

出國報告(出國類別：考察)

## 「越南」產業田野調查

服務機關：行政院農業委員會高雄區農業改良場

姓名職稱：吳志文 研究員

派赴國家：越南

出國期間：106年11月06日至106年11月10日

報告日期：107年02月08日

# 目次

|                          | 頁次 |
|--------------------------|----|
| 一、前言-----                | 1  |
| 二、目的-----                | 1  |
| 三、行程及內容-----             | 2  |
| (一)行程概要-----             | 2  |
| (二)訪視內容-----             | 2  |
| 1. 參訪單位簡介-----           | 2  |
| (1)肯信集團(臺商)-----         | 2  |
| (2)皇基股份有限公司-----         | 3  |
| (3)陽光蘭園及 IVY 文心蘭蘭園-----  | 4  |
| (4)台灣花卉生物科技越南責任有限公司----- | 4  |
| 2. 受訪單位分析現況-----         | 4  |
| 四、心得及建議事項-----           | 5  |
| 五、附錄-----                | 6  |

## 一、前言

近年來國內外經貿局勢快速變遷，就國際情勢來看，東南亞及南亞國家經濟快速發展，消費能力大幅提升，再加上其積極參與全球區域經濟整合，擴大市場優勢，內需市場商機龐大，已成為全球經濟成長的亮點。就國內情勢來看，目前臺灣處於產業升級、結構調整的關鍵時刻，國內面臨薪資成長停滯、人才不足，及經濟成長動能熄火等困境。特別是我國過去雖在亞洲新興市場多有經貿布局，但以加工貿易之出口及投資型態為主，對於內需市場深耕不足；再加上以單項產品出口居多，附加價值較低，在臺灣加入區域整合進程受阻之際，易受關稅障礙影響及面臨後進競爭者競爭，不利於我國出口擴張及經濟成長。

有鑒於此，政府積極推動新南向政策，並已擬定政策綱領及推動計畫。未來將在經貿、科技、教育、文化、觀光等方面，和東南亞、南亞、澳大利亞及紐西蘭等國家，加強互惠互助的合作關係，並透過廣泛的協商對話機制，建立合作共識，減少障礙。《新南向政策綱領》揭示臺灣推動「新南向政策」之願景及短中長程目標，即要透過促進臺灣和東協、南亞及紐澳等 18 個國家的經貿、科技、文化等各層面的連結，共享資源、人才與市場，創造互利共贏的新合作模式；以及透過建立廣泛的協商和對話機制，形塑和新南向國家的合作共識，並有效解決相關問題和分歧，逐步累積互信，進而建立「經濟共同體意識」，使臺灣成為新南向國家經濟發展的繁榮夥伴、人才資源的共享夥伴、生活品質的創新夥伴、及國際鏈結的互惠夥伴。

## 二、目的

近年來國內外經貿局勢快速變遷，就國際情勢來看，東南亞及南亞國家經濟快速發展，消費能力大幅提升，再加上其積極參與全球區域經濟整合，擴大市場優勢，內需市場商機龐大，已成為全球經濟成長的亮點。有鑒於此，政府積極推動新南向政策，並已擬定政策綱領及推動計畫；以及透過建立廣泛的協商和對話機制，形塑和新南向國家的合作共識，並有效解決相關問題和分歧，逐步累積互信，進而推展臺灣農業研發成果，布局新南向國家的農企業發展策略。

透過實地參訪與田野調查及資料蒐集，研析新南向國家產業發展狀況、產業發展需求，以及可與我互補合作之處。藉由臺灣農業高科技形象，拓展農業多元產品、技術與服務海外市場與商機；期能提供農企業合作開發，確保糧食安全等南向政策商機布局之參考。

### 三、行程及內容

#### (一)行程概要

105 年度財團法人農村發展基金會計畫  
「高雄場重要研發成果推廣發表會-(計畫編號:105-RDF-13)」  
赴「越南」田野調查行程表

| 日期     | 地點      | 行程                           | 備註    |
|--------|---------|------------------------------|-------|
| 11月06日 | 高雄-胡志明市 | 去程、市場調查                      | 宿胡志明市 |
| 11月07日 | 胡志明-大叻  | 參訪肯信集團(台商)、大叻                | 宿大叻   |
| 11月08日 | 大叻      | 參訪皇基公司(阿波羅農場)、陽光蘭園           | 宿大叻   |
| 11月09日 | 大叻      | 參訪 IVY 文心蘭園及臺灣花卉生物科技越南責任有限公司 | 宿大叻   |
| 11月10日 | 大叻-高雄   | 市場調查、返程                      |       |

#### (二)訪視內容

##### 1. 參訪單位簡介

###### (1)肯信集團(臺商)

肯信集團成立於 2006 年，在越南旗下有 STV 投資顧問、肯信港務、肯智人力資源、肯記不動產、肯進混凝土、安寧全球保全、win-win 會計師事務所、IITC 營造、忠孝運輸、大新亞報關和財進環保等 11 家公司。集團採單一窗口型態的整合服務公司，專門提供臺商往越南投資的一條龍服務。該公司成立 10 多年來經營有成，媒體紛紛報導，其在平陽省與油汀橡膠公司共同開發的示範工業區，面積達 360 公頃，整合軟硬體服務與技術支援，目前廠商進駐率已高達 8 成以上，提供當地臺商各項服務，是一個相當成功的示範區。而位於平陽省西北的油汀縣，原種植大量橡膠，近年該縣有意進行農業轉型，亦屬意由肯信集團負責開發與招商，據公司高層透漏，未來該地區將朝現代化農業的方向進行開發。故有可能成為臺灣往

越南發展農業的重要機會與據點，是一個值得注意的開發案。



## (2) 皇基股份有限公司

由臺灣著名電子業公司「英業達」轉投資的「皇基股份有限公司」成立於 2003 年，目前主要產品為蝴蝶蘭切花、種苗、盆花及瓶苗，另有營運咖啡莊園，生產咖啡生豆，總公司位於台北，主要量產的生產基地位於越南「阿波羅公司」之農場，研發中心設置於彰化，並於大陸及美國設有分公司。初期生產基地並非設於現址，曾經過一次失敗的慘痛教訓，才將生產基地遷至大叻農場。越南阿波羅公司的生產基地位於氣候涼爽的高海拔平原，海拔 1,300 公尺，年均溫介於 15-25°C，濕度 70%，總面積為 66 公頃，蝴蝶蘭溫室面積為 7.8 公頃，咖啡莊園面積 32.5 公頃，所生產的蝴蝶蘭與咖啡主要外銷至日本，其次是外銷至美國與歐洲，以及其他全世界各

國家。

近年來，皇基公司在蝴蝶蘭產業上更取得 MAS-ABC、MPS-GAP、MPS-Quality 以及 ETI 等各項國際環保認證，在咖啡產業上更通過國際雨林聯盟認證與美國精品咖啡協會(SCAA)之精品級咖啡認證的肯定。同時在 105 年起，提供屏東科技大學農園系學生海外學習的機會，藉以養成臺籍幹部，成為該公司派駐海外人才庫的重要來源。

#### (3)陽光花卉農場及IVY文心蘭蘭園

陽光花卉農場負責人為廖順德先生，於 1997 年赴越投資蝴蝶蘭生產，有一個生產農場，目前正擴建現代化溫室生產基地。IVY 文心蘭公司，則是由台南六甲火鶴花產銷班班員共同赴越投資所成立的公司，並由合夥人輪流前往越南駐地管理，種植文心蘭植株約 90 萬株，切花以內銷為主。

#### (4)台灣花卉生物科技越南責任有限公司

由台灣花卉生物科技有限公司赴越投資茶葉生產，由潘君華小姐擔任駐地公司總經理，現有茶園約 167 公頃，當初前往投資生產茶葉，除了氣候環境適合外，採茶工資便宜也是最重要的考量點，目前當地採茶工資為每公斤合台幣 5 元(台灣為每公斤 50 元以上)，每年採收 6-7 次茶菁，並由臺灣高薪禮聘劉師傅擔任製茶師，茶葉成品主要銷回臺灣與大陸市場。

## 2. 受訪單位現況分析

本次參訪行程首站由肯信集團副總簡俊賢先生親自接待，身兼平陽省臺商會秘書長，已在當地落地生根，據其表示越南現處於經濟起飛時期，且各項指標皆採跳躍式進步，由於本身內需大，又是東協 13 國成員之一，亟需引進國外投資，以發展各項產業，未來更可望引進先端農業技術，以改善當地國品質與產量。因此，肯信在「金屬工業專區」開發完成告一段落後，將進一步規劃農業生物科技產業專區，屆時當借重國內農業發展經驗，給予技術及產業方面的協助。

皇基阿波羅農場則由駐地主管羅若瑜小姐接待與安排相關參訪行程，由於是電子業轉投資農業生技公司，在考量出口便利性下，最初農場設於河內，但也因此錯估形勢(河內終年高溫環境，並不適合發展蝴蝶蘭產業)，造成初期慘賠的損失，現今生產基地位於大叻是一個低溫、陽光充足的高原地形，相當適合該公司的產業發展。公司的雜交育種工作及組培仍留在臺灣，目前該公司外銷(切花)以日本為最大宗，北美、歐洲、中東及東南

亞為未來要加快開發的銷售市場；越南國內市場以盆花為主，且對產量與品質的需求日益殷切，是有意前往投資者須確實掌握的訊息。該公司聘請國內專家前往協助管理，有鑑於人才不易常駐，因此於 2016 年起與屏科大農園系合作，提供學生海外實習的機會，讓學生在實習後，能得知畢業後要走的路，並在技術上加以充實，而非全從事研究路線，多多充實實務經驗，藉以培育臺籍幹部，且在待遇上也進行適度提升，才能留住好的人才。而針對未來要前往投資的臺商，所給予的建議是研析市場走向、視產業特性來決(選)定投資地，尤其要與當地的稅務機關打好關係，尤其是進出口的稅務要有熟悉的專人處理，至於員工方面，則應營造良好的工作環境，只要已有好的表現，就應給予相當的 pay。

廖順德先生所經營的陽光花卉農場，主攻越南國內市場，蝴蝶蘭種苗 80%來自於臺灣，除出售成株外，在不同苗期也有固定銷售對象，但有鑑於當地業者是競爭對象，因此會限制種苗的出售對象。自 1997 年來越後已經超過 20 年，初期越方對臺商相當友好，但近來因逃漏稅等問題，已不再友善，且在經營資材如農藥等，因當地稅負高、成分純地低、進口流程困難等，是一個亟需解決的課題。加上國內貸款利息高、條件苛，因此擴建及生產規模的擴大，皆不容易。

IVY 文心蘭園是臺灣產銷班集資成立的公司，目前經營規模大約有 80-90 萬株，也是主攻國內市場。在投資標地上建議做詳細評估後再進行，不能有亂槍打鳥的心態，同時若能形成產業鏈聚落，對於降低生產成本、相關產業發展上，都有有良好的互助關係，達到共榮的目標。

茶是臺灣最早進入越南的產業，早期規劃藉由越南的低人力成本，種植臺灣茶品種，並引進臺灣製茶技術，以回銷臺灣，然因前些年的農藥殘留事件，雖然純以人工採茶，可往高品質茶葉發展，但因每年採摘次數太頻繁，茶菁品質不佳，因此越南茶已不再具有優勢，

#### 四、心得及建議事項

- (一) 越南正處於經濟起飛的年代，採跳躍性的進步，又是東協 13 國的國家之一，加上人工成本低，部分地區無論地理環境或氣候都相當適合農業發展，臺商也嗅到相關氣息，因此已有相當多人前往投資，據統計每天應有 20 萬人以上在越南活動。早期越南亟需外資投資時，對臺還相當友善，但畢竟我國與越南並無邦交關係，加上部分不肖臺商的影響，越南官方已不再似過去那麼友好。
- (二) 肯信集團目前在越南發展算相當成功，其憑藉的就是「人脈、誠信、服務」

三大原則。透過與當地政府(官員)建立友好的互動，甚至採入股當地的越資公司，建立策略夥伴關係，做為引介臺商進駐、投資，並發展群聚產業，是可借鏡的經營模式。

(三) 臺商普遍反應進越南投資，多數流於單打獨鬥的形式，缺乏有效的整體規劃與產業聚落的發展策略，加上國內資金核貸不易，是無法形成大規模產業聚落的原因之一。

(四) 宥於臺越無正式外交關係，而越南又是我國南向政策最重要國家之一，是我國亟須建立的灘頭堡，因此在實質上應擬定務實策略，方能順利南向發展。其具體做法建議如下：

1. 隱藏「政治」與「外交」：以友好的做法先改善當地人的生活環境，建立雙邊友善的關係；用公司的商業運作模式，帶動當地經濟發展，養成當地人對我之依賴，進一步拓展實質雙邊關係，提高我國的影響力。
2. 建立海外戰備儲量的概念：首先盤點臺灣的價值，可以提供的支援或優勢，以「點」對「點」的農(或工)業專區為模式，建立免稅優惠專區。用商業(成立官股民營的公司)活動來支撐，引進加工及物流的技術，進而發展海外戰備儲量的概念。
3. 鼓勵國內產銷班、合作社或青農一起向外發展，以成立公司來運作，達成永續性的產值之經營目標。



五、附錄



與信集團簡副總合影



與皇基阿波羅農場 CEO 羅若瑜小姐(左 1) 合影



屏科大學生實習簡報與討論



聽取組培苗的管理與操作流程



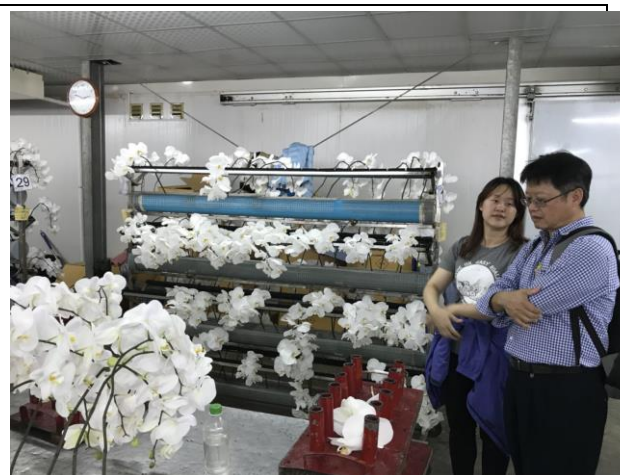
聽取溫室蘭苗的管理方式



介紹阿波羅農場蘭花成株管理模式



解說阿波羅切花操作流程(一)



解說阿波羅切花操作流程(二)



外銷切花包裝作業



阿波羅農場雨林認證咖啡-日育德養



阿波羅農場咖啡園



採摘之咖啡豆果實



日育德養咖啡曬豆場



廖順德先生新建現代化蘭園(陽光花卉農場)



廖順德先生介紹蘭園管理情形



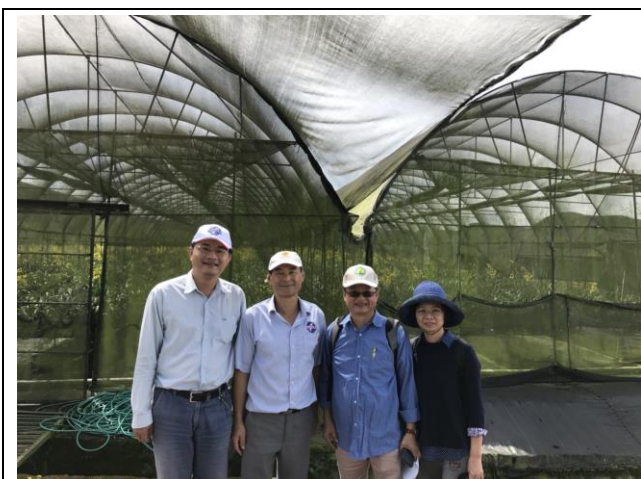
蘭花苗換盆(陽光花卉農場)



與廖順德先生合影(陽光花卉農場)



於 IVY 文心蘭園辦公室



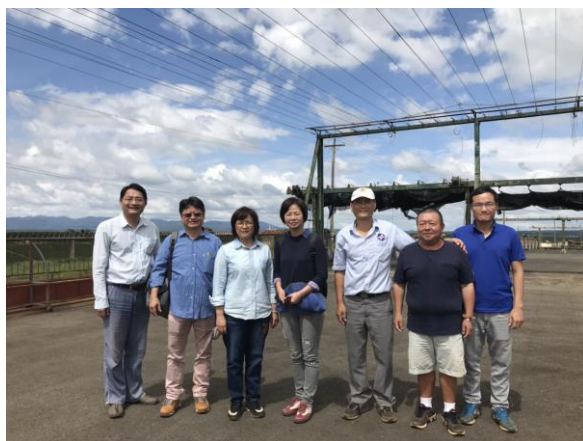
IVY 文心蘭園主莊竣欽先生(左二)及越南台灣商會林同省分會施傳寶秘書長(左一，去年底當選會長)合影



IVY 文心蘭園



台灣花卉生物技術越南責任有限公司



參訪台灣花卉生物技術越南責任有限公司