

出國報告(出國類別:其他)

拜會 THE 海運聯盟、美商美國總統輪船有限公司及遊艇相關產業業者

服務機關:臺灣港務股份有限公司

姓名職稱:陳執行副總經理劭良等

派赴國家:新加坡

出國期間: 106 年 10 月 16 日至 106 年 10 月 18 日

報告日期: 107 年 1 月 12 日

系統識別號：

行政院及所屬各機關出國報告提要

頁數：16 含附件：是否

出國報告名稱：拜會 THE 海運聯盟、美商美國總統輪船有限公司及遊艇相關產業業者

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話

臺灣港務股份有限公司高雄分公司/吳宗晏/07-5622146

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話

陳劭良/臺灣港務股份有限公司/執行副總經理室/執行副總經理/

郭光輝/臺灣港務股份有限公司/業務處/資深副處長/07-2136931

楊士毅/臺灣港務股份有限公司/企劃處/經理/07-2136923

吳宗晏/臺灣港務公司高雄分公司/業務處/助理管理師/07-5622146

出國類別：1.考察2.進修3.研究4.實習5.其他：拜訪航商、遊艇相關產業業者

出國期間：民國 106 年 10 月 16 日至 10 月 18 日

出國地區：新加坡

報告日期：民國 107 年 1 月 12 日

分類號/目：

關鍵詞：

內容摘要：

- 一、自 106 年 4 月起新海運聯盟開始運作，高雄港受新海運聯盟航線配置等因素影響，轉口櫃量相較去年同期有衰退現象，為因應該情形，本公司爰由陳執行副總經理劭良率隊赴新加坡拜會新海運聯盟業者行銷高雄港，並收集航商意見以作為港口經營政策擬訂之參考，以期提升高雄港櫃量。
- 二、另本公司與美商美國總統輪船有限公司完成雙方續租碼頭長期合約議約，為強化雙彼此合作關係，遂應邀前往其新加坡總部進行簽約儀式。
- 三、此外，為帶動國際商港遊艇服務產業發展，並與鄰近國家區域進行經驗交流，拜訪當地遊艇基地主要經營業者，做為本公司規劃高雄港愛河灣遊艇碼頭專區參考。

目次

第一章 緣起與目的	3
第二章 行程安排	4
第三章 拜會重點	5
第四章 心得與建議	16

第一章 緣起與目的

自 106 年 4 月起新海運聯盟開始運作，高雄港受新海運聯盟航線配置等因素影響，轉口櫃量相較去年同期有衰退現象，為因應該情形，本公司爰由陳執行副總經理劭良率隊赴新加坡拜會聯盟業者行銷高雄港，並收集航商意見以作為港口經營政策擬訂之參考，以期提升高雄港櫃量。

另本公司與美商美國總統輪船有限公司順利於 106 年間完成續租高雄港碼頭長期合約議約，為強化並深化彼此合作關係，本公司應邀前往其新加坡總部進行簽約儀式。此外，為帶動國際商港遊艇服務產業發展，並與鄰近國家區域進行經驗交流，拜訪當地遊艇基地主要經營業者，做為本公司規劃高雄港愛河灣遊艇碼頭專區參考。

本次行程目的計有以下：

- (一)、了解聯盟航商對高雄港現行行銷獎勵政策的看法及需求，以利後續相關政策規劃參考。
- (二)、應邀至美商美國總統輪船有限公司新加坡總部進行簽約儀式，以宣傳高雄港招商事宜。
- (三)、拜訪當地遊艇基地主要經營業者，做為本公司規劃高雄港愛河灣遊艇碼頭專區參考。

第二章 行程安排

表 1 活動日程表

當地日期		行程
10/16 (星期一)	07:40	搭機，去程
	上午	飛抵樟宜機場
	下午	拜訪陽明海運聯盟辦公室代表
10/17 (星期二)	上午	與美商美國總統輪船有限公司 進行簽約儀式
	下午	拜會當地遊艇基地主要經營業者
10/18 (星期三)	上午	搭機返臺
	下午	返抵桃園機場

第三章 拜會重點

一、拜訪陽明海運公司聯盟辦公室代表

(一)、陽明海運公司聯盟辦公室簡介

- 1、陽明海運公司與赫伯羅德公司、商船三井公司、日本郵船公司及川崎汽船公司成立之 THE 聯盟自 2017 年 4 月起開始運作，並於新加坡設立聯盟協調中心，作為聯盟成員間有關航線配置相關策略協調及執行單位。
- 2、THE 聯盟截至 2017 年 10 月為止，航線涵蓋範圍在三大聯盟排名第二，次於 OCEAN 聯盟，較 2M+HMM 聯盟為廣。
- 3、截至 2017 年 10 月為止，THE 聯盟於越太平洋市場占有率為 23%，遠歐航線為 25%。

(二)、行程重點

- 1、本公司對陽明海運公司聯盟辦公室介紹高雄港行銷獎勵方案，請其協助向其他聯盟成員行銷高雄港，促使增加航線掛靠，提升高雄港貨櫃量。
- 2、陽明海運公司聯盟辦公室代表表示，因東西向航線船舶大型化趨勢，聯盟在規劃掛靠港口時，會傾向選擇腹地貨源充足，以及港埠成本較低的港口。
- 3、THE 聯盟的航線規劃模式為成員所有船舶納入航線設計考量，並共同分擔成本。



圖 1 與陽明海運公司聯盟辦公室代表會議

二、與美商美國總統輪船有限公司進行高雄港貨櫃碼頭租賃契約簽約儀式

(一)、美商美國總統輪船有限公司(APL 公司)簡介

- 1、APL 公司為新加坡海皇航運集團(Neptune Orient Lines; NOL)持股 100%的世界第 12 大航商。APL 公司主力航線原為越太平洋航線，並於高雄港承租兩座碼頭。該公司隨著 NOL 集團於 2015 年由法國達飛集團併購。
- 2、隨著達飛集團併購 NOL 集團，APL 公司納入 OCEAN 聯盟體系。OCEAN 聯盟由達飛集團、中遠集團、東方海外公司及長榮海運公司於 2017 年 4 月組成運作，與 THE 及 2M+HMM 聯盟分庭抗禮。
- 3、APL 公司於高雄港碼頭契約於 2017 年底到期。本公司經與達飛集團就合約達成共識後，APL 公司為表示雙方合作友好關係，特邀本公司至新加坡簽署合約。

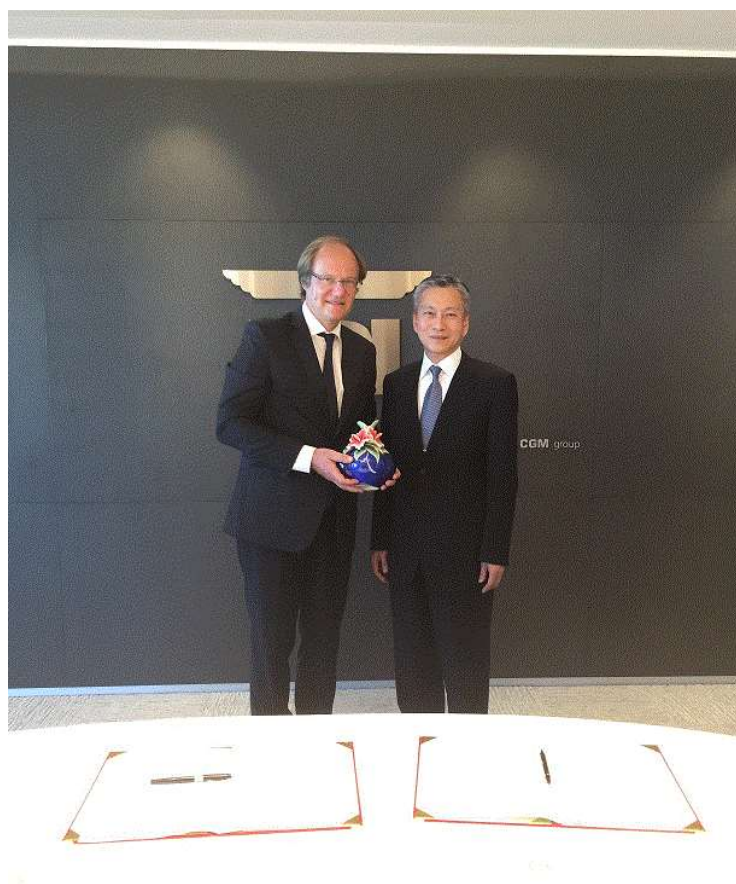


圖 2 APL 總公司 CEO Mr. Sartini 與陳執行副總經理合影

(二)、行程重點

- 1、本次行程除進行簽約儀式外，亦對海運市場現狀與達飛集團及 APL 公司交換意見。APL 公司表示，該公司在 G6 海運聯盟時期原定位為東西向遠洋主力航商，然隨著由達飛集團併購轉入 OCEAN 聯盟後，原本於高雄港之部分櫃量轉移至新加坡，導致其於高雄港承租碼頭之貨櫃量下滑。
- 2、達飛集團看好亞洲市場潛力，有意將 APL 公司航線主力，由原東西向遠洋調整為南北向近洋，刻正研議多條亞洲區間航線開闢事宜。
- 3、達飛集團針對本公司 2018 年度貨櫃航商客製化行銷獎勵措施構想提出建議，本公司回應將研議可行性。
- 4、另達飛集團邀請本公司至新加坡國際港務集團(PSA)大樓，由 PSA 介紹港區以及與達飛集團合資之貨櫃碼頭(Pasir Panjang Terminal Phases 3)，該碼頭於 2016 年下半年開始部分營運，預期 2020 年全部完工。



圖 3 Pasir Panjang Terminal Phases 3(黃色處)

- 5、為妥善運用港區資源，PSA 設立港務線上平台統一管理港區間船舶、路上物流及貨物調度，並規定相關業者加入(航商、貨主、拖車等)。



圖 4 PSA 導覽碼頭



圖 5 參訪 PSA 辦公室

三、 拜訪當地港灣海事工程業者- Marina Technology & Construction Pte Ltd

(一) Marina Technology & Construction Pte Ltd 背景簡介

- 1、 Marina Technology & Construction Pte Ltd(下簡稱 MTC 公司)為新馬地區具代表性的海事工程公司，總公司於 1991 年在新加坡創立，除具備海上工程施作的專業，亦提供碼頭整體規劃、可行性研究以及設計的服務，在新馬地區完成許多工程案，實作經驗相當豐富。
- 2、 MTC 公司與法國 ATLANTIC MARINE 公司合作，後者參與設計、製作及提供如浮筒、浮橋等施工材料。
- 3、 MTC 公司在新加坡及馬來西亞建設許多浮動碼頭及水上建築，其中較有代表性的成績為 ONE° 15 濱海俱樂部碼頭，以及位於富麗敦天地(The Fullerton Heritage)的富麗敦海灣酒店水上屋與富麗敦蓮亭水上餐廳。



圖 6 富麗敦海灣酒店水上屋實景



圖 7 富麗敦蓮亭水上餐廳實景

(二) 行程重點

- 1、雙方就高雄港設置遊艇碼頭及浮動建築進行交流。本公司提供高雄港港區圖，向 MTC 公司請教相關意見。



圖 8 拜會 MTC 公司

- 2、 MTC 公司表示從地理位置來看，真愛碼頭區位相當適合規劃遊艇碼頭，因其與次航道呈直角，可避開來自港外的波浪，有助水面穩定。
- 3、 MTC 公司亦建議於真愛碼頭與次航道交界處設置浮動擋浪堤，加強區內穩定度，如圖 9 黃圈處。

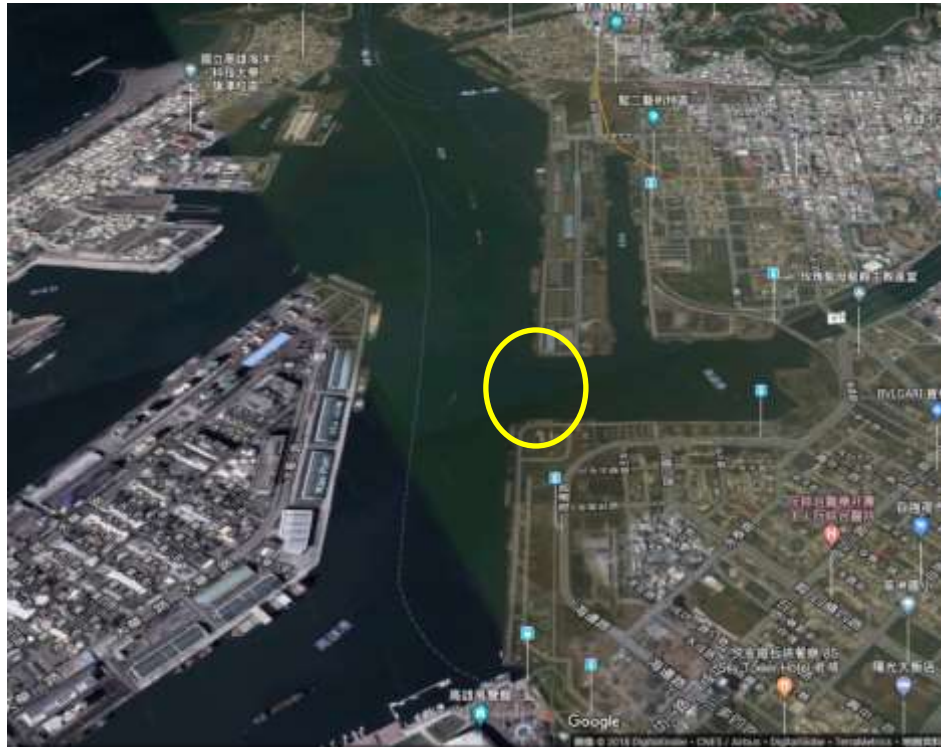


圖 9 建議設置擋浪堤處

四、 拜訪當地遊艇基地主要經營業者- ONE° 15 聖淘沙灣濱海俱樂部

(一) ONE° 15 聖淘沙灣濱海俱樂部背景介紹

- 1、 該俱樂部由 SUTL 企業有限公司(SUTL Enterprise)投資成立，總部位於新加坡，主要業務為營運遊艇碼頭，另外也提供遊艇碼頭經營、發展諮詢及遊艇出租服務。該公司在中國、印尼、馬來西亞及美國皆有投資據點。
- 2、 ONE° 15 濱海俱樂部在 2007 年於新加坡聖淘沙灣開始營運，目前會員數已滿額，計有 4,000 名會員，主要設施及服務如下：
 - (1)提供會員遊艇泊位
為提供會員遊艇停靠，該俱樂部於聖淘沙灣擁有 270 個水上泊位、70 個陸上泊位(船架)，使用率達 95%。



圖 10 水上泊位



圖 11 陸上泊位(船架)

(2)設有餐廳及旅館

為提供會員餐飲及度假住宿需求，該俱樂部內有 2 座餐廳及 26 間客房。另外也設有宴會廳，提供聚會和婚禮等用途。

(3)不定期舉辦活動

為提供會員多元有趣的體驗，該俱樂部不定期主辦相關活動，例如其連續主辦 6 年新加坡遊艇展、亞洲超級遊艇交流會、亞太區超級遊艇交流會、新加坡海峽盃帆船賽等。

(4)提供遊艇租賃服務

為推廣遊艇休閒，該俱樂部與會員合作，提供會員遊艇出租服務。

3、該俱樂部亦積極拓展海外業務，包括遊艇碼頭投資經營以及遊艇碼頭經營服務，主要代表標的如下：

(1)紐約布魯克林

設有 296 個泊位，泊位區域面積約 3 萬平方公尺，配備國際標準超級遊艇泊位，另外亦設置可容納 600 名學員的航海學校。該俱樂部正積極找尋適合的船隻作為水上休閒設施，如健身房、SPA，以及食宿用途。



圖 12 ONE° 15 濱海俱樂部-布魯克林

(2)馬來西亞公主港

One° 15 與當地集團合資，預計設置超過 430 個泊位、並建造 80 間客房之酒店、3 間餐廳、運動中心、SPA、商店及可容納 400 人的活動大廳。陸域及水域面積約 12 萬平方公尺。本投資案預計將於 2019 年完工啟用。



圖 13 ONE° 15 濱海俱樂部-公主港

(3) 中國桂山

ONE° 15 與當地企業合作，將負責管理當地規劃興建之遊艇俱樂部。該俱樂部擁有 156 個客房的酒店、高級度假別墅、餐飲、宴會及娛樂設施，預計於 2018 年對外開放。



圖 14 ONE° 15 濱海俱樂部-桂山

(4) 印尼海軍俱樂部(Indonesia Navy Club)

該俱樂部位於雅加達，ONE° 15 負責設施興建以及營運事宜。該俱樂部規劃共 351 個泊位，備有大型宴會廳及各種休閒娛樂設施，預計於 2018 年營運。



圖 15 ONE° 15 濱海俱樂部-雅加達

(二) 行程重點

- 1、本公司對遊艇俱樂部之經營面向向 ONE° 15 請教，其表示硬體設施 (如酒店、餐廳、泊位等) 要先進，遊艇基地應以相當範圍的陸域空間，並設置船艇岸置、維修清洗及油水電供應等基本設施，同時亦須考量滿足會員食宿及娛樂需求。除此之外，在活動規劃以及服務項目也必須精心設計，讓會員每次都能有絕佳的體驗。



圖 16 本公司與 SUTL 公司及 ONE° 15 進行業務交流

- 2、ONE° 15 營業收入以舉辦活動及各式服務為主，佔約 70%，設施出租部分約 30%。
- 3、ONE° 15 會員證為全球通用，可至世界各地據點使用服務。

- 4、新加坡遊艇產業發達的主要原因之一在於船舶入境法規較為寬鬆，遊艇船東只要申請停留手續即可擁有 1 年以上的停留權。另，新加坡對遊艇課徵稅賦低廉，亦為誘因。



圖 17 與 SUTL、MTC 公司及 ONE° 15 合影留念

第四章 心得與建議

- 一、本次本公司拜訪陽明海運公司聯盟辦公室代表，除了解聯盟在組織運作以及相關航線策劃上之模式之外，也進一步瞭解航商聯盟對港口的需求，有利高雄港行銷獎勵方案之規劃。
- 二、赴新加坡與 APL 公司進行碼頭簽約儀式，經國內外媒體發布後有效提升本公司知名度，而拜訪 APL 總公司加強了雙方交流並探索合作契機。
- 三、MTC 公司對高雄港遊艇碼頭專區構想表示具可行性，且提供相當具建設性的建議供本公司參考，同時亦表達高度參與興趣。另 ONE° 15 分享遊艇俱樂部之經營模式以及相關法規的資訊，對於本公司規劃高雄港遊艇碼頭專區及其後續招商策略相當具有參考價值。