

出國報告（出國類別：業務推廣）

參加經濟部「2017年臺灣赴印度投資合作促進團」

出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：邵志盛襄理

派赴國家：印度

出國期間：106年9月6日至13日

報告日期：106年12月4日

目 錄

	頁次
壹、 前言-----	2
貳、 印度國情簡介-----	3
參、 參訪行程概述-----	8
肆、 心得與建議-----	11
附件一、「2017 年臺灣赴印度投資合作促進團」名單-----	14
附件二、行程表-----	16
附件三、參訪剪影-----	20

公務出國報告提要

出國報告名稱：參加經濟部「2017年臺灣赴印度投資合作促進團」出國報告

頁數：22 頁

出國計畫主辦機關：中國輸出入銀行

出國人員：中國輸出入銀行邵志盛襄理

出國類別：業務推廣

出國期間：106年9月6日至106年9月13日

出國地區：印度

報告日期：106年12月4日

內容摘要：

印度莫迪總理自上任以後，除致力改善基礎建設、力推稅制及幣制改革外，更揭槩「在印度製造」、「數位印度」、「智慧城市」等口號，期能藉由大力推動各項重大財經政策，以提升該國之經濟實力，擴大就業機會並吸引外資。由於印度人口眾多、市場龐大，發展潛力無窮，現已成為世界各國對外投資之首選。其最近三年，每年經濟成長率都高於7%以上，亮眼之表現，儼然已成為繼中國大陸之後，亞洲另一顆蓄勢待發之明日之星。

為利廠商了解印度市場之現況，及早搶得投資先機，經濟部投資業務處特籌組「2017年赴印度投資合作促進團」，邀集有意前往印度布局之廠商實地考察。本團由投資業務處王處長劍平率團，於9月6日(三)至13日(三)赴印度新德里及班加羅爾等地參訪。行程中除拜會當地政府投資主管機關外，亦實際參訪各地方政府積極招商之工業區，並與在印臺商進行交流座談。

本次參團，除實際了解印度市場現況並發掘未來商機外，亦趁便參觀世正開發股份有限公司規劃中之「班加羅爾國際科技園區開發計畫」之現址。該科技園區距班加羅爾機場僅5分鐘之車程，未來如能招商成功，將成為台商前進印度之灘頭堡，亦可成為世正公司於印度開發產業園區初試啼聲之作。

壹、前言

印度已躋身為全球經濟成長最快速的國家之林，連續 3 年經濟成長率均高於 7%，人均所得亦逐年成長，兼以該國擁有 13 億人口，市場潛力無窮。該國亦是我政府力推新南向政策之主要成員，台印經貿關係之提升，將有助於廠商開拓另一商機龐大之藍海市場。有鑑於印度經濟將有持續性、躍進式之成長潛力，如何掌握印度崛起所帶來之商機，已成為我政府當前最重要的課題之一。

經濟部投資業務處肩負協助廠商赴外開疆闢土之責，為利廠商實地考察印度市場，俾了解當地的投資環境及商機與風險，該處委託外貿協會籌組「2017 年赴印度投資合作促進團」，邀集國內有意赴印投資之廠商及有關單位共計 24 家 43 人參團(團員名單如附件一)，於 106 年 9 月 6 日至 13 日間，赴印度進行為期 8 天之考察與拜會行程(行程表如附件二)。本團由該處王劍平處長率團，期間拜會 UP 州產業開發局等印度官方機構，另並參訪聯發科技、中鼎工程等之印度子公司。

前開拜會行程中，印方官員無不展現招商之誠意，除大力推介該國政府刻正致力推動之各項財經措施外，亦不遺餘力地宣揚各該機構對經商便利性及服務快捷性所做的努力。另受訪的台商則現身說法，以自身的體驗說明印度之社會百態、職場文化及經營甘苦等面向。

另本次行程之主要目的為了解印度工業園區之發展現狀，以利評估本行客戶世正開發公司擬向本行申請海外投資融資及 OBU 貸款，以從事「班加羅爾國際科技園區開發計畫」之可行性。

貳、印度國情簡介

一、基本資料

地理位置：印度位於南亞，介於印度洋、阿拉伯海、孟加拉灣間，國土面積 328 萬 7,263 平方公里。

種族：印度族群相當多元，估計超過 2,000 餘種，印度人習以其來自的州別分辨其所屬族群。

人口紅利：印度總人口達 13 億 1,000 萬人，其中 14 歲以下佔總人口約佔 30%、25 歲以下人口佔總人口比例超過 50%，35 歲以下人口佔總人口比例 65%。65 歲以上佔 5%。

教育水平：依據印度 2011 年人口普查，全國識字率為 74%，其中男性為 82.14%，女性 65.46%。

宗教：印度教人口約佔總人口 78%（種性制度），回教約 14%。

主要城市：首都：新德里(1700 萬人)，為全國政經中心；第一商業大城：孟買(2300 萬人)；東部工商中心：加爾各答(1600 萬人)；南印度製造業重鎮：清奈(800 萬人)；資訊服務業研發及委外代工大城：班加羅爾(750 萬人)。

近三年經濟成長率：7.2%、7.6%、7.4%

人均所得：USD1,600 元

利率：借款利率 9.3%-9.7%，定存利率約 7-7.9%

進出口總額：出口 USD2746 億元，進口 USD3803 億元，入超約 1000 億元。

外匯存底與外債：外匯存底 3603 億美元，外債 4573 億元。

印度台商家數約 90 家。

二、政治概況：

2014 年 5 月印度國會大選結果，由代表印度人民黨之莫迪（Narendra Modi）當選總理並組成新政府，順利取得政權。莫迪著力甚深的中心議題包括經濟結構改革、降低通膨、提升基礎建設及打擊貪腐等，深得印度人民之信賴，各國投資人亦對相關經濟議題抱以高度之關注。

莫迪上任後的主要課題為加強推動經濟改革、促進經濟成長、改善基礎交通建設等；其他改革措施包括簡化稅收結構、擴大社會安全制度、加強人力培訓及科技數位化等。自上任以來，渠已陸續提出各項重要財經政策，如「在印度製造 (Make in India)」、「數位印度 (Digital India)」、「技能印度 (Skill India)」、「工業及貨運走廊」、「智慧城市」、「高鐵網建設計畫」、「商品及服務稅 (Goods and Services Tax) 改革」等，各項財經政策刻正雷厲風行的推動中。

三、經濟概況與展望：

印度為全球第 7 大經濟體，人口數為全球第 2 大，其經濟結構以服務業為主，2016 年度占 GDP 比重達 45.7%，工業與農業分別占 29.1%及 17.0%。近年來，因油價持續下跌，物價溫和上漲與貨幣政策逐漸寬鬆下，經濟穩健成長，其 2014-2016 年度實質 GDP 成長率分別為 7.2%、7.9%及 7.2%。另通膨率則分別為 6.6%、4.9%及 4.9%。經濟學人雜誌(EIU) 預測，印度 2017 年度及 2018 年度之實質 GDP 成長率分別為 7.2%與 7.8%；2017 年度 CPI 年增率將降至 4.3%，2018 年度 CPI 年增率將緩升至 4.9%。

印度因屬內需型經濟結構及能源依賴進口，導致進口值長年高於出口值，其 2014 年度貿易逆差為 1,440 億美元，2015 年降至 1,369 億美元，2016 年度續降至 1,075 億美元。2014 年底印度盧比兌美元價位為 63.3：1，2015 年底貶為 66.3：1，莫迪政府上台後，為打擊貪腐及黑金，於 2016 年 11 月 8 日宣布全面廢除 500 盧比、1,000 盧比面額的紙鈔，引起社會譁然；盧比兌美元匯率於當年 11 月 17 日跌破 68.0:1，惟近來因幣制改革對社會之衝擊已趨緩，且印度經濟改革已有初步成效，故 2017 年 11 月 2 日之匯率已回升至 64.61:1。

印度外債向來高於外匯存底，近年來其外匯存底雖有增加，惟 2016 年總外債金額為 4,573 億美元，仍高於外匯存底金額 3,603 億美元。又該國 2015、2016 年底外匯存底支付進口能力分別為 8.15 個月及 8.67 個月，短期流動能力尚稱充裕。

印我雙邊貿易方面，2016 年我國出口至印度之金額達 28.23 億美元，自印度進口總額為 21.84 億美元，我對印方享有 6.39 億美元之貿易順差。當

年度我對印度之出口以塑膠、機器、電機等產品為主；自印度進口則以礦物燃料、有機化學及鋼鐵等產品為大宗。

四、外部評等及排名：

目前國際三大信評公司標準普爾、惠譽及穆迪均維持印度主權評等為投資等級之最低一級（BBB-，BBB-，Baa3）。另標準普爾與惠譽之評等展望為穩定，穆迪之評等展望為正向。另依世界經濟論壇全球競爭力指標資料顯示，印度於 138 國家中排名第 39 名，較上年排名 55 名進步 16 名，世界銀行公布的「Doing Business 2017」經商環境報告，印度的經商容易度排名在全球 190 個經濟體排名第 130 名，排名落後之主因為該國行政效率低落所致。

本行目前給予印度之國家評等為 C+，屬債信尚可，係投資級中評等最低者。

五、重要經濟政策與措施

(一) 「在印度製造(Make in India)」

印度總理莫迪於上任後，即積極推動各項財經改革，其中最重要之經濟政策為 2014 年 8 月宣布推動之「在印度製造(Make in India)」政策。該政策具體做法為透過推動大型基礎建設、改善投資環境、提升行政效率等，以吸引外來投資，期能將印度建設為全球製造中心。該項計畫聚焦汽車、航空、生物科技、國防、再生能源等共 25 項產業。

(二) 數位印度(Digital India)

有鑑於數位化和資訊科技將是印度經濟轉型升級之關鍵，莫迪政府於 2015 年 7 月提出數位印度計畫，提供數位化基礎建設、數位化政府治理與服務及教育民眾運用數位技能等，以全面提升數位效能，進而增進民眾生活之便利性。據悉該計畫目前已獲國內外企業承諾投資 4.5 兆印度盧比，未來數年內，將可創造 180 萬個工作機會。

(三) 建設工業及貨運走廊

為帶動印度經濟發展，莫迪政府刻正於全國各地規劃推動多項工業走廊計畫，如「德里-孟買工業走廊」、「孟買-邦加羅爾工業走廊」、「邦加羅爾-清奈工業走廊」、「阿姆利則-加爾各答」等，其中，「德里-孟買工業走廊」將貫穿印度西部 6 個州，預計興建 5 個物流中心、2 座機場、3 個中型新市鎮及 7 個大型投資園區等，投資金額約 1000 億美元。另日本政府透過 ODA 模式，提供印度政府 609 億盧比貸款，供印方興建連結 Rewari 至 Vadodara 段之高速貨運運輸系統。前開各項計畫相關基礎建設商機，各國無不摩拳擦掌，亟欲爭取。

(四) 智慧城市計畫

印度於 2015 年 8 月正式公布 98 個被選定為智慧城市之名單。其重點計畫為水資源管理、能源供應、大眾運輸系統、平價住宅、資訊網路部件、廢棄物管理等基礎設施為主，印度政府刻正大力對外招商中。

(五) 高鐵網建設計畫

印度政府前已提出「鑽石四邊形 (Diamond Quadrilateral)」高鐵網建設計畫，主要為興建連結德里、孟買、清奈及加爾各答四大都會區之高鐵網絡。其中，日本政府將協助規劃興建自 Maharashtra 州孟買至 Gujarat 州阿美達巴段之高速鐵路。據悉，該計畫高鐵全長 505 公里，沿線將設置 11 個車站，總造價 187 億美元，最高行車速度每小時 350 公里，預計於 2024 年完工通車。倘印度同意採用日本新幹線系統，日本國際協力機構將提供印方 150 億美元之低利貸款(ODA 貸款)。

(六) 政府採購策略

為扶植印度國內製造業及服務業提高就業機會，印度政府於 2017 年 5 月間通過新政府採購政策，以優先購買印度貨 (Buy in India) 的方式，支持政府推動「在印度製造」(Make in India)。依據新的政府採購政策，未來印度各級政府、機關、國營事業於辦理採購時，包括貨品及服務須符合 50% 之當地自製率規範。

(七) 全國太陽能計畫

為減少使用化石燃料造成之環境污染，印度於 2010 年間公佈全國太陽能計畫，將於 2022 年前達成太陽能發電 100Gw 之目標，依該計畫所示，40Gw 電力由屋頂太陽能發電提供，另由太陽能電廠提供 60Gw 電力。

(八) 商品及服務稅 (Goods and Services Tax，簡稱GST) 改革

印度政府甫於 2017 年 7 月實施商品及服務稅 (Goods and Services Tax，簡稱 GST) 改革政策，該項政策主要在改革印度當前複雜之間接稅制，包括貨物稅、服務稅、增值稅、聯邦銷售稅等，俾全國各地稅制均得改以 GST 為基礎。GST 實後施，未來聯邦政府與各州政府均於其行政區域內同時開徵 GST，期能有效防止逃漏稅，進而擴大吸引投資，促進經濟發展。改制後之 GST 將包含聯邦 GST 與州 GST 二類，將有助於簡化稅制、避免重複課稅、減輕稅務成本等。

參、參訪行程概述

本團於訪印期間，共拜會 UP 州產業開發局、印度商工部投資招商中心、Haryana 州投資處、Karnataka 州工業區發展委員會等印度官方機構，另並參訪聯發科技、中鼎工程、Ben Q、專順電機、壯鍊企業等公司之印度子公司。茲摘述相關受訪單位之基本資料如次：

- 一、 **Uttar Pradesh 州產業開發局**：據該局官員表示：該州具有發展良好的基礎設施，人口約 2 億，為印度人口最多的州，勞動力充足。該州近來已逐漸成為資通訊半導體產業及科技化服務業(ITeS)群聚中心，目前在該州之臺商包括聯發科、中鼎、仁寶、緯創等公司。
- 二、 **印度商工部投資招商中心**：據該中心 **Payal Koul**副總經理表示：該中心成立宗旨係為配合印度政府推動 **Make in India** 政策，其提供之服務包括：投資諮詢、土地尋找、與州政府溝通、排除投資障礙等，以確保外商投資案件得以順利進行。
- 三、 **Haryana 州投資處**：據該處接待官員表示，**Haryana 州**為印度製造業發展重鎮。該州係印度最大之車輛製造中心，轎車及機車產量分別占全印總產量之 50% 及 39%。目前在該州設立投資據點之台資企業包括台達電子、正新橡膠工業、信通交通器材、大陸工程、明基電通、台橡、中華航空等。
- 四、 **Karnataka 州工業區發展委員會**：據該委員會執行長 **Deepak Sood** 表示，該州係全球第 4 大科技產業聚落，僅次於矽谷、波士頓、倫敦。州內共有 47 個科技產業園區，逾 3,500 家科技公司、目前台商在該州設點之廠商包括瑞傳科技、專順電機、友嘉、緯創、壯鍊企業、美聲服飾等。
- 五、 **聯發科技印度公司(MediaTek)**：據該公司郭耿聰總經理表示，台灣聯發科技公司於 2004 年以併購方式進入印度市場，目前印度子公司之員工已超過 500 人。該公司智慧型手機晶片在印度市占率達 40%，印度最大的手機品牌如 **Micromax**、**Lava** 等，都是其客戶。該公司對印度市場前景看好，並將持續擴大投資。同時該公司也積極投資印度半導體、物聯網、金融科技、電子商務與網路應用等相關公司。
- 六、 **中鼎工程印度公司(CINDA)**：據該公司林天生總經理表示，中鼎印度公司

於 2008 年 8 月成立，主要業務為承接印度液化天然氣接收站、廠房興建等工程。該公司近年已完成之工程計有 Petronet LNG Ltd.天然氣接收站及中鋼印度冷軋鋼廠等，年營收約 3,000 萬美元。

七、 Ben Q 印度公司：據該公司執行長 Mr. Rajeev Singh 表示，Ben Q 印度公司在印經營以品牌行銷、技術服務為主，主要產品包括投影機、監視螢幕、電腦周邊產品等，在印度商用及教育市場佔有率極高，其中投影機市佔率為印度第 1，約佔 22%。

八、 參訪世正公司班加羅爾科技園區預定地：據世正公司吳和恭處長表示，班加羅爾科技園區是該公司進入印度的第一個標竿園區，開發完成且招商順利後，將成為台資企業在印度的灘頭堡。該園區總面積約 80 公頃，距班加羅爾國際機場僅 5 分鐘車程，對外交通尚稱便捷。該園區目標成為具國際水準之產業園區，招商對象為台灣及國際高科技產業。該園區將分 2 階段開發，計畫發展為超過十萬人之綜合開發園區。該公司刻正向印方申請設立 SPV 公司，作為未來該園區之開發及後續營運之主體。一旦 SPV 公司設立完成，將有意向本行等金融機構申貸。據表示該案投資總額約新台幣 20 億元，其中新台幣 10 億元擬以自籌資金支應，另新台幣 10 億元擬向本行等國內銀行貸款。

九、 參訪 Embassy Manyata Business Park：據該園區接待人員表示，Manyata 科技園區係位於班加羅爾的軟體科技園區，已開發之建築面積約為 27.5 萬坪。該園區雇用約 95,000 名專業人員，主要租戶計有 IBM，格羅方德，諾基亞，飛利浦，Alcatel-Lucent，Nvidia 等知名公司。另隨著園區內廠商之供應鏈生態日益成熟，國際大廠入駐意願大增，致目前園區已近滿租狀態，即使每坪租金已高達新台幣 1500 元至 1800 元之譜，仍呈供不應求之勢。

十、 參訪 Cessna Business Park：據該園區接待人員表示，Cessna 商業園區係位於班加羅爾的一個綜合型開發園區。主要承租對象多為軟體和知識服務之廠商，園區內有 63,000 坪以上的辦公空間，雇用超過 75,000 名的工程師和技術人員。主要承租戶包括思科，LG， Quintiles，Datamatics，小米和 AT&T。

十一、 專順電機印度公司：據該公司曹民總經理表示，專順電機印度公司成立

於 2011 年，產品包括電源變壓器、UPS 用變壓器、高頻變壓器、線圈、電感器等。該公司因現有廠房產能不敷使用，日前已在工廠現址附近購置一塊 2000 餘坪土地，擬於近期內動工興建第二廠。

十二、 壯煉企業印度公司：據該公司吳總經理表示，該公司原即為專順電機之變壓器鐵芯供應商，嗣應專順公司之邀，於 2012 年赴班加羅爾設廠，其主要產品為 Grain-Oriented Steel、Non-Grain-Oriented Steel、Processed Goods、Thin Gauge Silicon Steel，目前已成為全球專業的二次矽鋼片供應商。

肆、心得與建議：

誠如中共前總理溫家寶所說，任何東西只要乘以 13 億，那就是極為可觀的數字，這句話同樣適用在印度這個活力無窮的國度。印度擁有 13 億人口，其中半數人的年齡在 25 歲以下，充沛的勞動力、優秀的人才、驚人的消費力輔以全力推動經濟發展的莫迪政府，使得這個曾經為世人所遺忘、漠視的文明古國，終於成為繼中國大陸之後，另一個全球矚目的亮點。由於其具有龐大的商機及無窮的潛力，促使全球各地商業巨擘紛紛將目光聚焦在這個崛起中的南亞巨人身上，並前仆後繼在全印各地圈地、插旗，期能在方興未艾的市場中搶得先機，攻佔一席之地；而每年 400 餘億美元的外來投資，無疑已為莫迪政府倡議的「印度製造」打了一劑藥效立現的強心針。

本次行程中，除強烈地感受到印度源源不絕的經濟動能外，也親眼目睹其富庶與貧窮、現代與落後雜然並陳的社會現狀。大財團掌握全國經濟命脈，富可敵國，無家可歸的遊民衣衫襤褸，窮無立錫之地。高級住宅區周圍必然散佈著幾處小型貧民窟，據說那是一種微妙的共生現象，所有在夜裡蟄居於破落的違章建築裡的窮人，就是為了在白天時就近服侍那些生活在華廈豪邸裡有錢的大爺們而存在的。種性制度下，嚴格的社會階級體制，讓所有的人安於天命，謹守分際，就某種程度而言，這種看似不近情理的階級制度，反倒成為維持社會秩序和諧的堅實基礎。

總體而言，在可預見的未來，印度的經濟應可逐步穩健向上，其主要利基歸結如下：

- (一)舉世罕見的人口紅利：印度除擁有 13 億年輕，且質優的人口外，每年平均 7% 以上之經濟成長力，已為該國消費市場的持續擴張，提供最佳的保證。長此以往，印度料將可依循中國大陸之成長軌跡，由世界工廠逐步轉型為胃納量龐大的消費市場。
- (二)積極的招商政策：揆諸印度近年陸續推動之重要財經政策可知，該國無論是中央或地方，刻正全力推出各項獎勵外資措施，以吸引外商投資。長久以來為人詬病之租稅制度，也因本年 7 月正式施行的商品及服務稅(GST)改革後，而獲得有效之改善。咸信隨著印度經濟的逐日壯大及投資環境的日益健全，來自全球的投資，將絡繹不絕的湧入這一沉寂數世紀後，大夢初醒的南亞大國。

(三)致力推動的基礎建設：如前文所述，印度政府刻正規畫數以兆美元計之多項大型基礎建設計畫，如六大工業走廊計畫、高鐵建設計畫、各地工業園區、機場、貨物中心、智慧城市、全國太陽能計畫等，其所衍生之龐大商機，將成為各國競相爭取之標的。

(四)地理位置及語言優勢：印度位處歐、亞、非三大洲最重的樞紐位置，立足印度，除可就近供貨以滿足當地市場需求外，亦可以該據點為中心，向外搶攻歐洲、非洲及東亞的市場。此外，印度官方語言雖達 22 種，然英語為全國通用之語言，故外人投資印度，將不致有語言隔閡，造成溝通不良之情形。

印度的經濟發展，雖然有上述的利基，然而在看似萬里無雲的大國崛起過程中，無可諱言的，卻也潛存諸多的投資風險，分述如下：

(一) 官僚體系龐雜，行政效率不彰：印度官僚層級眾多，部會管轄業務多有重疊之處，導致公務體系行政效率不佳。以本團行程中曾造訪之 Great Noida 工業區開發案(位於新德里近郊)為例，該案早於 1970 年代即隆重登場，惟歷經 40 餘年的時光及數任政府更迭，皆無重大進展，主事單位行政效率不彰，由此可見一斑。所幸本年初大陸 OPPO 公司大舉入駐該工業區，從此，該工業區已成為 Uttar Pradesh 省官員對外招商時，必安排造訪之行程。

(二) 中央、地方利害關係不同，政府政策難以貫徹執行：與其說印度是一完整的主權國家，毋寧說其為一鬆散的聯邦體制。印度全國計有 29 州，每一州的人種不同、語言不同、宗教信仰亦不盡相同，此外中央與地方、州與州之間的利害關係亦時有衝突，即使中央政府制定良善的政策，也未必能為各州所奉行不悖。故該國近年陸續推動的各項重要財經政策是否能收致預期的成效，實仍有待觀察。

(三) 勞工意識高漲，隱性成本難以估算：印度是一個宗教信仰虔誠的國度，老百姓個性尚屬溫和，社會治安堪稱良好，惟因各地及個人宗教信仰不一，致常有員工以宗教的理由為藉口，要求雇主給予有償休假，雇主難以拒絕。此外，因女性在印度社會地位低落，性侵事件時有所聞，故女性員工不願夜間加班，亦不願入住宿舍，照成企業人力調度之限制。又印度各級政府對本國勞工保護備至，以班加羅爾為例，每年至少調薪 13%之規定，已成為企業經營之緊箍咒。

(四) 選舉頻仍，政策延續性有待商榷：印度是全球人口最多之民主國家，各級政府之選舉頻仍，一旦新當選之中央或地方首長對前朝政府所定政策有不同看法時，即可輕易中止或更動相關政策。本行客戶中，即曾發生與地方政府簽署了解備忘錄後，因地方首長異動，致所投入之心血前功盡棄之情事。

綜上所述，印度經濟的崛起與日益茁壯，已是無庸置疑之事，然而在這個商機無限的國度裡，不可預期的風險亦隨侍在側。廠商如欲前往投資，應先做好功課，除瞭解當地的法規、稅務、勞工議題、產業生態、商業慣習、風俗民情等外，亦應擬妥遭遇各項問題時之因應措施，以免因發生始料未及的狀況時，頓失方寸，求助無門。

此外，有關世正公司擬投資開發之班加羅爾科技園乙案，經先後實地參訪該園區現址(素地)及班加羅爾市兩座既有科技園區後，職初步認為：以該市目前工商發展之熱度及既有科技園區多呈滿租之現況觀之，前開「班加羅爾國際科技園區開發計畫」之成功機會應可樂觀以待。惟因該園區雖位於機場附近，離港口卻甚遠，且水源較為不足，招商對象似以軟體研發、生物科技或產品以空運為主之高科技公司(如手機組裝廠等)為宜。倘本開發案得以順利完成，則爾後世正公司自可將此一成功模式複製到全印各大產業園區。屆時，本行之相關金融支援，將成為該公司拓展印度市場之最大助力。

「2017年臺灣印度投資合作促進團」團員名單

Delegates list of 2017 Investment & Cooperation Mission to India

公司名稱 Company Name	代表	Delegate	性別	職稱	Title
經濟部投資業務處 Department of Investment Services, Ministry of Economic Affairs (MOEA)	王劍平	David Wang	M	處長	Director General
	黃柏風	Po Feng Huang	M	經濟秘書	Economic Secretary
世正開發股份有限公司 Century Development Corporation	黃茂雄	Theodore M. H.	M	董事長	Chairman
	吳和恭	Patrick Wu	M	處長	Director
	馬諾基	Manoj Kriplani	M	專案經理	Project Manager
	張凱涵	Steven Chang	M	主任	Supervisor
	黃鈺娟	Emma Huang	F	主任	Supervisor
中華民國工商協進會 Chinese National Association of Industry and Commerce, Taiwan (CNAIC)	邱一徹	Yi-Cheh Chiu	M	副秘書長	Deputy Secretary General
中鼎工程股份有限公司 CTCI Corporation 中鼎印度公司 CINDA Engineering & Construction PVT. Ltd.	林天生	Tim Lin	M	總經理	Managing Director of CINDA
	楊俊彥	Stellan Yang	M	業務經理	M&S Manager of CINDA
	劉國瑞	Gary Liu	M	業務經理	M&S Manager of CINDA
正美企業股份有限公司 Cymmetrik Enterprise Co., Ltd.	曾仁沾	Tony Tseng	M	資深專案 經理	Sr. Manager
大康織機股份有限公司 Da Kong Enterprise Co., Ltd.	洪沛妤	Nancy Hung	F	印度區銷 售總監	Sales Director
帝聞企業股份有限公司 DEE VAN Enterprise Co., Ltd.	吳賢銘	Kevin Wu	M	副總經理	Vice President
友嘉集團 Fair Friend Group		Mr. Shashank M.P.	M		President
		Mr. Manthiramoorthy V.	M		Executive Manager
宗邁建築事務所 Fei & Cheng Associates	費正元	Michael Fei	M	副總經理	Vice President
暉珈有限公司 FUI CHA Co., Ltd.	張玉梅	Yu Mei Chang	F	經理	Manager
	黃丞儀	Vicky Huang	F	業務	Sales
英屬維京群島商全球運動器材 有限公司台灣分公司 Global Sporting Goods Investment (BVI) Corp. Taiwan Branch	游世芳	Shih-Fang Yu	M	副總經理	Vice President
台井科技股份有限公司 Inotec Taiwan Co., Ltd.	林世彥	Lin Shih, Yen	M	副總經理	Vice General Manager
開利登環保科技有限公司Kai Lih Den Environment Technology Co., Ltd.	潘淑娟	Shu-Chuan, Pan	F	總經理	General Manager

「2017年臺灣印度投資合作促進團」團員名單

Delegates list of 2017 Investment & Cooperation Mission to India

公司名稱 Company Name	代表	Delegate	性別	職稱	Title
凱泰國際投資股份有限公司KaiTai International Investment Co., Ltd	鄭任超	Cheng Jen Chao	M	副總經理	Vice General Manager
	張瑄芸	Hsuan Yun Chang	F	管理部經理	Admin Manager
安侯建業聯合會計師事務所 KPMG	游萬淵	Allan Yu	M	副執行長	Deputy CEO
	任之恒	Niki Yam	F	經理	Manager
旻立興業股份有限公司 Ming Li Shing Yeh Company Ltd.	謝明輝	Ming Hui Hsieh	M	總經理	General Manager
資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers Taiwan	蘇有人	Peter Su	M	執行董事	Partner / Managing Director
舒美興業股份有限公司 Shummi Enterprise Co., Ltd.	李明貴	Kelvin Li	M	董事長	CEO
	吳昇鴻	Sam Wu	M	業務	Sales
	姜秀惠	Joy Chiang	F	財務長	CFO
	李佳玲	Catherine Li	F	業務協理	Sales Director
東安投資股份有限公司TECO Capital Investment Co., Ltd.	張美瑗	Marcia Chang	F	總經理	CEO & President
	紀羽涵	Angel Chi	F	投資經理	Senior Manager
東元電機股份有限公司(印度) TECO Industrial System Pvt Ltd.	Robin Bunker	Robin Bunker	M	行銷長	Head of Marketing
東元電機股份有限公司 TECO Electric & Machinery Co., Ltd.	葉文中	Kevin Yeh	M	財務暨管理中心 協理	Assistant Vice President, Finance Group
中國輸出入銀行 The Export-Import Bank of the Republic of China	邵志盛	Ernest Shao	M	襄理	Assistant Vice President & Manager
亞飛燈頭有限公司 Yah Fei Electric Lighting Co., LTD.	陳文捷	Wen Chieh, Chen	M	董事長	President
	陳侃岳	Kai Yueh, Chen	M	特助	President Assistant
有萬科技股份有限公司 Yuban & Co.	何德榮	Tony Ho	M	總經理	General Manager
	胡立恒	Li-Heng Hu	M	副總經理	Vice President
裕品車業股份有限公司 YU-PIN Car Industry Co., Ltd.	江胤樺	YIN Hua Chiang	M	業務經理	Sales Manager
園毅有限公司 Zhane Co., Ltd.	陳竑諺	Hong-Yan Chen	M	業務總監	Business Director
	黃冠瑜	Kuan-Yu Huang	M	中國區主管	China Officers
中華民國對外貿易發展協會服務業推廣中心 Service IndustryPromotion Center, Taiwan External Trade Development Council (TAITRA)	范嘉玲	Jia Ling Fan	F	組長	Manager
	盧玟玟	Jennifer Lu	F	專員	Project Manager

附件二-行程表

日期	時間	行程
9/6 (星期三)	10:30~11:00	桃園國際機場 第一航廈 3 號國泰航空櫃台集合
	13:00~21:25	搭機前往印度新德里 CX-511 臺北 1300 → 香港 1505 (2 小時 5 分) CX-695 香港 1745 → 新德里 2125 (6 小時 10 分)
	21:25	抵達新德里國際機場
	23:00	住宿：The Grand New Delhi – 5 Star
9/7 (星期四)	07:00~08:40	飯店早餐
	09:00	飯店大廳集合出發
	09:00~10:00	搭車前往在 Uttar Pradesh 州產業開發局 (Greater Noida Industrial Development Authority)
	10:00~13:30	聽取 Uttar Pradesh 州產業開發局(GNIDA 公司) 及德里孟買工業走廊開發公司(Delhi Mumbai Industrial Corridor Development Corporation Ltd ; DMICDC)簡報及交流。 參觀 GNIDA 所開發之整合產業園區(IIT-GNL)。 DMICDC 將提供簡易午餐。
	13:45~14:30	搭車前往 聯發科(MediaTek)印度公司
	14:30~16:00	拜會 聯發科技印度公司(MediaTek) 接待：郭耿聰總經理
	16:00~17:00	搭車前往 中鼎工程(CINDA)印度公司
	17:00~18:00	拜會 中鼎工程印度公司(CINDA) 接待：林天生總經理
	18:00~20:30	中鼎工程晚宴(川菜館)
20:00	返抵旅館	

日期	時間	行程	
9/8 (星期五)	07:00~08:40	飯店早餐	
	09:00	飯店大廳集合出發	
	09:30~11:00	拜會 Invest India (印度商工部設立之投資招商中心) 接待：Payal Koul 副總經理	
	12:00~13:30	經濟組午宴	
	13:30~14:00	出發前往 Haryana 州主管投資機關	
	14:00~15:15	拜會 Haryana 州主管投資機關	
	16:00~17:00	拜會印度財政部經濟事務司 接待：Govind Mohan 司長	
	17:00~17:30	返回旅館	
	19:30~21:00	與德里臺商會交流餐會	
		時間	流程
19:30-19:35		王處長致詞	
19:35-19:40		田大使致詞	
19:45-19:50		台商會柯喬然會長致詞	勝利體育 協理
19:50-21:00	用餐交流		
住宿	The Grand New Delhi		
9/9 (星期六)	07:00~09:00	飯店早餐	
	09:30	飯店大廳集合出發前往印度 KPMG 事務所	
	10:00~12:00	BenQ 印度公司市場經驗分享 ※BenQ India 執行長 Mr. Rajeev Singh ※鑒於週六係例假日，BenQ 印度籍執行長將赴 KPMG 簡報	
	12:00~14:00	印度 KPMG 介紹印度投資法令與稅制	
	15:00~17:00	市政參訪	
	18:30	晚餐:自由活動	
	住宿	The Grand New Delhi	

日期	時間	行程	
9/10 (星期日)	07:00~09:00	飯店早餐	
	09:15	團員 Check-out 集合	
	09:30	飯店出發前往新德里機場 T3 航廈	
	12:00~14:35	搭乘印度捷特航空 9W-815 前往班加羅爾	
	14:35	抵達班加羅爾機場	
	16:30	旅館 Check-in Le Meridien Bangalore	
	18:30	晚餐:自由活動	
9/11 (星期一)	07:00~09:00	飯店早餐	
	09:15	飯店大廳集合出發 Karnataka 州工業區發展委員會 (Karnataka Industrial Area Development Board , KIADB)	
	10:00~12:50	Karnataka 州投資環境說明會	
		時間	流程
		10:00~10:30	印度 K 州貴賓致詞 王處長致詞 田大使致詞
		10:30~10:45	座談會
		10:45~11:15	Karnataka 省官員介紹 Karnataka 省及班加羅爾投資環境
		11:15~11:45	世正開發介紹 TIIP 園區
		11:45~12:00	交流活動
	12:00-12:50	午餐	
	13:00~14:10	搭車前往世正開發 TIIP 園區預定地	
	14:10~14:30	世正開發介紹 TIIP 園區預定地環境與規劃	
	14:30~15:40	搭車前往 Embassy Manyata Business Park	
	15:40~16:10	參訪 Embassy Manyata Business Park	
	16:10~17:00	搭車前往 Cessna Business Park	
17:00~17:30	參訪 Cessna Business Park		
17:30~18:15	返回 LeMeridien Hotel		
18:30	台商交流晚會		
	時間	流程	
	18:30-19:00	王處長致詞	
	19:20-19:40	台商經驗分享- 美聲服飾公司	
20:00-20:20	台商經驗分享- 四零四科技公司		
住宿	Le Meridien Bangalore		

日期	時間	行程
9/12 (星期二)	07:00~09:00	飯店早餐
	09:30~10:30	飯店大廳集合&出發前往友嘉集團
	10:30~13:00	參訪友嘉集團(Fair Friend Group)印度公司 接待：Shashank M. P /總經理
	13:00~15:00	出發前往專順電機公司
	15:00~16:00	參訪專順電機股份有限公司(CSEpower) 接待：曹民總經理
	16:00~17:00	參訪壯煉企業有限公司(Manly Silicon) 接待：Kenny Wu
	17:00~19:00	前往 Orion Mall
	20:30	前往班加羅爾機場
9/13 (星期三)	01:30~14:15	搭機返台 KA-153 班加羅爾 0130 → 香港 0945 (5 小時 45 分) CX-530 香港 1215 → 臺北 1415 (2 小時)
	14:15	返抵桃園機場

附件三-參訪剪影



拜會印度商工部投資招商中心，與該中心 Payal Koul 副總經理等人合影



參訪中鼎工程印度公司(CINDA)，與該公司林天生總經理等人合影



參訪印度 Ben Q 公司，與該公司執行長 Mr. Rajeev Singh 等人合影



拜會 Karnataka 州工業區發展委員會，與該委員會執行長 Deepak Sood 等人合影



參訪世正公司班加羅爾科技園區預定地，與該公司吳和恭處長等人合影



參訪壯煉企業印度公司，與該公司吳總經理等人合影