

內政部警政署航空警察局因公出國人員報告書
(出國類別：考察)

赴美國出席「2017年國際警察首長協會年會暨
警用裝備展覽會報告 (the 2017 International
Association of Chief Police(IACP) Annual
Conference & Exposition) 」

服務機關: 內政部警政署航空警察局

職稱姓名: 副局長沈伯陽暨刑警大隊大隊長侯東輝、
保安大隊大隊長陳昭甫

出國地區: 美國賓州費城市

出國期間: 106年10月20日至10月26日

報告日期: 106年12月20日

交通部所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：赴美國出席「2017年國際警察首長協會年會暨警用裝備展覽會報告（the 2017International Association of Chief Police(IACP) Annual Conference and Exposition）」

頁數 含附件：24頁 是 否

出國計畫主辦機關／聯絡人／電話／e-mail

內政部警政署航空警察局／陳昭甫／03-3981873／fu@dns.apb.gov.tw

出國人員姓名／服務機關／單位／職稱／電話

沈伯陽／內政部警政署航空警察局／副局長／03-3982229

侯東輝／內政部警政署航空警察局／刑警大隊／大隊長／03-3982232

陳昭甫／內政部警政署航空警察局／保安大隊／大隊長／03-3981873

出國類別：1.考察 2.進修 3.研究 4.實習 5.其他

出國期間：2017/10/20-2017/10/26 出國地區：美國賓州費城市

報告日期：2017/12/27

關鍵詞：IACP、國際警察首長協會

內容摘要：（200至300字）

IACP-「國際警察首長協會」係於 1893 年在美國成立，屬於非政府的警察組織，其成立宗旨為促進國際間警察交流與合作，並建構學習平台，作為執法參考。目前會員數達 2 萬餘人，除了美國會員外其他國家或地區的會員超過 100 個以上。自 1893 年起，國際警察首長協會一直服務於執法部門的需求，縱觀那些過去的 100 多年裡，該協會一直在推出廣受好評的節目，進行開創性的研究並且提供全球的會員示範項目和服務。事實上，IACP 已經從早年建立的技術和理念，開始有了突破性的轉變，例如從率先將指紋識別器使用於社區警務工作，及聚集在刑事司法頂級專家、政府以及有關暴力，兇殺，和青年暴力峰會教育，IACP 已經意識到他的責任，積極影響法律的目標執法。該協會每年固定於 10 月份舉辦年會及警用裝備展覽，本屆年會，仍秉持「為今日領導者服務、發掘明日的領導者(Serving the leaders of today, developing the leaders of tomorrow)」為目標。本次年會本局由副局長沈伯陽率刑警大隊大隊長侯東輝及保安大隊大隊長陳昭甫於 106 年 10 月 20 日至 26 日前往美國賓州費城市參加，計有來自全球各地的警務人員 2 萬餘人與會，另本次會議為加速各國與會代表報到效率，大會特別 IACP2017APP 供與會代表下載，提供查詢會議所有議程、開會地點、主講者及警用裝備展等信息，與會前也已接受各國與會代表以電子郵件完成網路註冊(Register

Online)，此外數百場的研討會，內容豐富而多元，透過各項議題與各國與會參加者進行交流。另有 700 家以上廠商參與警用裝備展覽會，提供各項武器、裝備、儀器及軟、硬體設施、實務上應勤器材、服裝及勤、業務周邊所需之各項設備，均為最新研發且符合實際執勤之用。

費城市市長Jim Kenney蒞會致詞，感謝各國警政與會代表蒞臨費城市參與一年一度的警察首長大會，市長在會中盛讚主辦費城市警察局局長Richard Ross Jr.，表現可圈可點，費城市警局在Richard Ross Jr.局長領導下，運用社會媒體連接到社區並鼓舞員警士氣，讓員警在執勤中更能面對各種挑戰，建立執法的信譽，不負市民的所託。

此次大會特地為我國代表安排與新舊任會長(Donald W. DeLucca 及 Louis M Dekmar)會面，就臺美雙方警政議題交換意見並促進雙邊交流。

航空警察局把守國家大門，負責國際機場相關安全工作應具有國際觀及處理新型犯罪與航空保安案件之專業能力，此次本局代表帶著學習的心參與2017年年會，返國後將就參加年會的所見所聞提出心得報告，並提出可行的建議及因應的對策，冀能作為本局未來警政發展之參考，進而提升航空警察的專業能力及國際觀，透國國際之交流與合作，讓國門第一線的航空警察能順應全球化的趨勢與國際執法無縫接軌，有效維護航空保安，確保機場及國家安全。



目次

| | |
|---|-----|
| 壹、 目的 | 6 |
| 貳、 與會過程概要 | 8 |
| 一、 開幕典禮 | 8 |
| 二、 現任會長 Donald W. DeLuca 致詞 | 9 |
| 三、 費城市長 Jim Kenney 先生致詞..... | 9 |
| 四、 費城市警察局長 Richard Ross Jr.致詞 | 10 |
| 參、 參加研討會與專題演講..... | 12 |
| 一、 開幕大會主講人賽門西奈克 Simon Sinek 專題演講 | 12 |
| 二、 研討會主要內容..... | 12 |
| 肆、 參觀警用裝備大展 | 17 |
| 一、 STOP STICK 車阻系統 | 18 |
| 二、 微型錄影機 | 18 |
| 三、 空拍機與追蹤攝影微波連線裝置..... | 19 |
| 伍、 實地參訪費城警察局員警執勤 | 21 |
| 陸、 與會心得..... | 23 |
| 一、 聽取大會開幕主講人賽門西奈克(Key note speaker-Simon Sinek) 演講心得 | 23 |
| 二、 提升國際能見度、促進國際交流、合作 | 23 |
| 三、 吸收新觀念，增進警察執勤能力..... | 24 |
| 柒、 結論與建議..... | 254 |



INTERNATIONAL ASSOCIATION of CHIEFS OF POLICE

Serving the Leaders of Today,
Developing the Leaders of Tomorrow

壹、 目的

IACP國際警察首長協會 (International Association of Chiefs of Police)，1893年於美國成立，屬於非政府組織(NGO)，其成立宗旨為促進國際警察合作、交流與學習，會員遍布世界各國，深具影響力與重要性。IACP主要任務為「精進警察專業服務 (advance professional police services)」、「促進強化警察行政、科技與運作的實務 (promote enhanced administrative, technical, and operational police practices)」、「促進警察首長間及各國警察組織間之合作及情報與經驗等交流 (foster cooperation and the exchange of information and experience among police leaders and police organizations)」、「招考與訓練專業執法人員 (the recruitment and training of qualified persons in the police profession)」、「鼓勵全世界警察人員具備高水準的倫理、廉潔、社區互動及專業行為 (encourage all police personnel worldwide to achieve and maintain the highest standards of ethics, integrity, community interaction and professional conduct.)」，對於會員國能夠適時提供訊息，讓各國了解最新的執法觀念、方向及技巧，是與國際警政接軌的最佳平台，也是一個專業的綜合組織 (a comprehensive professional organization)，並以「全力支持今日的執法領導人需求並發掘明日的領導人」 (Serving the leaders of today, developing the leaders of tomorrow) 的主軸。

IACP於2010年亦訂有「2011年至2016年策略計畫 (FY 2011-2016 Strategic Plan)」，計有六項目標：一、會員服務 (Membership Services)：為會員提供高品質和創新的服務 (*Provide high quality and innovative services to ensure membership satisfaction*)；二、國際參與 (International Presence)：擴增國際會員數以強化及增廣IACP的全球能見度 (*Expand and increase international membership to strengthen and broaden IACP's global presence*)；三、訓練及培育領導能力 (Training and Leadership Development)：針對21世紀執法專業需求，研發先進的領導技能及警政實作的訓練 (*Create and deliver state-of-the-art leadership and police practices training demanded by 21st Century law enforcement professionals*)；四、為警政議題發聲 (Serve as the Voice for Policing Issues)：運用職位、聲譽與關係的槓桿作用為會員的需求做有效的鼓吹 (*Utilize and leverage position, reputation, and relationships to serve as an effective advocate for membership needs*)；五、夥伴關係 (Partnerships)：發展並維持策略夥伴關係，以擴張IACP的能量俾利於處理及解決會員在執法舞台面臨的爭議 (*Develop and maintain strategic partnerships to expand IACP's capacity to address and promote IACP membership issues in the law*)。

enforcement arena)；六、追求組織卓越(Organizational Excellence)：致力於組織的優良文化傳承(*Strive to maintain a culture of organizational excellence*)等，2017年的年會是延續大會宗旨及六年策略計畫舉行，各會員國出席的狀況十分踴躍。

IACP建構在過去的成功經驗上，透過研討合作來處理執法人員面臨的最新、最艱難的任務及議題，提供訓練、諮詢及專業服務，並且能夠為執法人員發聲。IACP自1893年成立以來，每年固定於10月份舉辦年會。今年第124屆年會從10月21日起至10月24日止，於美國賓州費城市會議中心舉行。近年來警政署所屬單位均一直派員參加此國際會議，除了增加我國在國際上的能見度，也藉由與各國警政人員面對面接觸相互進行實務交流及經驗分享，拓展夥伴及友誼關係，進而達到國際執法合作共同打擊犯罪的目標。此外藉著參觀警用裝備展之機會，增進對先進之警用裝備之了解，對實務工作及執勤安全均有莫大助益。

今年我國派員參加IACP2017年會的機關有中央警察大學、內政部警政署、入出國及移民署本局等。各單位與會人員均能積極與各國警政高層互動及交流以強化國際執法合作。此外，在IACP的協助安排下，我國代表與新舊任會長會面交流相關警政議題，讓我國警政的國際交流合作向前邁進一大步。



IACP總部安排會長與副署長、本局沈副局長及台灣與會人員會面

本局與會代表就出席2017年國際警察首長協會年會的所見所聞撰寫報告，並就本局的勤務、業務特性加以研析與建議，希望能藉著學習他國之長，進而擴大國際視野、提升專業能力，促進與國際執法之交流與合作，並對我國未來警政發展有所助益。

貳、 與會過程概要

本次年會於美國賓州費城會議中心舉行。費城是美國賓夕法尼亞州人口最多、面積最大的都市，同時是美國第五大城。根據 2010 年人口普查數據，費城市中心人口約為 150 萬人，在全美國排名第五，僅次於紐約、洛杉磯、芝加哥和休斯頓。費城位於德拉瓦河谷，是美國最老、最具歷史意義的城市，它在美國史上有非常重要的地位。在 18 世紀時，費城是美國第二大城與人口最多的城市，在當時，它的政治與社會重要性超過紐約與波士頓，在美國獨立戰爭時，是獨立運動的重要中心，獨立宣言與美國憲法都是在費城市的獨立廳（Independence Hall）起草與簽署的。

本次年會由費城市警察局主辦，該局出動所有警力分布於會議中心周邊道路及費城市中心，以維持大會會議順暢，轄內治安及與會人員安全，規畫相當周延完善，顯見其專業與用心。



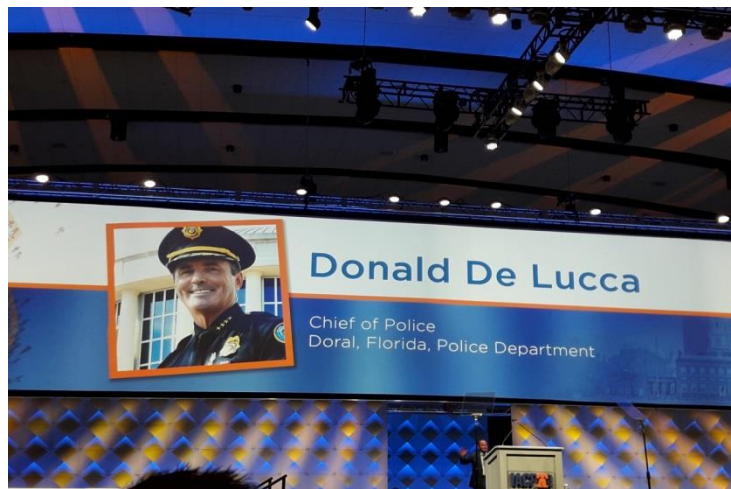
本次 2017 年會議主要內容有開幕大會(Opening Ceremony)、警用裝備展覽剪綵典禮(Ribbon-cutting Ceremony)、會員大會(General assembly)、首長之夜(Chief's night)及重要議題研討會(general assembly-critical issues forum)等。

一、開幕典禮

開幕典禮（Opening Ceremony）由現任會長 Donald W. DeLucca 主持，開幕儀式中由警察同仁主唱美國國歌並迎接美國國旗、IACP 會旗及賓州州旗入場，場面隆重。

二、現任會長 Donald W. DeLucca 致詞

現任會長 Donald W. DeLucca 主持開幕典禮，Donald W. DeLucca 會長表示由於治安環境險峻，現今美國警察人員面臨的困難與挑戰比以前更大，警察人員除了要裝備自己應有的執法技能和知能外，因應科技及社交媒體的快速發展，警察幹部必須改變領導思維，唯有掌握時代脈動才能成為承先啟後的現代領導人。今年年會主題仍延續去年 Serving the leaders of today, developing the leaders of tomorrow 的主軸，Donald W. DeLucca 會長並對在場所有警務人員對警政工作推展及治安的貢獻表達高度的肯定與讚許。



現任會長 Donald W. DeLucca 主持開幕典禮

三、費城市長 Jim Kenney 先生致詞

主辦城市費城市長 Jim Kenney 先生應邀於開幕大會致詞，除了肯定警政人員維持社區及社會治安之貢獻之外，對費城警察局長 Richard Ross Jr.所領導的警政團隊在犯罪預防及員警風紀所做的付出與成效讚許有加。



費城市長 Jim Kenney 先生於開幕大會致詞

四、費城市警察局長 Richard Ross Jr.致詞

費城市警察局長 Richard Ross Jr.也應邀在開幕典禮中致詞，Richard 局長除了歡迎各國警察幹部來到治安良好且富有歷史人文景觀的費城市參加年會外，身為一位治安領導人，Richard 局長提到自己的使命及職責，為提供市民良好的治安環境及降低犯罪率，他以身作則，與基層幹部建立良好的溝通管道，建立廉潔、公平及良好的工作氛圍。



費城市警察局長 Richard Ross Jr.在開幕典禮中致詞



費城警察局長 Richard Ross Jr.與警政署及本局人員交流警政工作經驗並合影

由於 IACP 是非政府組織的警察協會，不具政治色彩。顯見國際警察首長協會是一個立場中立的國際警察組織，其目的在讓各國的執法人員學習、觀摩及交流、分享執法技能與知識。大會會場中陳列與會各國國旗，與會代表內政部警政署陳警政委員福榮率同本局沈副局長、中央警察大學林主任及駐外聯絡官等 8 人參加開幕典禮，會後在我國的國旗前合照，也讓我們覺得出席 ICAP2017 真是深具意義。



本局沈副局長與刑事警察大隊侯大隊長及筆者在會場合影

參、參加研討會與專題演講

一、開幕大會主講人賽門西奈克 Simon Sinek 專題演講

本次年會邀請到知名的演講家賽門西奈克(Simon Sinek)主講，賽門是一位作家、樂觀主義者，也是人稱的「激勵大師」，渠於 2016 年亦曾受邀至 IACP 大會演講，因反應熱烈，今年主辦單位續邀主講。本次演講主題是《安全社會的解決方案》(Solutions for a Safty Society) 賽門藉由闡述社會各領域領導人如何組織領導創業、激勵他人而解決各種問題，締造安全社會。他提到在警政領導階層如何帶領基層同仁在執法時如何面對問題，激勵士氣，達成任務。



賽門也分享了一個研究發現，他比較了蘋果(Apple)和微軟(Microsoft)兩大公司，他指出了在手機市場上蘋果為何能夠遙遙領先微軟的原因，「微軟總是緊盯著他的對手(蘋果)，而蘋果總是不顧一切地往前衝」

二、研討會主要內容

本次研討會為增進各國警務人員交流、強化警察幹部領導統御能力、專業知能及掌握時代趨勢，特舉辦多元領域專題論壇，計有夥伴關係(Companion Track)、領導管理策略(Leadership Track)、小單位運作(Smaller Agency Track)、科技資訊共享(Technology and Information Sharing Track)、法務官員專題分享(Legal Officers Section Track)等 12 個領域，共計 200 餘場次研討會，各國與會代表踴躍進行交流，其議題

範圍涵蓋相關主題如下：

(一)夥伴關係(Companion Track)：

1. 如何建立執法部門和公共衛生機構之間的夥伴關係
2. 通過社區參與，有意義的關係和警察品牌建立公共信任
3. 保護阿拉伯，穆斯林，錫克教，南亞社區和應對仇恨犯罪
4. 建立一個綜合的社交媒體溝通戰略
5. 警方使用致命武力事件後的公信力
6. 當地的理髮店是社區參與的關鍵嗎？
7. 招聘，選拔和留住 21 世紀的勞動力，建立社區信任和合法性
8. 行動和對話的力量：警察和青年參與
9. 如何保證社區媒體的存在和失敗與社區共鳴

(二)警察基金會(Foundation)：研討重點在於如何在所轄社區內，使警察基金會成為協助治安維護之一個具有力量及效率的工具。

1. 點擊付費污染：建立吸引私營部門資金的創新籌資策略
2. 傷害，伏擊和死亡：評估家庭暴力肇事者的威脅
3. 招聘和聘用合格人員

(三)主辦機關(費城市警察局)經驗分享(Host Department - Philadelphia Police Department)：本屆年會主辦機關費城市警察局就其推動執行之相關計畫與成果，與其他各機關共同分享與討論。

1. 德克薩斯州公共安全部 - 受害者服務計劃
2. 俄勒岡州解決心理健康和危機應對的方法
3. 為警察新兵創造防災能力：加州公路巡邏 (CHP) 模式
4. COPS 辦公室合作改革的教訓
5. 加強對受害者的反應的政策和實踐考慮
6. 本土警務：為少數族裔青年招募建立一個學員計劃

(四)各國警察教育單位(警大及警專)教官之國際交流(International Managers of Police Academies and College Trainers)：研討重點在於警察教育與警政機關對於教育與訓練之理念、程序與特定資訊能充分溝通交換，達成理論與實務之結合。

1. 共同學習：CIT 培訓執法知識網絡
2. 循證培訓與警務“專業化”：不可逾越的聯繫
3. 使用武力：當前趨勢如何影響政策，培訓和調查
4. 隱性偏見培訓的科技水平：科學，培訓技術和未來
5. 以色列處理大規模傷亡暴力的經驗
6. 絕地之術：戰士與守護者心態的平衡

(五) 領導統御(Ledership Track)：研討重點在於警政首長領導能力，以及當前警政首長所經常面對的重要議題與急迫性問題。

1. 當前的警察局長最大的領導挑戰：問責制，問責制，問責制
2. 我們管理幹部，現在都在做什麼？
Reducing Future Overdoses and Improving Public Safety 減少未來工作過量和改善公共安全
3. 堅持戰鬥：支持和維持警務人員的彈性
4. 消除士氣殺傷行為
5. 作為新一任警察總長的第一步
6. 建立員工信任與承諾

(六) 法務官員專題分享(Legal Officers Section Track)：共有 11 場研討會，研討重點在於提升警察法務人員對於當前警察實務之法制認知，以及依據新興法律趨勢掌握新的執法作為。

1. 就業法更新：避免執法管理中的法律陷阱
2. 精神疾病反應：法律，政策和培訓問題
3. 確保官員和公共安全：使用循證風險工具制定逮捕點決定
4. 狼群中的狼群：確定欺詐性警察傷殘索賠的工具
5. 招聘與保留：法律問題-招聘和聘用警務人員-就業前查詢

(七) 警察之醫療制度(Police Physicians Section Track)：

1. 警察主管對家庭的健康和健康教育
2. 減輕警察疲勞
3. 執法過程中的疲勞風險管理
4. 職業倦怠，壓力和疲勞：幫助機構幫助他們的官員
5. 執法與公共衛生解決愛滋病流行的伙伴關係
6. 建立一個全面的健康計劃：要素和早期分析

(八) 警察心理諮商服務(Police Psychological Services Section Track)：研討重點在於使警察之心理諮商服務部門，能夠有效協助警察同仁解決爭議、心理諮商、實務協助等，同時提供警察生理及心理與專業能力之助益。

1. 心理服務實施中的倫理思考 - 首長心理學家的視角
2. 2017 年警察心理服務
3. 警察領導人的財務適應：管理財務狀況和準備退休
4. 積極應對警察心理健康與藥物濫用的挑戰
5. 家庭暴力：不要踢小孩...或狗
6. 大癡瘋狂：每個院長都應該知道

(九)新聞人員實務訓練(public information officer Section Track) :研討重點在於提供執法人員有關公共資訊之相關爭議問題，例如資訊分享、公共展示技巧、媒體介入和提升機關形象等。共有 6 場研討會，研討重點在於提供實用的訓練經驗，以參與互動方式讓學習對象提升實務運作的瞭解。

1. 有效應對官員槍擊事件和其他重大事件
2. 公眾和媒體對和平人員的權利和限制
3. 更好的溝通：使用社交媒體
4. 利用高能見度執法來應對日益增加的交通死亡
5. 運用歷史的視角促進執法與社區的批判性對話
6. 燈光，照相機，行動！” 警察視頻及其參與使用武力事件官員的審查

(十)快打部隊機制(Quick Hits Track)：研討重點在於對於突發事件、暴力犯罪案件執行員如何最快速到達現場，並採取有效壓制作為，以控制場面維護秩序。

1. 軍官伏擊：了解對警方的這些暴力襲擊和其他暴力襲擊
2. 堅持戰鬥：支持和維持警務人員的抗災能力
3. 警務和移動駕駛執照：重新定義數字時代的安全和身份
4. 危機干預小組在場：是否有人更好？

(十一) 小單位運作機制(Smaller Agency Track)：研討重點在於針對較小規模之警察機關所面臨之挑戰，針對機關提出創新及最佳實務可行之解決方案。

1. 小型警察局官員的突然暴力死亡：警務工作隊的教訓
2. 在千禧一代和 Z 一代招聘，僱用和培訓取得
3. 保持超級英雄

(十二) 科技與資訊分享(Technology and Information Sharing Track)：研討重點在於強調透過資訊科技與系統之改良與提升，提高科技技術的有效性和效率，和提高人民和官員的安全，以及克服轄區地域及資訊格式之藩籬與限制。

1. 數據孤島如何減少人員安全，以及您可以如何解決這些問題
2. 無人駕駛飛機系統（UAS）犯罪現場和墜機調查
3. 數據不會犯罪.....那麼為什麼我們需要它
4. FMCSA 大型卡車和巴士交通執法培訓計劃
5. 提高招聘警員多樣性和效度的工具
6. 兒童色情販運指標和對執法人員的回應
7. 化學品和殺蟲劑在節拍：安靜的殺手



本局代表參加專題研討會

本次年會專題研討會場次多達 200 餘場，為便利與會人員搜尋研討會時間地點及主題和主講人資訊，大會特別設計 IACP2017APP，與會人員在網路完成報名及註冊後即可下載此軟體使用。

Download the mobile app now – it's easy!

Step 1: Search for "IACP Events" in the Apple or Google Play stores.

Step 2: Download and open the "IACP Events" app.

Step 3: Choose "IACP 2017 Annual Conference" and tap Download.

You can also use your device's QR code scanner to quickly find the IACP Events app.

Information within this Program Guide is subject to change.

肆、 參觀警用裝備大展

年會另外還有一項重要活動就是警用裝備展，展覽以剪綵典禮(Ribbon Cutting Ceremony)揭開序幕，由會長 Donald W. DeLuca 先生、費城警察局局長 Richard Ross Jr.先生及贊助廠商共同剪綵，之後開放與會人員參觀或採購，現場並由參展廠商現場說明或實地展示。

警用裝備大展依展品性質區分為通訊器材與資訊科技區、警用車輛與車輛配件區、警用武器/戰術與防護器材區、個人使用器材與制服區、刑事鑑識與調查區、國土安全區、行政、教育與訓練區等。本次參展的廠商超過 700 家以上，從直升機、鎮暴車、機動指揮車、悍馬車或各類警用車輛到空拍機、警用資訊軟體、手槍、密錄器或徽章等小型產品種類眾多、應有盡有。參展商家提供現場操作示範、說明，方便採購。

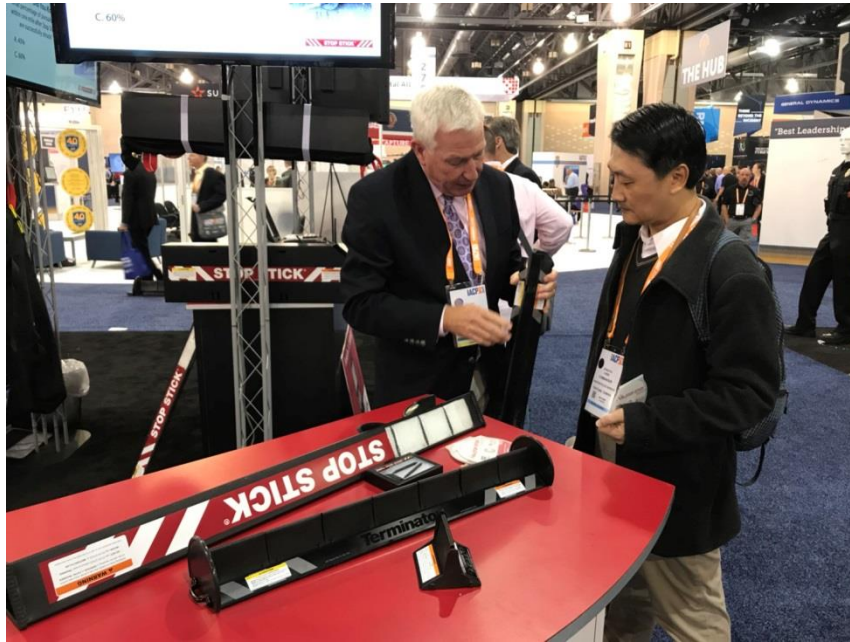


會長 Donald W. DeLuca、費城警察局局長 Richard Ross Jr.及贊助廠商剪綵典禮

參觀警用裝備展的人潮把會場擠得水洩不通，參展廠商使出渾身解數、不厭其煩、細心的解說自家產品的功能、材質、及操作方法，由於時間有限且項目眾多，僅就所見所聞的展示品，略舉二、三件值得本局參考的產品，分別為：

一、STOP STICK 車阻系統

不同於傳統地刺及雞爪釘等車阻器材，STOP STICK 車阻系統更能有效防止汽車衝撞。STOP STICK 車阻系統是世界上領先的輪胎緊縮裝置，讓執法人員能夠安全和快速結束高速汽車的行進。目前全球超過 25 萬輛警車配備了停止 STOP STICK 車阻系統，其 easiest-to-deploy 和 safest-to-handle 具有效性、可靠性和信譽度是創新設計的結果。在所有美國 50 州及全球各地的警察人員都依靠此裝置來安全地結束車輛追逐，防止財產損失，減少責任和拯救生命，包括他們自己。



二、微型錄影機

不管國內外，微型錄影機幾乎成為執行勤務的基本配備，本次警用裝備展亦有多家廠商參展，主要性能除了可連續錄影、記憶體空間大、自動下載影像及顯示電量，高解析度，操作簡單並且有衛星定位(GPS)可以和控制中心連線，掌握員警所在位置，保護員警執勤安全。



三、空拍機與追蹤攝影微波連線裝置

近來空拍機被大量的引用，除了大型活動被用來空中錄影之外，許多犯罪偵防、追蹤、情蒐、救難等亦廣泛的運用，但相反的如果被有心人士拿來當成犯罪工具，就可能造成騷擾危害，甚至變成攻擊武器或是危害航機安全的物品。

目前的空拍機技術，以高度發展，除了遠距攝影、高解析度、記憶體容量大，亦能與相關器材連結，便於地面之控制中心或指揮所準確掌控狀況。來自台灣的睿鋼公司是此次警用裝備展唯一的一家台籍公司，亦投入空拍機、追蹤攝影微波連線等相關技術設備的研發，現場交換許多意見



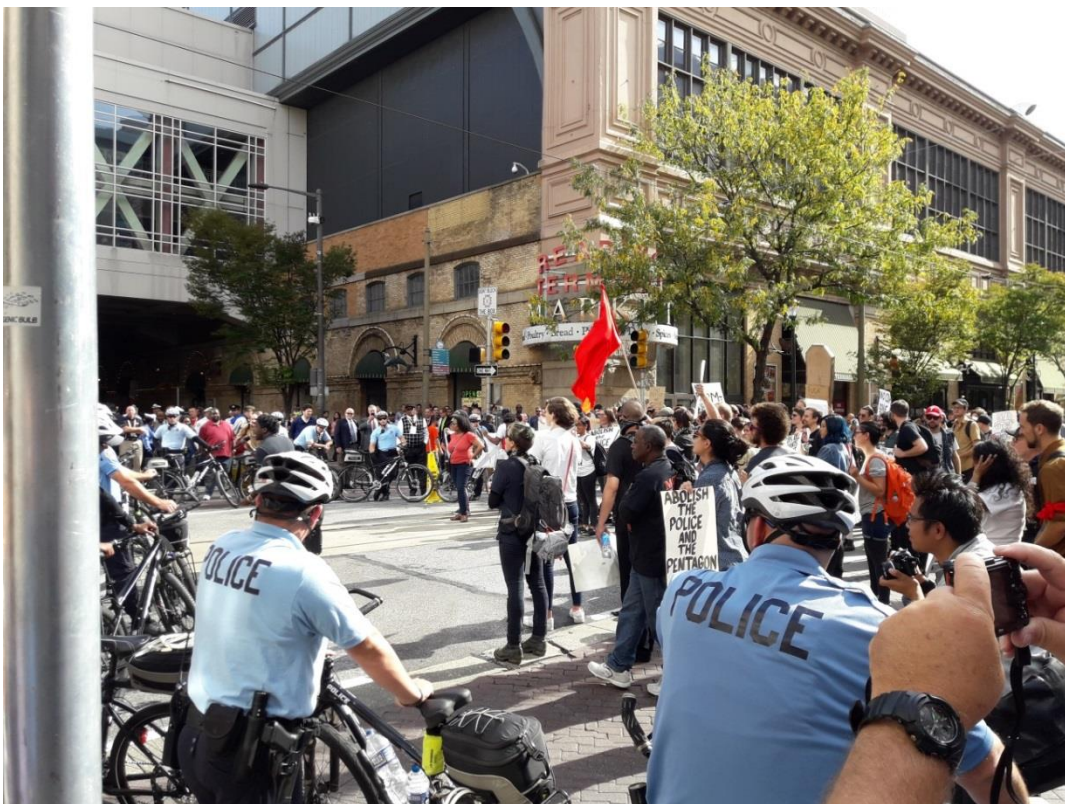
伍、 實地參訪費城警察局員警執勤

費城市警察局大約有 6400 名員警及 800 名文職人員，主要任務為維護治安、保護人民安全、案件調查及執法。

執行巡邏勤務及交通秩序之維持為費城市警察局員警的勤務項目之一，其中包括車巡、腳踏車巡邏以及騎警巡邏等。



費城市警察局騎警執行巡邏勤務



費城市警察局警員執行聚眾活動防處勤務



與會人員與台籍移民現擔任費城市警察局員警合影

陸、 與會心得

一、聽取大會開幕主講人賽門西奈克(Key note speaker-Simon Sinek)演講心得

- (一)勇敢的領導者(courageous leader)，帶領著團隊，激勵團隊成員，達成目標(do the right things)。
- (二)不要畏懼錯誤，也不要「大樹底下好乘涼」的畏縮心態，要面對問題、改正錯誤，做出正確的選擇。
- (三)訓練你的員工，打從心裡誠心地喜歡他的工作，肯定自我的價值，才能自然而然的在面對顧客時，能表現出親切的服務態度。
- (四)不要總是緊盯著你的對手的一舉一動，應該積極的設定目標，努力向前邁進。
- (五)感謝你的對手，尤其是值得尊敬的對手(worthy adversary)，他是你變得更好、改進錯誤邁向成功的最大助力。

二、提升國際能見度、促進國際交流、合作

IACP 係全球重要的警察組織，其年會議為警察的重要會議，透過非官方之活動，得與各國警政機關交換警察實務運作及執法心得，更可以藉著研討會、警用裝備展及專題演講與各國執法機關代表交流互動，所獲得之經驗實屬難能可貴。此外國際警察首長協會是非政府組織，因此我國國旗亦可在會議現場與各國國旗並存，出席大會及各項研討會議均能以「臺灣」名義參加，與各國代表待遇平等，意義重大。

「犯罪無國界」，由於全球化效應、交通的便利、科技的發達，網路的普遍應用，犯罪者能在世界各地犯案，亦可能逃竄到世界各地躲藏！以去年發生我國的「一銀盜領案」為例，該犯罪集團成員包括已落網拉脫維亞籍的安德魯、羅馬尼亞籍的米海爾和薩爾多瓦籍的潘可夫，還有已離境的相關外籍嫌疑人 10 餘人，其共涉及歐美 30 多個國家、100 多起 ATM 盜領案，總犯罪金額高達 10 億美元，台灣能偵破如此跨國犯罪案，其他受害國家紛紛透過國際刑警組織香港分部，向我國法務部請求司法互助；此外橫行各國的詐騙集團，將詐騙機房設於海外，結合當地成員共同詐騙國內外的民眾，此類國際犯罪緊密結合，增加了許多查緝上的難度，即使簽訂了司法互助、引渡條約或共同打擊犯罪的協定，亦難以將所有犯罪者繩之以法，此為各國執法單位困難之所在。藉由國際合作、經驗交流及情報分享，應是目前打擊跨國犯罪的最有效的方法，IACP-國際警察首長協會恰好可以扮演這個角色，而我國警政機關得以在國際間與各國互動，提升我國能見度，成功推展警政交流，獲益匪淺，因此，建議未來應持續積極參與類似 IACP 之國際會議，尋求深化合作，拓展實質關係，以增進警政交流及效益。

三、吸收新觀念，增進警察執勤能力

IACP 國際警察首長協會與會代表均為各國警察重要幹部及菁英，年會中所舉辦之研討會內容多元、觀念新穎，並橫跨刑案偵查、交通執法、行政管理、警察倫理、婦幼安全、科技偵防、暴力犯罪、心理諮商、領導統御、社區合作、傳媒運用…等多項領域。警用裝備展中，參展的廠商眾多，大多為警察勤業務相關及實務運作所需之設備、器材及物品，舉凡武器、車輛、通訊器材、3C 產品、防護配件、警察服裝、鑑識器材、防爆裝備、車阻系統、照明(警示)設施…等，包羅萬象，總共超過 700 餘家廠商現場展示介紹最新、最先進的警用裝備，參觀並聽取解說之後，吸收了不少安全的觀念，並且能夠增進執勤的有效性。反觀我國則較無此類機會，藉由參加 IACP 機會，得以蒐集最新科技、創新概念、瞭解行情及性能規格，俾利未來單位研議採購需求時，作為有效之參考，除能節省公帑，並可提升裝備品質、保護員警執勤安全、增進執勤效能，符合警察專業形象。

柒、 結論與建議

航空警察局職司航空保安，把守國門責任重大，兼以近來國際恐怖攻擊、跨國犯罪頻仍，犯罪手法日新月異，警察執法觀念、偵防技術、裝備器材如無法與時俱進，恐難與世界接軌，更難以因應詭譎多變的治安情勢，保護國家安全。此外新興的新形態犯罪，光靠傳統辦案模式、技術及設備已難以偵破。在全球化的浪潮之下，已邁向「跨域治理」(cross-boundary governance)的年代，許多任務目標，已非單靠一個機關即可達成；區域安全，亦非單靠一個國家即可完全負責，唯有透過國際合作、運用先進科技、強化教育訓練、更新既有觀念，才能掌握局勢，完成任務。

感謝交通部、內政部、警政署及民用航空局的支持，讓本局代表有機會能夠參加 2017 國際警察首長年會，除了能夠拓展國際視野，與各國警察菁英幹部分享執法經驗，透過學習與研討，吸收新知與增進執法效能。此外參加此類國際會議能提升我國警政機關在國際社會的實質參與及能見度，因此持續在每年國際警察首長年會召開之時派員參加，確有其必要性，並深具重大意義。