

## 出國報告（出國類別：開會）

# 2017 臺灣越南產業合作論壇

服務機關：總統府、國家安全會議

經濟部工業局、經濟部投資審議委員會

姓名職稱：陳寬享參事、張麗慧副研究員

游振偉副局長、盧文燦簡任技正、陳鵬詠科長

李純孝科長、羅世藩技正、涂力中技正

鄭先佑技正、黃健琨技正

蔡宗吉組長

派赴國家：越南（胡志明市）

出國期間：民國 106 年 12 月 5 日至 106 年 12 月 8 日

報告日期：107 年 2 月 25 日

## 摘 要

為配合推動新南向政策，促進臺灣與亞太國家之產業合作機會，本局於本(106)年 12 月 7 日在越南胡志明市辦理「2017 臺越產業合作論壇」相關活動，藉由聚集臺越產官學研各界，深入探討雙方產業合作可能之模式，共同營造亞太產業合作之夥伴關係。

1986 年越南政府頒布外人投資法令，開始向資本主義市場經濟招手。1991 年越共第七次黨代表大會通過「揚棄過去、面對外來」。越南先後與強鄰中國大陸關係正常化，與美國恢復邦交，並於 1995 年加入東協，挾著充沛、低廉、年輕的勞動力，以及東協自由進出的地理優勢，旋即受到各國投資者的青睞，近年來維持 6% 以上的經濟成長率。

為聚焦臺越產業合作項目，以利後續逐步促成實質之合作成果，本次論壇共分為紡織、輕工業基礎技術、智慧城市的智慧應用等 3 項分組論壇，依各領域別設定主題邀請臺越雙方與會者共同討論，以取得合作共識，並建立溝通管道，為日後促進雙邊產業交流奠定基礎。

此行臺越雙方代表獲致多項具體會議共識並簽署備忘錄，成果豐碩。未來可望進一步深化臺越雙方之產業合作，並為我業者開拓更多的潛在商機。

## 目 錄

壹、前言 .....	1
貳、團員名單 .....	2
參、行程表 .....	4
肆、工作內容 .....	5
伍、綜合結論 .....	21
陸、心得與建議 .....	22
柒、相關資料 .....	24
附件一、照片集 .....	24
附件二、大會手冊 .....	34

## 壹、前言

為配合推動新南向政策，促進臺灣與亞太國家產業合作，本局於 106 年 12 月 7 月在越南胡志明市辦理「2017 臺灣越南產業合作論壇」相關活動。藉由聚集臺灣及越南產官學研各界，深入探討雙方產業合作之可能模式，共同營造亞太產業供應鏈夥伴關係。

本論壇設有紡織、輕工業基礎技術、智慧城市之智慧應用等 3 項產業分組論壇。藉由臺越雙方代表研討及產業現況介紹與經驗分享之機會，協助雙方進一步相互瞭解，並尋求未來在紡織、輕工業、金屬、智慧城市及數據創新服務等產業合作機會與商機。

此次出國任務，除了帶領國內法人、公協會及業者參加論壇，了解臺越產官學研對雙方產業合作交流的意見外，亦安排參訪越南標竿臺商，如儒鴻越南公司染織廠、鋁新科技股份有限公司及中鋼住金越南公司。希望了解臺商在越南的經營情形，以及這些廠商的成功之道，並探詢相關業者需要政府協助事項。

藉由論壇活動，臺越雙方已搭建平臺，後續將就下列事項持續交流合作：

- 一、紡織產業：搭建臺越紡織業者合作平臺，舉辦業者媒合活動。另針對流行設計、機能性紡織品、智慧製造等領域，共尋合作機會。此外就具有合作優勢之領域，促進雙邊業者整合，提升服務能量。
- 二、輕工業基礎技術：促進臺越雙方產業公協會與研究機構合作，建構供應鏈夥伴合作關係，協助越南中小企業發展，開拓東協市場。
- 三、智慧城市的智慧應用：促進越方瞭解臺灣智慧校園及智慧照明最新發展，建構臺灣品牌形象，介接產業合作關係。鏈結臺越 LED 照明產業交流平臺，協助國內 LED 業者拓展越南市場。

## 貳、團員名單

	任職單位	姓名	職稱	備註
1	總統府	陳寬享	參事	
2	國家安全會議	張麗慧	副研究員	
3	經濟部工業局	游振偉	副局長	團長
4	經濟部工業局金屬機電組	盧文燦	簡任技正	
5	經濟部工業局金屬機電組	陳鵬詠	科長	
6	經濟部工業局電子資訊組	李純孝	科長	
7	經濟部工業局民生化工組	涂力中	技正	
8	經濟部工業局民生化工組	羅世藩	技正	
9	經濟部工業局產業政策組	鄭先佑	技正	
10	經濟部工業局金屬機電組	黃健琨	技正	
11	經濟部投資審議委員會	蔡宗吉	組長	
12	駐越南臺北經濟文化辦事處	石瑞琦	代表	
13	駐胡志明市臺北經濟文化辦事處	梁光中	處長	
14	駐胡志明市臺北經濟文化辦事處	龔榮男	組長	
15	駐胡志明市臺北經濟文化辦事處	黃王維	一等經濟秘書	
16	中華民國工商協進會	邱一徹	副秘書長	
17	中華民國全國工業總會	黃志鵬	產經顧問	
18	亞太鏈結辦公室	徐基生	主任	
19	亞太鏈結辦公室	鄭尊仁	副主任	
20	亞太鏈結辦公室	王力弘	研究員	
21	經濟部紡織業發展推動辦公室	林文仲	顧問	
22	財團法人工業技術研究院	朱慕道	組長	
23	財團法人工業技術研究院	陳秋燕	研究員	
24	財團法人工業技術研究院	黃白萍	資深管理師	
25	財團法人金屬工業研究發展中心	林仁益	董事長	
26	財團法人金屬工業研究發展中心	魏嘉民	副執行長	

	任職單位	姓名	職稱	備註
27	財團法人金屬工業研究發展中心	王俊傑	處長	
28	財團法人金屬工業研究發展中心	林烈全	處長	
29	財團法人金屬工業研究發展中心	李月修	副處長	
30	財團法人金屬工業研究發展中心	吳永成	副處長	
31	財團法人金屬工業研究發展中心	莊允中	組長	
32	財團法人金屬工業研究發展中心	侯貫智	組長	
33	財團法人金屬工業研究發展中心	陳建任	專案經理	
34	財團法人金屬工業研究發展中心	許育瑞	專案經理	
35	財團法人資訊策進會	蔡義昌	副所長	
36	財團法人資訊策進會	邵亭怡	正規劃師	
37	財團法人資訊策進會	鄭玉聲	助理規劃師	

## 參、行程表

日期	行程
12/5 (二)	1.桃園機場→越南胡志明市(陳鵬詠科長、黃健琨技正) 2.論壇工作會議及現場勘查。
12/6 (三)	1.桃園機場→越南胡志明市(陳寬享參事、張麗慧副研究員、游振偉副局長、蔡宗吉組長、盧文燦簡任技正、李純孝科長、鄭先佑技正、羅世藩技正、涂力中技正) 2.參訪儒鴻越南公司 (巴地頭頓省) 3.參加工總歡迎晚宴 (胡志明市 Lotte Legend Hotel)
12/7 (四)	1.臺灣越南產業合作論壇及其分論壇(紡織、輕工業基礎技術、智慧城市的智慧應用) (胡志明市 Rex Hotel ) 2.參訪鋁新科技股份有限公司 (胡志明市新順加工出口區)
12/8 (五)	1.參訪中鋼住金越南公司 (巴地頭頓省) 2.越南胡志明市→桃園機場

## 肆、工作內容

### 一、參訪儒鴻越南公司

(一) 時間：106 年 12 月 6 日(三) 13:30~15:30

(二) 地點：儒鴻越南公司染織廠 (巴地頭頓省新城縣 A2 工業區)

(三) 公司介紹：

1. 儒鴻公司成立於 1977 年，生產各式彈性針織布品及成衣，從染整、織布、定型、成衣，擁有垂直整合生產供應鏈，並切入機能性服務市場，專精於功能性彈性圓編彈性針織布與成衣。該公司積極研發具流行性、運動性、休閒性、環保性等功能性之布料，廣泛應用於高級時裝、運動服、休閒服裝、內睡衣、韻律裝等多樣化產品系列，並銷售至全球知名品牌及零售商。105 年合併營收達新臺幣 245 億元。
2. 儒鴻公司擁有垂直整合生產供應鏈，並切入機能性服務市場，成為有智慧且創新的公司。也持續改善產品結構，積極開發戶外產品，如防風、防水衣料等，以提升公司獲利成長。
3. 全球佈局方面，包括分公司 3 間(上海、香港、紐約)、紡織布料廠 2 間、成衣廠 15 間。生產基地部分，由於針織布生產技術需求高、投資成本大、客戶指定臺灣生產等因素，因此在臺灣苗栗溪洲設有針織廠及定型廠、大山設品檢包裝廠、苗栗後龍染紗廠及大園的染布廠。

(四) 儒鴻越南公司與會名單：洪鎮海董事長、陳勇達特助、黃啟峰協理等。

(五) 參訪重點：

1. 本次拜會由儒鴻公司黃啟峰協理與陳勇達特助帶領參訪織造染整相關製程，並講解生產步驟。
2. 洪董事長表示儒鴻越南公司主要從事織布及印染整理業，配合既有之越南成衣廠，成為自織布、染整到成衣加工垂直整合之一貫化廠商，提供客戶一次購足之整體服務。洪董事長提到其一路以來一直以臺灣為營運中心，在臺灣設計、研發、接單，統籌訂單的分配與客戶服務，並積極建構全球



運籌布局，持續朝高效性、耐久性、安全性與環保等多重功能機能紡織品，以及結合防護機能型素材與版型設計，引用新式的貼縫技術，開發新型態運動防護機能型成衣。

3. 洪董事長分享在越南投入環保經驗，提到越南儒鴻織染廠導入廢水系統設備及定型機油煙廢氣靜電處理設備，以符合越南當地處理廢水及廢氣之排放標準，後續也成為越南當地紡織廠仿效之對象。
4. 洪董事長也提到越南政府對於勞工的權益保障越來越多，已於 2017 年 6 月通過 2015 年刑事法修訂案規定，自 2018 年 1 月 1 日起「強迫員工離職或違法解僱勞工之罪名」將由民事責任轉為刑事責任，將處以 1 億越盾至 2 億越盾罰款，或施以 1 年至 3 年有期徒刑，例如違法解僱勞工達 2 名以上者或業已得知女性勞工懷孕者或對於正哺育 12 月齡以下嬰孩的勞工或造成被離職或解僱勞工自殺者或造成嚴重或特別嚴重後果者。

(六) 未來合作方向建議：

1. 儒鴻公司看好越南的區域整合與勞動環境條件，逐步擴展投資與量能，未來除可借重儒鴻在越南的成功經驗，協助預計投資或已投資越南臺商更為瞭解越南政經環境，共創東協市場。另外，亦可結合新南向政策，帶領越南臺商共同拓展當地市場及長期深耕，促進交流發展與合作，打造臺灣經濟發展的新模式。
2. 未來將藉由與越南臺商之密切合作，以東協作為目標市場，逐步擴大與其他須進行升級與轉型之越南臺商進行合作，以臺灣生產與管理技術，協助越南臺商強化其產品競爭力。

## 二、參訪鋁新科技股份有限公司

(一) 時間：106 年 12 月 7 日(四) 14:30~16:30

(二) 地點：鋁新科技股份有限公司 (胡志明市新順加工出口區)

(三) 公司介紹：

1. 鋁新科技為全球最大高級揚聲器鍛造零組件專業廠商，兼具導磁極、導磁環、導磁座及鋁音錐的開發技術能力。所生產之揚聲器鍛造、沖壓零組件供應世界知名音響大廠。2016 年並獲得 Tesla 汽車揚聲器部件的間接訂單 (Tier 2)，成功的打入 Tesla 電動車之零組件供應鏈。
2. 1996 年首先在越南胡志明市新順加工出口區設廠擴大生產據點，為產能規模最大之生產基地以服務歐美市場為主。
3. 鋁新科技越南廠於 1996 年創立於胡志明市新順加工出口區，土地面積 5.7 公頃、廠房面積 2.7 公頃，揚聲器鍛件年產能達 2.93 億件/年。

(四) 鋁新科技與會者名單：丁廣欽董事長、劉姿麟副總經理等。

(五) 參訪重點：

1. 本次拜會由鋁新公司丁廣欽董事長帶領參訪生產線，並講解生產步驟。
2. 丁廣欽董事長表示，1980 年代末期，創辦人丁善理先生從臺灣來到了越南，當時越南的通膨是 350%，失業率高達 20%，而丁先生的理念是我們到一個地方投資，不是在意我們能帶走什麼，而是在乎我們能留下什麼。因此，丁先生向當時的越南國家領導請教：如何能幫助越南？他們的回答是需要創造工作機會及外匯。
3. 丁董事長另表示，創辦人丁先生在越南設立了越南第一個加工出口區。同時為解決 1990 年代胡志明市每月停電高達 500 次的問題，該集團設立了越南的第一個外資電廠。20 年前，電廠設立時，沒有道路可以進出，每天的通勤和補給，均需依靠船運。

4. 在美國和日本專業都市規劃團隊的協助下，該集團提出一個大型都市開發計畫－富美興都市計畫來幫助胡志明市往南發展。此計畫被哈佛商學院選為永續都市發展的典範。多年來在越南政府的指導和支持下，集團創造了超過 10 萬個工作機會，也創造了越南充沛的外匯存底。

(六) 未來合作方向建議：

1. 未來將以臺越產業合作論壇之接觸為交流基礎，媒合更多相關廠商與鋁新公司進行合作，例如論壇結束之後，丁董事長已於 106 年 12 月 14 日訪問金工中心，討論未來雙邊實質合作事宜。
2. 未來將藉由與越南臺商之密切合作，以東協作為目標市場，逐步擴大與其他須進行升級與轉型之越南臺商進行合作，以及臺灣生產與管理技術，協助越南臺商強化其產品競爭力。

### 三、參訪中鋼住金越南公司

(一) 時間：106 年 12 月 8 日(五) 10:30~13:00

(二) 地點：中鋼住金越南公司 (巴地頭頓省新城縣 A2 工業區)

(三) 公司介紹：

1. 中鋼住金越南公司 (CSVC) 是中鋼公司結合日本新日鐵住金公司、日鐵住金物產、臺塑河靜鋼鐵、新光鋼鐵及春源鋼鐵在越南共同投資設立的冷軋鋼廠。其中，中鋼持股 51%、日本新日鐵住金持股 30%、臺塑河靜鋼鐵持股 5%，新光鋼、春源各持股 2%。CSVC 是目前中鋼公司在海外最大的投資案，總投資金額 11.48 億美元。
2. 由於越南鋼鐵業成長潛力雄厚，2008 年中鋼公司前往越南探尋合適投資地點。現有生產基地為 2011 年 9 月動土興建，2012 年 12 月底完成裝機，2013 年 10 月 14 日舉行竣工典禮，4 條主力產線(酸洗冷軋、連續退火、熱浸鍍鋅、退火塗覆)全部竣工，11 月 1 日投產。目前中鋼住金越南公司有員工 800 多人，其中來自臺灣有 28 人，日籍 13 人，越南員工 780 人。
3. 中鋼住金越南公司可生產 120 萬噸鋼品，產品主要分為四大類：
  - (1)熱軋酸洗塗油鋼捲：年產量 20 萬噸，應用於汽車、機車、建材、各式結構組件。
  - (2)冷軋鋼捲：年產量 50 萬噸，主要用於家電、汽車、鋼桶、製管、熱浸鍍鋅底材與結構用高強度鋼。
  - (3)熱浸鍍鋅鋼捲：年產量 30 萬噸，主要用於汽車、家電、電腦機殼與建材。
  - (4)電磁鋼片：年產量 20 萬噸，主要用於馬達鐵芯與變壓器等節能產品。

該公司 2017 年產量已達 88 萬公噸，預估 2018 年上看 95 萬噸。

(四) 中鋼住金越南公司與會名單：陳忠勳董事長、柳景昆執行副總、  
李建輝管理副總、陳錫坤生產助理副總、

曾智顯處長等。

(五) 參訪重點：

1. 本次參訪先由陳忠勳董事長介紹中鋼住金越南公司之發展沿革、主要股東、生產產品與產能、產品用途等，並進行座談。
2. 陳董事長指出，目前東協是全球鋼鐵業最重要的高成長市場之一，未來成長潛力雄厚。過去東協沒有大型鋼廠，許多高品級鋼品均仰賴進口。目前中鋼住金越南公司已成為東協最大的工業級冷軋鋼品的生產基地，加上臺塑河靜鋼鐵的一貫作業高爐廠的量產，我相關廠商已在東協鋼鐵市場占有先發優勢地位。
3. 中鋼住金越南公司主要聚焦在東南亞地區的汽車和家電市場所用之優質鋼品，為中鋼進軍東協與南亞等新興市場的重要生產基地。
4. 越南當地除了有市場大、成長潛力高的優勢外，越南政府亦積極與多國洽簽雙邊或多邊自由貿易協議。在越南當地所生產的鋼品出口他國，可取得條件較佳的優惠稅率。此外，越南人民聰明勤奮，且文化與臺灣相近，在越南投資具有相當的利基。
5. 在公司簡介與座談交流後，陳董事長帶領團員參觀酸洗冷軋、連續退火、熱浸鍍鋅生產線，並由陳錫坤生產助理副總進行每個生產流程的講解。

(六) 未來合作方向建議：

1. 目前越南正積極發展汽車工業，中鋼住金越南公司亦積極與越南汽車廠簽署 MOU，期望打進越南汽車產業供應鏈，配合當地的汽車零組件產業一起成長。國內廠商可以進行相關資訊蒐集與評估，尋找投資機會。
2. 未來在越南的投資，可以學習日本模式，以團體戰的方式進行，爭取談判籌碼，提高整體實力。

#### 四、參加臺越產業合作論壇會議

為配合政府新南向政策，促進臺灣與亞太國家產業合作，經濟部秉持「民間主導、政府支持」原則，積極攜手臺灣產業建立亞太合作平臺。中華民國全國工業總會（簡稱工總）與越南商工總會（簡稱 VCCI）共同舉辦的「2017 臺灣越南產業合作論壇」，於 12 月 7 日在越南胡志明市舉辦，來自臺灣及越南的產、官、學、研共計約 500 餘人參與此一盛會。此論壇針對「紡織」、「輕工業基礎技術」以及「智慧城市」等 3 大領域為主軸，促進雙方合作。

##### (一) 主論壇

1.時間：106 年 12 月 7 日(四) 9:30~12:10

2.地點：胡志明市 Rex Hotel - Lotus Room

3.議程：

時 間	議 程	主 講 人
09:00~09:30	迎賓報到	
09:30~10:00	開幕式暨開幕致詞	
10:00~10:30	簽署 MOU 暨嘉賓合影	
10:30~10:50	中間休息	
10:50~11:10	臺越合作共創雙贏	全國工業總會 戴宏怡理事
11:10~11:30	越南產業發展現況與合作展望	越南商工總會 武新成副主席
11:30~11:50	臺越創新成長方案	中華經濟研究院 陳信宏所長
11:50~12:10	越南 2025 工業發展領域與政策	越南發明協會 裴文權副會長

#### 4. 活動概要：

越南工商總會(VCCI)武進祿主席指出，越南現在需要新一代高品質、高附加值的外國投資。越南也需要新一波的外國直接投資，來滿足越南在數位經濟、創新經濟領域的成長需求。武主席認為，臺灣是全球創新領域的領先經濟體，且擁有發展相當成功、具有世界領先水平的中小企業，臺越產業合作對越南產業的成長與升級轉型具有重要意義。武主席預估，在第二波全世界到越南投資的浪潮中，臺灣將扮演領頭的角色。越方指出，多年來臺灣一直是越南的重要經貿夥伴，希望加強未來的合作，特別是在工業領域。

20 世紀 80 年代，臺灣領先於其他國家開始在越南進行大規模投資，投資範圍覆蓋了全越南大部分的地區，涵蓋產業也相當廣泛，為當時越南的第一大直接投資來源。根據越方統計，目前臺灣在越南的投資項目共有 2,531 個，直接投資總額達 306.9 億美元，在投資越南的 116 個經濟體中，排名第四，僅次於韓國、新加坡和日本。

全國工業總會許勝雄理事長指出，目前越南的產業政策與臺灣新南向政策相契合，有利於未來雙方的聯繫與合作，臺越產業合作將有助於臺越產業的互利互補，共創雙贏。工總許理事長表示，目前越南致力發展製造業升級，鼓勵投資製造、服務及農林漁業等產業，並積極推動提升製造業及服務業競爭力與創新，這與臺灣正在推動的新南向政策和「5+2」產業創新發展計畫有極高的互補性，值得臺商前往投資，並在臺越現有良好的合作基礎上，期望雙邊未來還有更寬廣的合作空間，共創臺越經濟發展。

經濟部工業局游振偉副局長表示，臺灣在紡織、機械產業、工業基礎技術、資訊電子應用、半導體產業、智慧城市等領域已有良好的發展基礎，而越南政府近年也提出具體的國家發展政策及產經政策等，希望透過這次的產業對接活動，使雙方產業有進一步的認識。相信臺灣與越南攜手努力合作，共同實現經濟轉型與提升產業創新的合作空間及發展願景。

本次論壇特別安排工總、中華經濟研究院、越南商工總會及越南發明協會等單位分別就雙方產業發展現況、合作展望、產業政策及合作模式進行專題演

講，為臺越未來的產業合作，擘畫策略及方向。

#### 5.執行成果：

在產業合作方面，本次會議共簽署 7 項 MOU，我方代表包括：工業總會(1 項)、金屬工業研究發展中心(2 項)、紡織業拓展會(1 項)、臺灣智慧學習產業聯盟(資策會)(2 項)、富榮開發建設(1 項)等，而越方代表包括越南商工總會、越南應用科技院、越南精密工業、越南紡織服裝協會(VITAS)、胡志明臺灣學校、聚焦學習公司、吉祥投資營造股份公司等，雙方均表達願意就產業合作繼續深化發展，共創雙贏。

本次的臺越產業合作論壇，主要著重在建立越南與臺灣產業的未來合作與聯繫，聚焦在紡織品、輕工業基礎技術與智慧城市等三大潛力領域。本次論壇吸引了 500 多位臺灣和越南的紡織服裝和材料、輕工業基礎加工技術、機械設備、自動化和智慧製造等領域的業者與會。

臺越雙方共同安排「紡織」、「輕工業基礎技術」、「智慧城市」之產業分組論壇，未來雙方將交流最新的全球服裝時尚趨勢，引介越方使用我紡織廠商開發的最新高性能布料，促進雙邊產業實質合作與關係。在輕工業基礎技術方面，朝強化雙方產業與技術資訊交流，促進產業合作與人才培訓。智慧校園領域將探索越南的具潛力的應用，扶植智慧校園與智慧教育產業的發展。

本次論壇取得共識，雙方未來將每年辦理臺越產業合作論壇。初步認為紡織、輕工業基礎技術與智慧城市等產業是具有潛力的合作項目，持續推動與落實產業合作，強化雙邊產業國際競爭力與海外市場占有率。並將加強兩國產業合作對接，推動技術交流，共創品牌和人力培訓等。本次活動受到越南政府與產業界的高度重視，經濟部衷心期盼在雙方的努力下，為兩國產業合作創造互利共贏的環境。



## (二) 分組論壇

### 1. 紡織分組

(1)時間：106 年 12 月 7 日(四) 13:50~17:30

(2)地點：胡志明市 Rex Hotel – Conference Hall

(3)主辦單位：紡織業拓展會

(4)分組議程：

主題	臺越紡織產業鏈結與合作機會
13:50~14:00	共同主持人：紡織業拓展會 詹正田董事長主席 越南紡織服裝協會 武德江主席
14:00~14:30	報告一：紡織業拓展會 黃偉基秘書長
14:30~15:00	報告二：越南紡織服裝協會 張文甘副主席兼秘書長
15:00~15:20	中間休息
15:20~16:20	議題與談
16:20~17:00	綜合討論
17:00~17:30	自由交流

(5)成果：

紡織業拓展會楊曉琴副秘書長及 VITAS 張文甘副主席兼秘書長分別報告「臺灣紡織產業發展現況與合作機會」及「越南紡織產業發展現況與合作機會」，主要分享：臺灣/越南紡織產業之現況、臺灣/越南紡織產業的優勢及臺灣/越南紡織產業可提供之服務。兩位皆認為，臺越兩國貿易密切，且紡織品有許多互補之處，若能合作，未來必可創造共贏商機。

接者由紡織業拓展會楊曉琴副秘書長及 VITAS 張文甘副主席兼秘書長進行議題與談。「高值化機能性紡織品發展」議題：邀請儒鴻公司執行王樹文副總經理及 COMO 有限公司阮友福董事長針對提出看法。王樹文副總經理認為，紡織產業勢必要重塑產業價值鏈，往新纖維素材跨領域載體、產業電子化或全球運籌，以及服務、品牌／整合行銷方向前進，以創造新商機。阮友福董事長認為，越南雖已開始進行高值化紡織品的研發，但有仍有許多空間能向臺灣學習，希望雙方的合作能為越南紡織品提高附加價值。

「永續發展與智慧製造」議題：由越南紡織服裝協會諮詢委員會黎國安主任委員及經濟部紡織業發展推動辦公室林文仲顧問針對提出看法。黎國安主任委員認為，永續發展不容易，必須同時考量經濟、環境、社會，以及使用清潔能源、遵守相關法律規範等；在智慧製造上，越南在這方面較為不足，希望能透過與臺灣的合作來逐步實現。林文仲顧問則認為，永續發展可透過加強研發、提升品質、研發綠色紡織品、環保等完成；智慧製造方面，臺灣具優秀 IT 人才及設備，可協助實踐智慧化工廠，臺越可透過合作創造商機。

「貿易合作促進產業鏈結」議題：由臺灣區絲織工業同業公會戴宏怡理事長及豐富國際集團魏友黎德經理針對提出看法。戴宏怡理事長說，臺灣在簽定貿易協定上及關稅調降上刻不容緩，希望相關單位可以加以重視。魏友黎德經理則表示，越南紡織及成衣業是越南重要產業，因此在貿易及產業合作上相當重視。此外，亦介紹了中越峴港的工業區（Vinatex International Da Nang）供與會者參考。

臺越雙方簽署紡織 MOU 部分，由我國紡織業拓展會詹正田董事長及越南紡織服裝協會(VITAS)武德江主席簽署 1 項 MOU。

另會議重點與共識部分，與談完成後，由紡織業拓展會楊曉琴副秘書長及越南紡織服裝協會(VITAS)張文甘副主席兼秘書長，分別以中越文宣讀共識內容如下：

(A)紡織業拓展會與越南紡織服裝協會(VITAS)，將加強促進雙方紡織成衣產業價值鏈合作，推動流行設計，機能性紡織品，展會交流，人才培訓和市

場開發等方面的合作，優化兩國紡織成衣產業競爭力。

- (B)雙方將共同協助紡織成衣產業發展，強化產業合作促進雙方產業鏈結，一方面支持越南紡織成衣產業的轉型升級，一方面亦為臺灣產業創造誘因，營造優勢互補互利共贏的合作環境。
- (C)雙方都認為兩國在產業永續發展與自動化方面，透過經驗分享、最佳實務案例等多元合作與交流，觀摩、分享與學習，促進雙方產業永續發展的進程，提升產業競爭力。
- (D)雙方都認為要互相開放市場，打造更便捷的雙方貿易環境，以促進紡織成衣貨品、人才的流通，雙方同意基於產業發展之需要，亟有需要分別建議雙方政府，就存在的關稅歧異，研議互相減讓關稅的方式，以消除貿易障礙，擴增兩國紡織成衣產品的往來，以促進雙方產業鏈結。

## 2. 輕工業基礎技術分組

(1)時間：106 年 12 月 7 日(四) 13:50~17:30

(2)地點：胡志明市 Rex Hotel - Camellia Room

(3)主辦單位：金屬工業研究發展中心

(4)分組議程：

主題	臺灣與越南輕工業基礎技術移轉與合作契機
13:50~14:00	主持人：金屬工業研究發展中心 魏嘉民副執行長 越南應用科技院 黎雄麟院長
14:00~14:30	報告一：金屬工業研究發展中心 王俊傑處長
14:30~15:00	報告二：越南發明協會 裴文權副會長
15:00~15:20	中間休息
15:20~16:20	議題與談
16:20~17:00	綜合討論
17:00~17:30	自由交流

(5)成果：

### A.臺越雙方簽署 2 項 MOU：

(A)臺灣富榮公司與越南吉祥公司簽署 1 項 MOU，共同建設開發富榮工業園區及開發公共建設，協助廠商進駐經濟特區，共創地方的經濟繁榮。

(B)臺灣金屬工業研究發展中心與越南精密公司簽署 1 項 MOU，透過金屬中心擔任技術交流與媒合的平臺，爭取廠商與越南知名廠商合作。

**B.會議重點與共識：**

- (A)促進臺越雙方產業公協會與研究機構緊密合作，提升工業基礎技術。  
例如：臺灣金屬工業研究發展中心(MIRDC)與越南應用科技院(NACENTECH)、越南發明協會(VIA)、胡志明市機電協會(HAMEE)等單位技術交流。
- (B)針對越南輕工業技術人力與缺口，雙方合作建構技術訓練新模式，以提升越南工業技術人才。
- (C)臺越雙方建構供應鏈夥伴合作關係，協助越南中小企業發展，合作開拓東協市場，創造包容性成長(inclusive growth)。

### 3. 智慧城市的智慧應用分組

(1).時間：106 年 12 月 7 日(四) 13:50~17:30

(2)地點：胡志明市 Rex Hotel - Tulip Room

(3)主辦單位：資訊工業策進會、工業技術研究院

(4)分組議程：

主題	智慧照明與智慧校園的新發展與機會
13:50~14:00	共同主持人：臺灣智慧學習產業聯盟 王崇旭會長 越南電光燈泡股份公司 范黎明執行經理
14:00~14:30	報告一：神通資訊科技吳旻德經理 D-Link 阮子海經理
14:30~15:00	報告二：Becamex 阮越龍博士(Dr. Long Nguyen)
15:00~15:20	中間休息
15:20~16:20	議題與談
16:20~17:00	綜合討論
17:00~17:30	自由交流

(5)成果：

#### A.臺越雙方簽署 2 項 MOU

(A)臺灣智慧學習產業聯盟會長與越南胡志明市臺灣學校簽署 MOU，針對智慧校園進行交流，建立雙方業者實質合作關係。

(B)臺灣智慧學習產業聯盟會長與越南焦點學習公司簽署 MOU，針對智慧學習/教育科技導入進行合作，促成雙方業者於學習中心之實質合作。

## B.會議重點與共識

- (A)搭建臺灣及越南雙方智慧校園/學習與智慧照明合作平臺，並定期互訪，針對雙邊具有合作優勢之教育科技/LED 照明領域，例如教育場域實證、LED 照明標準等項目，建立商務媒合平臺每年舉辦業者洽會促成合作。
- (B)針對具有合作優勢之智慧校園/學習與智慧照明領域，協助雙邊業者形成專家顧問團隊，提升服務能量以拓展雙方及東協市場。
- (C)針對 LED 智慧照明，雙方在技術交流、產業人才培訓、照明標準制定、臺灣經驗分享上密切互動合作，強化雙方 LED 照明產業夥伴關係。
- (D)以低碳綠能智慧城市建設為合作方向，雙方產業合作發展 LED 智慧照明應用技術、產品與市場，共同促進越南產業鏈建立、加速智慧城市建設。
- (E)針對智慧校園、創新學習科技，為了促進臺越雙方落實交流，臺灣智慧學習聯盟與資訊工業策進會將與越南相關單位分享、交換經驗，促進雙方跨國學習以及校園之整合發展。

## 伍、綜合結論

- 一、20 世紀 80 年代，臺灣領先於其他國家開始在越南進行大規模投資，為當時越南的第一大直接投資來源。臺灣是全球創新領域的領先經濟體，且擁有發展相當成功且具有世界領先水平的中小企業，臺越產業合作對越南產業的成長與升級轉型具有重要意義。越方期待在第二波全世界到越南投資的浪潮中，臺灣可扮演領頭的角色。多年來臺灣一直是越南的重要經貿夥伴，越方希望加強彼此的合作，特別是在工業領域。
- 二、我國工業總會與越南商工總會於本次論壇一致表示，未來將加強雙邊的產業對接，促進產業價值鏈與技術交流合作，共創品牌和人力培訓等方面的交流，為兩國產業合作創造互利共贏的環境。
- 三、越南紡織及成衣業是越南重要產業，越南已開始研發高值化紡織品，但仍有許多可借鏡臺灣之處。越方希望雙方的合作，能提高越南紡織品的附加價值。另越南紡織業在智慧製造較為不足，希望透過與臺灣的合作逐步實現。
- 四、越南人勤奮且手工精巧，越南標竿臺商可作為平臺，將臺灣具有成熟技術之產品推展至越南，耕耘當地及東協市場。另企業投資越南應與當地政府保持良好關係，降低不確定風險。
- 五、越南社會氛圍受儒家思想影響甚深，重視教育，蘊藏智慧校園之市場商機，值得臺灣業者切入。此外，LED 照明是越南城市建設的推動重點，也是智慧城市的建設要項，國內 LED 照明業者已有海內外 LED 智慧照明建置實績跟能量，與越南地方政府需求不謀而合。
- 六、臺越雙方產業有很大的互補性，未來可由民間主導，政府提供誘因，法人提供產業技術協助，掌握臺越產業發展的願景與機會，共創互利雙贏。未來雙方可持續深化紡織、輕工業基礎技術與智慧城市產業等具潛力合作項目，強化兩國產業在國際市場競爭力。



## 陸、心得及建議

### 一、深化臺越產業合作共拓東協市場：

(一)越南市場具有高成長潛力優勢，越南政府亦積極與多國洽簽雙邊或多邊自由貿易協議，在越南當地所生產的產品出口東協或其他國家，可取得條件較佳的優惠稅率。

(二)越南人民聰明勤奮，文化與華人相近，在越南投資具有相當的利基。未來可藉由本論壇所搭起的平臺，持續深化雙方產業交流促進合作機會。

### 二、促進臺越紡織合作提升智慧製造：

(一)臺越雙方可共同協助紡織成衣產業發展，強化產業合作，促進雙方產業鏈結，一方面支持越南紡織成衣產業的轉型升級，一方面亦為臺灣產業創造誘因，營造優勢互補互利共贏的合作環境。

(二)智慧製造方面，臺灣具優秀 IT 人才及設備，可協助實踐智慧化工廠，臺越可透過合作，攜手創造商機，另可為我國智慧製造相關產業擴展市場。

### 三、協助越南輕工業發展以拓展商機：

(一)越南經濟從要素驅動(自然資源及非技術勞動力)轉型至效率驅動(生產流程效率及品質)過程，臺灣輕工業創新經驗可供參考，加以臺越產業多數呈現水平或垂直分工型態，衍生諸多合作機會。

(二)強化雙邊輕工業國際布局能力：臺越具長期密切之貿易與投資關係，在既有合作基礎上，如能結合雙邊優勢資源，形成臺灣研發、越南製造加值的價值鏈模式，可促進雙邊全球競爭力。

### 四、爭取智慧城市的智慧應用市場：

(一)在與越方討論合作時，需適時展現臺方智慧校園/照明領域之成就，良好的專業品牌形象與交流提供資訊，有助於越方深入理解，建立良好互動。

(二)於重要展會時，邀請越方來臺進行交流，或參與越方當地智慧校園/智慧照明活動，增進雙方產業交流與實地考察之契機，如國際教育展、光電展等。

(三)透過產業平臺，例如臺灣光電半導體產業聯盟(TOSIA)持續搭建平臺為國內業者拓展 LED 智慧照明商機。依循分論壇共識，針對 LED 智慧照明，促進雙方在技術交流、產業人才培訓、照明標準制定、臺灣經驗分享上密切互動，推動合作發展 LED 智慧照明應用技術、產品與市場合作，強化雙方 LED 照明產業夥伴關係，共同促進越南智慧城市建設。