位及民間單位等已密切合作交流數十年，清境農場與安康農場、茵他儂農場之海拔及氣候環境亦相近，且鄰近安康農場之美斯樂地區與本場深具歷史關聯，相當適宜相互進行專業技術及生活文化之交流。我國與泰國皇家基金會多年來合作改善泰北地區少數民族生活水平，成效卓著，泰國農業技術亦已發展至一定程度，華泰間應持續更進一步加深互訪深度及廣度。雙方除農業精進技術交流外，可擴及至產銷管理模式或觀光文化產業，透過交流合作汲取寶貴經驗，共同提升相關產業競爭力，並鞏固華泰兩國多年友好關係。本次參訪行程建議如下：

二、建議：

(一)持續透過互訪分享本場經營畜牧觀光經驗，協助泰國高山農場創造新亮點：

清境農場之高山牧羊風情為國內外知名之觀光特色，目前於泰國尚無類似景點，建議可透過互訪行程於泰國選擇氣候及海拔與清境較相近之高山農場，試養或選育溫熱帶地區之牛羊隻品種，如可適應當地環境，經量化繁殖後所形成之山地放牧景色，結合當地高山農場既有優美環境及泰國觀光旅遊業興旺之力道，應可提升皇家計畫所屬農場整體知名度，並創造觀光新亮點。

(二)泰國皇家計畫建立各農產品高規格產製儲銷系統深受消費者信賴，值得參考：

泰國皇家計畫目前計有 39 個工作站，進行農業生產、分級包裝、品種及技術研究、教育觀摩及安置泰北邊區少數民族之任務。每年皇家基金會統籌訂定各工作站種植品項、種植方式及收購量，並以計畫生產模式避免產銷失衡，包裝廠亦通過 Global Gap、HACCP 等驗證，所生產各類農產品之產製、儲銷皆採高規格標準，故於皇家計畫品牌深受消費者信賴，皇家計畫之高規格產銷模式亦可作為民間企業之典範及目標，帶動整體產業水平。我國目前尚無達類似規模及型態之對於農業全面性之組織，如可參考學習應對整體產業層次及消費者購買環境具正面效果。

(三)安康農場及茵他儂農場等參訪單位之創意觀光元素可參採應用於清境農場：

安康農場及茵他儂農場皆為泰國重要知名觀光景點，景觀規劃細膩且具南洋自然元素風味，例如花園涼亭屋頂使用自然乾草葉覆蓋，餐廳桌椅採用天然木造材質，餐桌上面紙盒亦採用自製手做木片打造，展現農場創意及地方特色，可提升農場活力及加深遊客旅遊印象，值得清境農場參採學習。

(四) 結合相關單位持續各項交流合作，以擴大及深化並鞏固既有友好關係：

現階段與泰國皇家計畫基金會之農業交流，除本會外尚包括中興大學、農委會相關單位及國合會等，歷年來皆有良好之績效與成果；配合政府南向政策之推動，我國各相關單位似宜結合資源與技術，聯合擴大與基金會之各項農業交流，避免人力資源分散，集中並發揮團隊力量，深化及擴大既有之關係，達到互蒙其利之極大化效果。

伍、附錄：



圖 1：茵他儂農場有機蔬菜區負責人介紹種植管理方式。



圖 2：茵他儂農場有機蔬菜區種植青江菜等約 16 種蔬菜品種，定植後約 25 天採收。



圖 3：茵他儂農場有機蔬菜溫室主結構材逐步由木竹改為鋁管。



圖 4：茵他儂農場有機蔬菜區內自行育苗及定植。



圖 5：茵他儂農場玫瑰切花區負責人介紹玫瑰修剪及套袋方式。



圖 6：茵他儂農場玫瑰切花經分級整理後主要由皇家基金會收購。



圖 7：茵他儂農場內咖啡種植契作情形。



圖 8：皇家基金會協助建置咖啡洗選場域，供當地咖啡農民使用。



圖 9：楊主任秘書(右)致贈茵她儂農場副場長彭沙吞(左)禮品。



圖 10：拜會泰國皇家基金會蘇塔(SUTHAT)主任並致贈禮品表達情誼。



圖 11：泰國皇家基金會蘇塔(SUTHAT)主任回贈楊主任秘書禮品表達歡迎與感謝



圖 12：泰國皇家基金會蘇塔(SUTHAT)主任贈送清境農場彭副場長禮品表達歡迎與感謝



圖 13：隆橋工作站巴賽站長(左一)介紹
工作站内芒果、酪梨等果樹管理方式。



圖 14：隆橋工作站内芒果結實情形。



圖 15：隆橋工作站内自行育苗及嫁接。

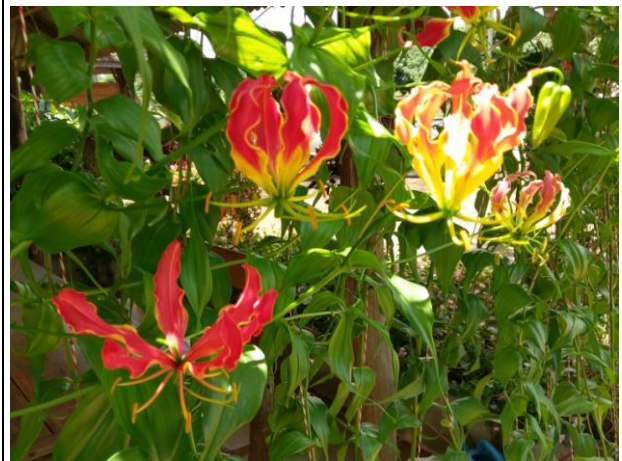


圖 16：隆橋工作站内所推廣嘉蘭百合。



圖 17: 參訪成員與隆橋工作站巴賽站長(左三)合影。



圖 18: 安康農場門樓景觀意象深具在地特色。



圖 19: 安康農場副場長 boi(右一)針對農場歷史沿革及工作內容進行介紹。



圖 20: 本會三高農場副場長與安康農場副場長 boi(右二)合影。



圖 21：安康農場柿子區負責人(左一)介紹田間管理及試驗選育方式。



圖 22：參訪成員與安康農場管理人員交流果樹修剪及矮化技術。



圖 23：安康農場柿子樹生長情形，區分為生產區及觀察選育區。



圖 24：安康農場獼猴桃區種植 baby kiwi、金陽等 6 種品種。



圖 25：安康農場桃子區負責人(右二)介紹種植品種及田間管理方式。



圖 26：安康農場桃樹品種以硬度較高、耐儲運之品種為主，以減少運輸過程之損傷。



圖 27：安康農場園藝造景區展示盆樣式多元且深具南洋特色。



圖 28：大寨村園主介紹園內種植品種及管理方式，果樹以芒果、酪梨、香水檸檬為主。



圖 29：大寨村農民所購買化學肥料價格每包 40 公斤裝約 750 至 850 泰銖。



圖 30：安康農場茶廠外觀。



圖 31：安康農場茶廠內室內萎凋、浪菁機、炒菁機等製茶設備齊全。



圖 32：安康農場採收後茶葉室外萎凋情形。



圖 33：安康農場茶園面積約 8 公頃，品種主要為金萱及烏龍等。



圖 34：泰緬邊界一年一度運動大會，安康農場亦受邀由 Boi 副場長(右一)代表出席開幕儀式。



圖 35：泰緬邊界運動大會與邊防軍人互動交流，瞭解運動大會內容及穩定邊界成效。



圖 36：泰緬邊界運動大會提供當地拉祜族等各少數民族互動交流之機會。



圖 37: 泰緬邊境運動大會比賽項目包含當地常見之藤球運動。



圖 38: 安康農場木材加工廠負責人(右一)進行工作內容介紹。



圖 39: 安康農場木材加工廠開發成品包含木籃、木架、木醋液、木炭等，相當多元。



圖 40: 安康農場木材加工廠亦進行椴木菇類培育，持續深化木材利用價值。



圖 41：安康農場餐桌所擺放面紙盒亦由木材加工廠自行製造，具天然在地特色。



圖 42：安康農場花卉區由副場長 Boi 介紹栽培管理方式。



圖 43：安康農場花卉區種植品種包含迷迭香、海棠花及玫瑰花等。



圖 44：安康農場花卉區自行進行育苗及定植工作。



圖 45: 安康農場正進行迷迭香田間試驗及選拔優良品種，以利大規模推廣種植及產製精油等加工品。



圖 46: 參訪成員與安康農場 Boi 副場長(右五)合影。



圖 47: 參訪安康農場花卉包裝廠瞭解契收、分級、包裝及銷售之管理模式。



圖 48: 安康農場花卉包裝區工作人員針對切花進行修剪及分級處理。



圖 49:安康農場果品包裝區正進行桃子分級包裝，每日處理量約 1,500 至 2,000 公斤。



圖 50:參訪安康農場蔬菜包裝廠瞭解契收、分級、包裝及銷售之管理模式。



圖 51:安康農場包裝廠通過 Global GAP 及 HACCP 驗證，環境衛生要求標準高。



圖 52:安康農場所契收蔬菜逐批由檢驗室進行農藥殘留檢驗，以確保出貨農產品之健康安全。



圖 53：參訪美斯樂泰北義民文史館瞭解當地歷史及泰國皇家計畫輔導農業生產情形。



圖 54：泰北義民文史館內祭奉著與苗共對抗中死亡之官兵牌位。



圖 55：我國輔導美斯樂地區轉作種植茶葉、蔬菜、香菇等作物，成果卓著。



圖 56：泰北第二次撤台部分義民安置於清境農場，為清境地區展現出濃厚之雲南文化風情。



圖 57: 參訪安康農場草莓區瞭解推廣成效及種植模式。



圖 58: 當地多使用柚木葉作為抑草蓆或屋頂，雖費人工但對環境之負擔較低。



圖 59: 安康農場草莓區旁設有推肥區進行腐熟發酵。



圖 60: 參訪安康農場水耕蔬菜區瞭解栽培管理及銷售模式。



圖 61：安康農場水耕蔬菜區種植品項以生菜為主，每日皆測量營養液濃度。



圖 62：安康農場七葉膽等特用作物加工廠外觀。



圖 63：參加安康農場參考武陵農場所舉辦每月慶生餐會，與安康農場 Somchai Kaewdang 場長交換意見。



圖 64：安康農場致贈本場彭副場長等參訪成員禮物表達歡迎及感謝。



圖 65：參訪成員與安康農場 Somchai Kaewdang 場長及兩位副場長合影。



圖 66：參訪會日工作站蔬菜包裝場瞭解分級包裝流程。



圖 67：會日工作站花卉區負責人介紹菊花更新、定植及採收方式。



圖 68：會日工作站花卉區內種植品項以雞冠花及菊花為主。



圖 69：參訪會日工作站蔬菜育苗區瞭解契收流程及輔導模式。

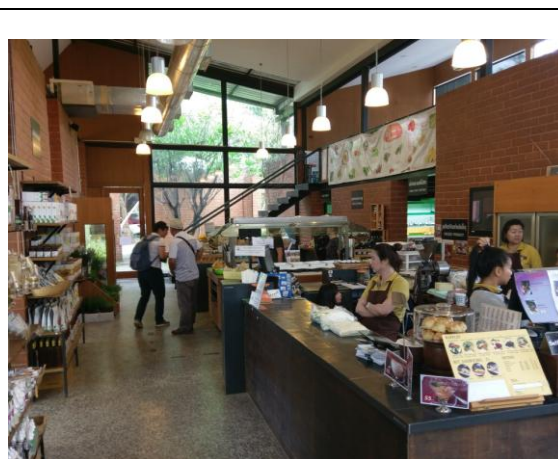


圖 70：皇家超市環境寬敞舒適，所販售皇家品牌商品相當豐富多元。



圖 71：皇家超市內所販售生鮮農產品。



圖 72：皇家超市內所販售花卉類商品。



圖 73：皇家超市所販售紅茶、綠茶、七葉膽等農產加工品。



圖 74：皇家超市所販售肥料等田間管理農業資材。

