

出國報告（出國類別：進修）

## 巴拉圭陸軍指參學院 2017 年班

服務機關：國防部陸軍司令部軍事情報處

姓名職稱：少校外事連絡官廖英傑

派赴國家：巴拉圭共和國

出國期間：105 年 2 月 15 日至 106 年 12 月 7 日

報告日期：107 年 2 月 14 日

# 巴拉圭國軍軍售訓練人員返國報告表

報告人：陸軍司令部軍事情報處廖英傑少校

受訓班隊名稱：巴拉圭陸軍指參學院 2017 年班

ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO

(MCAL. JOSÉ FÉLIX ESTIGARRIBIA)

## 摘要

本班次為巴拉圭陸軍指參學院 2017 年班（第 67 期）（ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO, PROMOCION LXVII），校區位於巴拉圭首都亞松森市東北方陸軍司令部所屬軍事基地內，受訓時間自 105 年 2 月 15 日至 106 年 12 月 7 日，學程計 95 週，本期畢業學員共 36 員（巴拉圭陸軍軍官 34 員，外籍學官計中華民國 1 員、巴西 1 員），巴拉圭陸軍指參學院隸屬巴國陸軍軍事教育暨準則發展指揮部（COMANDO DE INSTITUTOS MILITARES Y ENSEÑANZA DEL EJÉRCITO，簡稱 CIME），是巴拉圭陸軍軍事教育的最高學府，教學課程涵蓋通識教育、論文寫作、體適能訓練、戰術戰法推演、現地戰術、國內外軍事單位參訪等範疇，兼顧人文、社會科學與軍事科學等各領域，以培養陸軍旅、師、軍團級參謀軍官以及營級指揮官為設立宗旨，學校並以巴拉圭共和國查科戰爭領袖，也是巴國的民族英雄洛佩茲元帥（MCAL. JOSÉ FÉLIX ESTIGARRIBIA）命名，學員畢業後除授予軍事指參學歷，並授予軍事科學碩士文憑。

## 目次

壹、受訓目的.....	04
貳、受訓過程與內容.....	04
參、受訓心得.....	07
肆、建議事項.....	08
伍、附錄.....	09

## 壹、受訓目的

巴拉圭共和國與中華民國自民國 46 年 7 月 12 日（西元 1957 年）建交已達 60 年，邦誼深厚穩固，華、巴兩國間各項交流合作密切，我國政府對巴國農業、畜產養殖等技術協助與各類援贈亦重未間斷，另外在華、巴兩國軍事交流上，除軍事裝備援贈、雙方軍事高層互訪外，則屬軍事教育交流為主要軍事交流項目，在進修教育方面華、巴兩軍每年均互派指參以及戰爭學院學官，在軍事基礎養成教育方面則每年相互提供軍官學校交換學生名額，軍事教育交流迄今成效斐然，歷年來已有多位曾經來華受訓之巴國軍官晉任將領並位居要職，態度均十分友我，具體深化並擴大兩國軍事外交層面，並對兩國長遠軍事交流合作奠定深厚的基礎。指參教育是我國軍官幹部重要的軍事學歷，受訓學官可藉此機會拓展國際視野、吸取友邦國家軍事決策與管理之優點，同時有效提升語文能力，完訓返國後依國軍軍官經管規劃，後續將歷練中校階指揮官職務、協助並參與西語系國家軍事交流任務，可有效配合國家整體外交政策，鞏固軍誼、持續推動軍事外交工作。

## 貳、受訓過程與內容

巴拉圭陸軍指參學院教學課程概略區分為：通識教育、論文寫作、體適能訓練、戰術課程、現地戰術、國內外軍事單位參訪等，分別於 2016、2017 兩個學年完成授課，每學年又區分上、下兩個學期，課程全期共約 95 週，「巴拉圭陸軍指參學院 2017 年班」受訓過程與內容敘述如後：

### 一、第一學年（2016 年）

#### （一）通識教育

第一學年通識教育課程排定於上學期第一至五週與最後一週，以及下學期最後三週實施，並於課程結束後實施課終測驗，課程計有：「社會學概論」、「巴拉圭軍史與戰史」、「心理戰與戰場民事工作」、「論文研究方法概論」、「文學寫作」等。另其中第二至五週實施軍種聯戰（概論）課程，課程計有：「地面部隊攻擊與防作戰概論」、「空軍概論」、「海軍概論」等。

#### （二）體適能訓練

體適能訓練每日實施乙次，夏令時間約自 1 月至 6 月間及 10-12 月間，天氣炎熱且中午溫度可達攝氏 40 度，故於每日上午 0615 時至 0715 時實施 1 小時；另冬令時間約 7-9 月間，清晨溫度較低，故於每日中午 1140 時至 1240 時實施 1 小時，另每學期實施乙次基本體適能測驗（伏地挺身、仰臥起坐、12 分鐘徒手跑步），第一學年體適能測驗分於 5 月 20 日及 9 月 30 日實施。

### （三）戰術課程

戰術課程主要排定於第一學年，第一學年戰術課程以磨練旅、師級參謀作業與軍事決策程序為主，並於每段課程結束後實施課終綜合測驗，測驗區分兩日實施，第一日實施主作戰計畫（命令）寫作與作戰圖調製，第二日實施支援兵種作戰計畫（命令）寫作與作戰圖調製，第一學年上學期戰術課程計有：「指揮官任務分析」、「行政支援概論」、「旅陣地防禦作戰」、「旅轉進作戰」、「旅協同攻擊作戰」、「旅追擊作戰與擴張戰果」等。第一學年下學期課程計有：「師防禦作戰」、「師攻擊作戰」、「師戰術行軍」等。

### （四）現地戰術

第一學年配合戰術課程進度，採全員、簡裝、區分旅（師）組之方式，於上、下學期各實施乙次四天三夜連續想定之現地戰術，上學期於 7 月 13 日至 16 日前往巴拉圭巴拉瓜利地區（PARAGUARÍ）實施，下學期於 10 月 11 日至 14 日赴巴拉圭特比瓜利地區（TEBICUARÍ）實施，並分別舍營於附近之巴國陸軍單位。

### （五）國內參訪

於第一學年期末 11 月 14 日至 18 日實施五天四夜國內參訪，前往巴拉圭中部與西南方地區之皮拉爾（PILAR）、烏邁塔（HUMAITÁ）、帕所德帕特里亞（PASO DE PATRIA）、溫布島（ISLA UMBÚ）、羅莎達（ROSADA）等城市，參訪「巴拉圭戰爭」（又稱「三國同盟戰爭」）古戰場、戰爭遺跡、戰爭博物館、紀念碑憑弔陣亡將士等，緬懷先烈犧牲奉獻精神，凝聚國家民族意識。

### （六）論文寫作

論文寫作應於學程兩年內完成並正式發表，除通識教育課程內所排定之「論文研究方法概論」，第一學年另排入 28 小時之「論文寫作指導」課程，由指參學院院長以下至教官組，每位隊職官或教官負責擔任 2 至 3 位學員之論文指導教官，指導學員依學校頒布之論文寫作計畫期程，於第一學年完成論文題目選定、論文綱要訂定、確立論文研究方法與研究方式等，並於第一學年結束前，正式報告個人畢業論文寫作計畫。

## 二、第二學年（2017 年）

### （一）通識教育

第二學年通識教育課程排定於上、下學期各主要戰術課程間實施以作為調劑或作為相關戰術課程之延伸與搭配，並於課程結束後實施課終測驗，課程計有：「社會學」、「不對稱作戰」、「政治學」、「經濟學」、「法律科學」、「領導統御」、「巴拉圭軍史與戰史」、「運輸學」、「軍事管理與預算學」等。

### （二）體適能訓練

體適能訓練每日實施乙次，夏令時間約自 1 月至 6 月間及 10-12 月間，同第一學年緣故於每日上午 0615 時至 0715 時實施 1 小時；另冬令時間約 7-9 月間，於每日中午 1140 時至 1240 時實施 1 小時，第二學年體能測驗分於 5 月 26 日及 9 月 22 日實施。

### （三）戰術課程

戰術課程在第二學年進入軍團戰略層級授課，以磨練軍團級參謀作業與軍事決策程序為主，並於每段課程結束後實施課終綜合測驗，測驗區分兩日實施，第一日實施主作戰計畫（命令）寫作與作戰圖調製，第二日實施各類支援作戰計畫（命令）寫作與作戰圖調製，第二學年戰術課程計有：「軍團防禦作戰」、「軍團攻擊作戰」等，另外戰術課程在本學年增加軍種聯戰與戰略一般課程，其中在上學期第 2 至第 7 週國內防禦作戰（包含國內所謂反恐、民防、政戰民事工作、災民處置等）由巴西駐巴拉圭軍事合作組派駐巴拉圭指參學院之巴西籍教官主課六週，其他課程則有：「基礎戰略」、「戰

略計畫」、「戰略概念」、「戰略機動」、「聯合國維和任務」、「人道救援任務」等。

#### (四) 國外(畢業)參訪

第二學年期末課程結束後於 11 月 4 日至 13 日前往巴西里約熱內盧市實施十天畢業參訪，共計參訪巴西陸軍評估中心、陸軍技術中心、陸軍指參學院、工兵工程學校、東部軍事指揮部、海軍指參學院、戰爭學院、陸軍歷史博物館、陸軍體適能中心體育館等軍事單位，以及里約熱內盧麵包山古砲台、聖約翰砲台、聖荷西砲台等軍事相關歷史文化景點，認識巴西軍事裝備發展現況，了解巴西軍事進修教育設施、環境並實際觀摩參訪當天教學課程，藉此次參訪機會學習巴西軍事教育優點，並汲取巴西軍事管理與軍事任務執行之長處，以實際行動拓展國際視野。巴西為巴拉圭東方鄰國，並且也是影響巴拉圭軍事發展與現行軍事準則最深遠的國家，巴西國土面積廣大（世界第五大國），2017 年世界軍力排名第 15，想必有其可取之處，此次畢業參訪著實令我印象深刻，收穫豐富。

#### (五) 論文寫作與發表

碩士論文研究與寫作於第二學年依據學校所律定之格式著手進行撰寫，依論文寫作期程規劃前後共繳交三次草稿，由指導教官進行批改俾逐次修訂，最後於畢業參訪前二週定稿並裝訂成冊繳交，同時實施論文發表，論文成績經結算合格者，由陸軍指參學院授予軍事科學碩士文憑。

## 參、受訓心得

### 一、拓展國際視野

本人有此機會奉派受訓深感光榮，將近兩年的時間與巴拉圭同學、長官長時間相處，已建立深厚的友誼，受訓期間參與華、巴雙方各種官方的活動、慶典、餐敘、酒會等，也偶有機會參與其他國家駐館邀請的活動，藉由實際親身參與活動，實際地學習重要國際禮儀、應對進退等，各種國家級的慶典豐富了我的閱歷，也拓展了我的國際視野。

其中尤以 105 年 6 月底支援蔡英文總統訪問巴拉圭「英翔專案」任務，以及 106 年 6 月至 10 月間紀念華、巴兩國建交六十週年的一系列慶祝活動與正式典禮，都是相當難得的機會，獲得了特別又難忘的回憶與工作經驗。

## 二、精進語文能力

巴拉圭官方語言為西班牙語與瓜拉尼語，當地受土著瓜拉尼族文化影響深遠，人民談話時普遍混合瓜拉尼語，用以增加親切感；然而巴拉圭西班牙文具有獨特口音，部分動詞變化、第二人稱用法有別於之前所學的西班牙式用法（巴拉圭與阿根廷西班牙文相近），初期約需三個月時間調整與適應，感謝巴國同學相當有耐心地釋疑，使本人在聽力與口說方面有明顯的進步。

## 三、強化區域情勢認識

巴拉圭是中華民國在南美洲唯一的邦交國，在前往巴國前，透過網路可以查詢到有關巴拉圭的生活資訊並不多，心中難免忐忑。生活兩年之後，更加認識巴拉圭及其周邊國家、國際組織的關係，巴拉圭雖為內陸國家，但首都亞松森市位於巴拉圭河畔並建有河港，巴拉圭河具可航行性，向南順流而下可抵達阿根廷首都布宜諾斯艾利斯出海；另外位在巴國東方的東方市，更是世界第三大自由貿易區，全盛時期有近 2 萬臺灣僑胞聚居於此，此外，巴拉圭屬「南方共同市場」會員國之一，近年來雖然受到周邊阿根廷、巴西等國家經濟不穩定影響，但整體而言每年平均經濟成長率維持在 2.7%。在地理位置上而言，巴拉圭可說是距離臺灣最遙遠的地方，如今我對巴國以及南美洲區域已更加地認識並瞭解。

## 肆、建議事項

### 一、增加出國整備時間

因應南半球暑期月份，巴拉圭陸軍指參學院每年開訓時間概略於 1 月底至 2 月初，國防部每年中南美洲指參、戰院甄選作業約於 12 月底完成，參訓學員獲選後準備時間稍嫌不足，建議於 11 月完成人員



遴選，獲派人員將有兩個月較充裕之時間安頓國內眷屬，準備出國各項事宜。

## 二、提高補助費用

巴拉圭各類生活用品主要仰賴進口，因此在物價上普遍較臺灣為高，食品類除牛肉、啤酒、紅酒等當地常用品項價格較臺灣便宜外，其他諸如海鮮等均較臺灣昂貴許多，以汽油為例，價格約為臺灣之兩倍，家用網路、電費等費用亦均較臺灣昂貴。而目前國軍國外受訓學員每月生活補助費用額度已十數年未調整，建議依據行政院「中央政府各機關派赴國外各地區出差人員生活費日支數額表」，檢視巴拉圭近年物價成長幅度、實際計算生活開銷額度予以調整，以滿足派赴巴拉圭學員生活維持之所需。

## 三、提供海外醫療保險

巴拉圭醫療水準較差，若需前往醫療品質俱臺灣國內水準之大型醫療院所，主要需仰賴醫療保險納保並支付相關費用，否則將繳納龐大醫療費用，且巴拉圭氣候炎熱，每年均有登革熱疫情並常有死亡案例發生，加上鄰近巴西黃熱病、茲卡病毒等疾病擴散，實為健康一大威脅及隱憂，惟國軍赴國外進修學官無納保海外醫療險，建議比照駐外工作人員納保，以因應人員緊急醫療需求。

## 伍、附錄





陸軍指參學院校史館



新式戰術型輪車陳展



陸軍指參學院慶祝中華民國國慶



大使館辦理國慶酒會



現地戰術



演習想定推演



國內參訪「冶鐵場遺跡」



國內參訪「古戰場巡禮」





華巴建交 60 週年路跑活動



巴拉圭陸軍指參學院 88 週年校慶



畢業參訪「科塔塔巴納砲台」



畢業參訪「巴西陸軍指參學院」



巴拉圭陸軍指參學院 2017 年班



畢業授證典禮