

出國報告(出國類別:其他參訪)

# 空軍官校 106 年赴美國空軍官校參加國際 週返國心得報告

服務機關:國防部空軍司令部空軍官校

姓名職稱:陳建宏助理教授

派赴國家:美國

出國期間:106 年 10 月 14 日至 22 日

報告日期: 106 年 11 月 16 日

## 摘要

本校 106 年赴美國空軍官校參加國際週活動案，奉司令部 106 年 09 月 28 日國空人管字第 1060011016 號令核定，由教學部航空電子系助理教授陳建宏領隊，率 107 年班學生王耀毅，108 年班學生張詠瑄及 109 年班學生陳建宇等 3 員前往，時間自 106 年 10 月 14 日至 22 日，共計 9 日，其中 10 月 16 日至 20 日參加美空官國際週，並訪視本校就讀美國空軍官校四位同學之情況，今年美空官校國際週共計邀請 25 個國家參加，亞太地區本次參與國家僅有日本及我國，除參觀美國空軍官校硬體設施，更參與學校教學訓練課程。使各國代表及學生皆獲益良多，另將此參訪活動將所見，擇其優點提供學校參考，俾利日後校務發展規劃。

## 目次

|              |    |
|--------------|----|
| 摘要.....      | 2  |
| 目次.....      | 3  |
| 壹、目的.....    | 4  |
| 貳、過程.....    | 4  |
| 參、活動所見.....  | 13 |
| 肆、心得與建議..... | 16 |
| 伍、結語.....    | 18 |
| 陸、附註.....    | 18 |

## 壹、目的

本校 106 年赴美國空軍官校參加國際週活動案，奉司令部 106 年 09 月 28 日國空人管字第 1060011016 號令核定，由教學部中校陳建宏領隊，率 107 年班學生王耀毅，108 年班學生張詠瑄及 109 年班學生陳建宇等 3 員前往，時間自 106 年 10 月 14 日至 22 日，共計 9 日，其中 10 月 16 日至 20 日參加美空官國際週學術活動與體能活動，訪視本校就讀該校同學之情況，今年美空官校國際週共計邀請約 25 個國家參加，亞太地區本次參與國家僅有日本及我國。

## 貳、過程

### 行前準備

本校上次赴美國空軍官校參加國際週活動，已經是五年前，故本次受到邀請格外謹慎與小心，在申辦簽證時有被安全查核，而且還要申請 FVR，所幸在我方與美方相關人員的合作之下，所有人員順利在出發前一個月拿到簽證。

### 一、10 月 13 日 (星期五)

1800 時至桃園機場旅館，筆者與學生做行前注意事項還有安全提示，等候隔日 0950 起飛之班機，並做最後的行李及行程之確認。

### 二、10 月 14 日 (星期六)

0700 前至桃園機場櫃檯報到，搭乘早上 0950 時飛機 13.5 小時前往舊金山，並於美國當地時間 10 月 14 日 0635 時抵達，因轉往丹佛的班機時間為當日 0930 時，在舊金山機場與我國舊金山台北經貿文化辦事處聯絡官林中校會面並致贈紀念品。

丹佛機場迅速用完早餐後搭乘早上 0930 時前往丹佛班機，並於下午 1300 時抵達

科羅拉多泉機場，由美空官學生 Chris 與 Song 接機，非常細心地幫我們行李上車，接送至美空官校園，帶隊官安排至市區飯店住宿，學生三員由美空官三年級學生接待同住，晚餐與筆者與三位派訓美空官學生及接待學生至市區，以及幾位美國空官的學生互相自我介紹並一同用餐，開啟科羅拉多泉的一週生活。

### 三、10月15(星期日)

早上行程筆者與三位訪問學生至市區超市購買日用品，下午與美空官學生曹同學討論台灣跟美國課業與制度的差異，晚上學生至校園內國際會議室進行集體參訪活動之簡報，主辦單位向各國參訪學生講解國際週流程以及注意事項；由於各國帶隊軍官皆住在同一旅館，旅館也有派員發放注意事項文件，給各國帶隊官，此時各國帶隊官已經有初步見面與認識。

### 四、10月16(星期一)

早上至美空官校內著名景點綜合大教堂（Chapel）參觀，其內部還有包含各種不同宗教之禮拜堂，如：天主教、佛教及猶太教等等，該建築於1962年完成，外觀上高150英尺並有17尖頂，非常宏偉壯觀，教堂裡面編制許多神職人員，有些是退伍人員，有些是現役軍官，例如也有遇到上校牧師，教堂工作的退役軍官大部分會持續轉任成聘雇人員，繼續為教堂服務，這個制度非常良好。

後至美空官校內遊客中心（Visitor Center）參觀，性質類似我國官校之軍史館，該中心展覽美空官校史、沿革及發展，設有紀念品販售部，並對外開放參觀；在參觀安排的校務簡報中，美個參訪國團隊需要上台自我介紹，我方也與各國參訪學生相互認識，同時也介紹自己的國家及學生課程的安排，於參訪第一天開始，台灣團就和各國

學生建立起良好互動。

於參觀完遊客中心後，接著至學生餐廳門口，觀看美空官學生中午大隊進餐廳儀式，美空官大隊進餐廳儀式非常歡樂活潑，很多南美洲軍校訪團感到不可思議，若以台灣空軍官校來比較，我們也會比較類似像是南美洲軍校的嚴肅方式；另外主辦單位非常用心安排許多學生接待志願者(Volunteers)，用餐期間與我們來賓一對一接待互動，接待台灣的學生很多是來台灣念過語言學校，例如台大、政大等，筆者訝異數量如此之多，很多白人學生會講一些簡易的中文，中餐期間與當地學生與長官互動熱絡，筆者身為台灣帶隊官被安排到主桌，這是筆者非常難得的經驗，與同桌互相介紹自己國家文化及分享官校的生活制度。學生餐廳午餐是屬於吃到飽而且有服務生服務，軍校學生吃完只要離開就可以，很多國家軍官感到不可思議，歐洲軍官以及杜拜軍官都表示這在自己的國家實施此制度有難度，只有資源大國美國能做到。

而中午飯後，屬於體能設施參訪，安排至校園內參觀學生運動場地及設施，該校內有各種室內外運動及競技場地，包括專業飛輪腳踏車室、田徑場、體操場、拳擊場、排球場、網球場及室內橄欖球場，參訪過程中，很幸運恰好看到我國在美空官就讀之學生在實施跳水訓練，軍校生從七公尺高的跳水台一躍而下，接著潛入水中閉氣游障礙池五十公尺，參與此訓練的學生離開泳池的時候都筋疲力竭的表情，但充滿信心的表情，這個障礙泳訓還需要穿迷彩服，這是非常實際值得學習的訓練流程。

晚上筆者與軍官團，於飯店附近與接待的美國空軍官校教師團、國際中心 J 少尉與 P 中校一同在美式餐廳聚餐，主辦單位非常用心，安排了會講各國語言的教授或是軍職老師，英文比較差的軍官就可以在晚餐放心的溝通打破障礙，因筆者英語能力還

可以溝通，所以主辦單位就沒有安排到中文接待。

#### 四、10月17日(星期二)

上午筆者與接待者至機場(Airfield)參觀，並由飛訓中隊長親自簡報介紹美空軍官校的傘訓、無動力飛行訓練及動力飛行訓練，路上開車要經過很多開門 Gate，都需要用 RFID 卡掃描，用來減輕衛哨的負擔，這一點也是很多國家需要學習的地方。

在簡報中，充分說明美國空軍官校如何讓學生於在校期間接觸基本的飛行課程，每一位軍校生都會在入伍訓練時接受 3 到 5 次的基本跳傘與飛行體驗，幫助學生認識自己的興趣取向，並在通過入伍訓練後，對跳傘、飛行等課目，如仍保有興趣的學生都可以持續學習相關的科目，聽完簡報後，我們到機棚參觀訓練用的無動力滑翔機及飛行教練機，這邊讓人開放合照與上飛機操作，其他國家例如波蘭軍校生表示他們也有類似系統，根據波蘭軍官表示在畢業前，波蘭軍校生平均有 500 小時飛行時數。

中午用餐前在學生餐廳有個歡迎儀式，每個國家都站在二樓長官用餐區，被四千多位學生全體歡呼歡迎，用餐時段接待筆者的軍官是學校的牙醫 S 中尉，他曾在 10 年前來台灣傳教，對於台灣地理、歷史有非常深入的認識，甚至會講台語，中文非常流利，也是少數能閱讀繁體中文的美國空軍官校白人，也因為他在台灣的經驗，他特別照顧台灣去唸書的留學生，筆者贈予他一些學校與私人的紀念品，希望有朝一日能再見面，接待筆者的學生是來自台灣的 L 同學，看得出來他在這邊適應非常良好。

下午到無人機實驗室，參觀美空官手擲無人機配備及運作方式，這邊很多其他國家軍官求知若渴互相交換意見，並至內部參觀遠端作戰模擬實驗室，這邊看板上使用的是主動識別

系統，雖然是教學但很明確一看是 mode X，我國還是以被動識別為主要情報來源，我國科技概念不應該故步自封，筆者與波蘭軍官、杜拜軍官、日本防衛大學生跟實驗室老師交換了很多心得，這邊的專業實驗室，尤其烏克蘭訪問學生求知若渴，讓實驗室的老師講到超過時間又特地留下來繼續教導他們，這邊的教授非常有熱誠，這位年輕的教授提到美空官設備費用與耗材費用非常彈性，不受時間申請，而且核准機率幾乎百分之百，令許多訪問國家的軍官(大部分是教師)感到非常羨慕。

晚餐由美空官校長招待各國國際週學生的宴會，我國參加人員除了參訪軍官筆者及學生等 3 員外，本校赴美就讀的學生四位同學都有參加，並與同桌的老師們分享相關參訪的心得，同時也瞭解在美就讀學生們近來在學習、體能及生活上的狀況是否適應良好，晚宴結束後，各國帶隊官均與美空官互贈紀念品，我國贈送代表雙方官校友誼長存之禮品，筆者告訴美空官校長三星中將 S 將軍，關於九月份美國空官種族歧視言論的新聞心得，校長感到很訝異，台灣這麼遠居然也有他的新聞，這就是 social media 的威力；筆者亦率團感謝美空官副校長邀請邀請。

### 五、10 月 18 日(星期三)

於早餐後，前往該校的攀岩場進行 ROPES 課程，這項課程主要目的是為個人及團隊加強協調能力的訓練，例如：整個小隊須進入由不規則蜘蛛網形，綁在三棵樹之間所圍成的三角型區域，第一階段為盡可能用最短的時間，並在不碰觸到繩索的情況下通過，因通關條件為不得重複通過相同的區域，第二階段為所有隊員需經由溝通和討論，協調出最有效率及最完善的解決方法，第三階段為完成目標後需用最短的時間離開，一個看似簡單的測驗卻考驗

著來自各國軍校生的溝通協調與團隊合作能力，可顯現各國軍隊的領導核心能力大考驗。

最後則是個人攀岩訓練，在做足安全提示後即開始攀爬，我國的迷彩軍靴非常不利攀爬而多次停頓，不過空軍官校學生們展現「不放棄」的精神，抵達攀岩場頂端（相當五層樓高），相信對他們來說，將來會非常有成就感的，筆者也幫學生準備頭戴式 GoPro1 幫學生留下美好的回憶，日本學生登頂速度非常快，筆者認為跟他們防衛大學傳統”「棒倒遊戲」(棒倒し)”有關，這階段中日本學生跟南美洲學生表現非常好。

中午與下午的筆者跟其他國家軍官參加了國際研討會，這個研討會中筆者分到亞太區，國際周裡面剛好有一個學校的區域戰略研討會，分成亞太區、中東區、歐洲區、拉丁美洲區，每個區都有三位 keynote speakers，每個 session 三位 keynote 大略分為一位本校教授、一位外校專家學者、一位空軍軍官，這樣的制度非常良好，除了本校與外校教授進行學術交流以外，還可以邀請一位現役軍官來參與學術研討會，跟歐洲軍官討論後，發現這在我國是相當缺乏的經驗。

學生則前往校園內的模擬機室進行體驗，學生與筆者參觀太平洋戰區電腦兵棋推演，筆者研究的天線識別系統，在這邊也跟實驗室主持人分享經驗，這邊的實驗室組成大多是一位文職教授，還有一位中校軍官(助理教授)，另外實驗室裡面有 leadership，也就是領導實習幹部，從四年級到二年級都有，這樣的制度很好，像我國軍校只有生活領導幹部，在這邊有學術領導幹部，領章會掛 BAR，學術風氣慢慢從學生時代建立，這制度筆者希望能慢慢在台灣推廣。

晚上三位學生偕同我國的交換學生到台灣寄宿家庭，享用熱情且豐盛的晚餐；筆者則與軍官團一同到義大利餐廳用餐，認識了許多美國空軍官校的文職教授，很多文職教授提到美

國大學終身職 tenure track 的制度，在美空官有特定條件可以解套，美空官目前跟台灣空官遇到的情況一樣，軍職老師的大量需求與培養，若加諸 tenure track 在年輕的軍職老師身上很容易壓垮他們的學術生涯。

#### 六、10月19日(星期四)

於用完早餐後前往當地著名的國家風景區:眾神之庭(Garden of the Gods)，這個地方距離美空官只需要 30 分鐘的車程，交通十分便利，到達後當地的導覽員撥放影片，介紹眾神之庭的環境，當地沉積岩的形成方式，隨後便安排巴士開車前往巨石區參觀，在行徑的過程中還一一介紹每顆石頭的命名特色，讓各國學生獲益良多。

中午筆者與哥倫比亞上校、埃及上校、烏克蘭上校、波蘭中尉與巴西上尉一同用餐，各國軍官討論自己的軍旅經歷，他們的海外經歷非常豐富，多數參加過聯合國維和部隊或是跨國任務、作戰行動與人道救援等，即便筆者擔任過美國訪問學者，在他們身上相較國際觀都感到不足，但許多國家都對筆者說，我不是他們的第一個認識的台灣人，開始問我有沒聽過 OOO 或是什麼台灣品牌 OOO，很多人的第一隻智慧型手機都是 HTC，但是現在變成小米，令人感到驚喜又惋惜。

下午，我們到印地安文化風景區參觀當地原住民特有的穴居生活遺跡，巴西團有任務要提早搭機回去，開始與大家道別，愉快的時間總是過得特別快，主辦單位傍晚安排了保齡球大賽，這場大賽筆者與台灣學生表現還不錯，吸引很多國家軍官跑來跟我們比賽，以前主辦單位的國際中心 S 上校、P 中校等人，一起來我們的球道打球，因為台灣人保齡球在怎麼差都有一定的水準，活動中波蘭軍官稱讚我們的學生非常有紀律，會尊重與禮讓其他國家的軍官，並且我軍校生幫忙指導他國家軍校生怎麼樣打保齡球，我國學生頗受歡迎，雖然我們這

些老學長總是覺得小老弟要求的不夠，但這個感人的小地方看得出我國軍校教育做的還不錯。

晚上與中華民國駐丹佛辦事處張處長邀請我們共進晚餐，並分享此次到美空官參訪的心得，共同參加盛會的還有前威爾猛軍校副校長兩星備役少將 P 先生，以及科泉市台灣同鄉會會長徐小姐，我們交換心得與致贈紀念品，這此得知科泉市台灣人非常多，這邊有些科技大廠，台灣科技業工程師會定時來駐點，台北駐丹佛張處長與退將 P 先生平時就會邀約請我國學生吃飯，非常照顧我國留學生，後來返國與 P 先生來信閒聊得知，P 先生是 F5 與 F16 知名的飛行員，也在美空官擔任過指揮官，參與過許多戰役與人道救援，以及為退伍軍人服務，筆者邀請 P 先生若願意來台灣旅遊，筆者志願擔任他的接待，筆者與訪問軍校生以及留學生要感謝台北駐丹佛張處長與組長，他們特地從北邊開兩個小時的車下來請我們吃晚飯。

七、10 月 20 日(星期五)

美空官為幫助各國代表瞭解美國文化，早上安排參觀 Prorodeo Hall of Fame 博物館，了解美國中西部特有的牛仔文化，埃及上校非常喜歡這種文化，跟筆者聊了許多西部電影，筆者大學時代看過許多冷門電影，沒想到在這裏派上用場；隨後至 Castle Rock outlets 購物，筆者買了些紀念品回國致贈幫忙業務的參謀與同事，下午回到美空官的 B52 轟炸機前面來一個全體大合照，這邊有個小插曲，有些國家的軍校生忘記集合時間，被他們長官訓了一頓，台灣軍校生保持高度的警覺心與集合速度，這五天都沒有遲到紀錄，本人給予口頭表揚。

愉快的時間總是過得特別快，晚上由美空官接待學生陪同訪問軍校生至當地運動酒吧，體驗一邊觀賞球賽一邊享用美食的氛圍；軍官團到附近餐廳吃飯，聚餐中筆者見到 2018 即將訪問台灣的帶隊官 G 上尉，G 上尉幾次亞洲旅遊的經驗，但並沒有來過台灣，筆者稍

微介紹一下台灣地理與歷史(出發前有把 BBC 網站台灣簡歷背下來)，並期待過半年後與美空官訪問團碰面。

八、10月21日(星期六)至10月22日(星期日)

凌晨三點起床收拾行李，各國開始準備前往機場，在這邊筆者與西班牙、比利時、哥倫比亞、波蘭軍官再會，羅馬尼亞軍官熱情邀約在他步拉索夫國際週見面，台灣團約旦團由接待的學生開車載至丹佛機場，搭乘早上 1000 的飛機，在機場與約旦軍官說再見，約旦軍官對台灣也有很濃厚的情感，因為台北辦事處就在他工作地點附近；台灣團前往舊金山，之後轉乘 1345 飛往台北的班機，並於台灣時間 1830 抵達桃園國際機場，一切順利，結束這趟收穫滿滿的旅程。

## 叁、活動所見

本校歷年來均派員參加美空軍官校國際週活動，2012 之後中斷 5 年，這是兩校相互交流的重要活動之一，由於以往交流活動為美方於三月下旬利用學生放春假時間，由一位軍官率四位學生蒞臨本校訪問乙週。本校由學員生指揮部遴派接待軍官及學生全程接待，並安排所有食、衣、住、行、育、樂等事宜，訪問期間除參觀本校各項設施外，並安排與學生一起上英文課，使兩校學生間有充分互動；本次參訪美空官校活動所見重點摘錄如下：

### 一、學生體能要求：

(一)美空官在正式錄取學生之前，即要求學生的體適能測驗達到下列標準，否則不予

錄取：單槓：5 下；跪姿投籃：54 英尺；伏地挺身：2 分鐘內 25 下；三百碼折返跑：65 秒。

(二)學生正式入學後，體能測驗成績需達到下述標準：

單槓：7 下；伏地挺身：2 分鐘內 36 下；六百公尺跑步：2 分 2 秒；一·五英里跑步：12 分 13 秒。上述四項體測滿分 500 分，若成績低於 250 分，每週會要求至少兩天下午要加強體能，低於 200 分則須留在營區直到通過標準為止。

### 二、飛行訓練

學生在官校四年中並未接受正式軍事飛行訓練，但官校仍有極多有關飛行訓練項目，此等相關訓練包括：

(一)跳傘：學生採自願方式加入，目前全校有三分之二學生參加此項訓練。在實際跳

傘訓練中，學生接受 24 小時地面訓練，然後實施 5 次自由降落跳傘，便可獲頒跳

傘徽章。基本訓練成績優異的學生可繼續接受教官訓練，完訓後擔任跳傘教官教導其他學生。

(二)滑翔機：由於科羅拉多之高原地形，提供理想的熱氣流，因此美空官滑翔機訓練規模為目前世界上最大的。無動力滑翔機起飛由單引擎的小飛機用繩索拖著起飛，爬升至一定高度後解鎖，之後滑翔機便以尋找上升熱氣流維持其滯空飛行能力。官校每年有超過三萬架次飛行紀錄，由第 94 飛行訓練中隊負責訓練。所有二年級學生都要接受滑翔機訓練，而不論地面教育及空中帶飛均由通過滑翔機教官資格學生實教，在由教官帶飛 10 至 15 次後，依據學生能力便可放單飛。傘訓亦同，於通過基本飛訓之後可申請進入高級飛訓，結訓後便可取得滑翔機教官資格，帶飛其他學生，這對學生領導統馭能力之培養，具有相當大的助益。

(三)基礎飛行訓練：所有畢業後將接受正式飛行訓練之飛行生於四年級時，必須接受基礎飛行訓練(Introductory Flight Training)。此訓練係由美國聯邦航空局(FAA)所批准的，包括通過地面學科教育、模擬機及實際飛行等，他們必須在 50 小時內考取 FAA 私人駕照，畢業後才有資格進入正式軍事飛行訓練。

### 三、榮譽制度

美空官相當注重學生的榮譽制度，他們的精神格言：“ We will not lie, steal or cheat, nor tolerate among us anyone who does.”，我們不說謊、不偷竊、不作弊，也不容忍我們之中任何一人違反這規定。學生聯隊設有榮譽委員會，計有 164 位委員，由全校 36 個中隊裏，每隊選出三、四年級各 2 員組成。當有學生違反榮譽制度時，大隊榮譽委員會主席會指派一個調查小組進行調查，報告送交大隊及聯隊榮譽委員會

主席，他們在看過報告後決定是否送交聯隊榮譽法庭審理。榮譽法庭由 7 名學生及 1 名軍官擔任，在審理完畢後進行秘密投票，在 8 票中需有 6 張以上贊成票，違反榮譽制度才成立。違反榮譽制度之處分通常是「開除」，惟低年班學生榮譽委員會會考量而建議給予留校查看處分。榮譽法庭決議送交校長後，校長有開除一、二年級學生之核定權，若為三、四年級學生，則需將開除建議案上呈空軍部長，由部長作最後裁示。

#### 四、社團活動

學生在閒暇之餘，均會主動的參加各項社團活動。目前美空官共有 95 個社團，主要分成 4 大類：

(一)任務支援社團：如合唱團、軍樂隊、飛行社、儀隊、滑翔機、跳傘等。

(二)專業學術性社團：如美國航太協會(AIAA)、化學社、天文社、論壇社、電機電子工程師協會(IEEE)、西班牙文社等。

(三)競賽隊伍：如擊劍隊、自由車、柔道、桌球、手槍射擊、三項運動等。

(四)休閒性社團：如業餘無線電、水肺潛水、網資、打獵、滑雪、獨木舟等社團。除

在校研習外，他們經常參加地方上、全國、甚至國際性競賽，這對學生參與社團動機與興趣極有幫助。

#### 五、國際週之舉辦

國際週主辦目的除邀請各國空軍官校官生齊聚美空官，參加為期五天活動外，亦是美空官學生海外交互訪問計畫之一部分，主辦單位為外文系下轄國際事務室，因此整週活動除由國際事務室承辦軍官們執行外，外文系所有教職員也在課餘時全力支

援，參加國際週之收穫，不僅對於美空官的瞭解而已，亦是與其他受邀國家空軍官校交流之最好時機。從與各國代表交談互動中，可約略得知該國空軍現況與官校教育訓練成果，亦可瞭解各國文化、習慣上之差異。

本校目前除與美空官有互訪外，與其他國家的空軍官校均無交流活動，因此，透過國際週活動，係本校與國際社會接觸之最好管道，打仗也是需要盟友，必須勇敢跨出去，前提是對議題要有深入的認識。

## 肆、心得與建議

此次美空官參訪，行程前教務處長召集各單位提供相關問題，由職帶隊赴美國空軍官校國際週，從機場與接待軍官見面後，便以聊天方式獲得初步資訊；再於國際週正式會議中，主要軍官團都圍繞的話題是有關 Cyber、兩性平權、drone、與北韓問題。

綜合以上對本次行程感想，職等對學校層面提出以下二點建議：

### 一、充實學生重量訓練室設備：

由美空官校之重訓室之規模，他們是屬於外包，有固定廠商來維護，我們可以借鏡，美國人對於重量訓練相當重視，對增加飛行抗G力有正面效果。本校學指部現有寢室大樓雖近年有翻新重訓室，惟各項裝備與空間還是不夠。建議相關上級單位協助對官校學生大樓重訓室裝備做整體規劃，例如說外包給民間健身房，方可提供充足的設備與專業知識讓學生鍛鍊體魄，對本軍之戰力亦大有幫助。

## 二、空軍 Air、Cyber、Space 的概念

我國空軍從以前到現在負責 Air，而且做得很好，但現代化作戰還需要 Cyber 與 Space 的支援，例如目前的北韓導彈會超越大氣層，需要多角度監控；另外我國 2017 年成立資電軍，國人的期待非常高；space 的話以亞太地區來講，日本自衛隊在 2017 年底設立宇宙監控部隊，是我國可以借鏡的部分。

軍隊的人才培養非常重要，不可能直接成立一個軍種就直接上場打仗，需要從軍校開始培養，建議空軍官校系所需要擴張，尤其是資工、電腦科學、通訊系結合 Air、Cyber、Space 的終極目標去催生，目前這三個系的領域都是艱難但隸屬在空軍官校航電系裡面，這樣其實不夠，小國不一定要學大國美國、中國擴張軍費，小國可以學習比利時、波蘭、甚至烏克蘭的空軍官校，慢慢仔細思考未來戰場的模樣，運用有限度的教育經費，來決定教育的走向，科技樹還沒點開的部分，我們都需要慢慢補課去完成。

## 伍、結語

本次參加美空官校國際週活動，不但增進了與該校交流，亦與其他國家代表建立良好友誼。此外，對美空官校教育使命、各項教育訓練制度與規定，以及硬體設施等均有進一步瞭解。雖囿於有限時間，無法全盤深入瞭解雙方軍校之優劣，我們雖不宜寄望在不同國情與條件下，本校得悉數仿效美方；惟其建軍的長遠規劃與對軍事教育重視之精神，可提供本校做為校務發展之參考。

## 致謝

本團要向美空官接待學生 C、J 少尉、P 中校、他們總是無怨無悔的為大家服務，筆者也要向美空官校長致謝，台灣訪問團有很多收穫與突破。其次要向空軍司令部與官校業務的參謀致謝，駐華盛頓 K 組長與駐舊金山 L 組長致謝，這些學長學弟為了完成任務，不眠不休的與筆者互通簡訊與電話，沒有他們我們無法走下去。

最後向楊鐵忠老師致敬，他是筆者的英文老師，筆者與學生從他 2012 訪問報告中吸收很多資訊，所以這次表現得非常很平穩順利，願楊老師天上有知希望老師感到欣慰。

陸、照片



