

出國報告（出國類別：其他）

赴印尼辦理印尼泗水貨櫃倉儲物流公司  
簽署公司設立文件案  
報告書

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：黃一民高級督導

派赴國家：印尼

出國期間：107.04.16 至 107.04.18

報告日期：107.06.13

系統識別號：

行政院及所屬各機關出國報告提要

頁數：11 含附件：是否

出國報告名稱：赴印尼辦理印尼泗水貨櫃倉儲物流公司簽署公司設立文件  
案報告

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話

臺灣港務股份有限公司/企劃處/高級督導/黃一民/07-5219000 ex 3102

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話

臺灣港務股份有限公司/企劃處/高級督導/黃一民/07-5219000 ex 3102

出國類別：1. 考察2. 進修3. 研究4. 實習5. 其他：簽署公司設立文件

出國期間：民國 107 年 4 月 16 日至 4 月 18 日

出國地區：印尼

報告日期：民國 107 年 7 月 9 日

分類號/目：

關 鍵 詞：

內容摘要：

- 一、 本次印尼投資計畫是港務公司首次跨足海外市場，積極將業務範疇拓展至國際，並期盼藉此計畫與國內業者共同攜手開拓東南亞市場，建立合作共赴海外投資布局的夥伴關係，逐步實現港務公司全球布局之重要策略性投資。
- 二、 另此次前往印尼進行簽署臺印貨櫃物流公司設立文件(DOE: Deed of Establishment)，除了上述具有開啟港務公司全球布局的策略意義之外，更重要的是此次投資也在落實政府新南向政策上帶有重大之意義；藉由港務公司身為國營企業實踐南向投資，代表政府在推動新南向政策上的成效，也期盼透過港務公司成功跨足東南亞市場，能發揮拋磚引玉之效而吸引更多政府機關、國營企業及民間企業等陸續前進東南亞，讓新南向政策能成功且充分挹注我國經濟發展。
- 三、 此行亦前往投資地，印尼泗水實地了解目前場地規劃及相關設施、交通之情況，並參訪當地股東經營之東亞泗水堆場，了解其作業型態、流程等相關營

運狀況，以利後續營運及開工準備。

- 四、除了上述具有開啟港務公司全球布局的策略意義之外，更重要的是此次投資也在落實政府新南向政策上帶有重大之意義；藉由港務公司身為國營企業實踐南向投資，代表政府在推動新南向政策上的成效，也期盼透過港務公司成功跨足東南亞市場，能發揮拋磚引玉之效而吸引更多政府機關、國營企業及民間企業等陸續前進東南亞，讓新南向政策能成功且充分挹注我國經濟發展。

## 目次

第一章	緣起與目的	4
第二章	行程安排	6
第三章	行程重點	7
第四章	心得與建議	9

## 第一章 緣起與目的

臺灣港務股份有限公司(以下簡稱港務公司)在 101 年 3 月 1 日起以公司化的型態經營基隆、臺北、蘇澳、臺中、高雄、安平及花蓮等七大國際商港，並於各港設立分公司或營運管理單位；公司成立後，透過各港充分發揮營運所長，同時整合各港之優勢與經驗，合力推動各項政策，成功讓整體營運效益朝向穩定之正向成長。

然而，港埠經營是競爭相當激烈的產業，特別是鄰近的中國大陸挾著龐大的消費市場及全球製造中心之優勢，挹注中國沿岸港埠均逐年大幅成長，目前已包辦全球前十大貨櫃港埠中的七個名次，對於我國港埠之經營實屬一大挑戰；此外，近年來全球航運景氣長期低迷，航商經營面臨嚴峻挑戰，連帶也對港埠經營帶來衝擊。

在海運業如此艱困的經營環境之下，港務公司持續努力開拓市場商機，將經營觸角延伸至物流、港勤、土地開發、風力發電、人才培訓...等多角化業務範疇，因而成功在逆境中創造營運績效的正向成長；然而，也因為現階段各項經營範圍仍侷限在國內市場，無法實質開拓國際經營視野，經營風險尚無法充分分散，因而港務公司持續研議開拓海外市場商機，特別在當前政府積極推動新南向政策，更有助於引領港務公司拓展東南亞市場，因此，港務公司冀透過本印尼投資臺印貨櫃物流公司案開啟海外事業的布局，逐步投資暨營運世界各地之港埠關聯事業，達成「以創新為核心，走向世界，成為全球卓越港埠經營集團」之公司發展願景。

本案港務公司預計採取與我國國籍航商及印尼當地業者等多方進行合作，共同投資印尼泗水之櫃場、倉儲物流設施等投資標的，藉由在印尼當地業者深根多年經驗，對於印尼市場及各項規定之熟稔，有助於後續在籌組合資公司、各項法規遵循、公司業務招攬、營運市場開拓...等相關工作之執

行，同時透過邀請在當地具有貨源優勢的國籍航商一同參與投資，可實質挹注未來公司之業務營運量，降低初期營運風險，確保合資公司之正向獲益及永續經營。

本投資計畫先以貨櫃堆場營運為首要經營目標，倉儲業務部份將視貨櫃堆場業務經營趨穩再投入倉儲建置與營運，長期將藉由以此投資計畫作為拓展印尼市場之基地，俟港務公司及該子公司積累足夠相關營運經驗與熟悉印尼當地貨運市場態勢後，再往印尼其他地區如雅加達或其他島嶼新興區延伸擴點，擴大本合資公司在印尼的市場據點與規模，並逐步往下游倉儲物流、海陸運輸等相關領域延伸。

本投資案同步亦可積累港務公司在海外經營物流領域之核心能力，有助於港務公司核心業務多角化，增裕港務公司之營收與業務範疇，日後並可進一步評估擴大參與港口碼頭等大型資本型投資，串聯前後線服務與核心能力，整合相關航商或倉儲物流業者共同進場投資經營，更有助於達成港務公司在全球港口投資營運之策略布局，提升港務集團整體競爭力。

## 第二章 行程安排

表 1 行程表

日期		行程
4月16日 (一)	國泰航空 CX463/CX777	經香港轉機至印尼雅加達
	1500-1700	與臺印貨櫃倉儲物流合資方簽署 DOE
4月17日 (二)	嘉魯達印尼航空 GA310	搭機至印尼泗水
	1400-1500	至臺印貨櫃物流預定地勘查
	15:00-17:30	至東亞貨櫃泗水分公司拜訪
4月18日 (三)	國泰航空 CX780/ KA454	自泗水經香港轉機返高雄

### 第三章 行程重點

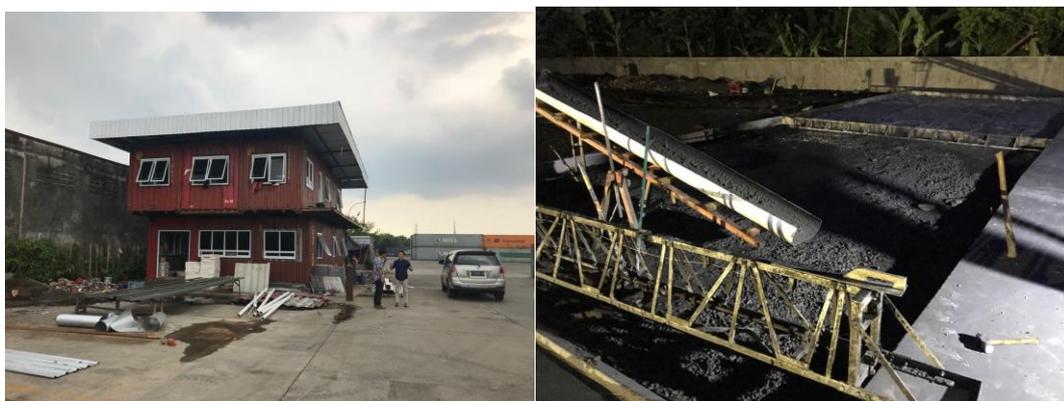
#### 一、簽署 DOE：

代表臺灣港務公司與陽明公司駐印尼代表、印尼法人 Mr. Otto、David V. Lengkong，經由印尼當地代書公證，於印尼雅加達簽署臺印貨櫃物流公司設立文件(DOE: Deed of Establishment)。



#### 二、至臺印貨櫃物流公司所在地現場勘查：

前往臺印貨櫃物流公司所在地印尼泗水，現場勘查工程進度，以及開辦進度，討論開幕前準備等相關事宜，現場可見貨櫃辦公室施工情形，貨櫃堆場之混凝土鋪面，正於最後一區施工中。



### 三、 東亞高林泗水貨櫃現場參訪：

前往印尼法人 Mr. Otto 投資之東亞高林泗水貨櫃參訪，了解當地貨櫃堆場操作流程，作業方式，所需人力、設備、文件等等，為後續臺印貨櫃物流公司作業預做準備。



#### 第四章 心得與建議

本次前往印尼雅加達簽署臺印貨櫃物流公司公司設立文件，公司成立前各項相關投資前評估，合資會議及合約，公司設立文件相關準備及簽署，均為臺灣港務公司於海外首次投資案。

經各項評估後選定印尼泗水，亦看重當地貨量成長，因此邀集臺灣航商及倉儲業者在當地成立貨櫃物流公司，且該場地理位置鄰近通往廠商及碼頭之高速公路，應可吸引航商初期使用該堆場作為貨櫃堆置之地點。

至印尼泗水臺印貨櫃物流公司預定地實地勘查，對於堆場狀況，鋪面、場地及動線規劃，能有更具體的了解，也在現場與合資方駐當地經理人溝通討論，尋找較佳之作業方式，也為之後 5 月份開幕之籌畫、細節部分，做更深入的討論及安排。

後續參訪東亞高林貨櫃相關堆場及倉儲作業，其作業模式與臺灣堆場倉儲業作業均雷同，也對於當地作業習慣及產業配合模式上，多做瞭解及請教，同時蒐集及確認當地經營貨櫃堆場及倉儲業，法令規定所需之文件、執照等，以利後續臺印貨櫃物流公司營運上預做準備。

印尼當地對於海外投資之事業，審查及所需之文件、執照頗為繁瑣且多樣，幸有當地投資業者及臺灣廠商在印尼經營相關業務多年之東亞公司協助，使各樣申請作業仍屬順遂，並可如期於規劃時程中，開幕經營業務。

海外投資設點除經營項目及業務上之評估外，對於當地的法令，投資之規定，所需之文件、執照，甚或當地合約需使用之語言等等，都可能是投資上須做考量及事前準備的。港務公司海外投資第一案臺印貨櫃物流公司於印尼泗水設立，其設立之過程及合資之方式、經營模式，亦可作為之後海外其他投資案之借鏡，且透過港務公司指派員工參與、規劃及評估、設置海外

投資單位、培訓駐外人員等等，均可提升公司對於海外投資、經營之經驗及能力，同時間，更有助於達成港務公司在全球港口投資營運之策略布局，提升整體競爭力。