

出國報告（出國類別：進修）

陸軍軍官學校赴美國西點軍校 短期交流返國報告

服務機關：陸軍軍官學校

姓名職稱：學生黃世勇、李柏緯

派赴國家：美國西點軍校

報告日期：中華民國 105 年 5 月 19 日

出國期間：中華民國 105 年 4 月 15 日至 4 月 26 日

綱 目

壹、 行程目的-----	4
貳、 行程概要-----	4
參、 行程與參訪議題-----	8
一、 美國西點軍校沿革-----	8
二、 組織架構-----	8
三、 軍校教育-----	9
(一) 學術課程-----	9
(二) 軍事訓練-----	11
(三) 體能訓練-----	12
(四) 生活教育-----	13
肆、 心得體認-----	17
伍、 建議事項-----	18
附件一：西點軍校與本校比較表-----	19
附件二：學生平日生活行動準據-----	21
附件三：體能訓練鑑測標準-----	22
附件四：學指部組織架構圖-----	23
附件五：榮譽制度摘要-----	24
附件六：參訪行程表-----	25
附件七：受邀參與國家一覽表-----	27
附件八：參訪紀實-----	28

摘要

本次受邀至美國西點軍校進行為期 8 天的軍事交流，參與人員合計 9 國 18 員，來自世界各地，期間參觀西點軍校校園以及透過與該校學生一同上課，以融入課堂的方式做各項的體驗，除此之外，也進行室內障礙賽的實作和校史館的參觀，並在與實習旅長的會談中了解西點軍校的人員編制和各項訓練計畫及學生事務制度，在軍事方面操作了沙盤推演及各種槍枝射擊，並與各國代表進行心得分享與意見交換，將好的部分帶回至陸軍官校與全校師生們做分享。

壹、 行程目的

美國為我國軍事交流重點國家，西點軍校更是該國培養軍官幹部之重要學府，此次該校邀請我國、韓國、喬治亞、土耳其、葡萄牙、拉脫維亞、墨西哥、哥倫比亞、秘魯等九國參加「外國軍校交流計畫」。為強化我國與美方軍事交流，並藉此弘揚我國軍校特色，選派學生黃世勇、李柏緯等兩員參加此次活動。

此行除強化雙方軍事交流，藉此機會了解美國西點軍校教育、學生管理及學生生活外，更希藉此汲取西點軍校經驗及優良制度，供作本校教育發展、學生生活管理之參考。

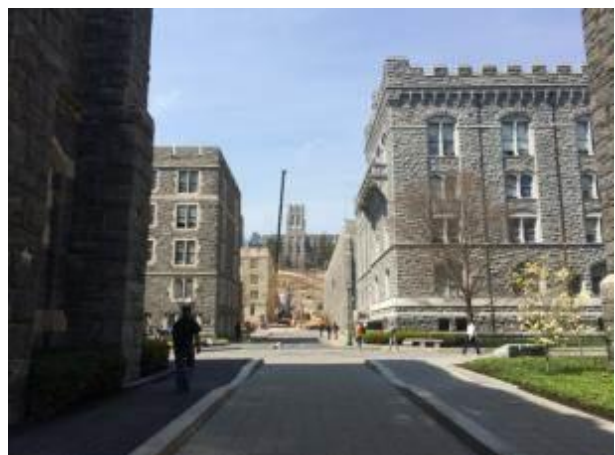
貳、 行程概要

臺灣時間 4 月 15 日晚間 2055 時啟程，美國東岸時間 16 日 0755 時抵達，由美國西點軍校派員接機，返回西點軍校實施行程整備。

一、 第一日(4 月 17 日，星期日)

■1030 時同西點軍校導覽員及其他 8 國軍校代表學生共 19 員，參加哈德遜河與憲法島導覽。

■1500 時由該校二年級學生尤里西斯(CDT Ulysses)引導校區導覽。



西點軍校校區景觀

二、 第二日(4 月 18 日，星期一)

■0730 時由西點軍校校方派車前往紐約市區參訪時代廣場、911 紀念園區、自由女神像等景點，1800 時用餐後搭車返回西點軍校。

三、 第三日(4 月 19 日，星期二)

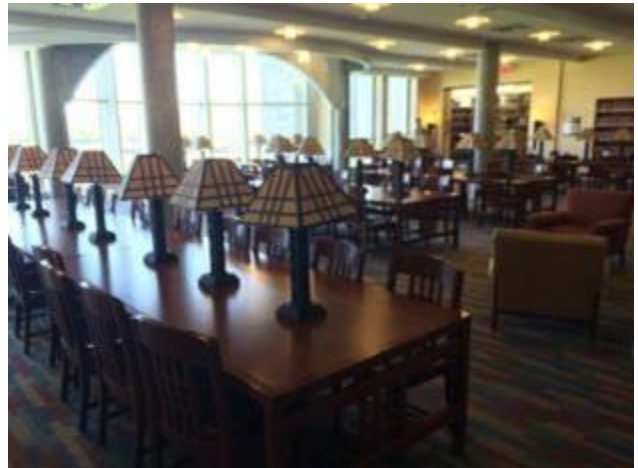
■0730 時至 1155 時分別參與批判性思考、環境科學、經濟學及統計學課程。

■1300 時同 8 國軍校代表參加校園歷史文物及校史館導覽。

■1600 時參觀該校閱兵練習，隨後參訪圖書館。



參觀校園歷史文物及校史館



圖書館(研讀區)

四、 第四日(4 月 20 日，星期三)

■0830 時至 1155 時分別參與軍事心理學、體育、歷史及軍事科學課程。

■1530 時由本校派訓西點軍校學生葉馨導覽室內障礙超越場(IOCT)並參與實作。

■1800 時與西點軍校中文組葛中校(LTC Gregory)共進晚餐。



與葛中校、西點軍校學生代表
及本校派訓學生合影

五、 第五日(4月21日，星期四)

■0640 時隨同 H 連參加晨間服儀校閱

■0750 時與該校榮譽委員交流，了解該校榮譽制度運作。

■0830 時至 1155 時分別參加德文、經濟學、統計學、天文物理課程。

■1245 時與參加西點學生軍事科學課程簡報(進度：排戰鬥沙盤推演)。

■1500 時與該校實習旅長尤金(CDT Eugene)交流，了解該校實習制度及學生事務運作。

■1600 時實施自主運動。



與實習旅長交流
了解該校實習制度運作

六、 第六日(4 月 22 日，星期五)

■0830 時至 1155 時分別與該校學生參與軍事心理學、體育、歷史及軍事科學課程。

七、 第七日(4 月 23 日，星期六)

■0830 時分別參與歷史武器射擊與殘障運動會

■1800 時同 8 國軍校代表參加西點軍校校長卡斯倫中將(LTG Caslen)主持惜別餐會。



參與歷史武器射擊



參觀殘障運動會



與西點軍校校長卡斯倫中將 合影

八、 第八日(4 月 24 日，星期日)

■1330 時由西點軍校派車接送前往紐約甘迺迪機場，並於 1655 時搭機，臺灣時間 26 日 0600 時抵台。

參、 行程與參訪議題

一、 美國西點軍校沿革

獨立戰爭的經驗教訓使美國開國的一批領導人及政治家意識到必須建立一所軍事院校，以培養軍事人才，華盛頓強調：「創辦這所學校是美國發展的頭等大事。」

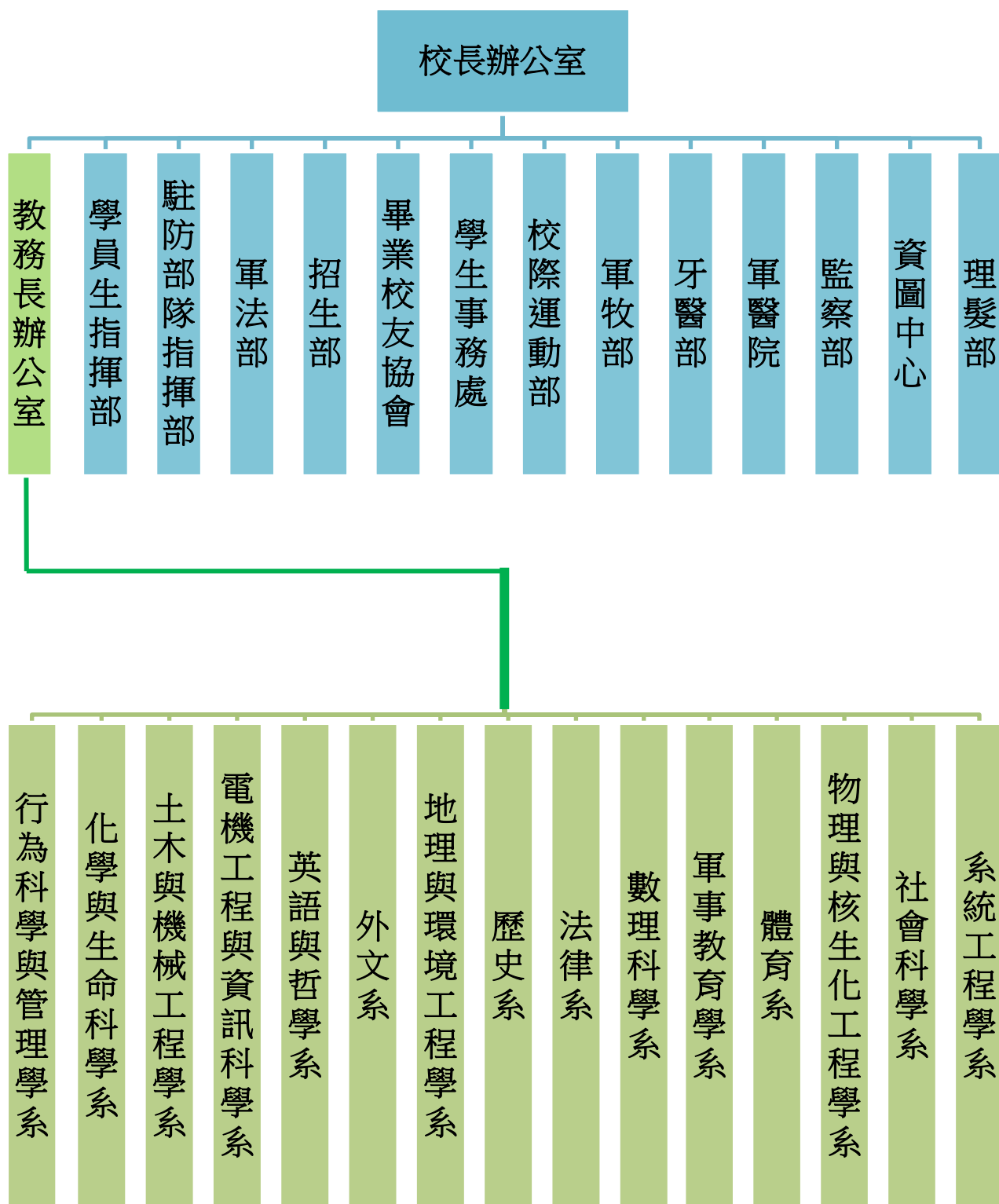
1802 年 3 月 16 日，美國第三任總統傑佛遜簽署國會法令，宣告在西點成立美國第一所軍校－美國陸軍軍官學校。

西爾維納斯·賽爾上校(Sylvanus Thayer)擔任校長期間(1817年至1833年)，將土木工程設置為學校主要課程，此期間的畢業生修建了美國大部分最初的鐵路線、橋樑、港口和公路。南北戰爭之後，美國開始建立其他工科學校，西點軍校的課程開始擴展到土木工程之外領域。第一次世界大戰後，1919 年，著名校長麥克阿瑟(Douglas MacArthur)進一步增加學術課程，並依現代戰爭的體能需求，推動體育健身和運動項目，訂定「每一個軍校學生都是運動員」的重要訓練目標，同時首創西點軍校學生榮譽制度。

20 世紀中，西點軍校持續擴展課程結構和改革，學生可以在十幾個領域中選課，除過去的工科外，更重視文理兼備。西點軍校傳承其自 1802 年創校以來的優良傳統，且不斷追求革新，於 2015 年更榮獲「美國新聞和世界報導」評鑑為全美大學排行第二名。

二、 組織架構

概分校長直屬部門、教務長直屬部門(大學部 15 學系)兩類組織架構，詳如下圖。



三、 軍校教育

西點軍校為美國國立 4 年 8 學期制之軍事院校，為美國陸軍為國家培育人才之重要學府。該校要求學生畢業前，除專業學術科知識、各階段軍事及體能訓練皆須達到一定之水平外，亦重視學生品德教育，並藉榮譽信條涵養榮譽心及高標準之自我要求，期許畢業生皆能成為優良的現代化兵科軍官。西點軍校教育概區分學生學術學習、軍事科學教育、體能訓練與教育、平日生活教育等四類如下：

(一) 學術學習

1. 課程選修方式

西點軍校重視通識教育，學生畢業前至少修滿 120 學分(可超修)，其中 76 學分為通識核心必修課程，餘則為專業主修科目，學生可自由選擇主修或雙主修學程(通常其中一主修為語言專業)，每學期學科成績不及格人員納入學術委員會檢討於下一學年補修，補修成績未通過則予以退學。

2. 學習方式

西點軍校授課皆以 10 至 20 人小班制教學，每節課 55 分鐘，下課 15 分鐘，課中授課老師與學生多採相互討論、鼓勵學生表達意見，並不時邀請領域專家或經驗人士分享意見，以增進學生批判性思考能力，且課後多賦予作業(研究論文、報告、習題、實驗、課程預複習等)。



課堂邀請反恐領域專家
參與討論、分享意見



經濟學課堂實況



物理學分組討論



心理學課堂實況

(二)軍事訓練

西點軍校學生除一般專業學術課程外，另有軍事科學之教育與訓練，學生於平日學習軍事理論，並於暑訓期間將平日所學理論實作運用，藉以驗證訓練成效。

1. 平日軍事理論學習

課程包含兵器教練(不含實彈射擊)、班排戰鬥教練理論等，班排教練理論課程內容包含理論講解及每學期三次小組班、排戰法簡報，學生每三人編為一組，分別擔任排長、副排長、班長職務，並下達狀況，要求組員相互討論攻擊戰法，課終以沙盤推演方式向授課教官簡報，並由教官總評指導，藉以磨練學生爾後擔任帶兵官之表達與戰術思維能力。另於暑訓期間採實作方式驗證平日所學軍事理論學習成效。



戰法簡報
(沙盤推演)



課後小組戰法討論

以平時理論教育為基礎，置重點於理論運用實作，學生除每年度必要之訓練外，得以依個人志願規劃，彈性選擇參加不同軍事專業訓練，並於受訓前通過體能及基本認知先期測驗，西點軍校各年級軍事訓練種類如下表：

年級	區分	
	必要訓練	彈性選擇
一年級	入伍訓練 9 週	
二年級	巴克納營地訓練 4 週 (班、排教練實作)	空中突擊訓 1 週 傘訓 3 週 幹部領導訓 3 週
三年級	部隊見習 4 週	
四年級	入伍訓幹部訓練 9 週	

(三)體能訓練

1. 體能訓練

該校學生體能訓練除代表隊與體能不及格人員實施集(輔)訓外，其餘人員皆由個人自主規劃實施訓練。每一學期辦理一次體能測考(項目及成績標準如附件三)，測考未通過人員納入連隊晨間輔訓編組，90天後實施補測，補測未通過則予以退學。

2. 體育課程

體育為學生必修課程，各年級依課程規劃先後完成室內障礙超越等各項訓練，詳如下表：

年級	課程進度
一年級	1.室內障礙超越(IOCT) 2.體操運動 3.拳擊
二年級	1.游泳(基本泳訓、戰場自救互救) 2.體能訓練理論
三年級	1.休閒運動(球類運動) 2.戰技(綜合搏擊、格鬥技等)
四年級	基本體能試講試教



體育課實況(綜合搏擊)



體育課實況(休閒運動－網球)

3. 室內障礙超越(IOCT)

結合美軍戰場實戰經驗，設計伏進、輪胎障礙超越、跳箱、橫板攀爬、平衡桿、輪胎穿越、平衡木、扳牆、單槓橋、攀繩、衝刺等11項障礙超越，學生著運動服於3分半內完成，其目的在訓練學生肌耐力、平衡感及勇敢果斷通過障礙之決心。每學年辦理一次室內障礙超越(IOCT)測驗，未通過者於假日實施輔訓，第4學年(四年級)未通過測驗者則予以退學。



室內障礙超越場(IOCT)

(四)生活教育

西點軍校生活教育以榮譽制度為主，生活規定為輔，藉此涵養學生品德及其榮譽心。該校透過實習幹部制度落實日常生活管理，同時磨練學生領導與管

理能力，並要求學生必須有一運動專才，以達「人人都是運動員」之軍校教育目標，詳述如下：

1. 學生生活管理

西點軍校學生生活緊湊，連隊僅於晨間及中午實施例行集合，課餘時段皆由學生自主規劃時間運用，以達到課業及體能標準(平日行動準據如附件二)。西點軍校無學長學弟制，學生間不相互敬禮(實習幹部除外)，平日生活以學校規定為依據，重視職務服從(對軍官與實習幹部)，平日生活僅對一年級有應盡義務之要求，如：1600 時前在路上不得交談、行走時手握拳、集合前需報時、報菜單、負責餐廳擺桌及打掃連隊浴廁等。學生違反生活規定則依嚴重性呈送實習旅、團、營、連部實施假日處分(罰走)。

2. 實習幹部制度

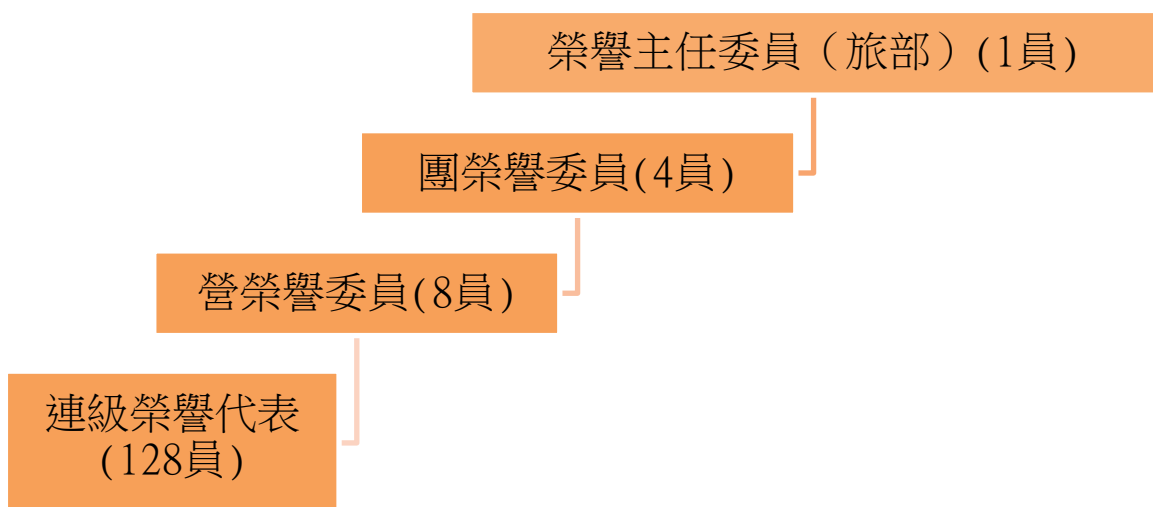
學生生活管理事務(重大活動規劃協調、督導、部隊指揮、命令傳達、生活互助、幕僚作業、獎懲實施等)多由實習幹部主導規劃並管制執行，各單位戰術軍官及士官長適時從旁輔導。學指部編有 1 個旅下轄 4 個團，各團下轄 2 個營合計 8 個營，各營下轄 4 個連，全校合計 32 個連，如附件四，各連學生約 1 百餘員，全校總計學生 4 千餘員，各單位編有實習主官、副主官、執行官、幕僚部門(連以下則無)、榮譽委員、士官長(副排長、班長)等，並佩掛配件以資識別。



部隊集合早點名

3. 榮譽制度

西點軍校學生榮譽信條「A cadet will not lie, cheat, steal or tolerate those who do.」與本校「不說謊、不欺騙、不偷竊、不縱容」大致相同。該校『學生榮譽信條、制度、榮譽委員會實施辦法』內針對「為何要有榮譽信條?」、「榮譽信條目的」及說謊、欺騙、偷竊、縱容有詳細且具體定義與描述，詳如附件五。榮譽信條於入伍訓練即灌輸給新生，榮譽制度由榮譽委員會主導所有學生貫徹執行。榮譽委員會委員皆由學生擔任，編組如下：



單位若有疑似違反榮譽制度情事發生，經舉報或榮譽委員、代表知悉，由連級榮譽代表於7天內完成調查報告後上呈榮譽委員會，榮譽主任委員依規定召集團、營榮譽委員，並視情節召集一定人數榮譽代表召開榮譽法庭實施案件審理，若案件違反榮譽信條成立，於審理後完成處分建議上呈學生獎懲評議委員會，由校長裁定處分方式。處分方式共計5種如下：

- (1) 當期。
- (2) 休學半年。
- (3) 休學一年。
- (4) 休學轉服一般兵役兩年，並保有兩年後復學資格。
- (5) 退學。



學生榮譽信條

4. 學生課餘活動

每位學生必須參與一項競賽類運動，依學生對運動項目之專業程度可選擇

校際運動代表隊、運動性社團、連運動代表隊，實施時間如下表：

區分	實施時間	備註
校際運動 代表隊	1600 1800 (每週 2 至 3 次)	依需求增加實施晨訓。
運動性社團		依興趣志願選填
連運動 代表隊		每學期辦理連隊間運動競賽，學生可以依興趣志願選填運動項目。

肆、心得體認

一、積極自主的生活態度

西點軍校學生平日作息相當緊湊，除面對繁重課業外，仍需將個人體能維持在一定標準，且在嚴格的存優汰劣制度下，每位學生均須參加一項運動(校際代表隊、社團、連代表隊)，促使西點軍校學生面對生活事務表現積極態度，懂得把握分秒，珍惜時間。

該校強調身為未來軍官應該具備的自律及自主性，平日生活除既定的集合或訓練外，所餘時間皆由學生個人自主規劃運用，但因課業及體能訓練所訂定之標準嚴格，使西點軍校鮮少有學生在平日從事無關課業及體能訓練之活動，且因賽爾教學法之影響，西點軍校大多數課程皆要求學生實施課前預習、課後複習，學生在上課前即須對課程內容有所了解，也因此西點軍校學生必須花費極多時間學習課業，課堂上教學氛圍熱絡，亦鼓勵思考，大多數學生皆能在課堂上侃侃而談，發表意見。

二、涵養軍事專業

該校平日即有軍事理論課程，教學方式要求學生融會貫通且知道如何運用，平日所學軍事理論於暑訓期間實作驗證，以磨練未來擔任領導軍官的組織規劃及領導管理能力。本次參訪恰有機會參加接待學生對其授課教官之戰術沙盤推演簡報，得以見識美國西點軍校學生作戰思維及表達能力。

三、淘汰制度「不縱容」

美國西點軍校與本校皆是培養兩國國軍軍官之重要學府，軍官是軍隊的領導者，軍官的素質影響部隊優劣，在戰場上更足以決定勝敗，更攸關國家前途發展。西點軍校淘汰制度的嚴格落實，更與其榮譽信條「不縱容」相呼應，這使西點軍校得以留優汰劣，提升軍校教育品質及學生整體素質。

伍、 建議事項

此次代表學校派赴美國西點軍校參訪，乃是希望藉自己對母校的了解，透過此次參訪見聞，提供建言以供母校教育、學生生活管理及體能、軍事訓練精進之參考，具體建議如下：

(一) 平日教授軍事理論

結合各年級寒暑訓課程，於學期中開設軍事理論課程，平日置重點於一般軍事知識(如武器性能、相關操作程序要領等)及理論綜合運用(結合連以下部隊指揮程序、班排戰術之沙盤推演)，寒暑訓則著重於紮實之實務訓練，強化學生軍事素養，提升軍事訓練成效。

(二) 完善訂定榮譽制度

美國西點軍校『學生榮譽信條、制度、榮譽委員會實施辦法』針對榮譽信條有詳盡定義，修訂本校現行榮譽制度，重新定義榮譽信條及判定違反榮譽信條成立之要件，並結合學員生獎懲規定，探討增訂違反榮譽信條處分方式(如：當期、休學、退學等)之可行性。

(三) 落實考核及淘汰制度

1. 體能戰技訓練

建議增修現行制度，針對每學期體能戰技未通過人員，於鑑測後實施輔訓，並於90天內實施補測，未通過人員則予以退學(考量一年級第一學期為適應期，故不在此限)，以強化學生對體能訓練之自我要求，提升自主訓練風氣與學生素質。

2. 學術學習

建議增修現行制度，針對學科學期成績未通過人員，重修次數以一次為限，重修科目學期成績仍不及格人員予以退學，以強化學生對課業學習之自我要求，提升學習風氣與學生素質。

附件一：西點軍校與本校比較表

西 點 軍 校 與 本 校 異 同 比 較 表		
項目	本校	西點軍校
修業學分	畢業前必修 128 學分，單一主修，不得超修學分。	畢業前必修 120 學分，可雙主修或超修學分。
教學方式	每節課 50 分鐘，課間下課 10 分鐘(第二節 20 分鐘)，課後作業大部分著重基礎。	每節課 55 分鐘，課間下課 15 分鐘，課後作業繁多且難度較高。
軍事訓練	僅寒暑期有軍事訓練。	平日有軍事理論課程，暑訓具彈性，有個人規劃空間，內容多元(依個人志願參加專業訓練，如：傘訓、空中突擊訓、領導知能訓等)，無寒訓。
體育課程	游泳課程著重基本訓練、武裝游泳及自救課程。	游泳課程除基本訓練、武裝游泳外，亦有模擬實戰人員水中自救互救課程。
	格鬥戰技僅有拳擊、奪刀奪槍課程。	格鬥戰技種類繁多，如：拳擊、摔角、綜合搏擊、巴西柔術等。
體能運動	每日連隊集合集體實施。	自主規劃運用。
平日生活	起床(就寢)統一律定。	無律定起床(就寢)時間，通常僅以早、午集合點名及課堂到課方式管制學生作息。
榮譽制度	僅對榮譽法庭運作流程及委員遴選訂定規範。	除榮譽法庭運作流程及委員遴選外，亦對「榮譽信條」有清楚定義及具體敘述。
榮譽制度	案件調查須經軍官核准後實施。	學生榮譽委員針對案件調查有較高主動及獨立性。

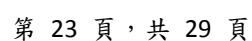
	違反榮譽信條成立僅有「開除學籍」處分。	違反榮譽信條，得有 5 種處分方式： 1. 當期 2. 休學一年 3. 休學半年 4. 休學轉服兵役兩年 後，保有在入學資格 5. 退學
考核制度	學科學期成績不及格得於下學年後補修，於畢業前通過即可，補修次數不限。惟學年總學分數三分之一以上不及格，予以降班，二分之一以上不及格，予以退學。	學科學期成績不及格，補修僅以一次為限，單科補修成績未通過予以退學。
	學期體能戰技測考不及格，納入輔訓管制，得於畢業前實施補測，補測次數不限。	學期體能戰技測考不及格，納入輔訓管制，90 天內實施補測，未通過者予以退學。

附件二：學生平日生活行動準據

西 點 軍 校 學 生 平 日 生 活 行 動 準 據			
項次	時間	區分	備考
一	 0710	晨間運動 或早餐	1. 代表隊晨訓。 2. 體能輔訓。 3. 早餐供餐：0630 時至 0900 時，學生自由上下餐廳(週四 0650 時帶隊上餐廳用餐)。
二	0710 0720	早點名	1. 列隊集合宣布重要命令。 2. 週四 0640 時合併服儀檢查實施，完畢後帶隊上餐廳用餐。
三	0730 1155	上課	1. 每堂課 55 分鐘，課間休息 15 分鐘。 2. 教學區需著制服或迷彩服上課。 3. 未上課人員自主運用(自習、學業研討、體能訓練或短暫休息)。
四	1210 1220	午間集合	完畢後，帶隊上餐廳用餐。
五	1220 1300	午餐	帶隊上餐廳。
六	1300 1615	上課	同項次三。
七	1615 1800	體能運動 或閱兵練習	1. 體能運動區分：校際運動代表隊、運動社團、連運動代表隊練習或自主運動。 2. 分列式練習由單位戰術軍官或士官長主持，區分：團集合練習、旅集合練習。
八	1800 1930	晚餐	除一年級外，其餘年級可依意願自由參加。
九	1930 	晚自習	自主運用(自習、學業研討、體能訓練或就寢)。

附件三：體能訓練鑑測標準

西 點 軍 校 學 生 體 能 暨 室 內 障 礙 超 越 鑑 測 標 準		
項目	原始成績(滿分 / 60 分)	
	男	女
2 英哩徒手跑步 (約 3200 公尺)	11 : 54 / 15 : 54	13 : 06 / 18 : 54
2 分鐘仰臥起坐	100 下 / 53 下	100 下 / 53 下
2 分鐘伏地挺身	100 下 / 42 下	71 下 / 19 下



附件五：榮譽制度節錄

美 國 西 點 軍 校 學 生 榮 譽 信 條 、 制 度 、 榮 譽 委 員 會 實 施 辦 法 節 錄		
項次	條目	敘述
1	第 1 章第 1 節第 1 條 為何有榮譽信條?	軍隊執行的任務通常是危險的，而「信任」是軍隊每一位成員所必須具備的必要特質。軍隊無法容忍一個不能被信任的軍官存在。西點軍校教育訓練與為陸軍培養優異領導幹部的能力取決於軍校成員彼此間的「誠實」。簡而言之，美國陸軍軍官學校期許畢業生及在校學生能具備得以成功保衛國家的特質－榮譽心。
2	第 1 章第 1 節第 2 條 榮譽信條目的	學生榮譽信條的目的在於培養未來具有榮譽心的軍官，並激勵他們並非只追求榮譽二字的字面意義，而是更廣義地思考並追求其中的精神。榮譽信條的目的如下： 6. 使學生能學習並發揮其領導能力，在單位中建構正確的道德價值觀。 7. 幫助學生發展並了解誠實正直的對其領導統御的重要性。 8. 激勵學生具備強烈的榮譽心。 9. 確保學生能有足夠能力面對未來更艱鉅的道德困境。 10. 將此標準以身作則推廣到世界。
3	第 1 章第 1 節第 7 條 「說謊」定義	蓄意向他人以各種方式表達非事實(包含掩蓋部分事實、利用話術或其他方式模糊事實)，意圖蒙蔽或造成認知錯誤。
4	第 1 章第 1 節第 7 條 「欺騙」定義	因私利而有錯誤行為、以造成他人不公平之方式企圖獲取個人利益，或意圖協助他人執行以上行為。欺騙廣義包含剽竊抄襲、報告內容具不正當引用(扭曲原意、未經授權引用或標註)。
5	第 1 章第 1 節第 7 條 「偷竊」定義	未經持有者許可，利用任何方法取得、佔有或使用錢財、物品。
6	第 1 章第 1 節第 7 條 「縱容」定義	未在時間內(24 小時)向榮譽制度相關單位報告自己或已知悉之他人違反榮譽信條事件。

附件六：參訪行程表

陸軍官校學生派赴美國西點軍校短期交流行程概要表				
日期	時間	行程	服裝	備考
4月15日 星期五	2055	搭機赴美	便服	於舊金山國際機場轉機。
4月16日 星期六	0755	抵達紐約 甘迺迪機場	便服	接機人員：本校派訓西點軍校學生 葉馨。
		夜宿		學生營舍。
4月17日 星期日	1030 1500	哈德遜河與憲 法島導覽	便服	參加人員：西點軍校接待學生、各 國軍校學生代表。
	1500	校區導覽		參加人員：西點軍校接待學生。
4月18日 星期一	0730 1800	紐約市區 導覽	便服	地點：曼哈頓。 參加人員：西點軍校少校帶隊官、 接待學生、各國軍校學生代表。
4月19日 星期二	0730 1200	上課	制服	參與課程：批判性思考、環境科學、 經濟學、統計學。
	1300 1650	校史館導覽		參加人員：西點軍校導覽員、各國 軍校學生代表。
	1650 1730	閱兵分列 練習觀摩		參加人員：西點軍校接待學生。
4月20日 星期三	0830 1500	上課	迷彩服	參與課程：軍事心理學、體育、歷 史、軍事科學。
4月20日 星期三	1530 1730	室內障礙超越 實作	運動服	參加人員：本校派訓西點軍校學生 葉馨。
	1800 2030	晚餐	便服	參加人員：西點軍校中文組葛中 校、接待學生、本校派訓西點軍校 學生陳慈裕、葉馨。
4月21日 星期四	0640	晨間服儀 校閱	制服	

	0750 0815	榮譽委員 交流		參加人員：西點軍校 H 連榮譽代表。
	0830 1200	上課		參與課程：德文、經濟學、統計學、天文物理。
	1245 1330	學生簡報		軍事理論課程，進度：排戰術沙盤推演。
	1500 1545	實習旅長 交流		參加人員：西點軍校實習旅長、接待學生。
	1600	自主運動	運動服	參加人員：西點軍校接待學生。
4 月 22 日 星期五	0830 1500	上課	制服	參與課程：軍事心理學、體育。
	1600 2000	商場購物	便服	地點：伍德柏里商場。 參加人員：西點軍校接待學生、各國軍校學生代表。
4 月 23 日 星期六	0830 1400	歷史武器 射擊	迷彩服	參加人員：西點軍校接待學生。
		殘障運動會	便服	
	1800	惜別餐會	制服	參加人員：西點校長卡斯倫中將、接待學生、各國軍校學生代表。
4 月 24 日 星期日	1655	搭機返台	便服	於洛杉磯國際機場轉機。
4 月 26 日 星期二	0600	抵達桃園 國際機場	便服	

附件七：受邀參與國家一覽表

2 0 1 6 年 西 點 軍 校 短 期 交 流 參 訪 受 邀 國 家 一 覽 表			
項次	地區	國家	與會人數
1	亞洲	中華民國	2
2		韓國	2
3	歐洲	喬治亞	2
4		土耳其	2
5		葡萄牙	2
6		拉脫維亞	2
7	中美洲	墨西哥	2
8	南美洲	哥倫比亞	2
9		祕魯	2
合計 9 國，18 員			



與各國軍校學生代表合影



與韓國陸軍官校學生代表
合影



與土耳其軍校學生代表
合影



學生交誼廳



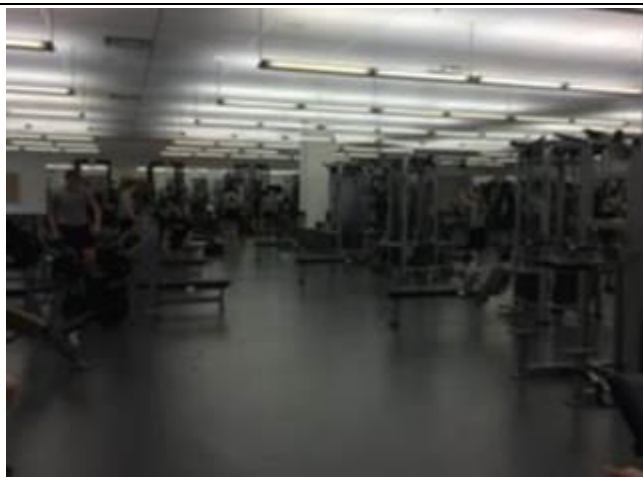
學生餐廳局部



學生待命用餐



學生寢室



重訓室局部



重訓室局部