

出國報告（出國類別：考察）

科學園區國際創新創業生態系統交
流暨新南向園區及產學合作研究
參訪報告

服務機關：科技部南部科學工業園區管理局

姓名職稱：林威呈 局長

陳瑞環 組長

董俊德 副組長

派赴國家：越南、印度

出國期間：106年11月16日至106年11月24日

報告日期：106年12月11日

摘要

隨著全球產業供應鏈重整，東協及南亞國家等新興市場國家迅速崛起，經濟發展迅速，市場潛力高，尤以近年來東協國家已穩居我國第二大出口市場與第二大對外投資目的地，我國與東協國家間之雙邊關係更已延伸至科技、觀光、教育、勞工、文化等多重領域。

目前雖然不少台商已提前投資進駐東南亞，但面對整體市場、勞工(如越南因工資持續上漲與政府加快改革步伐)、經濟等局勢差異，企業只能單打獨鬥，經營相當辛苦。

科技部為落實政府新南向政策，希望能把科學園區成功經驗複製輸出東南亞，創造聚落產業鏈，達成企業多元化、延伸擴充，能面對問題、有力量去解決企業在當地投資的困難。

本局於「亞太產業合作推動委員會」所規劃越南、馬來西亞、泰國、印尼、印度、菲律賓等六個國家中，擇定越南及印度兩個國家進行實地考察，參訪了越南「Becamex IDC Corp.美福工業區」、「和樂高科技園區(HHTTP)」，並與越南科技部副部長對談；又應印度 Adani Group 之邀請考察「Mundra Port & Special Economic Zone」，亦拜訪印度邦政府資訊與生技科學部暨所屬之「Institute of Bioinformatics and Applied Biotechnology (IBAB)」。

透過拜會與現地訪查，初步評估以越南「和樂高科技園區(HHTTP)」之設置規模與管理層級，可優先考慮把南部科學工業園區海外園區設置於此，惟後續仍應進一步深入研析與協商，以確保風險管控。

目次

壹、計畫緣起	4
貳、出國目的	5
參、過程	7
肆、心得及建議	23
伍、附錄	24
一、相關照片	
二、受訪單位資料	
三、資料來源	

壹、計畫緣起

隨著全球產業供應鏈重整，東協及南亞國家等新興市場國家迅速崛起，經濟發展迅速，市場潛力高，尤以近年來東協國家已穩居我國第二大出口市場與第二大對外投資目的地，我國與東協國家間之雙邊關係更已延伸至科技、觀光、教育、勞工、文化等多重領域。

面對區域經貿整合趨勢，以及整體對外經貿策略考量，政府所提出之「新南向政策」強調改變過去以單向在東協及南亞國家成立生產基地為代工廠的政策作法，將全方位發展與東協、南亞及紐、澳等國進行包括人才、資金、技術、文化、教育等的互動交流，創造互利共贏的新合作模式，逐步達成建立「經濟共同體意識」的目標，共創區域的發展和繁榮。

根據「新南向政策」專網資料指出，東協十國土地總面積逾 446 萬平方公里，總人口超過 6 億，2015 年底東協成立東協經濟共同體(ASEAN Economic Community, AEC)，是僅次於中國及印度的第三大市場，GDP 達 2.5 兆美元，為全球第六大經濟體，平均每年有 5%到 7%經濟成長率，處於高經濟成長階段，且擁有超過五成的年輕動力，另外天然資源豐富再加上對外資提供許多優惠條件，形成磁吸作用，日本「南進政策」、中國大陸「一帶一路」都以東協作為布局對象之一，台商更應把握此一契機，進入東協市場卡位；另外以印度為首的南亞七國，土地面積合計 448 萬平方公里，人口合計達 16.8 億，近年來經濟成長均有亮眼的表現，其龐大的人口數量帶來的相關校亦不容小覷，也因此吸引包括台商在內的國際商家特別注意。

目前雖然不少台商已提前投資進駐東南亞，但面對整體市場、勞工(如越南因工資持續上漲與政府加快改革步伐)、經濟等局勢差異，企業只能單打獨鬥，經營相當辛苦。

科技部為落實政府新南向政策，希望能把科學園區成功經驗複製輸出東南亞，創造聚落產業鏈，除了讓台灣企業不用在異國單打獨鬥，亦可增加當地就業機會，創造雙贏局面。

貳、出國目的

- 一、**鏈結既有國際，推動新南向拓銷:**台灣與越南之跨國產學合作發展關係良好，於本(106年)11月17日參加成大於越南胡志明醫藥大學所成立之「海外研究暨商品化中心」開幕典禮研討會，希望以 MIT 國家隊形象，持續帶領廠商拓展國際市場。
- 二、**落實新南向政策，南科成功經驗複製輸出:**我國科學園區的發展經驗及管理服務廣為各國引為標竿，東南亞國家期盼與我國科學園區能與有更多合作的機會；本次(106年)11月16日至24日至越南胡志明市、平陽省、河內市及印度亞美達巴德、班加羅爾，分別就越南工業區與科學園區規劃現況、印度工業區規劃與推動產業創新現況、及台灣之科學園區管理服務機制輸出海外之可能性進行實地考察並蒐集關鍵資訊。此次參訪考察越南及印度當地的基礎建設及企業投資佈局現況，以評估後續境外設置科學園區或跨國策略聯盟之發展模式與策略。

三、行程簡表

日期	行程
11/16(四)	桃園至越南胡志明市 蘇次長與成大教授及我國在越南投資之生醫業者餐敘
11/17(五)	參加成大與胡志明醫藥大學合設「海外研究暨商品化中心」開幕典禮研討會 拜訪越南平陽省工業投資與發展總公司(Becamex IDC Corp.)並參訪其園區規劃
11/18(六)	前往越南河內
11/19(日)	河內當地民情考察
11/20(一)	拜訪越南科技部、參訪和樂高科技園區(HHTP) 拜訪駐越南台北經濟文化代表處石瑞琦大使
11/21(二)	前往印度亞美達巴德(Ahmedabad)
11/22(三)	參訪 Adani Group Mundra 港口經濟特區「Mundra Port & Special Economic Zone」
11/23(四)	前往印度班加羅爾 拜訪邦政府資訊與生技科學部所屬之「Institute of Bioinformatics and Applied Biotechnology (IBAB)」
11/24(五)	班加羅爾-香港-高雄

四、成員名單

No	單位名稱	姓名	職稱
1	南部科學園區管理局	林威呈	局長
2	南部科學園區管理局	陳瑞環	組長
3	南部科學園區管理局	董俊德	副組長
4	國家實驗研究院	簡國明	組長
5	台灣經濟研究院	連科雄	主任
6	台灣世曦工程顧問股份有限公司	黃敦博	副理
7	台灣世曦工程顧問股份有限公司	王于飛	正工程師

參、過程

一、越南

(一)背景說明

越南位於中南半島東部，北面接中國大陸（1,281 公里），西面接寮國（2,130 公里），西南面接柬埔寨（1,228 公里），邊界線共長 4,639 公里，海岸線長達 3,260 公里。土地面積 33 萬 1,690 平方公里，占世界第 58 位。

高山面積佔 40%，丘陵佔 40%，平地約 20%。北部地區由高原和紅河三角洲組成，東部分割成沿海低地、長山山脈及高地，以及湄公河三角洲。屬於熱帶季風氣候，北部夏熱冬涼，南部終年溫暖，年雨量平均為 1,500 公釐以上，濕度在 80%左右，7 月至 10 月間時有颱風及水災，年氣溫攝氏 5 到 37 度之間，平均氣溫約攝氏 27 度以上。

依聯合國估計，2016 年 5 月份時，越南人口共 9,430 萬人，成長率為 1.07%；越南人口數現居全球第 14 位，預估 2024 年越南人口將達 1 億人。越南識字率約 92%，至 2015 年越南全國共有 207 所大學及學院，294 個中專學校。惟國民教育的水準仍較其周邊國家低落。

首都為河內市（HANOI），為全國之政治及經濟中心，人口約 700 萬，面積 3,324 平方公里。河內為中央政府所在地，經費較充裕，建設也較先進，但相較於鄰近國家，城市基礎設施仍然落後。河內是外國企業及外國人居住的中心，國際化程度較高，消費能力亦較強。為紓解日益嚴重的塞車問題，河內市政府目前在重要街道興建捷運，以利紓解通勤尖峰時段的大量擁擠車潮。

胡志明市（HO CHI MINH）為南越最大都市，工商發達，人口約 800 萬人，面積 2,095 平方公里。胡志明市中心興建許多高級酒店式公寓及大型購物中心，是觀光旅遊購物休閒勝地。

近年來越南政府為吸引外來投資，對外商態度友好，加入 WTO 後，配合 WTO 要求開放市場，並積極參與區域經濟整合，對外商之規定已盡量與本地廠商持相同公平待遇。

越南係共產黨一專政之集體領導，政治環境相較鄰近國家尚稱穩定，外交關係以促進招商為重要目標，且台、越雙邊關係發展良好，我國政府可做為台商投資之後盾。另越南積極參與國際經貿社會，享

有國際社會給予之多項優惠。

越南投資環境仍有一些劣勢，包括勞工不足、偶有非法罷工事件、越南供電系統及基礎設施尚待加強、越南政府規定之環保標準嚴苛須大幅投資環保設備、各級機關行政效率仍有待改善，且時聽聞索取不當額外費用之情形、越南設廠土地取得不易，特別是居民搬遷補償事宜影響外人投資進度。

(二) 參訪行程

1. 與蘇芳慶次長、成大教授及我國在越南投資之生醫業者餐敘

(1) 會議目的

與業者討論我國生醫業者至越南投資所遭遇之挑戰、設立醫材創新中心可發揮之功效，以及政府可協助之面向。

(2) 重點摘錄

生醫產品須在越南當地設廠或在落戶達 3 年方能申請產品認證後上市銷售，上市前對於自身產品之智財權須有良好的保護，以避免仿冒品因較早符合資格而提前上市取走商機。因此，隨著越南的經濟持續成長以及所得成長而增加的醫衛需求成長，我國業者仍宜儘早進入當地布局以掌握商機。另一方面，由於每個市場皆有其需求特質，在台灣發展之產品未必符合當地需求，故與當地的學研單位或業者保持合作關係亦屬應採取的發展策略。

2. 參加成大與胡志明醫藥大學合設「海外研究暨商品化中心」開幕典禮研討會

(1) 會議目的

依科技部推動國際產學聯盟之政策並配合政府推動新南向政策，成大陸續就其專業領域強項與馬來西亞及越南之重點大學於當地合作設立具有創新能量及原創商品展示中心，此次與越南胡志明醫藥大學合作設立之「醫材創新中心」邀請科技部蘇芳慶次長參與雙邊 MOU 簽署典禮並主持該中心成立之剪彩儀式，共同見證科技部在推動國際產學聯盟及新南向政策之初步成果。

(2) 重點摘錄

越南人口眾多但並未建立全民健保機制，生病求診費用相對薪資而言極高，造成一般民眾極大的負擔。因此醫材普遍採用較

低價的中國大陸產品，惟近年來廉價產品品質亦隨著其生產規模擴張而逐步提升，使優質的台灣醫材產品出口越南面臨強力競爭。隨著當地所得提升，消費模式將偏好優質產品，台灣政府於此時擴大與越南醫藥領域的重點大學合作，將台灣的創新優勢導入當地發展需求中，有助於加強當地民眾對優質的台灣產品早期所建立之形象。藉由科技部提供資源協助台灣的產、學、研各界與越南擴大合作將持續衍生效益，此一、越醫材合作的 MOU 簽署及醫材創新中心成立剪彩儀式，當天約有 150 人次參與，包括科技部蘇芳慶次長、成功大學蘇慧貞校長、南科管理局林威呈局長、胡志明醫藥大學校長 Prof. Tran Diep Tuan、胡志明醫藥大學國際長 Dr. Hoang Trong Hung、台灣醫療生技廠商、越南成大校友與在地共 14 家廠商代表等都到場共同見證台、越雙邊在醫材創新合作的新哩程，透過此平台鏈結台、越資源，推廣學術與研究合作，為國內醫療器材產業架構出新南向的國際合作網絡，帶動東南亞、南亞區域醫療器材科技發展。

3.拜訪越南平陽省工業投資與發展總公司(Becamex IDC Corp.)並參訪其園區規劃

(1) 參訪目的

目前越南全國共已開發 325 個工業區，共提供工業用地 6.4 萬公頃。其中除了越南中央及各省市政府所開設之園區外，亦有外資與當地國營企業合資開設之園區，例如新加坡透過其淡馬錫控股公司持股 49.6%的勝科園區公司與越南政府部門合作開發越南新加坡工業園區(VSIP)，自 1996 年起即著手開發，目前共在越南北中南共有 5 個工業區，包含在南部平陽省第一和第二個 VSIP (2,045 公頃)、北部北寧省第三個 VSIP (700 公頃)、海防市第四個 VSIP (1,600 公頃)、中部廣義省第五個 VSIP (1,120 公頃)，共計已開發 5,465 公頃，其中所進駐之廠商以日韓廠商為主，其特色為具有園區專屬的海關、物流中心、以及投資審查委員會，提供進駐之廠商優質便捷的服務。

台商赴越南投資的地方以胡志明市占 80%居多，胡志明市、同奈、平陽、巴地頭頓四區緊鄰，被越南政府列為重點經濟核心，占全國 GDP 的 40%以上，其中平陽省將於 2020 年升級為中央直轄市，最具發展前景，也是目前台商投資設廠最密集的地方。

Becamex IDC Corp.為越南平陽省省營企業(100%國家資金)，

目前有 28 個子公司，2017 年 12 月 1 號將依照越南政府的規定辦理股份化，該公司主要負責平陽省之城市規劃，包括於平陽新市政免費替平陽省政府新建大樓，並以新市政為中心開闢道路路網及結合未來捷運路線以發展當地的新都心。其在工業區的開設上早期是與新加坡勝科園區公司合作，後來即具備自行開發的能量，其所開設的一系列美福工業區已有眾多台灣知名企業進駐，目前其亦釋出美福 6 工業區預定地(MY PHUOC Industrial Park 6)約 100 至 200 公頃之工業區用地(只租不售)有意與台灣合作共同經營，符合本次開設境外園區以提供台灣企業營運並強化與台灣連結之規劃方向。此次藉由與 Becamax IDC Corp.經營管理階層深度對話並實地考察其目前的開發程度與廠商進駐狀況，有助於作為政府部門相關決策之參考依據。

(2)重點摘錄

①與阮文雄董事長會談

林局長首先表示南科目前基地面積共約 1,612 公頃，所進駐之科技廠商約 220 家，年營收約新台幣 8,296 億元，阮董事並請羅副總經理簡報目前美福工業區(MY PHUOC Industrial Park, MPIP)的整體開發狀況，包含 Becamax IDC Corp.為平陽省所負責規劃的工業區、省政府、新市鎮、住宅區、交通系統等、以及台商(包括遠東紡織、興采實業、大同公司等)目前在平陽省美福工業區的進駐概況。

再由其工程部門簡報平陽新市政的規劃理念，沿著新市政四週規劃有工業區、商業區、服務區及住宅區，最終開發面積可達 10,000 公頃，而新設之美福新萬快速道路以智慧城市方式建構監視系統，可了解路段塞車情況並與警政單位連線及時處理交通事故，另為利民眾熟悉大眾運輸系統已先規劃 14 條公車路線供民眾搭乘，待整體捷運系統完成後交通將更順暢。

阮董事長並說明其經營策略，就是帶著所有的夥伴們到各地去開發工業區，並視外來就業者為事業夥伴，開設工業區提供就業機會並建立總數約 64,000 萬戶之標準規格的社會住宅由勞工以低利貸款購買，勞工集中居住後於當地形成新市鎮，吸引各項關聯服務業至當地營業，依其所得成長速度，房貸於 6-10 年間可繳清，由於房價亦已上漲，而其家庭人口已增加，故可售出當地住宅而另購較為寬敞的新屋。透過此一工業區與社會住宅共生的發展機制，使得平陽省的開發速度於越南各省

市保持領先。另在文化層面阮董事長考量台商之信仰，由台灣聘請師傅至園區設立天后宮以供台商參拜。

②美福工業區實地考察

美福工業區目前已開發完成 5 期，美福 1 工業區為 400 公頃、美福 2 為 800 公頃、美福 3 為 2,200 公頃、泰和—美福 4 為 2,000 公頃、寶鵬—美福 5 為 3,200 公頃，總共 7,400 公頃，其中工業用地 4,200 公頃、住宅用地 3,200 公頃，其主要分布在於平陽省的土龍木市及檳吉市，經由越南 13 號國道及美福-新萬快速公路與胡志明市、同奈省、國際機場以及西貢港串聯。目前設計的公共基礎設施道路為 25 公尺寬瀝青混凝土路面、地下化電力系統(目前已有 500MAV 變電站及 22KV 國家電網)、各工業區內設有供水設施加壓站及每個分區兩個配水池、各工業區設有 16,000CMD 的集中式污水處理廠(符合越南 A 級排放標準 TCVN 5945 : 2 005)。其園區所在位置多數之前為橡膠園，地勢相對高(約高於海平面 28~40 公尺)，經由完善之排水系統較無淹水之慮。此外，越南南部非颱風侵襲範圍且南越之地層結構亦無地震產生，為其吸引外資的相對優勢。

自胡志明市至 Becamex 總部車程大約一小時，再到美福六工業區約需 40 分鐘，全程均為省道，塞車問題較為嚴重

管理中心規劃為辦公室、購物中心、飯店、及公寓之複合式建築，園區週邊亦設有英語教學之東方國際大學，其相關科系以進駐之廠商需求為主，包含企管、電氣、電機工程、資訊管理及護理等科系，並設立有 500 床位的 Becamex 國際醫院，此一醫院原欲與台灣的大型教學醫院合作，但因故取消合作計畫，轉由 Becamex 自行建造。此外，為因應外商派駐人員的子女教育需求，亦設有小學至高中一貫化的私立吳時任學校。目前 Becamex 有意與台灣方面合作之園區為其中的智慧園區，由於關於智慧園區之發展架構以及所需的智慧管理體系、智慧建築、智慧物流等項目，各國園區皆在摸索之中，Becamex 目前除參考台灣之 ETC(eTag)系統以進行交通設施基礎設施外，亦與工研院與資策會合作，引進「雲端互動廣告數據分析暨廣域無線系統」發展經驗，初步實驗推動智慧園區發展模式。

另外越南政府提供本工業區稅收優惠如下：

- 特別鼓勵投資項目所得稅率為 10%，減免期限為 4-15

年

- 鼓勵投資項目所得稅率為 15%，減免期限為 2-10 年。
- 所有優惠稅率最長不超過 15 年，過優惠期後依普通稅率徵稅；普通投資項目所得稅率為 25%，減免期限為 2 年。



越南平陽省 BECAMEX 美福工業區聯外道路



越南平陽省 BECAMEX 美福工業區平面配置

4. 拜訪越南科技部

(1) 參訪目的

我國科學園區的發展經驗廣為亞洲其他後進國家引為標竿，越南亦於 2006 年由其科技部設立和樂高科技園區(Hoa Lac Hi-tech Park, HHTP)，由其副部長范大洋兼任園區管理局局長。本次參訪主要為建立南科與和樂高科技園區之雙邊合作契機，藉由其范副部長瞭解目前的發展規劃，進而實地考察其園區現況。

(2) 重點摘錄

此次參訪由范副部長簡要說明和樂園區目前已藉由日本方面提供 3 億美金資金援助以加速園區基本建設及國際連結，並表示越南政府為了和樂高科技園區之發展，建設了一條高速公路，使得自河內市區至園區僅需 25 分鐘車程，並提供進駐企業相當優惠之賦稅減免，惟進駐產業須符合入園規定方得適用，另企業投資金額倘若超過一定門檻，還可提供共優惠之賦稅減免；林局長說明我國正推動新南向政策，其中之一的發展可能為輸出我國的科學園區發展機制於新南向重點國家，藉由雙邊公部門取得合作共識，共同構思合作之策略及細節，創造雙贏局面。

5. 參訪和樂高科技園區(HHTP)

(1) 參訪目的

和樂高科技園區依越南科技部范副部長兼管理局長之指示，帶領本次台灣參訪團至和樂高科技園區實地考察目前發展現況，並討論未來可能的合作策略。



越南和樂高科技園區(HHTP)意象圖

(2) 重點摘錄

① 和樂高科技園區開發歷程

和樂高科技園區於 1998 年進行實質開發，至今已近 20 年，原名為和樂航天中心，開發之初由越南和日本合作，原承

諾由日本經營管理，並在園區內開發小型衛星，後來越南將經理管理權收回自行開發，由於建設緩慢，廠商進駐率極低，最主要的業者為由越南軍方背景的越南軍用電子電信(Viettel)在此設立研發中心以及越南最大的軟體公司 FPT。日本於 2015 年再度與 HHTP 合作，援助 3 億美元以加速其園區開發所需的基礎建設，並由日本工營(Nippon Koei)鋪設與河內相連之軌道系統，目前其整體開發進度預計將於 2018 年完成，並將成為越南高科技產業之國家級研究及發展中心。

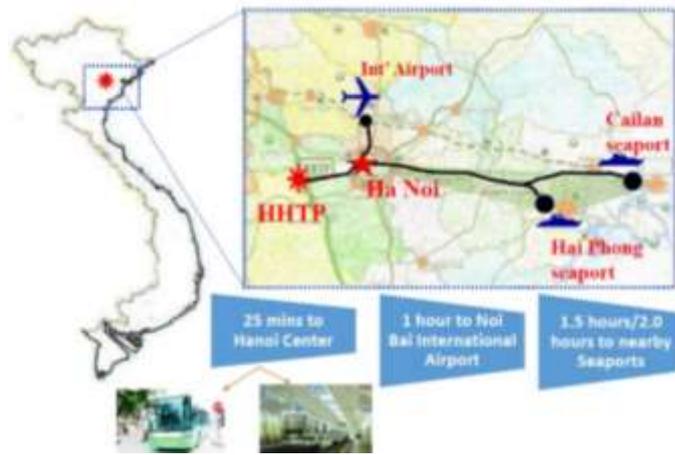
②和樂高科技園區規劃現況

園區位於越南首都河內附近，為越南第一座科技園區，距離 Noi Bai 國際機場及 Hai Phong 深水港都近，高速公路可直達本園區，另捷運系統預計 2020 年完工，交通非常便利。整體面積為 1,586 公頃，其中包含教育訓練區(123.5 公頃)、研發區(263 公頃)、高科技工業區(391 公頃)、軟體區(56 公頃)、服務區(80 公頃)、中央區(43 公頃)、住宅區(75.5 公頃)、休閒運動區(33 公頃)。

高科技工業區已進駐之單位包含：日商 Noble 電子越南公司(Noble Electronics Vietnam)、日商 VinaSanwa 越南公司(VinaSanwa)、韓國與越南合作設立之 VIKOMED (Vietnam - Korea Medical Corporation,越南-韓國醫學合作)、SDS 工業有限公司(SDS Industrial)、Italy-based 製藥公司(Medlac PharmaItaly)。

據園區表示可提供穩定的供水系統，現代化同步處理的污水設施，大容量 200MGW 的電力系統及高速的網路系統，惟園區有既有河川經過，且園區污水處理量僅 4,2000CMD，

淹水風險、供水、供電及污水處理量等基礎設施是否符合進駐廠商需求均仍待進一步檢討評估。



越南和樂高科技園區(HHTP)聯外交通



高科技工業區(391 公頃)

越南和樂高科技園區(HHTP)平面配置

③ 招商引資及稅收優惠政策

- 企業所得稅率: 新增投資前 15 年可享 10% 的企業所得稅率, 企業投資產生營收前 4 年稅率為 0, 後 9 年減收 50% 的稅額, 投資金額超過 2 億美元可享 30 年的 10% 稅率。
- 進口稅: 用於專案投資、研發之資產、以及越南境內無法生產之材料或零件, 可享零進口稅。
- 園區內就業之外籍人士可核發多次通行之簽證。
- 採單一窗口服務且可線上客服。

6.拜訪駐越南台北經濟文化代表處

(1)參訪目的

拜訪石瑞琦大使及科技組李通藝組長說明此次考察越南胡志明市、平陽省、以及河內市之各個產業園區以評估我國科學園區海外設點之可能性、此行成果、以及台越合作可能模式之討論。

(2)重點摘錄

越南以台商名義登記之企業超過 2000 家，在越南投資金額累計名義上雖僅為第四名，然再加上以配偶名義及註冊於第三地名義經營之企業，台灣實為越南第一大外資，然數量雖多但規模偏向中小企業，日韓則是以大型企業為主且因具有正式外交關係而使其投資所受保障較為齊全，日韓服務業及大型的製造業者均進駐越南。例如，韓國三星於胡志明市設廠，主要生產資通訊電子產品，其相關供應鏈之出口金額即約占越南整體出口金額的 20%。而台商雖然雇用大量勞動但規模相對小，2014 年的排華事件波及台商而造成損失，目前已透過外交系統及駐越南代表處之努力下強化台灣與中國大陸之區隔的宣傳，期盼未來能對於至當地投資設廠的台灣企業提供更充份之保障。石大使並表示目前民間交流頻繁，投資錢途無量，越南政府歡迎高科技工業或農業進駐，台灣高科技低階工業之廠商投資契機已到。

二、印度

(一)背景說明

位於南亞，介於印度洋、阿拉伯海、孟加拉灣間，北與不丹、尼泊爾接壤，另以喜馬拉雅山與中國大陸為鄰，東與孟加拉及緬甸為鄰，西邊與巴基斯坦為鄰。國土面積 328 萬 7,263 平方公里，為臺灣 91 倍，居全球第 7。

印度地形大致可區分為北邊的喜馬拉雅高山區、中北部恒河平原區、西部沙漠區、南部德干高原等 4 大區域。恒河源於西北高山區瑪納斯湖，全長 2,510 公里，流經印度 4 分之 1 的國土及全國人口最稠密的地區，係印度宗教信仰之聖河。恆河在雨季期間常造成水災，但也挾帶肥沃的沖積土至下游，形成了全球最肥沃且人口最稠密的恒河平原。其他主要河川尚有源自喜馬拉雅山脈之布拉瑪普特拉河（Brahmaputra，上游為雅魯藏布江）及印度河（Indus）。

每年 6 至 9 月的夏季季風為全國多數地區帶來充沛雨量。每年夏季降雨情形決定農業收成良窳，也影響全國 50% 農業人口的生計，惟夏季炎熱氣溫可達 40° C，電力明顯不足。

印度總人口達 13 億 1000 萬人，僅次於中國大陸，其中 25 歲以下人口佔總人口數 50%，35 歲以下人口高達 65%，屬青壯人口國家、國民平均壽命為 66.46 歲。

依據印度 2015 年人口普查，全國識字率為 72.1%，其中男性為 80.9%，女性 62.8%，目前印度國民平均受教育年限為 10 年，其中男性為 11 年，女性為 9 年。具有中學文憑者佔 15%，大專文憑者占 12.4%。印度大學入學考試競爭激烈，尤以都會地區為最，每年畢業學生眾多，熟稔英文，有與國際接軌的優勢，是印度軟體及外包產業發展的生力軍。

班加羅爾為 Karnataka 州首府，都會區人口約 750 萬，為印度第 5 大城，惟平均個人所得則居印度各城市之冠。

班加羅爾有「印度矽谷」及「花園城市」美稱，建於 1537 年，位於德干高原海拔 920 公尺的高地，氣候涼爽，原為印度的避暑聖地、印度紡織業中心。1990 年代班加羅爾開設了印度首座軟體科技園區，此後逐漸形成全球 ICT 及高科技研發與製造重鎮，並與海德拉巴、清奈並稱印度南部科技業的金三角。

班加羅爾不止以資訊軟體業見長，從電話客服中心（call center）、資料輸入等低階勞力密集項目，到終端用戶應用（end-user application）、套裝軟體（software package）、系統整合與諮詢等高附加價值服務等之發展均相當蓬勃。近年來更將觸角延伸至生物科技、航太、工具機等領域。所謂班加羅爾「矽谷」包括 IT park、Electronic City 及 software technology park 等三種聚落，目前有超過 1,500 家相關業者進駐，僱用員工人數約 17 萬人，除 Infosys、Wipro 等本土業者外，IBM、Microsoft、Intel 等國際大廠，也都在此設有服務及研發中心。台北市電腦同業公會於 2013 年 12 月底於班加羅爾成立服務據點，推動雙邊資訊產業合作及促進人才交流。聯發科技亦於 2014 年在班加羅爾設立研發中心。

班加羅爾雖然成了許多高等科技公司的基地，但基礎設施建設尚未跟上，交通擁擠，經常停電，許多公司要求市政儘快改進設施建設，修建地鐵等交通樞紐以緩解交通擁擠現狀。

印度近年來已成為各國企業海外投資之熱門選擇，主要著眼於印度之龐大內需市場、廉價生產成本及豐沛的技術人才，尤其以快速成長的中產階級帶動強勁的內需消費力道係吸引 FDI 投入的主要因素。鑒於 FDI 對印度經濟發展與成長扮演關鍵角色，印度政府將致力改善投資經商環境及開放外人投資政策，以提高外商投資意願與信心。

(二) 參訪行程

1. 參訪 Adani Group Mundra 港口經濟特區「Mundra Port & Special Economic Zone」

(1) 參訪目的

Adani 集團是印度一家跨國集團企業，總部位於印度古吉拉特邦(Gujarat)亞美達巴德(Ahmedabad)。其多元化業務包括資源、物流、農業及能源部門。該集團是印度最大的港口開發商和營運商，營運有印度最大的商業港口 Mundra，並擴大設置 Mundra 工業城，總基地面積約 40,000 公頃，規劃有以港口為基礎的最大自由貿易倉儲區及印度最大多目標特定經濟區-Mundra Port & Special Economic Zone，因屬臨海地區目前以重工業廠商為主(台灣中鋼公司擬於該處設廠)。本次實地考察由該公司張健庭先生、曾博生先生及園區首席執行官 Ennarasu Karunesan 介紹該地區日

前之發展現況，以作為未來可能的合作評估。

(2) 重點摘錄

① Mundra 港口經濟特區「Mundra Port & Special Economic Zone」規劃現況

Mundra 距離 Gandhidham 約 55 公里、距離 Bhuj 約 60 公里、距離 Rajkot 約 250 公里、距離亞美達巴德(Ahmedabad)約 350 公里，聯外道路系統有 NH8A、NH15、SH-6 及 SH-48 道路，旅客搭乘鐵路系統可在 Gandhidham and Bhuj 車站轉乘 Adani 集團所關建之私人鐵路系統進入園區，Mundra 距離國內機場 Bhuj 約 60 公里、Kandla 約 50 公里，距離最近的 Ahmedabad 國際機場約 350 公里，Adani 集團所屬之私人機場則位於 Mundra，交通便捷。



Mundra 聯外交通示意圖

Adani 集團所屬之 Mundra Port & Special Economic Zone 是 Mundra Port 的開發商及經營者，為一填海造地區，位於 Mundra 工業城內，Mundra Port 為印度主要非專屬私營部門港口之一，該公司除了經營港口外，還計畫利用港口周邊的剩餘土地開發一個面積超過 2658.2 公頃之多用途經濟特區，期許高科技產業可進駐，Mundra Port 及其相關設施的開發與經營特許期至 2031 年 2 月。

Adani Power Limited 是印度第四大企業集團 Adani 集團旗下的電力子公司，該公司是印度最大的私營獨立電力供應商，同時也是印度最大的太陽能電站建造商，其位於 Mundra 工業

城，設置有 4,620MW 的電力容量，與 Tata Power 所設置 4,000MW 的電力容量，合計共 8,620MW 電力容量，具有完善之電力系統，該公司在 Mundra Port 已設有火力發電廠提供當地極鄰近地區穩定的電力，並規劃設置太陽能發電廠，惟倘園區需要電力會再另外設置發電廠。



Mundra 工業城電力系統配置

用水方面規劃有 200,000 CMD 海水淡化系統，目前用水量已運轉 47,000 CMD，另規劃配水管線約 60 公里；污水處理系統方面規劃最大處理量約 54,000 CMD，目前已運轉處理量約 2,500 CMD，並視需要辦理擴建。



Mundra 工業城海水淡化廠及污水處理廠位置

②稅收優惠政策

- 中央政府的獎勵措施
 - 零關稅
 - 零消費稅
 - 零中央銷售稅
 - 零服務稅
 - 特區內免除國內關稅區所設之商品及服務限制

- 州政府的獎勵措施
 - 零採購增值稅
 - 免除因土地租賃/貸款契約之印花稅及註冊費
 - 從正式經營營運開始 10 年內免除電稅
- 出口利潤所得稅豁免
 - 前 5 年的營運 100%豁免
 - 其後 5 年 50%豁免
 - 再過 5 年回收利潤 50%豁免
 - 免除從城市轉移到經濟特區資本增值稅

2. 拜訪邦政府資訊與生技科學部所屬之「Institute of Bioinformatics and Applied Biotechnology (IBAB)」

(1) 參訪目的

有鑑於印度資訊軟體業及新創產業非常興盛，希望可以透過本次會談，找出台灣與印度 IBAB 協會找尋任何合作型式，以加強雙邊合作與交流。

(2) 重點摘錄

林局長與邦政府資訊與生技科學部顧問 Raj Kumar Srivastava, IFS 及 IBAB 資深教授兼副主任 Hosahalli S Subramanya 會談表示南科目前基地面積共約 1612 公頃，所進駐之科技廠商約 220 家，年營收約新台幣 8,296 億元，台積電三奈米廠亦於本園區設置，而印度資訊軟體業發達，台灣科技廠商或許可提供硬體設施與印度資訊軟體業人才合作。

「Institute of Bioinformatics and Applied Biotechnology (IBAB)」位於印度卡納塔克邦(Karnataka)班加羅爾(Bengaluru)內之生技園區，為邦政府資訊與生技科學部於2002年所成立之非營利學術機構，以教育、研究和發展生物技術產業為目的，有大學、研究所及博士班，其所培育之學生均可順利進入園區工作。

IBAB 於園區內設有完善的生物科技儀器設備，供有創意及構想的年輕人提出計畫申請使用，可做小規模之生物科技創新產業試驗研究及檢測服務等，所收取費用非常少，目的在提供年輕人創業機會，並定期檢視所提計畫進度及執行成效；另設有育成中心(Incubation Center)，並提供教育訓練培育優秀人才，IBAB 資

深教授兼副主任 **Hosahalli S Subramanya** 表示該機構所培育之學生錄取率為百分之百，甚至有些尚未完成育成訓練之學生已有企業提供就業機會，招募對象為全球，只要提出申請經核准後即有機會進駐，且該協會專長之生物科技希望能與台灣高科技產業交流，後續可採交換學生或師資的方式培育雙方人才。

肆、心得與建議

一、持續鏈結既有國際，推動新南向拓銷

以設置國際平台方式，將台灣醫療及生物科技產業與全球一流大學串連起來，更要攜手推動東南亞產業技術與發展，逐步建立起台灣的新南向基地。

二、園區管理機制輸出之可能性

越南因加入國際貿易組織，為東協十國成員之一，與多國簽有多邊或雙邊自由貿易協定，賦稅較為優惠，屬外銷型市場；除資通訊產業較弱外，產業鏈極為完整，且歷年來台商累計投資金額高居越南外商之冠，勞動力充沛，勞工較年輕，勞工教育程度待提升，惟因赴台工作人口較多，有時可直接以中文溝通，氣溫較為宜人，電力供應問題較印度小。

印度屬內需型市場，產業較為兩極化，高端的資通訊產業發達，目前積極發展基礎重工業(石化、機械)，偶有手機組裝業進駐，產業鏈尚未完整；又深受種姓制度影響，貧富極為不均，貧富差距是否能拉近仍待觀察，勞工教育程度略有不足，然英語為官方語言，可以直接溝通，夏季氣溫高達攝氏 40 度以上，電力缺口較為嚴重。

綜合上述評估，考量產業鏈完整性及外銷市場，現階段以投資越南較為適合；再以所參訪之兩個園區進行比較，Becamex 美福五工業區因基礎建設尚未建置完成，建設費用分攤仍須進一步洽商，且與胡志明市僅靠省道連結，交通時間極為費時；反觀「和樂高科技園區(HHTP)」規模屬科學園區等級，由越南科技部管轄，管理權限可以再行協商，且其公共設施將於 2018 年底改善完成，後續設置南科海外園區僅需檢討公設是否符合進駐產業需求，倘不符合需求仍需進一步建置，所需費用較少，又有高速公路連結河內市區與園區，車程 30 分鐘內可達，交通方便，惟科學園區的境外設點模式是實體開發或管理服務機制移植，其目的、策略、效益等，仍應進一步深入研析。

惟，由於各國與越南合作開設園區亦曾遭逢經營管理權為越方所收回之經驗，故相關推動作為仍應做好風險控管；且倘由台灣官方直接營運，必須防範中方反應以致產生政治上風險，故其投資營運模式必須審慎規劃。

伍、附錄

一、相關照片

	
科技部蘇次長於胡志明醫藥大學致詞	成大「海外研究暨商品化中心」開幕剪綵
	
林局長、陳組長及李組長於成大「海外研究暨商品化中心」合影	成大蘇校長向科技部蘇次長、林局長、李組長於「海外研究暨商品化中心」會場說明
	
成大「海外研究暨商品化中心」開幕儀式後於胡志明醫藥大學合影	拜訪 Becamax IDC Corp.



林局長與 Becamax IDC 阮董事長互贈禮物



越南美福新萬高速公路完工照片



拜會越南科技副部長



參訪團與駐越南代表處石大使訪談



林局長與石大使合影



參訪團員與石大使合影



參訪團員於 Adani Mundra Port 合影



Adani 太陽能板廠成員解說太陽能板設施



參訪團員於 Adani 太陽能板廠合影



Adani 電廠成員解說電廠配置



Adani 電廠成員解說電廠監控系統



拜訪邦政府資訊與生技科學部 Raj Kumar Srivastava 顧問



拜訪 IBAB 副主任 Hosahalli S Subramanya 顧問



IBAB 育成中心成員解說實驗設備



IBAB 育成中心成員解說實驗設備



參訪團員與 IBAB 育成中心成員合影

二、受訪單位資料

1.平陽省工業投資與發展總公司(Becamex IDC Corp.)

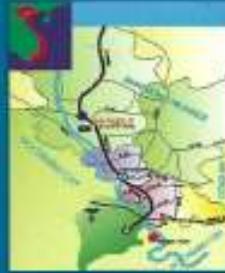


MY PHUOC Industrial Park (MPIP)

優越之地理位置

終點	距離	時間
胡志明市	42公里	60分
新港	35公里	50分
新山-國際機場	42公里	60分
西貢道, YICT, 福隆ICD	40公里	60分

位於胡志明市北方，
座享國家標準之基礎建設系統，連接至國內各貿易中心，國際機場，國際港口以及全國主要交通之13號國道&美福-新萬高速公路。
坐落於平陽省兩大重要行政單位之交會點：土龍本市級
橫吉市



總體規劃

美福工業區已證明是一個良好工業城市新概念之模範，亦是結合工業區及住宅區以利於永續發展。

第一期：400公頃
第二期：800公頃
第三期：2,200公頃
第四期：2,000公頃
第五期：3,200公頃

總體規劃：
7,400公頃、分為5期
(工業用地為4,200公頃
以及住宅用地為3,200公頃)



基礎設施-服務

- 1.工業區內道路：25米寬混凝土柏油路
- 2.22kV電力系統：供電系統總功率為500MVA
- 3.依WHO標準值自來水，產量：160,000m³/天
- 4.污水處理系統：功率50,000 m³
- 5.排水系統：露天排水溝，排水系統將水排至河流
- 6.通訊系統：無總量限制提供給客戶
- 7.消防系統：沿著馬路均設有消防供水系統
- 8.工業區內保全系統：24/7保安園區
- 9.單一服務轉口
- 10.達到18證明書之國際學校
- 11.國際大學：東方國際大學 (EIU)，越南-德國大學
- 12.周到服務：住宅區，銀行，郵局，幼兒園，商業中心，歌劇院，著急市場，傳統市場，公車站，員工宿舍，醫院...
- 13.提供給低收入及勞工社會住宅

基礎設施-服務

投資者將會得到來自本公司客戶服務部門，平陽省各工業區管理局、當地政府機關的支持與協助以利于申請投資所需之文件以及營運中的事宜。



東協地區之 戰略位置

除了地理位置於東協地區之中心之外，平陽省、同奈省、巴地頭頓省、胡志明市亦是位於越南南部之重點經濟區，上千間高技術及製造業的越南、跨國企業的基地，對於這些公司及供應商，平陽省是製造、技術和新投資的首選之地。

將業務擴展到越南南部之世界領先的公司及供應商：



具有現代基礎設施 之連接

平陽省位於胡志明市北方-越南最大城市及經濟中心。這個鄰近地區提供國際連接，容易取得商機 & 金融服務、教育、文化和休閒。



International
Airport
30 km



Seaport
40 km



Downtown
HCM City
45 min.

目前平陽地區正在持續的投資，未來的基礎設施如道路、港口設施、物流服務、工業區和住宅區。數位基礎設施如現代化光纖網路和數據中心。

為何投資至平陽？

越南是世界上最新興市場成長最快之一：

每年經濟穩定
成長率達7%

國內需求增加，
消費者超億 9仟3佰萬

蓬勃的外商
直接投資

平陽提供了非常好的商業和投資環境：

 在越南開辦和擴
展業務的容易性

 具競爭力企業和
僱用成本

 鼓勵綠色經濟和
可持續發展

 東盟自由貿易協定以及與世
界自由貿易協定
(FTA-EU和TPP-US)

 友善稅率優惠和獎勵投資

 穩定的政治、社會和暴
力和恐怖主義

全民小學教育，
越南識字率

94,5%

在美國學習以利于
提高本身教育的
學生達20,000名

20,000

每年科學和工程
領域之畢業生：
+100,000名

+100,000

勞動人口約
占總人口的

60%

平陽智慧區

平陽擁有一個“智能的”社會-經濟發展模式，為企業和大學提供現實生活中的測試環境（生活實驗室），推出新技術、應用、產品，促進現代生活和工作場所的發展，以及永續發展、繁榮的未來。

新開發的基礎設施、住宅-服務-工業的綜合發展，以及高技術概況和相關的合作夥伴，是提供成功的智慧城市發展所需要的所有因素。

三螺旋合作模式

平陽省和Becanex IDC並與其他政府、教育&研究機構和企業密切合作，使用三螺旋合作模式和社會-經濟發展的聯合策略。

GOVERNMENT

EDUCATIONAL
INSTITUTIONS

BUSINESS

主要項目

位於平陽省土龍木市

總體規劃:

- 土地面積: 61,223m²; 建築面積為140,000m²
- 設施: 辦公室、購物中心、飯店、公寓。



東方國際大學

地理位置: 平陽新市鎮

總面積: 45公頃

規模: 49,000學生

正式招生: 2009年

訓練計劃 (學士&專科)

- *企業管理
- *電氣&電子工程
- *自動化與控制工程
- *電機工程
- *電腦網路與通信工程
- *軟體工程
- *護理



吳時任小學國中-高中

地址: 平陽新市鎮

總面積: 3公頃

學生人數: 2,500人

吳時任為私利小學國中-高中教育,
將促進當地教育政策。



Becamex 國際醫院

地址: 平陽省順安市

總面積: 13公頃

第一階段: 500床位, 第二階段1,000床位

科別: 內科、外科、婦產科、小兒科、門診部門、
ENT、驗光、牙科、急診、ICU、麻醉、感染控制、
實驗室、影像診斷、藥房。



BECAMEX技術與創新中心 (Becamex TIC)

地址: 國際東方大學

總面積: 2,000m²

該中心擁有通訊技術設施以及企業創業公司的辦公空間, 以達到轉化新的創意。
在第一階段, TIC將成為專注於幫助技術應用和創造實體開發智慧產品、
電子商業產品和電子設備解決方案。



Becamex 社會住宅

本項目主要解決在省內的勞工房屋及宿舍之需求,
幫助低收入者以低價格而擁有房屋。

地點總數量: 分佈於平陽省內6縣, 總計69,816間。

總投資額: 550,000,000 USD



平陽新市鎮 - 您的未來之處

位於平陽省之中心，BECAMEX IDC 總公司以及平陽省政府研究開發一個新市區以利於越南南部將來發展經濟和人口之需求：平陽新市鎮。此發展是採取一個現代、綜合以及善友環境、符合國際

標準的觀念。在附近的 6 個高級標準工業區以及休閒、商業、教育、醫療和住宅區的 1,000 公頃的基礎設施將會成為此城市之中心以及下一代之家。

越南以及國外幹部與家庭 平陽新市鎮將會提供：



- 1. 工業用地 (2,000公頃) 含工業區 & 商業區
- 2. 平陽新市鎮 (1,000公頃) 平陽新市鎮為BECAMEX公司所開發的新市鎮建設，以建立現代化服務，平陽省發展中心區，未來平陽省的省會。
- 3. 高級服務區公頃 (1,196公頃) 包括高爾夫球場、醫療服務、電影院、培訓及教育機構



平陽省的關鍵因素

作為強大五國之一成員
(馬來西亞, 印度, 泰國,
印度尼西亞與越南-MITI-V),
越南將會繼續加強本國製造的
競爭力之位置。然而, 製造業正在
需要改善以及提高其需求如:
人才、技術、運營、
財政、稅務以及法律監查。

Global Manufacturing
Competitiveness Index 2016, Deloitte



專注於高科技及先進製造業



持續投資 (技術、教育、
培訓和模擬創業和創造力)



密切與跨國企業、大學、研究中心、
創造先進技術和創新集群合作



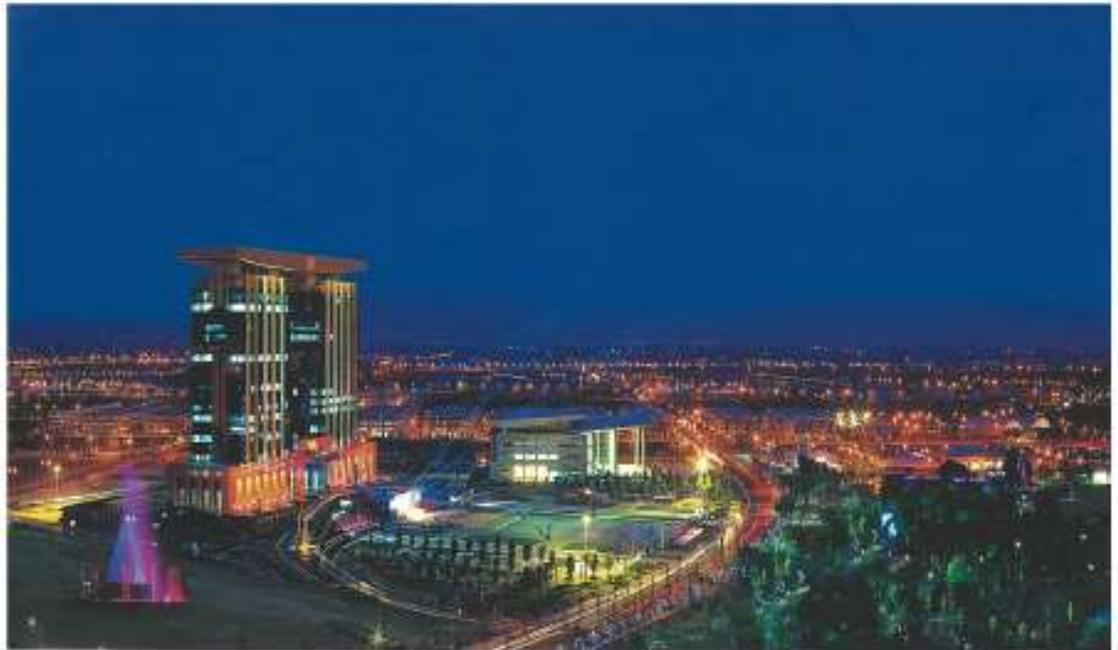
擴大在越南南部及平陽省之供應
商網絡和建立高科技生應系統



積極主動&親商政府, 提供獎勵、
單一服務窗口、政府和民間企
業合作夥伴關係

平陽正在發展國際技術、
創新、製造領域。





需要更多訊息請聯繫：

BECAMEX IDC Corp.
230 Binh Duong Boulevard
Thu Dau Mot City
Binh Duong Province
Vietnam

www.becamex.com.vn

Vo Son Dien (Steve Vo)

Advisory & Marketing Director
+84 903 903 804
vsdien@becamex.com.vn

Tran Thi Hong Minh

Deputy Director - Marketing Dept.
+84 918 697 657
hongminh@becamex.com.vn



Person In-charge

Ms. Huang Chyong Yu

Representative in the Vietnam
+84 917 539 968
chyongyu@becamex.com.vn

Mr. Kang Ho Dong

Representative in Korea
+82 10 5318 7801
becamex@naver.com, fohube@empal.com

Mr. Uematsu Kanji / Mr. Seigo Sakai

Representative in Viet Nam/Japan
+84 938 925 678 / +81 90 9325 3366
uematsu@becamex.com.vn / seigo.sakai@gmail.com

Ms. Maily Anna Maria Nguyen

Italy - Desk Unioncamere Emilia - Romagna
in Binh Duong
+ITA) +39 328 6172 181 / (VN) +84 121 7451 165
annamaria.nguyen@fret.camcom.it

Mr. Chris Runkel

Representative in the United States
+1 503 244 4551
becamexusa@gmail.com

Mr. Hai Pham

Representative in Europe
+31 638 196 632
haiphambholland@gmail.com

Mrs. Monika Ruth Nguyen Nam

Representative in Europe
+65 865 486 15
m.nguyennam@asia888.biz

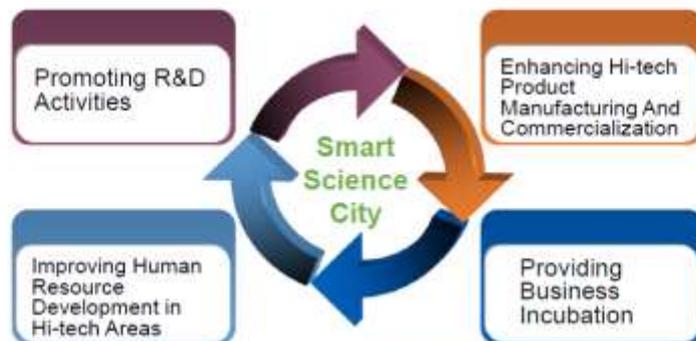
Mr. Bill Dao

Representative in Canada
+1 778 987 3370
becamexcanada@gmail.com
billdaoim@gmail.com

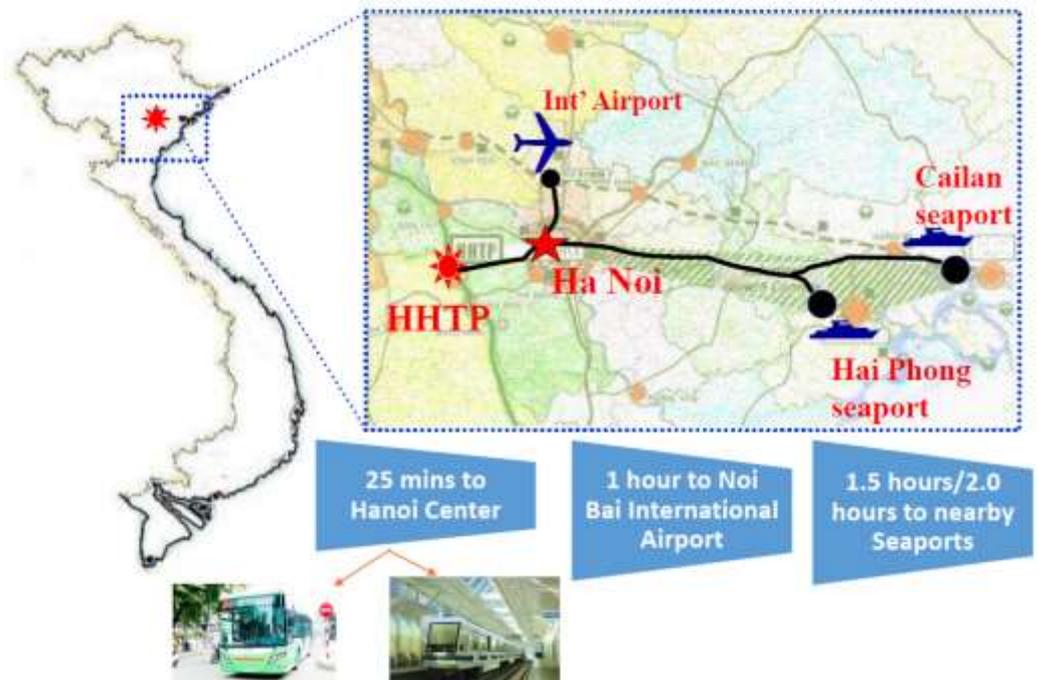
2.和樂高科技園區(HHTP)



MISSION



LOCATION



LOCATION (con't)



Da Nang: 1 hour 15 minutes
Ho Chi Minh: 2 hours



Vinh Phuc: 1 hour
Bac Ninh: 1 hour 20 minutes
Lang Son: 4 hours 20 minutes
Thai Nguyen: 1 hour 50 minutes



Ho Chi Minh: 31 hours
Lang Son: 3 hours 35 minutes

PROXIMITY TO HANOI NATIONAL UNIVERSITY

Core of Science and Technology Satellite city of Hanoi



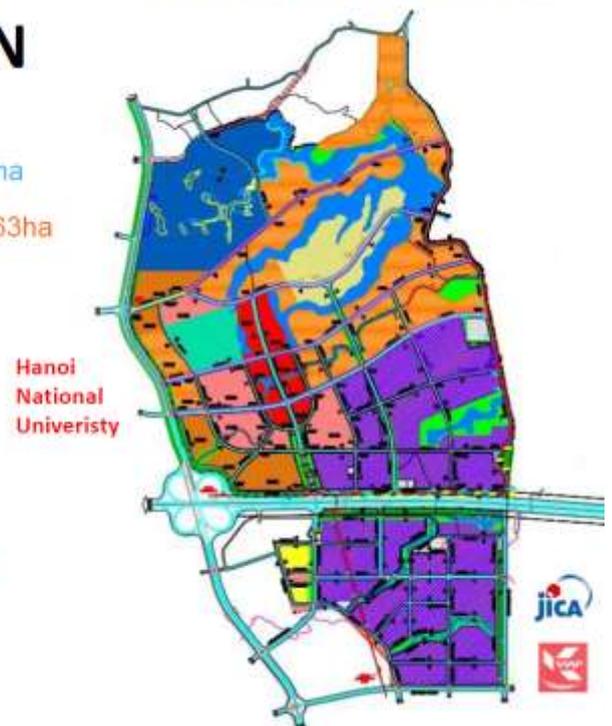
MASTER PLAN

BẢN ĐỒ QUY HOẠCH TỔNG MẶT BẰNG BỬ DÙNG BẤT ĐẾN NĂM 2030

- Education & Training Zone: 123.5 ha
- Research & Development Zone: 263ha
- Hi-Tech Industrial Zone: 391 ha
- Software Park: 56ha
- Service Zone: 80 ha
- Center Area: 43ha
- Housing Area: 75.5 ha
- Recreation and Sport Area: 33ha

Total Area: 1586 ha

2030: 229.000 persons



EDUCATION AND TRAINING ZONE



Area 123.5ha



FPT
university:
30ha



Hanoi
University of
Science and
technology:
65 ha



Some
Vocational
Training
Centers

RESEARCH AND DEVELOPMENT ZONE



• Area: 263 ha



Vietnam Space Technology Institute



Japan – Vietnam University



Nissan Techno Viet Nam (Japan)



Vietnam - Korea Institute of science and technology (V-KIST)



DT&C Co.Ltd (Korea)

SOFTWARE PARK



FPT



CEO



Tinh Van



Kim Cuong

HI-TECH INDUSTRIAL ZONE



Area: 391ha



Noble
Electronics
Vietnam



VinaSanwa



VIKAMED



SDS
Industrial



Medlac
Pharma
Italy

CENTER AREA

AREA: 43 HA



VIETTEL HI-TECH BUILDING



INTERNET VIETNAM CENTRE



FIVE STAR HOTEL

SERVICE ZONE



SPORT AND RECREATION ZONE

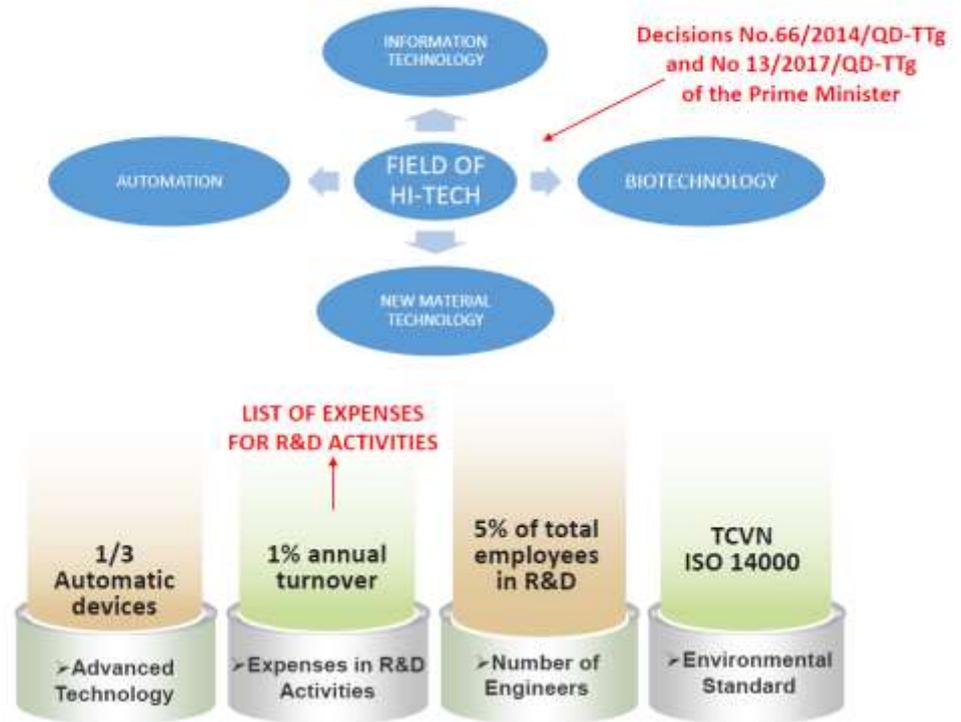


INFRASTRUCTURE

- Phase 1 (finished): basic infrastructure invested by state budget
- Phase 2 (2015-2018): upgrade and improve the 1st phase's infrastructure by Official Development Assistance from Japanese Government of USD 300 mil



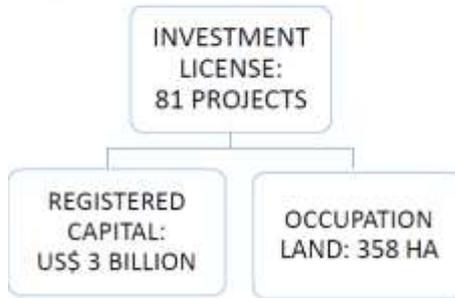
INVESTMENT CRITERIA



INVESTMENT INCENTIVES



INVESTMENT FACTS

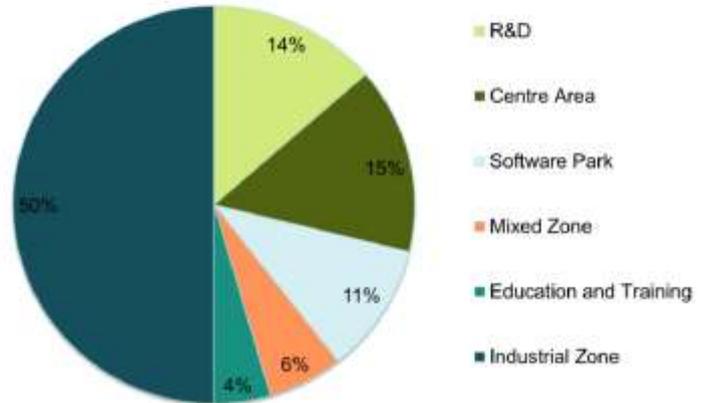


PROJECT DISTRIBUTION IN EACH ZONE

Notable projects:

- Nissan Techno
- V-KIST
- Hanoi University of Science and Technology
- FPT University
- Japan – Vietnam University
- Etc

**12.000 people
at HHTP (currently)**



WHY'S HOA LAC HI-TECH PARK?

Strategic Location

One-stop administrative services

Modern and synchronized infrastructure

Highest investment incentives

High-skilled and abundant human resources

Thank You!

• *Think high, Aim high!*



3. Mundra Port & Special Economic Zone



adani



Gujarat- The Most Progressive State for Industries



adani



About Mundra

Port and Industrial Town in the Kutch District of Gujarat

- Population of Kutch Region- 2.5 Million
- Population of Mundra- 0.15 Million
- Population of Gandhidham- 0.5 Million

Nearby Cities

- Gandhidham- 55 Kms
- Bhuj- 60 Km
- Rajkot- 250 Kms
- Ahmedabad- 350 Kms

Connectivity

Road

- NH8 A Ext. connects Mundra to NH8 (Delhi-Mumbai).
- Additionally connected through NH-15.
- SH -6: Mundra to Gandhidham
- SH - 48: Mundra to Bhuj

Rail

- Nearest railway stations for passengers are at Gandhidham and Bhuj

Air

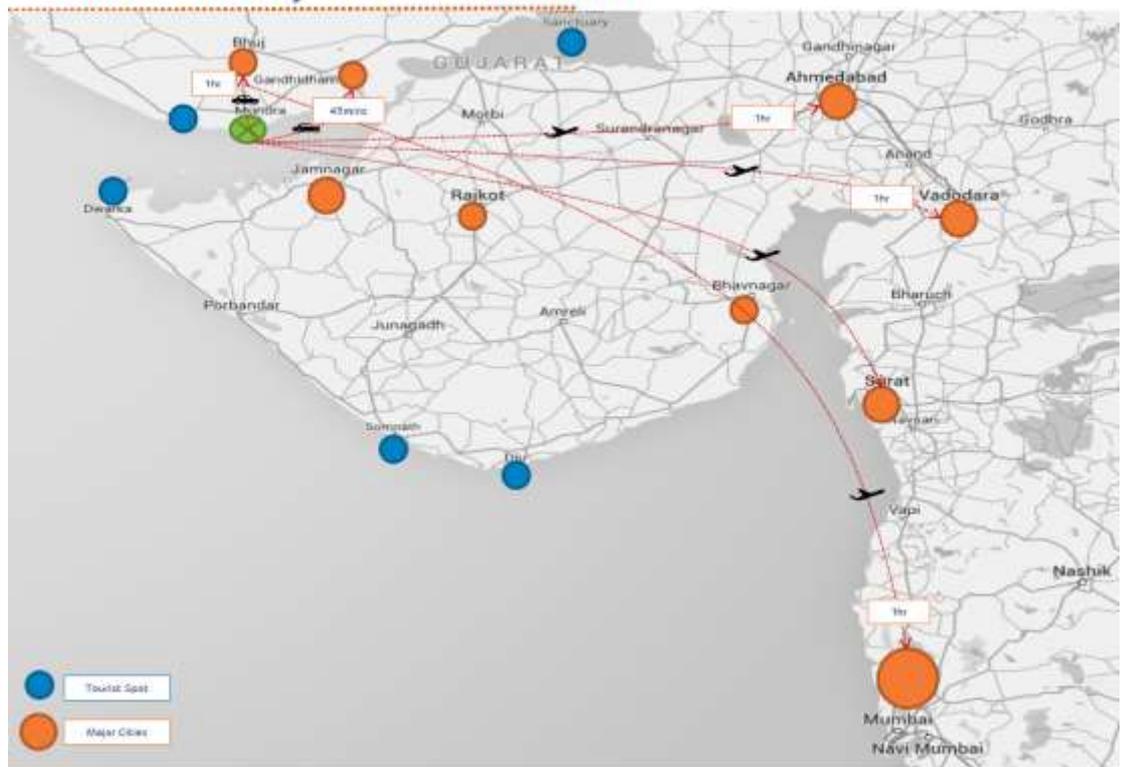
- Nearest domestic commercial airports are located at Bhuj (~60 kms) & Kandla (~50 kms)
- Nearest international airport and air cargo terminal is at Ahmedabad (350 kms)
- Mundra Airport is a licensed airport in 'Private Use Category'



adani



Connectivity from Mundra



About Mundra Industrial Park

India's Largest Port based Multi Sector Industrial Park

- Integrated Industrial township spread across 150 Sq. Kms
- Largest Multi Purpose Special Economic Zone
- Largest Port based Free Trade Warehousing Zone



adani



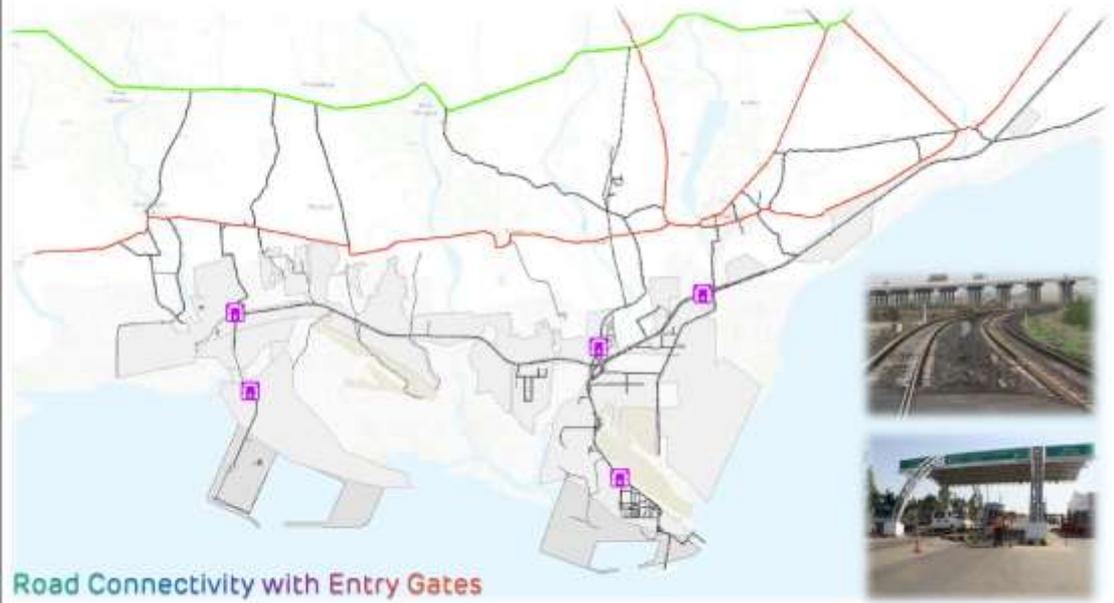
Mundra Industrial Park- Layout & Plan



adani



Mundra Industrial Park- Layout & Plan



Road Connectivity with Entry Gates

adani



Mundra Industrial Park- Layout & Plan



Rail Connectivity with Stations

adani



Mundra Industrial Park- Layout & Plan



adani



Mundra Industrial Park- Layout & Plan



adani



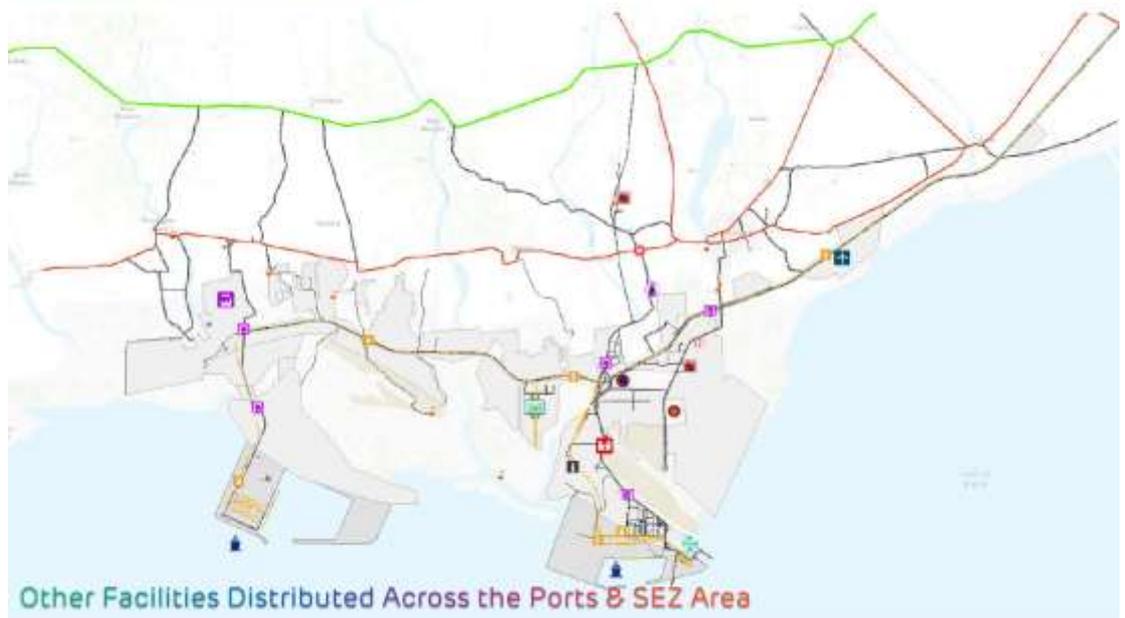
Mundra Industrial Park- Layout & Plan



adani



Mundra Industrial Park- Layout & Plan



adani





Business Infrastructure



Business Infrastructure



- 12 multi-purpose berths
- 4 Gottwald mobile harbor cranes
- 9 pipelines for discharge of liquid
- Mobile Harbor Cranes

- 3 container terminals, 2 operated by APSEZL (5 berths) & one by DPW (2 berths) respectively.
- RMQCs, RTGCs and refer slots available
- Ample storage capacity

- 100 Storage tanks with storage capacity of 4.85 lac KL
- Two SPMs located at 8 nautical miles from Port
- Discharge rate of 10,000 cubic meter/hour

- Auto Terminal with floating pontoon with 24 x 7 loading operations



Business Infrastructure



- Terminal I: 4 berths.
- 4 Gottwald mobile harbor cranes
- 9 pipelines for discharging liquid cargo
- 3.6 Kms long conveyor system



- 6 Liebherr (LHM 400) mobile harbour cranes
- Equipment installed are dedicated for cargo discharge from these berths



- Terminal III: 4 berths
- 6 (100-tonne) Liebherr Mobile Harbor Cranes



- 11 nos. – Cutter suction dredgers
- 1 no. – Grab dredger
- 1 no. – Trailing suction hopper dredger
- 1 no. – Water injection dredger

adani



Business Infrastructure



- FCC with 2 operational lines with 46 bagging machines
- Designed to handle multiple grades of cargo
- Capable of bagging 660 bags a minute
- Capacity : 8-10 rakes / day



- Storage capacity 125,000 sqm for steel
- 5 Goliath cranes (plus 3 on order)
- 6 Kalmar forklifts
- 2 Liebherr cranes with vacuum-lift
- 1 Reach stacker for CWC pipes



- Covered godown space capable of storing 500,000 MT of cargo



- 5 nos. – 55 ton bollard pull tugs (incl. one Diving Support Vessel)
- 8 nos. – 70 ton bollard pull tugs
- 1 no. – 10 ton bollard pull tug

adani



Business Utilities



adani



Industrial Infrastructure Connectivity



Industrial Infrastructure - Connectivity



AIR

- Mundra Airstrip is a licensed airport in 'Private Use Category'
- Present runway strip is 2200 m, which will be expanded to 4000 m.
- 1000 Ha earmarked for developing Logistic Hub, MRO and Terminal Buildings



RAIL

- Existing Rail Network of 210 kms (including Mundra - Adipur line)
- Time and cost saving by virtue of distance advantage for Northern hinterland
- 06 Locomotives owned by APSEZL



ROAD

- Elaborate Road Network planned to provide seamless connectivity across APSEZ zone.
- 120 Kms arterial and sub-arterial roads had been constructed & additional 30 Kms to be added soon.
- National Highway 8A Extension, State Highway 4B & State Highway 6 provide excellent external connectivity for APSEZ



PORT

- 12 Multi Purpose Berths
- 5 Container Berths
- 2 SBM for import of crude oil
- 4 Berths for import of coal
- Ro-Ro facilities for automobile cargo
- Mundra is connected to all global major consumption and industrial centres through shipping lines such as Mearsk, Msc, CMA CGA etc.

adani



Industrial Infrastructure Utility



Industrial Infrastructure - Utility



POWER GENERATION & TRANSMISSION

- **8620 MW Power generation at Mundra**
- 4620 MW Power Plant within SEZ commissioned by Adani Power Ltd. (4 x 330 MW and 5 x 660 MW units)
- 4000 MW - Ultra Mega Power Plant by Tata Power
- Reliable power is offered at competitive rates by the distribution licensee within SEZ
- Exemption on payment of electricity duty for 10 years within SEZ

WTP

- (Water Treatment Plant)
- 200 MLD water desalination plant planned
- 47 MLD desalination plant operational
- 60 Kms of water supply line is developed.

CETP

- (Common Effluent Treatment Plant)
- Environment Clearance received for CETPs (54 MLD & 17 MLD)
- 2.5 MLD CETP is operational in first phase

adani



Security Infrastructure



Security & Safety at Mundra Centre Piece of our Endeavor



INDIAN NAVY



- Thermal Imaging
- Central Security Control
- Marine Police
- Coast Guard
- Quick Action Squad
- Surveillance
- CAT A Nat'l Asset Cover
- World Class Fire Safety



Indian Coast Guard



adani



Social Infrastructure Living



Social Infrastructure – Stay Options at Mundra

255 Ha Gated Residential Township with 6000 Apartment Units and Villas

Modern Health Centre with Gym, Indoor Game like Badminton, Table Tennis, Snooker etc.

Convenience Stores, Open Air Theaters, Jogging and Cycling paths make for an excellent living

adani



Social Infrastructure – Stay Options at Gandhidham

- Excellent Infra
- 45 Min Drive to Mundra
- 1 Km From Highway
- 3 Kms from Hotel Radisson Blu
- 2 International Schools Nearby

THE OASIS OF PEACE!



- Club House with all amenities
- 24X7 Security with CCTV
- Walking Paths and Yoga Centre



www.rajviestate.in

www.facebook.com/RivieraElegance

adani





Social Infrastructure
Recreation & Tourism



Social Infrastructure – Living and Recreation
Tourism & Weekend Getaways



- Rann of Kutchh
- Bhuj Palace
- Dholavira Harappan Heritage Site
- Mandvi Beach Palace and Resort
- The Great Indian Bustard Sanctuary
- Little Rann – Wild Ass Sanctuary

Social Infrastructure – Living and Recreation Tourism & Weekend Getaways



- Diu & Daman
- Somnath Temple
- Dhwarka Temple
- Gir National Park
- Porbandar
- Gandhi Ashram



adani



Social Infrastructure – Living and Recreation Hotels and Recreation Options



SUBWAY



Radisson BLU

RE:GEN:TA
HOTELS

THE FERN

A leading environmentally sensitive resort

The Shiv Nautica
MUNDRA

serenā
BEACH RESORT



adani





Social Infrastructure
Education & Healthcare



Social Infrastructure – Healthcare & Education

Schools

SAVVY INTERNATIONAL SCHOOL

AMARCHAND SINGHVI INTERNATIONAL SCHOOL

CALORX PUBLIC SCHOOL

adani PUBLIC SCHOOL

Hospitals

adani™

sterling Hospitals
Because life matters

RELIGARE
Values that bind

adani





Skilled Infrastructure



Gujarat- Human Capital in the Region

State has over 120 Engineering Colleges

86 Polytechnic/Diploma Institutes

441 Vocational Training/ITIs

State has excellent Engineering Education Infra

Nearly 100k more than 75000 fresh graduates enter the industry

State has the Most engaging Skills Development Program for the Industrial Workforce

Gujarat State has India's lowest Unemployment rate at 1%

State with India's Highest Industrial Density and Output

adani



CSR Activities



Adani – CSR Initiatives

Adani Foundation has taken up various initiatives in education, community healthcare, rural infrastructure development and sustainable livelihood development



Our responsibility lies in making sure that India flourishes and prospers. We aim to touch and transform lives of people living in underprivileged and neglected regions. We seek to achieve this through accessible healthcare, good education, rural infrastructure development and facilitating a means to a sustainable livelihood in communities that need it the most

Education



Empower a generation, and then the next with quality education
Igniting spark in over 100,000 young minds

Community Healthcare



Every life is precious
Facilitating a healthier life to 150,000 people every year

Rural Infrastructure Development



Improving life of over 300,000 people in 90 cities & village by developing quality infrastructure

Sustainable Livelihood Development



Transformed more than 25,000 lives by providing better opportunities to create self reliant life



Fiscal Advantages



Special Economic Zones in India

Ministry of
Commerce & Industry
Department of Commerce

Basket of benefits . . .

Fiscal Benefits

On Procurement of Capital Goods & Raw Materials & Services *Chapter VI Section 26, SEZ Act*

Benefits from Central Government

- Exemption from Duty of Customs
- Exemption from Duty of Excise
- Exemption from Central Sales Tax
- Exemption from Service Tax.
- Drawback on goods brought or services provided from DTA to SEZ Unit.

Benefits from State Government

- VAT – Zero Rate Procurement
- Exemption from Stamp duty and Registration fees on lease of land / mortgage deed.
- Exemption from Electricity Duty for 10 years from date of Operation

Income Tax Exemption on Export Profits

- Section 10 AA of Income Tax Act
- 100% for the first 5 years of operations
 - 50% for 5 years thereafter.
 - 50% of the ploughed back profits for another 5 years
 - Exemption from Capital Gain Tax arising on Transfer of assets from Urban area into SEZ (Section 54-GA of Income Tax Act)

Operational Benefits

- Single Window Clearance
Chapter IV, Section 13 SEZ Act
- No routine examination by customs of export and import cargo. Cargo clearance by Self Certification *SEZ Rule 46(c), 26 (10) & 75*
- SEZ Units allowed to sell in DTA, upon payment of applicable duty
Chapter VI, Section 30 SEZ Act & SEZ Rule 47
- DTA suppliers to Units can avail export incentives *SEZ Rule 23*
- Relaxed Labour for SEZs in Gujarat
- Sub Contracting permissible *SEZ Rule 47*

Note:

DTA Means Domestic Tariff Area (Area outside the SEZ in India)
For annual calculation of NFE, value of imported capital goods and lump sum payment of foreign technical know-how fee shall be amortized at the rate of 10% every year for year.



Welcome to Mundra



Multi-modal Connectivity

Leading Infrastructure Facilities



Growing Social Infrastructure

adani



Our Partners in Growth



adani



adani™



41

三、參考資料來源

(一) 行政院經貿談判辦公室「新南向政策參考資料」。

(二) 全球台商服務網

<http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=IN>

(三) Becamex 網站 <http://www.becamex.com.vn/en/>

(四) 和樂高科技園區網站 <http://hhttp.gov.vn/>