

出國報告(出國類別：洽公)

赴宏都拉斯開設辦事處

服務機關：台灣糖業股份有限公司

姓名職稱：方金國 首席代表

馬德隆 業務管理師

派赴國家：宏都拉斯

出國期間：107年1月13日至1月20日

報告日期：107年3月2日

摘要

依據經濟部投資業務處所做之宏都拉斯投資環境簡介，該國農牧產品富饒，各類熱帶水果、食品、肉類等國內外市場發展潛力甚大。宏國為中南美洲邦交國之一，為配合政策鞏固邦誼，本公司以現有之行銷、通路資源及農業專業技術，規劃協助宏國當地咖啡進銷至國內市場，並與國合會健康酪梨種苗繁殖場合作，協助當地酪梨產銷作業及建立亞洲酪梨市場品牌，藉以強化兩國彼此之友好依存關係。經評估，為建立與當地農民及廠商溝通管道，並確實掌握當地即時產業動態，有長期派駐人員之必要。

而台灣糖業股份有限公司為國營企業，依董事會決議前往友邦宏都拉斯共和國設立台灣糖業股份有限公司宏都拉斯辦事處以進一步加強二國間經貿往來並深化二國邦誼。

目次

壹、前言	4
貳、出國目的	5
參、設立情形	6
肆、心得	10
伍、建議事項	11

壹、前言

宏都拉斯(以下稱宏國)是我國在中南美洲的友邦，以農牧產品為出口大宗。人口約 860 萬人，同時濱臨太平洋及大西洋，以西班牙語文為國家語文，境內多丘陵及群山遍布。為促進強化臺宏關係，長期以來，我國派駐農技團協助發展農牧業，另有電力顧問團，強化雙邊的電力技術交流。宏國盛產蔗糖、咖啡及牛肉，均有大量外銷。

我國和宏國簽有雙邊 FTA 協定，在蔗糖出口方面，目前我國提供每年粗糖 5 萬噸、精糖 1 萬噸，合計 6 萬噸免稅進口配額，有助於宏國蔗糖進口臺灣，增進雙邊貿易交流。

為協助及解決宏國農產品之生產銷售，近來在各單位合作努力下，在二國間貿易及臺灣提供技術協助等方面已有初步之成果。台糖公司為協助照顧並提升宏國小農生計，106 年 9 月董事會中決議通過設立宏都拉斯辦事處，並奉經濟部同意備查，在宏國成立專責單位-宏國辦事處。

貳、出國目的

本次出國目的為設立台灣糖業股份有限公司宏都拉斯辦事處，其使命如下：

- 一、關心並幫助宏都拉斯小農，落實有感的商業援助及技術支援，成為關照與資源的提供者。
- 二、擔任對話與聯繫之窗口，成為雙邊資源、資訊與農產品平台。

宏都拉斯辦事處之策略：

台糖宏都拉斯辦事處設立後，將協助台糖公司商品行銷事業部引進宏國小農咖啡在臺銷售，並扮演尋找商源、進行長期品質管控及建立與宏國官商之互信與合作關係之角色。

辦事處之中長期計畫為國合會農技團酪梨健康種苗繁殖計畫結束後，進行下一階段商轉，目標是生產足量 HASS 健康種苗推廣給農民種植。繼國合會技術團在宏國設立健康種苗繁殖中心之後，規劃未來產銷計畫之技術或商業合作模式，續將 HASS 健康種苗產出並推廣給果農種植。

參、設立情形

一、出國行程

本次出國行程如下表：

預定起迄日期	天數	起迄地點	詳細工作內容
107.01.13	1天	臺北至休士頓	搭機至美國休士頓轉機
107.01.14	1天	休士頓至宏都特古西加爾巴	休士頓飛宏國首都特古西加爾巴
107.01.15 - 107.01.20	6天	特古西加爾巴	1. 找尋辦公室地點 2. 購置辦公室硬體設施 3. 委請律師申請設立辦事處
合計	8天		

二、申設辦事處工作內容(107/1/15-1/24)

日期	參與工作人員	辦理情形
一月十五日 (一)	Broker: Roberto Moncada 大使館: 經參處黃進興參事 辦事處: 方金國、馬德隆	1. 由仲介及黃參事帶領評估 7 間辦公室地點，初步汰除 5 間，保留選定兩間，作為繼續深入評估之標的。 2. 邢大使晚宴:葉長春、甘文田及黃參事 東巨:吳長錦主任、王玉昆、林定緯 台糖:方金國、馬德隆
一月十六日 (二)	律師: Fernando Suarez 黃參事及方&馬 David Amador	1. 上午與律師見面洽談委任條件及申請辦事處工作證等需準備事宜。 2. 當地聘用雇員 INTERVIEW: David Amador(在宏國已係經理人職位，要求月薪 2,500 美金，不符合辦事處現階段需求。)
一月十七日 (三)	律師，仲介、黃參事、方、馬	1. 上午與律師及仲介看兩處地點，做辦事處選址最後之評估。 2. 下午至大使館與推薦之租車公司洽談租車事宜，並拿取表格(宏國租車費用高，豐田 corola 舊車，月租費/1,300 USD，司機 USD 1,200/每月)。
一月十八日 (四)	律師、仲介、方、馬	1. 選定 Lomas del Guijarro 為辦公室，與律師及仲介洽房屋租約合約事宜(1,800 USD/月；含稅)。 2. 與律師討論工作身分申請、公司登記方式。
一月十九日 (五)	黃參事、方、馬	與黃參事拜訪宏國經發部投資局聽取簡介及洽談投資辦理程序及蒐集資料，該局表示會傾力協助辦事處設立與投資事宜(照片一)。
一月二十日 (六)	仲介、律師、方及馬	租用 Casa del Guijarro House 作為辦公室，在律師見證下簽訂租約，租期一年(照片二)。

日期	參與工作人員	辦理情形
一月二十一日(日)	方及馬	出差就地改派駐以擷節往返交通費用及時間。



↑照片一：黃參事陪同拜訪經發部投資局相片



↑照片二：辦事處承租之辦公室外觀照片

三、律師提供宏國法令並著手申設辦事處

律師著手申設辦事處，預估3-6個月完成。

律師提供辦事處設立之有關參考法令規章 Doing Business in Honduras

INDEX :

- Incorporation Deed pages 1-15
- Tax Identification Code page 16
- Chamber of Commerce registry pages 17-19
- Operating Permit page 20
- Accounting Books Authorization page 21
- Authorization of Call Centers pages 22-24
- Authorization as user of a Free Zone pages 25-27
- Tax Exemption pages 28-29
- Lease Agreement pages 28-55
- Legal and accounting consultant pages 56-59

肆、心得

宏國為拉美國家中最貧窮的國家之一，工業不發達，主要依賴香蕉和咖啡兩種農產品的出口賺取外匯。宏國政府採取一系列經濟調整措施，包括削減中央政府和自治政府的預算、調整外匯比價、放開燃料價格，減少補貼、部分出售國營電話公司和電力公司、削減投資計劃、改善稅制管理、調整公共服務收費、刺激國內儲蓄、建立新的社會保障體系。經過經濟調整和改革，政府財政赤字得到控制，國際儲備有所增加，但仍面臨諸多困難，債台高築，人民生活尚未得到大幅度改善。

農業是宏國國民經濟的首要部門，農業產值占國內生產總值的 25%，全國 50% 以上人口從事農業，1999 年從事農、牧、漁業人數為 83.49 萬。可耕地面積 179 萬公頃，占全國面積的 34%，主要分布於沿海一帶。畜牧業以養牛為主，近幾年奶產品得到了發展。漁業集中於北部沿海，以近海捕蝦為主，除供本國消費外，尚有部分出口創匯。宏國農業主要生產香蕉、咖啡、棉花、甘蔗，是國民經濟的主導產業，糧食則需要進口。

因此宏國的農林漁牧業若能提升生產力，則對宏國之國計民生將會有立即明顯的改善，台糖公司對此應有利基，也有著力點。尤其咖啡，既是一個產業，也是宏國國家之經濟命脈。宏國小農生產不少品質不錯咖啡，但銷售

通路被中間商所控制，農民生產所得不多，甚且不夠負擔借貸之利息，這是台糖公司可以幫助的地方。

酪梨在宏國因內需市場龐大，故具高度生產之需求，國合會技術團之健康種苗是幫助宏國建立產業的第一步，後續如何將計畫轉換為商業栽培模式，則須要詳細之進一步評估。

伍、建議事項

經濟部所屬台灣糖業公司是國內農業產銷歷史悠久的國營事業，為增進臺宏邦誼，協助宏國農產運銷及糧食生產，提升糧食自給自足，台糖公司有著力點及利基可積極投入臺宏農業產銷合作的行列。具體建議如下：

台糖公司在宏國設立辦事處後，積極與宏國相關政府部門洽談合作，進行市場調查，建立產銷通路及經營農產運銷的商業投資，以期深入政府及民間，建立直接緊密關係，增進臺宏邦誼。

選擇優良且價格合宜的優質宏國咖啡，拓銷臺灣市場，增進宏國咖啡小農的生產利益，建立全新的臺宏農產貿易交流的經貿關係。為確保宏國咖啡種植之品質符合食品安全管理法等規定，台糖公司可編列預算進行訪廠作業，加強源頭管理查核，以確保品質無慮。

積極研議未來國合會之酪梨健康種苗中心計畫轉型為農產企業公司的可行性，以協助宏國酪梨生產自給自足，並深化台糖公司之國際化業務。