

出國報告（出國類別：招生宣傳及訪問交流）

## 赴馬來西亞招生與柬埔寨洽談學術 交流及產學合作

服務機關：國立中正大學法律系

姓名職稱：鄭津津教授

派赴國家：馬來西亞與柬埔寨

出國期間：106年7月5日至106年7月13日

報告日期：106年9月6日

## 摘要

鄭津津教授此次前往馬來西亞與柬埔寨之主要工作有：(1) 參加在馬來西亞吉隆坡舉行之 2017 年馬來西亞臺灣高等教育展；(2) 至柬埔寨金邊皇家大學 (Royal University of Phnom Penh) 訪問並洽談未來與中正大學 (以下簡稱本校) 之學術交流合作；(3) 與柬埔寨台商進行交流並洽談未來與本校之產學合作。

本校僑生生源有相當高的比例是來自於馬來西亞，但過去馬來西亞僑生來本校就讀法律系的人數並不多。為配合政府新南向政策，並開拓法律系之生源，鄭津津教授 (當時之法律系系主任) 與王正嘉副教授一同前往馬來西亞吉隆坡參加 2017 年馬來西亞臺灣高等教育展。參展期間，鄭津津教授與王正嘉副教授除積極向前來參展的高中生與其家長介紹本校法學院並提供相關諮詢外，還吸引到馬來人的律師，表達其想來中正大學讀法律學研究所之意願。

鄭津津教授在結束吉隆坡的參展行程之後，隔日即前往柬埔寨金邊，期間拜訪了金邊皇家大學，與該校校長指派的社會科學院院長 Dr. UN Leang 以及管理學院的 Dr. PHOU SAMBATH 等教授會談，該校對與中正大學進行學術交流展現高度興趣，並計畫於今天下半年來訪，期能藉此機會簽定兩校之間的合作協議。除了參訪金邊皇家大學外，鄭津津教授還拜訪了數位柬埔寨台商，主要有大衛國際開發集團的林志欣執行長以及豐盈工業公司的何碩修董事等人，這些台商對本校規劃未來在柬埔寨設立資源中心非常支持，並希望未來與本校能有實質的產學合作。

總體而言，鄭津津教授此次出國，不論是在招生、學術交流合作與產學合作方面，皆有相當具體之斬獲，期能為本校在馬來西亞與柬埔寨的發展呈現更多亮點。

## 目次

壹、	目的.....	1
貳、	過程.....	1
參、	心得及建議 .....	7

## 壹、目的

1. 為穩定本校馬來西亞僑生生源並為本校法律系所開拓馬來西亞僑生與外籍生之生源。
2. 為開拓本校與柬埔寨知名大學之學術交流，訪問金邊皇家大學，洽談未來與本校之學術交流合作機制的建立。
3. 為提升本校在柬埔寨之知名度與影響力，與柬埔寨台商進行交流並洽談未來與本校之產學合作方案。

## 貳、過程

### ● 2017 年 7 月 5 日（三）

搭乘長榮 BR227 班機，從桃園機場飛往馬來西亞吉隆坡，當晚入住斯里太平洋酒店(Seri Pacific Hotel)，並完成註冊報到之手續。

### ● 2017 年 7 月 6 日（四）

在吉隆坡太子世界貿易中心 5 樓舉行簡報會，之後進行展場布置。當晚在喜來登海鮮酒家參加主辦單位舉行之歡迎宴。

### ● 2017 年 7 月 7 日（五）至 7 月 8 日（六）

上午 9 點起開始在吉隆坡太子世界貿易中心 4 樓展覽廳進行台灣高等教育展的展出，至 7 月 8 日下午 5 點結束。連續兩天的展出期間，除了在中正大學的攤位向對中正大學相關科系有興趣的馬來西亞高中生解說外，還有在展場內發放中正大學的招生資料，並主動邀請參展高中升至中正大學攤位做更進一步的瞭解。兩天下來，共發出 2500 份招生文宣，其中有許多學生留下資料，以便本校相關系所做後續追蹤與聯繫。過去，法律系所較難在教育展中吸引馬來西亞高中生，但此次參展非但有吸引到馬來西亞高中生，還吸引到一位馬來西亞律師，其並非華人，

而是馬來人，對來中正大學就讀法律學研究所有高度興趣，令人振奮。7月7日晚上畢業自本校的數位馬來西亞籍校友，邀請本校參展代表餐敘，其中有兩位曾是鄭津津教授的學生，畢業至今首次見面，相談甚歡，並因緣際會地促成後續的合作計畫。7月8日晚上7點在太子世貿中心宴會廳參加留台聯總43週年文華之夜晚宴，本校共有8位校友出席，與本校參展代表有非常愉快的分享，這些畢業校友在馬來西亞皆有相當不錯的成就，並很樂意積極協助本校在馬來西亞開拓生源。





- 2017 年 7 月 9 日（日）

搭乘馬來西亞航空從吉隆坡機場飛往柬埔寨金邊機場，抵達金邊機場入境後，搭車前往 Double Leaf Hotel，完成入住手續。

- 2017 年 7 月 10 日（一）

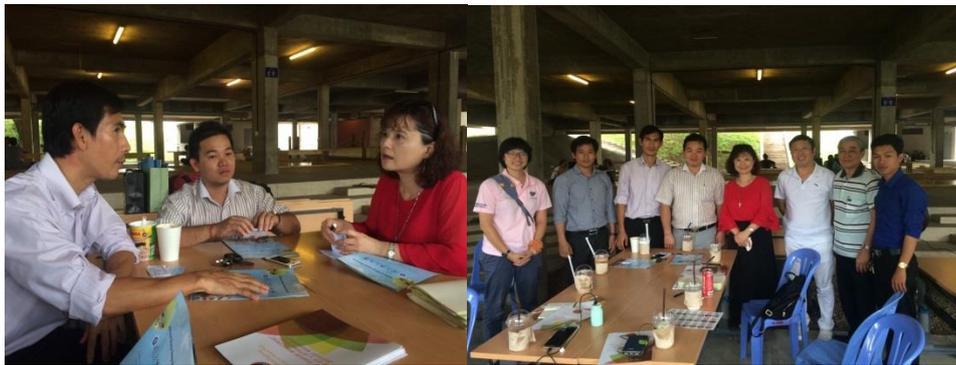
前往大衛國際開發集團參訪，與林志欣執行長以及其重要幹部，還有豐盈工業公司何碩修董事等人進行交流座談。林執行長表示柬埔寨台商普遍面臨人力資源品質不佳的問題，由於柬埔寨人民平均教育水平仍低，專業訓練也相當欠缺，造成台商在經營管理上有諸多困難。林執行長在此次會談之前，已與柬埔寨台商協會的許多成員談過，大多數台商皆十分歡迎期待本校未來能在柬埔寨設立資源中心，培育當地專業人力、提供台商有關法律、稅務的諮詢、為柬埔寨台商媒和臺灣之優質人力，許多柬埔寨台商也很希望能與本校有更多實質的產學合作。為協助本校在柬埔寨盡快扎根發展，林執行長與何董事也主動協助本校與金邊皇家大學高層架設連結網絡。



- 2017 年 7 月 11 日（二）

前往金邊皇家大學參訪，原先係安排拜訪該校校長，但當日由於校長臨時有要公，改派社會科學院院長 Dr. UN Leang 以及管理學院的 Dr. PHOU SAMBATH 等教授進行交流會談。由於 Dr. PHOU SAMBATH 的博士學位係在臺灣成功大學取得，故在會談時倍感親切，社會科學院院長 Dr. UN Leang 則是留學荷蘭，有相當多的國際

交流經驗。此次會談除了由兩校代表各自介紹自己的學校外，也談到未來的雙向交流合作，鄭津津教授將在今年下半年邀請金邊皇家大學高層來本校參訪，期能藉此機會對本校有更具體之瞭解，並能進一步簽定 MOU，之後推動各項實質的師資交流、學生交換、研究合作等活動。當天除了與社會科學院院長 Dr. UN Leang 以及管理學院的 Dr. PHOU SAMBATH 等教授進行交流會談外，鄭津津教授還到管理學院與學生交流，柬埔寨大學生對國外來的教授很有禮貌也十分好奇，且對來台灣進行交換或攻讀學位表達高度的興趣。



● 2017年7月12日(三)

該日原本計畫拜訪僑務委員葉詩卉，但由於委員出國，鄭津津教授隔日要返回臺

灣，已無法改期，只能待下次來柬埔寨時再約，但葉委員仍透過其幕僚表示，很支持本校至柬埔寨設置資源中心，積極在柬埔寨發揮影響力。由於無法進行原先預定之行程，該日由臺灣無著公益服務協會（臺灣在柬埔寨從事公益活動之非營利組織）鄭南玉常務理事陪同，前往「吐斯廉屠殺博物館」（Tuol Sleng Genocide Museum）參觀。吐斯廉屠殺博物館原係金邊的一所高中，1975年，該學校被柬埔寨共產黨改造成集中營和集體處決中心。建築物周圍布滿帶高壓電的帶刺鐵絲網，教室被改造成狹窄的牢房和拷問所。該集中營大約關過15,000名囚犯，其中僅7人倖免於難。集中營的犯人多為朗諾政權時期的政府官員、學者、醫生、教師、僧侶等，該集中營在1979年柬越戰爭中被越南人民軍發現並公布。在3年多的紅色高棉期間，柬埔寨的菁英幾乎被屠殺殆盡，對柬埔寨之後的政經發展造成非常大的影響。要在柬埔寨發展，不可不知這段歷史與其影響。鄭常務理事在柬埔寨從事非營利組織的公益活動長達六、七年，對柬埔寨有相當深的瞭解，提供鄭津津教授許多本校未來若要在柬埔寨發展應注意之事項。



● 2017 年 7 月 13 日（四）

整理行李，準備返台。

## 參、心得及建議

### 一、心得

此行至馬來西亞招生以及柬埔寨參訪交流，深深感覺國內對東協國家的認識十分不足。長久以來，許多國人對於東協國家的印象是落後、貧窮與勞工輸出，殊不知東協大多數國家正以飛快的速度發展，並有十分亮眼的成果。馬來西亞吉隆坡已是一個十分進步的國際城市，其繁榮程度完全不亞於台北市，但馬來西亞政府對華人的差別待遇政策依然存在，仍有許多馬來籍的華人想出國讀大學，且大多數馬來西亞華僑對台灣的大學有相當正面的印象。台灣因少子化，各大學皆需開拓生源，馬來西亞是一個相當值得繼續開拓生源的國家。

在柬埔寨方面，該國雖仍十分落後，但充滿潛力，正因為百廢待舉，各行各業都缺乏專業人才，台灣有許多輸出經驗、人才與產品的機會與優勢。目前大陸、日本、韓國等國在柬埔寨皆已有相當的著力，但仍有相當大的市場可以開發，只是一定要把握時機，盡快進場佈局。

### 二、建議

#### （一）馬來西亞招生方面

1. 建議爾後參加馬來西亞臺灣高等教育展時，本校能盡早繳費，才能挑選展場中位置較好的攤位，避免因位置不佳而被學生或家長忽略。
2. 建議爾後參加馬來西亞臺灣高等教育展時，能有本校高層參加，各院也盡量能有代表參加，如此可以提升本校參展團隊的高度與廣度。
3. 建議未來參展時，能夠以比較活潑多元的方式來呈現本校的亮點，而不是單純地發放宣傳資料。

#### （二）柬埔寨部分

1. 建議本校盡快在柬埔寨佈局，在學術交流與招生方面，可以先與金邊皇家大

學等聲譽較好的大學建立合作交流機制。

2. 在產學合作方面，建議與柬埔寨台商協會密切交流合作，針對柬埔寨台商在人力、技術方面之需求，設立資源中心提供相關媒和與專業服務。