

出國報告（出國類別：參訪及其他）

「年輕學者養成計畫」、「玉山(青年)計畫」  
美國海外攬才暨參訪活動

服務機關：科技部、教育部

姓名職稱：陳良基部長、邱求慧司長、王儷珍副司長、曾黛如科長  
姚立德次長、李彥儀司長

派赴國家：美國

出國期間：107年3月31日至107年4月9日

報告日期：107年6月21日

## 摘 要

近年來，人才跨國流動已成全球性趨勢。為掌握最新人才流向，延攬優秀人才為台灣服務，科技部「年輕學者養成計畫」(Young Scholar Fellowship Program)與教育部「玉山(青年)學者計畫」(Yushan (Young) Scholars)邀請國內 11 所頂尖大學校長、副校長、研發長、國際長等，赴美國舊金山、洛杉磯、紐約及波士頓四個城市舉辦海外攬才說明會。11 所大學代表與學人面對面交流，回答學人關於台灣學術環境與職缺的疑問，並以科技部及教育部計畫，吸引旅外學人及外籍學者來到台灣各大學任教貢獻所學。除記者會與說明會外，亦安排參訪活動，接觸美國新創產業與頂尖實驗室的前瞻研究。此行藉由一系列攬才及參訪活動，達成延攬人才、交流和提高國際能見度等目的。

## 目 次

壹、目的.....	4
貳、行程紀要.....	10
參、出國效益.....	32
肆、心得與建議.....	33

## 壹、目的

本次海外攬才團主要目的，係赴美宣傳本部「年輕學者養成計畫」與教育部「玉山(青年)學者計畫」，這兩個計畫都是為了協助各大專校院延攬國際頂尖人才，因此分別提供年輕學者充足的科學研究資源及符合國際競爭之薪資待遇，以吸引國際人才來臺任教，讓國際人才的學術能量能在臺灣學術環境扎根，也讓大專校院有優勢可與國外的機構競爭國際人才；透過四場海外攬才說明會及兩場記者會的舉辦，讓更多海外人才瞭解當前政府推動的相關政策，並由國內 11 所大專校院的校長或一級主管與海外年輕學子面對面交流，以獲得各校職缺最新資訊。

除了攬才行程外，部長亦隨道參訪美國新創產業及頂尖學術實驗室，也藉機與多位 LEAP 學員面談，了解學員在美國學習過程或遭遇困難，並進行心得分享。

### 一、海外攬才團說明會暨參訪行程安排

日期	時間	活動	說明
3/31 (六)	19:40	搭 BR-18 出發 (飛行時間：11小時20分鐘)	
	16:00	抵達舊金山	接機： 經文處馬鍾麟處長、 外交部隨行人員
	17:30	Check in 旅館 Hilton San Francisco Airport Bayfront	600 Airport Blvd., Burlingame, CA 94010
	18:15	旅館大廳集合赴香滿樓晚宴 (約3.3 miles)	香滿樓餐廳(650) 692-6666
	18:30	陳部長宴請攬才團成員 出席人員約30人	Hong Kong Flower Lounge 51 Millbrae Ave, Millbrae, CA 94030
	21:00	宿：舊金山 Hilton San Francisco Airport Bayfront	600 Airport Blvd., Burlingame, CA 94010
4/1 (日)	07:30- 08:45	陳部長與 Fermi 早餐會談 陪同人員：邱司長、葉組長、高亞眉	Hilton San Francisco Airport Bayfront (Prism)

	09:00-11:00	“面對面:與陳部長輕鬆談 AI” (陳部長與年輕工程師/科學家及創業者小聚對談) 陪同人員:科技部邱司長、舊金山科技組葉組長及高亞眉秘書	room)
	12:30	記者會午餐(簡餐)	
	13:00	記者會(科技組負責記者邀請)	
	13:45	記者會結束	
	14:00-17:00	海外攬才說明會(舊金山場)	
	18:00	LEAP 學員座談餐敘	
4/2 (一)	07:30-08:30	陳部長、邱司長、王副司長前往早餐餐廳	
	08:30-09:45	與 Translink 早餐會談 Co-founder: Jackie Yang, Toshi Otani Managing Director: Eric Hsia 地點: Parcel 104, Santa Clara Marriott Hotel	Address: 2700 Mission College Blvd, Santa Clara
	10:00	陳部長參訪 SoundHound Inc	5400 Betsy Ross Dr., Santa Clara, CA 95054
	11:30	離開南灣	
	12:15	科技組午餐會報	於 Millbrae 市中心餐廳
	13:30	出發赴機場	Millbrae 市中心至機場約2 miles
	14:55	搭乘 UA207赴洛杉磯 (飛行時間:1小時42分鐘)	
	16:37	抵達洛杉磯	接機: 經文處王秉慎副處長 科技組張揚展組長
	17:30	旅館大廳集合赴海皇海鮮餐廳晚宴	旅行社 Pre check in 安排訪團先回旅館放行李 (視時間機動調整)
	18:30	與洛杉磯西區學人及創業人士餐敘	海皇海鮮餐廳(Sea Empress, 1636 West Redondo Beach, Gardena City, CA90247
	21:30	宿:洛杉磯 Hilton Los Angeles Airport	5711 W Century Blvd, Los Angeles, CA 90045
4/3 (二)	07:30	旅館大廳集合	科技組接送陳部長赴參訪行程

	08:30-09:30	陳部長參訪 Taboola-及聽取 LEAP 學員簡報	Two California Plaza, 350 S Grand Ave #3910, Los Angeles, CA 90071
	10:00-11:00	陳部長參訪 Idealab	130 W Union Street, Pasadena
	11:30-12:30	記者會-洛杉磯僑教中心 會見 LA 新聞媒體	9443 Telstar Ave, El Monte, CA 91731
	12:45-14:45	與 LA 新創及學人餐敘	888 Seafood Restaurant, 8450 Valley Blvd Ste 121, Rosemead, CA 91770
	15:30-16:30	Mucker Capital	202 Bicknell Avenue, Santa Monica
	17:00-17:30	參觀 CNSI (The California NanoSystems Institute) <視路況保持彈性>	570 Westwood Plaza, Los Angeles, CA 90095
	17:00-20:00	陳部長主持海外攬才說明會 (洛杉磯機場)	
	21:00	宿：洛杉磯 Hilton Los Angeles Airport	5711 W Century Blvd, Los Angeles, CA 90045
4/4 (三)	08:50	訪團在大廳集合，預計10分鐘抵達機場	部長禮遇通關，時間需配合美方 CBP 人員另訂
	10:30	搭乘 AA-172赴紐約 (飛行時間：5小時48分鐘)	
	19:18	抵達紐約	接機： 經文處徐儷文處長、楊光彬副處長、呂志堅組長
	20:30	紐處徐大使安排訪團晚餐	Sheraton, 135-20 39th Avenue, Flushing, NY, 11354
	22:00	宿：紐約 Courtyard by Marriott Long Island City/New York Manhattan View	29-15 Queens Plaza N, Long Island City, NY 11101
4/5 (四)	08:30	旅館大廳集合赴 IBM T. J. Watson Research Center (陳部長/王副司長) THINKLab Conference Room 2	(駐紐約辦事處徐儷文大使、經濟組孫良輔主任及趙麗君簡秘與科技組於 IBM 會合)
	10:00-11:45	參訪 IBM T. J. Watson Research Center Hosted by Tze-Chiang Chen, IBM Fellow & VP, IBM Research	1101 Kitchawan Road, Ossining, NY 10562,

	11:45-12:30	Lunch Served	THINKLab Conference Room 2
	14:30-16:30	參訪 Murray Hill, New Jersey Bell Labs facility Barbi Walker will greet the delegation	1600 Mountain Avenue, New Providence, NJ 07974 (駐紐約辦事處經濟組孫良輔主任或趙麗君簡秘將共同參訪)
	18:30-21:00	陳部長主持海外攬才說明會(紐約場) 地點：駐紐約台北經濟文化辦事處 (攬才會前，駐紐處安排媒體訪問部長/次長，駐紐處準備新聞稿提供媒體參考運用)	1 E. 42nd Street, New York, NY 10017 U.S.A.
	22:00	宿：紐約 Courtyard by Marriott Long Island City/New York Manhattan View	29-15 Queens Plaza N, Long Island City, NY 11101
4/6 (五)	10:00	搭乘 AA-2121 赴波士頓 (飛行時間：1小時26分鐘)	
	11:26	抵達波士頓	接機： 1. 經文處徐佑典處長、陳銘俊副處長 2. 團員午餐(自費)後至 CSAIL 會合
	15:30-17:30	訪團參訪 MIT Computer Science & Artificial Intelligence Lab (CSAIL) Hosted by : Drs. Daniela Rus, Victor Zue, Regina Barzilay, Srini Devadas, Jim Glass, and Andrew Lo.	32 Vassar St, Cambridge MA 02139
	18:30	駐波士頓辦事處徐佑典總領事宴請攬才團 (駐波士頓辦事處邀請多位華文媒體記者、陳部長及姚次長於餐前接受媒體訪問)	1. 地點：龍鳳酒樓 (Chinatown) China Pearl Restaurant 9 Tyler St, Boston, MA 02111 2. 參與媒體： • 世界日報 • 星島日報 • 大紀元 • 舢舨中英文雙語報 • 波士頓菊子報(網路報) • Boston Herald 前專欄記者 • Providence Journal :

		宿：波士頓 Four Point by Sheraton Boston Logan	407 Squire Rd, Revere, MA 02151
4/7 (六)	07:40	科技組及訪團工作同仁先行至會場安排佈置	
	08:40	部次長與訪團搭乘大巴士至會場	
	09:00- 12:30	主持海外攬才說明會（波士頓場）	地點：MIT Sloan School of Management Building E62 Room 276 及 Room 262
	13:00	Legal Sea Foods at Park Square Boston 陳部長宴請攬才團成員，並感謝駐處處 長、副處長、教育組組長，以及科技組 3 位同仁	Legal Sea Foods, 26 Park Plaza, Boston, MA 02116
	14:30	出發前往機場	
	17:05	搭乘 DL-5054 赴紐約 (飛行時間：1 小時 38 分鐘)	送機 經文處徐佑典處長 陳銘俊副處長
	18:43	抵達紐約 (轉機)	接送機 經文處楊光彬副處長
4/8 (日)	01:25	搭乘 BR31 返台 (飛行時間：15 小時 50 分鐘)	
4/9 (一)	05:15	抵達台北	

## 二、海外攬才團成員

經本部與教育部聯合邀請國內 15 所大專校院校長，本次計有 11 校校長、副校長或一級主管共同赴海外攬才，並由本部綜規司擔任連絡窗口，負責與教育部、外交部及駐美代表處等單位聯繫，另本部「年輕學者養成計畫」專案辦公室成員亦協助聯繫 11 所大專校院校長行程，並配合辦理海外說明會及記者會的行政作業，海外攬才團成員名單如下：

任職機構	姓名
科技部	陳良基部長
	邱求慧司長
	王儷珍副司長
	曾黛如科長
教育部	姚立德次長



	李彥儀司長
臺北醫學大學	林建煌校長
國立臺灣大學	郭大維代理校長
國立成功大學	蘇慧貞校長
	謝孫源研發長
國立清華大學	賀陳弘校長
國立交通大學	張懋中校長
	張翼副校長
國立中興大學	薛富盛校長
國立中央大學	周景揚校長
國立中山大學	鄭英耀校長
	郭志文國際長
國立政治大學	周行一校長
	顧庭伊小姐
國立臺灣科技大學	廖慶榮校長
國立臺灣師範大學	吳正己校長
	宋曜廷副校長
科技部 「年輕學者養成計畫」 專案辦公室	張順志教授
	劉瑄儀副研究員
	李奕青佐理研究員
	繆照慶佐理研究員

## 貳、行程紀要

### 一、舊金山 (3/31-4/2)

#### (一) 舊金山攬才記者會

時間	內容	主講人	地點
12:30 – 13:00 (30 分鐘)	記者會午餐		Reflection Room Hilton San Francisco Airport Bayfront
13:00 – 13:05 (5 分鐘)	記者會開場	馬鍾麟處長 葉至誠組長	
13:05 – 13:35 (30 分鐘)	部長及次長宣達重點政策並進行攬才文宣	陳良基部長 姚立德次長	
13:35 – 13:45 (10 分鐘)	媒體提問		
13:45	記者會結束		

海外攬才首場記者會於舊金山 Hilton San Francisco Airport Bayfront 舉辦舉行，記者會由駐舊金山台北經濟文化辦事處處長馬鍾麟開場，介紹本次海外攬才的團隊，包括台灣 11 所頂尖大學的校長、副校長、研發長、國際長等，展現台灣對灣區人才的重視。記者會提到針對延攬海外人才部分，內政部已著手修法，將修正外籍人才居留簽證的規定，增設尋職、創業簽證，並且可以連續居留 5 年，包含眷屬及子女，另在薪資待遇與福利制度上亦有所調整，107 年起，外籍工作者亦可享有退休俸之福利。

記者提問方面，大多關注年輕學者養成計畫之年齡限制，各校所提供之教師職缺數也有多人詢問：世界日報記者李晗提問，特定領域如生醫及人文，取得博士學位年限較長，恐難符合計畫申請條件；大紀元記者曹景哲則詢問現場與會之各校代表，招聘教師職缺數是否有限制。對此，本部部長回應，年齡限制的部分正在商議中，後續如有修正會再對外公告。而開放職缺的部分，中山大學鄭英耀校長則表示，中山大學許多科系處於新舊交替之換血期，期盼招募更多新血，故本次攬才沒有名額上限。



陳良基部長記者會致詞



交通大學張懋中校長回應記者提問



陳良基部長回應記者提問

## (二) 舊金山攬才說明會

時間	內容		主講人
14:00 - 14:30 (30 分鐘)	報到		
14:30 - 14:45 (15 分鐘)	開幕及致詞	科技部致詞 教育部致詞	陳良基部長 姚立德次長
14:45 - 15:05 (20 分鐘)	科技部計畫介紹	年輕學者養成計畫	張順志教授
	教育部計畫介紹	玉山(青年)計畫	李彥儀司長
15:05 - 15:35 (30 分鐘)	Q&A		
15:35 - 17:00 (85 分鐘)	交流時間		
17:00	散會		

海外攬才說明會舊金山場接續於記者會後舉行，出席的學人以北加州地區學校之博士及博士生為主，主要來自 UC Berkeley、Stanford、UC Davis 等學校。本場說明會亦安排舊金山辦事處陳素蘭組長列席協助回答赴台簽證事宜。科技部部長及教育部次長致詞後，分別由科技部「年輕學者養成計畫」專案辦公室張順志老師及教育部高教司李彥儀司長做計畫簡報，說明計畫相關資格內容與申請條件。

舊金山場運用匿名提問工具 Sli.do，提供與會者及時提問的管道，並根據提問分數高低優先回應。現場與會者最關心的是年輕學者養成計畫的申請年齡條件和審查標準，還有何時會進行下一次的公告申請。部長回應目前正在研議修正年輕學者申請的年齡放寬條件，希望藉由前瞻預算的挹注，提供年輕學者較多的補助經費。

交流時段方面，現場與會年輕學者直接與科技部陳部長、教育部姚次長及各大學校長或代表交流，了解台灣學術環境及職缺。各校招聘人才依學校專長領域有所不同，例如成功大學表示該校在生技和醫學方面具優勢，尤其是養蝦、綠能、傷口修復三個領域，研究內容創新且充滿特色。

現場出席年輕學者，除獲得博士學位之參與者，也有在美國攻讀博士班的學



生和台灣赴美交換的學生參與本場次的說明會，交流情況熱絡。

透過這次說明會與各大學校長面對面的商談與接洽，建立與台灣各頂尖大學的連結，為將來招攬更多優秀人才來台服務打下基礎。



清華大學賀陳弘校長與年輕學者交流



師範大學吳正己校長與年輕學者交流



中興大學薛富盛校長與年輕學者交流



中央大學周景楊校長與年輕學者交流



### (三) 參訪活動

舊金山參訪活動係經由舊金山駐外科技組安排規畫，並由陳部長率領產學司邱求慧司長、科國司王儷珍副司長與舊金山駐外科技組同行，拜訪 SoundHound Inc. SoundHound Inc. 為一支援人工智慧語音應用的產品開發公司，其開發的產品範疇涵蓋：語音認知(recognition)及意義的理解(meaning)、移動載具語音應用、音樂發現，自然語音處理，語音搜尋等。

SoundHound 第一個產品是可以幫任何人快速找出你哼唱得出旋律的歌曲，應用算是不錯，不過搭上這一波人工智慧的旋風後，快速推出可以在手機上，即時語音辨識、理解、和對話，一下子廣受歡迎，投資資金滾滾而來。創辦人展示了“Hound” 的語音對話軟體可對答如流，即使尋找資訊，也快如閃電。目前產品已被導入在數種應用，新的點子逐漸變成主流！

創辦人很歡迎台灣訓練的人才，到他們公司參與；部長提及科技部正在舉辦『科技大擂台：與 AI 對化』的競賽，目前有超過一百個隊伍，爭奪兩千萬獎金，他也非常有興趣參與，部長更進一步說明，我們將因此而建立一個超過五千小時的語音訓練大數據，他更是眼睛一亮，詢問是否能夠合作或技術授權。

透過這次的拜會瞭解 AI 語音應用的最新現況，該公司目前致力於英文語音應用，相對於我國致力於中文語音研發而言，初部評估，雙方具有潛在策略性合作機會。



陳良基部長一行人攝於 SoundHound 總部大門



陳良基部長與 SoundHound 創辦人合影



## 二、洛杉磯 (4/2-4/4)

### (一) 洛杉磯攬才記者會

時間	內容	主講人	地點
11:00 – 11:30 (30 分鐘)	媒體報到 (現場備有茶點及飲料)		洛杉磯僑教中心
11:30 – 11:35 (5 分鐘)	記者會開場	張揚展組長	
11:35 – 12:05 (30 分鐘)	部長及次長宣達重點政策並進行攬才文宣	陳良基部長 姚立德次長	
12:05 – 12:30 (25 分鐘)	媒體提問		
13:45	記者會結束		

洛杉磯海外攬才記者會，在艾爾蒙地(El Monte)市洛杉磯華僑文教服務中心舉行，由駐洛杉磯科技組組長張揚展主持。現場邀請洛杉磯當地華文媒體如：中央通訊社、大紀元、星島日報等，部分台灣媒體如東森電視和中天新聞的北美頻道也派員出席。另金華之聲「科技與生活」節目主持人，美國太空總署(NASA)噴射推進實驗室(JPL)的劉登凱博士亦出席記者會。

部長在記者會中表示，無論多好的政策，都需要人才推動，人才是國家競爭力的基礎，台灣面臨產業轉型的關鍵時刻，需要海內外人才一起投入，面對中美貿易戰的大浪，台灣提升自己的競爭力才是最好的因應之道。這次海外攬才團做好萬全準備，台灣招攬及聘用國外人才的相關法規，都修改完成。科技部與教育部聯合國內 11 所頂尖大學校長，總計提供超過 300 個職缺並親自出席海外攬才活動，以實際作為展現台灣延攬人才的誠意和決心。在記者會現場也強調：這次不僅針對台灣留美學人，也非常歡迎外國人士來台發展，希望促進全球優秀人才多方面交流，精進台灣高等教育體質，在國際上更有競爭力。

現場媒體詢問，年輕學者養成計畫與玉山(青年)學者計畫之異同，陳部長回

應年輕學者養成計畫著重研究環境，玉山(青年)學者計畫著重薪資條件，兩個計畫其實是互補的。還有媒體詢問關於資深學者的補助計畫，姚立德次長回應：不同階段有不同的補助方案，年輕學者適用於玉山(青年)學者計畫，資深學者以玉山學者計畫為主。

記者會上交通大學張懋中校長也表示，台灣的硬體技術世界第一等，但是軟硬體結合的產業還有努力精進的空間，十分歡迎南加州航太領域相關學者來台貢獻所學，希望走在科技前瞻的南加州能為台灣帶來不一樣的刺激。



陳良基部長記者會致詞



姚立德次長記者會致詞



交通大學張懋中校長回應記者提問



陳良基部長回應記者提問



記者會後攬才團代表大合照



## (二) 洛杉磯攬才說明會

時間	內容		
17:00 - 17:30 (30 分鐘)	報到		
17:30 - 17:33 (3 分鐘)	開場及貴賓介紹		主持人
17:33 - 17:45 (12 分鐘)	貴賓致詞	UCLA 校方致歡迎詞 洛杉磯經文處代表致詞 科技部致詞 教育部致詞	UCLA 藥理系曾憲榮、 機械系邱培鈺教授
17:45 - 18:05 (20 分鐘)	科技部計畫介紹	年輕學者養成計畫	張順志教授 計畫主持人
	教育部計畫介紹	玉山(青年)計畫	李彥儀司長
18:05 - 18:35 (30 分鐘)	Q&A		
18:35 - 20:00 (85 分鐘)	交流時間		
20:00	散會		

洛杉磯場的攬才說明會於加州大學洛杉磯分校(University of California, Los Angeles, UCLA)的奈米研究中心(The California NanoSystems Institute, CNSI)舉辦，吸引至少滿場的聽眾約 300 人參加，現場 250 個座位，座無虛席，還有許多站立者。參加者包括來自加州理工學院(Caltech)、洛杉磯加州大學(UCLA)、南加大(USC)、爾灣加大(UCI)，以及遠自聖地牙哥加州大學(UCSD)和其他研究機構前來的年輕學子及台灣旅居南加地區的教授、科技學人等。



說明會現場座無虛席



UCLA 台灣留學生協助說明會報到

說明會由來自台灣，目前在 UCLA 任教的藥理系曾憲榮及機械系邱培鈺二人聯合主持，並由 UCLA 副校長范芝芬(Cindy Fan)致詞，她代表校長畢傑恩(Gene Block)熱烈歡迎攬才團成員在 UCLA 舉辦的說明會，她表示 UCLA 有最大的台灣教授群，台灣是該校策略夥伴之一，中研院廖俊智院長及交大張懋中校長之前都是該校教授，UCLA 與台灣關係密切，在台有強大的校友會，希望 UCLA 將來也可以從台灣挖角優秀人才，形成雙向人才交流。



UCLA 說明會主持人曾憲榮及邱培鈺教授

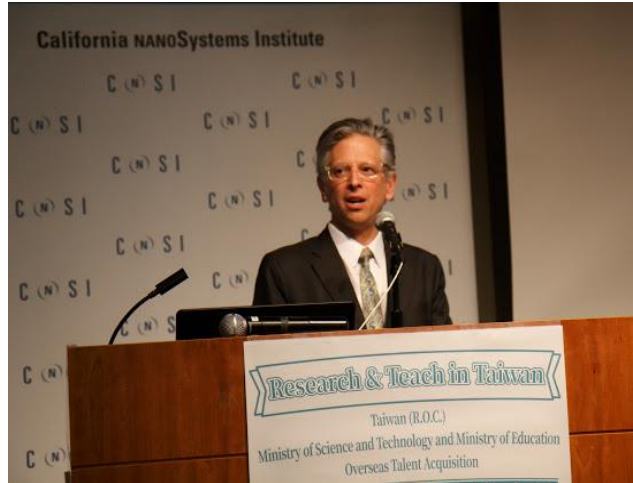


UCLA 范副校長致詞

陳部長致詞時感謝 UCLA 對本次活動的大力支持，他說 UCLA 是他年輕時第一所訪問的美國大學，重返 UCLA 對他有特殊的意義；部長也說，加州走在產業前端，希望可以將此風氣帶回臺灣，發展出自己的特色。此行他與教育部姚次長及 11 所台灣頂尖大學校長來美國 4 個城市舉辦攬才說明會，主要是為科技部推動的「年輕學者養成計畫」，包括「愛因斯坦培植計畫」(The Einstein Program) 及「哥倫布計畫」(The Columbus Program)，希望延攬到國際級優秀人才到台灣的主要大學任職，前者提供 50 個補助名額，相當每人每年約 16.7 萬美金的多年期計畫補助經費；後者每年提供 30 個補助名額，相當每人每年約 33.3 萬美金的多年期計畫補助經費。



陳良基部長致詞

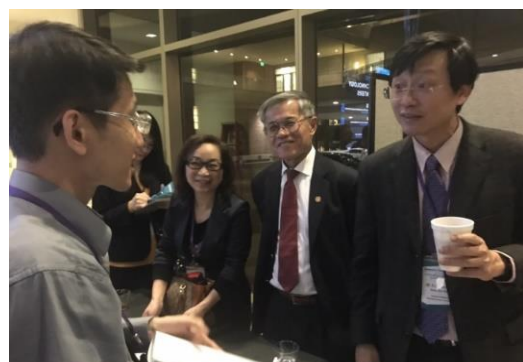


CNSI 主任 Jeffrey Miller 致詞

說明會結束後則進行各校交流時間，台灣 11 所大學院校的校長及代表分別於各校攤位前與現場年輕學子交流，交通大學張懋中校長也引薦部分 UCLA 的學生，這些年輕學者對返台任教表示興趣和意願。加州理工學院台灣同學會會長倪宇立則指出，這次的人才招攬，把教授薪資與研究經費調整至與國際接軌，相信能提升台灣的學術界達到與全球匹配的水準。



台北醫學大學林建煌校長和年輕學者交流



台灣大學郭大維代理校長與年輕學者交流





中山大學郭志文國際長和年輕學者交流



交流會場面熱烈



陳良基部長和與會學者合影

### (三) 參訪活動

Taboola 是一家善用大數據及人工智慧的內容推薦公司，公司的定位是作為全球各媒體出版商的數據平台，公司每天會鏈結各種社群網路包括臉書、Twitter、報社等等，以深度學習的人工智慧，將每天的美體新聞分類並建立資料屬性連結，利用本身串連超過四千億以上網路訊息連結，為全球數以百計的在線出版商提供免費的個性化服務和推薦工具。營運策略非常靈活，公司才短短數年，歷經多次併購。

當天清晨在駐洛杉磯科技組的安排下，由 Taboola 共同創辦人俞寧寧女士迎接陳部長的到來。俞寧寧女士已經連續七次創業成功，這是她的第七家公司，一年多前才剛跟 Taboola 合併。她非常支持科技部送博士出國進修方案「博士創新之星」(LEAP)，去年已協助培育兩位學員，賴彥龍及巫夢倫博士至該公司實習，部長也聽取兩位學員的工作簡報，對兩位的英文簡報內容印象深刻，余寧寧也對他們的表現讚譽有加。



陳良基部長和余寧寧副總裁對談



LEAP 學員簡報

陳部長另外也前往著名的孵化器 Idealab 訪問，Idealab 是由 Bill Gross 在 1996 年創立，是一家科技加速器，座落在南加州 Pasadena，鄰近加州理工學院。創辦人 Bill Gross 說當年他深受愛迪生發明創造的啟發，深深認同不停創新是科技進步的最大力量，並且任何創新都要嘗試讓人可以使用，因而創辦這個加速器。

Idealab 至今已募集超過 35 億美金，成功投資了超過一百五十家新創公司，其中四十五家成功上市或被併購，包括 Google，四十五家健康經營中，六十家最後收起來。他們在說明時，毫不掩飾失敗的一些案例，提醒所有的新創者，創新的高難度。事實上 Idealab 創下了驚人的投資回收比例。

創辦人比爾對台灣非常有興趣，問了不少問題，也常支持科技部的 LEAP 方案，極樂意協助台灣訓練人才。比爾自己是個非常重視“Big idea, Big impact”的創業家，他說，他至今還保持每天至少需想出一個新點子的做法。Idealab 盡量提供進駐的新創公司，完整的創業生態系統，在加速器內有提供所有的行政資源，讓新創者專注在創新的技術或營運模式，並連結資金及業師，提供新創者 think big, think global 的環境。俞寧寧也說，她所創的上一個公司就是先在 Idealab 孵育，與 Taboola 合併變大後才搬出去，目前已經是一家在 AI 應用相當矚目的獨角獸。期待後續能跟 Idealab 多些合作，讓台灣的新創也可藉由 Idealab 邁向世界！

Mucker Capital 位於 Santa Monica，自 2011 年成立以來，已經培育超過 40 個新創公司，包括 dropoff 快遞公司、電子郵件垃圾信風險評估軟體 emailage，以及瀏覽器內建折扣搜尋器 honey 等，係由來自台灣的許惟量（William Hsu）創立 Mucker Lab，被 Crunch Tech News 評為全美第二大加速器，陳部長也前往了解該公司經營方法及成功之道。

Mucker Capital 已是 LEAP 計畫的參與公司，願意協助台灣新創團隊來美學習如何進入美國市場，許惟量也願意返台指導，擔任台灣新創團隊業師。





陳良基部長聽 Idealab 代表經驗分享



陳良基部長與 Mucker Capital 代表交流心得



陳良基部長一行人與 Mucker Capital 代表合影



陳良基部長一行人攝於 Mucker Capital 總部大門

### 三、紐約 (4/4-4/5)

#### (一) 紐約攬才說明會

時間	內容		
18:30 - 19:30 (60 分鐘)	報到及用餐		
19:33 - 19:45 (12 分鐘)	貴賓致詞	經文處致詞 科技部致詞 教育部致詞	徐儷文大使 陳良基部長 姚立德次長
19:45 - 20:00 (15 分鐘)	科技部計畫介紹	年輕學者養成計畫	張順志教授 計畫主持人
	教育部計畫介紹	玉山計畫	李彥儀司長
20:00 - 20:30 (30 分鐘)	Q&A		
20:30 - 21:30 (60 分鐘)	交流時間		
21:30	散會		

紐約場攬才說明會於駐紐約台北經濟文化辦事處舉辦，參與說明會的年輕學者大多來自紐約大學、哥倫比亞大學、石溪大學等紐約地區週邊學校，部分與會者來自紐約州其他城市的大學如水牛城大學、康乃爾大學等。駐紐約辦事處處長徐儷文大使致詞時提到：紐約、紐澤西、康州及賓州有將近 4,000 名臺灣留學生，有多所世界知名大學，也擁有許多重要產業聚落，吸引全球各領域頂尖人才前來就學、工作及從事研究，人才資源豐沛，相信經由陣容堅強攬才團的說明，將可清楚展現臺灣爭取海外優秀人才之決心與努力，吸引大紐約地區青年菁英投入臺灣科研領域。

陳部長致詞時表示，這次海外攬才主要傳達幾個訊息：首先，在國家建設發展的新階段，希望有更多人能夠回來幫助台灣，無論是 5+2 產業、人工智慧、互聯網、生物醫學等等項目，都期待新血加入。此外，就國家長遠的發展而言，人才的流動對國家進步來說十分重要，希望可以鼓勵更多人出國深造後回台灣貢獻所學，人才流動是社會進步的動力。這次攬才活動，頂尖大學校長們提供超過 300 個教師職缺，加上科技部與教育部帶來的計畫，累加的薪資足以和美國競爭，



希望吸引更多人回台灣，尤其美東地區有許多優秀的政治、經濟、人文研究聞名的大專院校，徵才並不侷限於 5+2 產業，歡迎所有領域的學者投入。



陳良基部長於紐約經文處致詞



徐儷文大使代表紐約經文處歡迎攬才團

本場次參與者關心在中國提出惠台 31 項政策的關鍵時刻，台灣的學術環境如何與之競爭的問題，對此，陳部長提出，自由、民主、法治是台灣的優勢與核心價值，「在中國大陸，你在教室裡面可以講什麼，你自己要衡量，因為很多東西你不能講，你做研究很多東西不能做，但台灣沒有這問題，台灣就跟美國一樣，什麼東西都可以做。」姚立德次長也補充，「傳遞思想最需要自由的環境，若沒有自由，研究題目、可查的資料都會被限制，甚至一言一行都會被很多雙眼睛看著，這樣做出的研究、傳遞的思想、創造的文化是沒有品質的。」足見學術自由是台灣最大的優勢。



攬才團代表於紐約經文處合影



張順志教授報告年輕學者養成計畫



李彥儀司長報告玉山(青年)學者計畫



交通大學張翼副校長與年輕學者交流



師範大學宋曜廷副校長與年輕學者交流



陳良基部長與年輕學者交流



現場記者詢問計畫相關細節



政治大學周行一校長與年輕學者交流



中央大學周景揚校長與年輕學者交流



## (二) 參訪活動

透過陳自強博士(Dr. Tze-Chiang Chen)的引薦，陳部長一行到紐澤西州參訪了 IBM。IBM Thomas J. Watson Research Center 設於三個地點，包括紐約約克鎮、奧本尼及麻州劍橋。它是 IBM 研究中心的總部，世界最大的工業研究機構之一，在六大州共設有12個實驗室，世界各地 IBM 實驗室的科學家正進行全球最有前途和突破的技術研究，包括人工智慧、區塊鏈和量子電腦等。

該中心最早可追溯到1945年成立於哥倫比亞大學的華生科學運算實驗室 (Watson Scientific Computing Laboratory)，後來經過多次擴張。IBM 研究院是 IBM 公司的一個研究與先進發展的組織，目前分布在全球八個地方，正進行數百個研究專案，主要研究活動包括創新材料與結構的發明、高效能微處理器及電腦、分析方法與工具、演算法、軟體架構、管理方法、從資料進行搜尋並探知意向。

過去許多知名的科技發展也都出自此部門，例如 DES (Data Encryption Standard) 加密演算、經典的電腦程式語言：FORTRAN (Formula Translation System)、本華·曼德博 (Benoît B. Mandelbrot) 的報告書中發表了碎形 (Fractal)、磁性碟片儲存 (硬碟)、用單一個電晶體即可記憶一個位元的動態 RAM (Dynamic Random Access Memory, DRAM)、精簡指令集電腦 (RISC) 架構、以及關聯式資料庫等。IBM 研究院在物理科學上也有所貢獻，包括掃描隧道顯微鏡 (簡稱：STM) 以及高溫超導等，此兩項成就都獲得了諾貝爾獎。



陳良基部長與 IBM Fellow 交流



陳良基部長聆聽陳自強博士簡報

貝爾實驗室（Bell Laboratories）於美國新澤西州聯合縣（Union County）的 Murray Hill。最初是貝爾系統（Bell System）內從事包括電話交換機、電話電纜、半導體等電信相關技術的研究開發機構。1925年，當時 AT&T 總裁華特·基佛德（Walter Gifford）收購了西方電子（Western Electric）公司研究部門，成立了「貝爾電話實驗室公司。AT&T 和西方電子各擁有該公司50%股權。

貝爾實驗室的工作大致分為三類：基礎研究、系統工程和應用開發。基礎研究方面主要從事電信技術的基礎理論研究，包括數學、物理學、材料科學、行為科學和電腦編程理論。系統工程主要研究構成電信網路的高度複雜系統。開發部門是貝爾實驗室最大的部門，負責設計構成貝爾系統電信網路的裝置和軟體。

在 AT&T 時期，貝爾實驗室的研發經費主要來自美國民眾繳納電話費的附加稅，所以美國人不需花很多錢就可取得貝爾實驗室的專利技術授權，分享貝爾實驗室的研究成果。1984年以後，按照美國政府分拆 AT&T 的協定，從貝爾實驗室分割成立了 Bellcore。Bellcore 為分拆後的一系列小貝爾公司統一提供研究開發的服務。

1996年，貝爾實驗室以及 AT&T 的裝置製造部門脫離 AT&T、成為朗訊科技，AT&T 保留了少數研究人員成為其研究機構：AT&T 實驗室。貝爾實驗室現在屬於法國阿爾卡特-朗訊（Alcatel-Lucent）公司。



陳良基部長聆聽 Dr. Barbi Walker 解說



陳良基部長與實驗室代表交流

#### 四、波士頓 (4/6-4/7)

##### (一) 波士頓攬才說明會

時間	內容		
09:00 - 09:30 (30 分鐘)	報到		
09:30 - 09:33 (3 分鐘)	開場及貴賓介紹		主持人
09:33 - 09:45 (12 分鐘)	貴賓致詞	科技部致詞 教育部致詞	陳良基部長 姚立德次長
09:45 - 10:05 (20 分鐘)	科技部計畫介紹	年輕學者養成計畫	張順志教授 計畫主持人
	教育部計畫介紹	玉山計畫	李彥儀司長
10:05 - 10:35 (30 分鐘)	Q&A		
10:35 - 12:00 (85 分鐘)	交流時間		
12:00	散會		

波士頓場攬才說明會於麻省理工學院史隆管理學院(MIT Sloan School of Management Building)舉辦，並由波士頓台灣人生物科技協會 (BTBA)、新英格蘭玉山科技協會 (MJNE) 及麻省理工學院台灣學生會等社團協助辦理，與會者多來自麻省理工學院、哈佛大學、波士頓大學等鄰近學校。

陳部長以波士頓馬拉松開場，將招攬人才的過程比喻為跑馬拉松，期待耐心與堅持地投入心力、提供補助，能夠打動更多人才。陳部長表示，大專院校每年都有過半的教職員申請到科技部的補助，也提到為了招攬更多人才，修改相關法規，具特殊專長之人才可申請特別簽證，希望可以長期提供更多補助，鼓勵學術研究。這次部長主動提及了年輕學者養成計畫的年齡限制問題，目前已在研議將年齡放寬，希望能有更多符合資格的海內外優秀人才加入台灣高教師資。

本場次與會者關注，回台灣之後能否與台灣教學及研究現場接軌，有人擔心學生素質有落差。對此，陳部長回應，科技部提出的「千里馬計畫」或 LEAP



計畫，都在培養台灣年輕學生與國際接軌，不需要擔心回台灣之後會有落差。現場與會者也提到，已經在美國工作、生活一段時間，回台灣有風險和機會成本的考量。對此，中央大學周景揚校長分享自己的經歷，因受到陳部長的鼓勵，決定回台灣貢獻所學。周校長回到台灣就在園區開培訓班，對台灣的 IC 產業有很大的貢獻。周景揚校長也鼓勵在座年輕學者，「對台灣有信心，即使外界看起來是一片紛擾，其實不是這樣，在台灣還是可以充分發揮長才，貢獻所學」。



師範大學宋曜廷副校長與年輕學者交流



中山大學鄭英耀校長與年輕學者交流



姚立德次長、李彥儀司長與年輕學者交流



波士頓說明會全場大合照

## (二) 參訪活動

訪團一行抵達波士頓後，隨即安排參訪 MIT 計算機科學與人工智慧實驗室 (CSAIL)。CSAIL 是麻省理工學院最大的實驗室，也是世界著名的計算科學和人工智慧實驗室，目前主要研究的領域包括：人工智慧、電腦系統、電腦理論等。訪團成員共計聽取了六場簡報，CSAIL 內的 50 多個研究小組負責了數百個研究項目，他們的目標是讓電腦和電腦系統更加智慧，更容易使用，更加安全，同時更加高效。



Dr. Jim Glass 說明視聽定位實例



攬才團專心聆聽簡報

### 叁、出國效益

本次攬才活動，吸引超過 500 名國內外學人參與，年輕學者養成計畫與玉山青年學者計畫透過說明會更廣為人知，強化海內外學子來台或返台服務的意願；11 所頂尖大學校長提供超過 300 個職缺，與學者面對面交流，有意來台求職的學人不僅感受到攬才誠意，也看見實質機會，透過本次美國四大城市辦理的攬才活動，提升計畫與台灣的能見度。

此外，本次行程安排特地選在國內各大學的春假期間，獲得 11 所大學校長的熱烈響應，願意配合本部規劃行程共同赴美辦理盛大的攬才活動，在美國東、西岸四大城市分別召開記者會，或於說明會舉行前及餐敘前安排與記者媒體會面交流，極力向外界宣傳本部「年輕學者養成計畫」與教育部「玉山(青年)計畫」，大學校長的參與也堅定表達了大家共同為臺灣求才留才的決心，讓這次的出國攬才活動獲得當地學子高度注目，直到說明會舉辦前，每場次的報名人數都在持續增加中。

這次出國期間，適逢本部「年輕學者養成計畫」—「愛因斯坦培植計畫」辦理公告申請，該計畫已於本（107）年 5 月 31 日受理截止，經統計共有 53 件申請案，而有 14 件申請案係來自海外機構，包括香港、瑞士、葡萄牙、日本、加拿大及美國等國家，可見本次出國及事前海外廣宣應該發揮一定程度的成效，希望未來將有更多海外年輕學者申請本計畫，以達到攬才的目的。



## 肆、心得及建議

本次攬才活動始於部長於去(106)年 11、12 月間對年輕學者養成計畫執行督導時的指示與構想，實際規劃作業則於本(107)年 1 月中旬開始進行相關安排與規劃，並於 1 月底前完成由本部部長及教育部部長聯名邀請國內大專校院的校長及一級主管參加之作業，本次在規劃與行程安排方面有部分可改進之處：

### 一、 事前海外留學生就學(就業)人數調查

根據教育部統計資料顯示，自 2006 年至 2012 年，台灣赴海外求學的留學生人數從約 37,000 人降至 28,000 人，直至 2016 年人數才回升至約 40,000 人，因此在確定攬才國家(城市)後，應充分了解當地留學生的就學/就業情況，除了透過駐外單位的協助，也可透過當地台灣同學(鄉)會的聯繫，瞭解我國留學生的動向，將國內資訊即時傳達至海外，有利於攬才前的準備工作。

### 二、 美國進出城市的妥善規劃

本次攬才國家，係考量美國為我國留學生人數最多的國家，因此決定在美國東西兩岸各辦理 2 場說明會。行程安排上由舊金山入境美國，並依序停留洛杉磯、紐約及波士頓，惟本次在航班與時間安排並不妥適，應由美國西岸出入境，亦即由舊金山入境後，再搭機至東岸，最後回到美西洛杉磯出境；另紐約及波士頓兩城市可採搭乘巴士方式，減少短程航班被意外取消的可能性及機場報到、安檢的時間。

### 三、 說明會時間與地點規劃完整評估

依據本部駐美科技組的評估，為配合當地留學生的作息安排，說明會辦理時間應以假日為宜，可吸引較多學生的參與，且辦理地點也應考量交通便利或停車因素，爰本次四場說明會的報名情形大致良好，惟雖逢美國及台灣春假，紐約場次說明會安排於平日傍晚，對已投入職場但有心參加的年輕學者而言較為不便；另波士頓場次因受到當地道路改道封閉，導致停車位不足，以致實際報到人數略有減少。

### 四、 海外宣傳無紙化

根據四場說明會現場互動回饋，日後可準備其他種類文宣品取代紙本 DM，或以影像輪播方式宣傳，減少攜帶大量文宣或郵寄的成本，僅輔以少量紙本文宣品即可，更符合現在無紙化與 E 化的潮流。

#### 五、強化與當地台灣同學會的合作模式

本次 UCLA 校方及台灣同學會大力投入洛杉磯場說明會，UCLA 副校長、中心主任等校方代表出席說明會致詞，並安排超過 30 位台灣留學生協助活動進行，日後可多考慮與台灣關係良好或台灣同學會規模較大的機構舉辦活動，不僅促進雙方交流，活動品質也能得到更多保障。