

出國報告（出國類別：其它-參訪交流）

赴新加坡及印尼拜會相關科研機構

服務機關：科技部、漢米科技、逢甲大學

姓名職稱：

科技部許有進次長

科技部人文司洪世章司長

科技部科教國合司周世傑司長

科技部科教國合司施元丁專員

駐澳大利亞科技組彭雙俊組長

駐澳大利亞科技組王凱石秘書

漢米科技鍾尚桑董事長

逢甲大學李秉乾校長

逢甲大學吳石乙院長

逢甲大學周天穎主任

逢甲大學朱正永主任

派赴國家：新加坡、印尼

出國期間：107 年 10 月 5 日至 10 月 11 日

報告日期：107 年 11 月 2 日

摘要

為積極推動新南向政策佈局，科技部許有進次長於本(106)年 10 月 5 至 11 日率訪團赴新加坡及印尼拜會相關科研機構，以瞭解其科研創新體系，增進彼此間科技合作交流。本次參訪主要行程包含：新加坡新加坡科技設計大學 Singapore University of Technology and Design (SUTD)、新加坡科技與研究總署 The Agency for Science, Technology and Research (A*STAR)、新加坡國立大學企業機構 (NUS Enterprise) 之 Plug-In@Blk71、印尼之國家技術評估與應用總署 Agency for the Assessment and Application of Technology (BPPT)、印尼研究科技高教部 Ministry of Research Technology and Higher Education (RISTEKDIKTI)及印尼國家科學院 Indonesian Institute of Sciences (LIPI)。

在未來，希望與新加坡藉由校對校的鏈結與合作為起點，促進彼此的科技合作與技術交流；與印尼能藉由綠能、生物技術、智慧農村、生物醫藥等領域的合作為起點，建立雙方合作平台，推動創新加值互利互榮。

註：本次訪團成員包含科技部、駐澳科技組(兼轄新加坡及印尼之科技業務)、漢米科技、逢甲大學等單位共 11 人參團，各單位之成員所需經費由各單位自行支應。

目次

壹、目的	4
貳、過程-主要行程	5
參、心得及建議事項	11
肆、附錄-重點行程照片	13

本文

壹、目的

過去印尼、新加坡與我國合作關係密切，本次拜會目的，除了進一步瞭解印尼與新加坡目前的科研創新體系與產業市場外，更希望認識新加坡科技創新發展之方向與印尼科技發展現況，並評估與瞭解彼此科研合作計畫之潛在需求。過去五年間，逢甲大學曾邀請印尼科研機構官員(如:印尼國家科學院 LIPI、印尼國家技術評估與應用總署 BPPT 等機構的主席及副主席)來臺灣介紹該單位之發展，經過雙方的合作與交流，已初步讓 LIPI、BPPT 訪團了解臺灣在科技領域的進展。本次科技部許次長有進與逢甲大學李校長秉乾率訪團赴新加坡及印尼拜會相關科研機構，除了前往印尼拜訪包含印尼之國家技術評估與應用總署(BPPT)、研究科技高教部(RISTEKDIKTI)及印尼國家科學院(LIPI)，並順道拜訪新加坡科技研究總署(A*STAR)、新加坡科技設計大學(SUTD)、新加坡國立大學企業機構(NUS Enterprise)之 Plug-In@Blk71 等機構，以增進我方與新加坡之政府(如 A*STAR)及非政府(如 SUTD、Plug-In@Blk71)機構的彼此了解，並促進彼此科技合作與技術交流的機會。另藉由逢甲大學李校長與 BPPT 主席簽訂合作備忘錄(MOU)，建立臺灣與印尼長期科技交流與合作關係，增加我國國際能見度，進而提升臺灣科技創新產品進入印尼市場之機會；同時拜訪印尼科技高教部(RISTEKDIKTI)洽商籌設駐印尼科技組的可行性，以增進臺印尼的具體科技合作關係。

貳、過程-主要行程

一. 10/6 參訪新加坡科技設計大學 (SUTD)

新加坡科技設計大學 (Singapore University of Technology and Design, SUTD)，是世界上第 1 所同時將設計與創新研究結合的工程大學，也是新加坡的第 4 所公立大學，由美國麻省理工學院 MIT 和中國浙江大學合辦之嶄新教學理念的大學，透過綜合的多學科課程和多學科研究，來推動知識和培養技術領先的領導者和創新者，以滿足未來社會之人才需求。SUTD 創校校長為 MIT 教授 Prof. Thomas L. Magnanti，在 2012 年 4 月在杜佛路 (Dover Road) 臨時校區正式開學，2014 年後，SUTD 位於樟宜機場附近的永久校園(原為已停辦的亞洲新南威爾斯大學預定校園)陸續完工，成為唯一位於新加坡東部的大學。

本次拜訪由 SUTD 副校長張道昌(Prof. Chong Tow Chong)率校內師長接待，張副校長分享創校理念與教學研究方法，該校的師生比為 1:11，其特色為跨領域學習有 4 個主要學群(Pillar): 建築與永續設計(Architecture and sustainable design, ASD)，工程產品發展 (Engineering product Development, EPD)，工程系統與設計 (Engineering systems and Design, ESD)，資訊系統技術與設計 (Information systems Technology and Design, ISTD)，學生可在第 4 學期後才決定學群，SUTD 與國外各著名的大學有綿密的學習網，據統計有目前 75% 的 SUTD 學生在畢業前有到國外大學學習的經驗，SUTD 並規劃 3 年內要提升到 100% 的 SUTD 學生在畢業前有到國外大學學習的經驗。逢甲大學李秉乾校長也分享近年蟬聯國內私校評鑑第一的寶貴經驗，說明最近逢甲大學在教學與跨領域研究方面的做法，以凝聚雙方共識，期望建構前瞻性的合作發展構想，是一次非常寶貴的教學理念交流與分享，也開啟了兩校將來進一步合作的契機。離開 SUTD 前，由其國際設計中心(SUTD-MIT International Design Centre, IDC)的資深經理 Mr. Chiew Seng Guan 引導我們參觀位於 3 樓的展示中心，所陳列的設計展示品，如:運動鞋發電機、炒菜機器人、未來住宅等，可看出真的是一個提供實現想像力的開放空間。

二. 10/6 拜訪新加坡科技與研究總署 A*STAR

新加坡科技與研究總署 (Agency for Science, Technology and Research, A*STAR)，是新加坡貿工部 (Ministry of Trade and Industry , MTI)下屬的自治研究機構。A * STAR 是新加坡推動以任務導向的研究推動科學和技術创新的主要公共機構，其主要目標為拉近學術研究開發與產業兩端的差距，為新加坡創造經濟成長和就業機會，並為社會福利做出貢獻，如:改善醫療衛生、城市生活和永續發展等議題。A * STAR 支持與符合新加坡競爭優勢和國家需求的相關研發計畫，包含了前瞻製造與工程 (Advanced Manufacturing and Engineering, AME)、健康與生物醫學 (HBMS)、城市問題解決與永續發展方案 (USS) 以及服務與數位經濟 (SDE) 等技術領域的許多計畫。

A*STAR 的主要任務是推進科學和開發創新技術，進一步促進經濟增長和改善生活。A*STAR 並將所屬公部門機構、大學、醫院等，與私人企業合作，共同為經濟和社會的發展，推動新加坡所需的研發和创新。新加坡長期面臨劇烈的全球競爭與挑戰，也經歷了數次的經濟轉型，鑒於技術创新的能力，是持續保持競爭力領先的重要因素之一，A*STAR 一直為新加坡的儲備未來创新的能力，為能持續保持競爭力的各項工作做好了準備。

本次拜訪 A*STAR 是由其轄下診斷發展中心 (Diagnostics Development Hub, DxD Hub) 執行長 Dr. Sidney Yee 接待，Dr. Yee 同時也是 A * STAR 技術轉讓部門 (technology transfer arm, Exploit Technologies Pte Ltd, ETPL)的副總裁，以新加坡相關創新創業資訊為議題進行交流。ETPL 是 A*STAR 的商業化部門，推動创新和商業化研究成果來支持經濟轉型。在今天的經濟中，创新是唯一可持續的競爭優勢和技術。通過技術，企業家可利用创新的力量來提高生產力，提高產品質量，發掘新的和突破性的商業機會，並創造出獨特的銷售主張。ETPL 正在從技術轉移部門重新定位到實體，協調有影響力的商業化成果，擴大當地企業，成為企業首選的一站式開放創新合作夥伴。無論是中小企業、初創企業、大型本地企業，還是跨國公司，與 ETPL 合作，都可以獲得 A * STAR 全面的技術合作與支持，共同開發新產品和服務。在過去 10 年中，ETPL 已為 100 多家公司的投資組合做出了貢獻，並為初創企業籌集了 1.3 億新元。她提及診斷發展中心有獨立的審查平台，在每個計畫開始執行後的 6 至 9 個月會進行計畫是否延續的評估與審核，據統計計畫淘汰率為五成(50%)。

三. 10/6 拜訪新加坡國立大學企業機構（NUS Enterprise）之

Plug-In@Blk71

本次拜訪 Plug-In@Blk71(Block 71)由策略與政策部門(Department of Strategy and Policy)的黃寶金教授(Prof. Wong Poh Kam)接待，黃教授用投影片詳細介紹了 Block 71 的由來與發展。Block 71 的建築位在新加坡的 Ayer Rajah Crescent(建於 1970 年代)，本來是一座面臨廢棄的工業區，幾經過程，在政府和民間的努力下，這個區域被打造成新加坡創業聚落。2011 年在 NUS Enterprise、新加坡政府的媒體發展管理局(Media Development Authority, MDA)和金融機構 SingTel Innov8 三方合作，聯手將 Block 71 的建築改變及打造成一個新創生態圈。Block 71 的主要目的是讓企業共同享有資源、透過政府和民間產業的力量，讓新創產業發芽並茁壯，特別看重緊密的企業社群結合是重要且必要的。基於新加坡社會擁有多元族群，具有願意接納及包容的新創社群的胸襟，還有著來自世界各地的國際公司，Block 71 提供了友善的新創環境、政府參與重要決策、主動協助解決企業各層面創新與創業的障礙，創造了全球最緊密連接之一的新創社群！這是我們值得學習的例子，可幫助臺灣的新創產業與環境更上一層樓。

除了原 Block 71 一棟建築，目前還有 Block 73（2015 開放，提供空間給較小型公司）和 Block 79（A * STAR 部分單位也共用此場地）等，成為新加坡重要創業聚落。一般說來，Block 71 多為科技相關領域的新創公司，例如：手機遊戲開發、應用程式內付費平台、穿戴裝置等，而 Block 73 和 Block 79 的多為其他領域或比較小型的新創公司。

Block 71 也同時於海外設有據點，Block 71 San Francisco 因看好美國舊金山擁有優秀的工程人才、完善科技設施、良好的創新文化等，積極協助新加坡新創企業往美國舊金山擴展與連結，是新加坡將新創企業推往國際化發展的一個良好的鏈結起點。

Block 71 Jakarta 是另一個往國際擴展與連結的案例，Block 71 Jakarta 與印尼知名企業集團薩利姆集團（Salim Group）合作，該集團是印尼最大的集團之一，經營食品、銀行和財業金融的等事業。2017 年 7 月在雅加達成立，Block 71 Jakarta 因新加坡與雅加達地緣之便，且印尼具眾多年輕人口，若是給予適當的機會與訓練，將可補足新加坡的研發及新創人力缺口，與新加坡現有的經濟與人才需求相輔相承，開創新的雙贏(Win-Win)局面。

四. 10/9 拜訪印尼國家技術評估與應用總署 (BPPT) 並由逢甲大學與其簽署 MOU

印尼國家技術評估和應用總署(BPPT)成立於 1974 年，隸屬總統府但與其他 6 個非部級之印尼國家科研機構，共同受印尼科技與高教部(RISTEKDIKTI)協調科研領域的業務。BPPT 主要功能在技術評估與應用領域的政策評估與制定，並協調所屬各專業研發中心的任務執行，BPPT 主要目標為在創新、擴散和能力發展的框架下，對政府和私人機構在技術評估和應用領域的活動進行監督、指導和服務，促進技術轉移。BPPT 更擬訂國家整體發展計畫，制定領域政策、技術評估和應用、技術審核等領域的具體政策與施行建議。

本次拜會主要之目的為 BPPT 主席 Dr. Unggul Priyanto 與逢甲大學李秉乾校長簽署 MOU，開展雙方在生質能源、防災技術與生物醫藥領域之合作，並由我科技部許次長與印尼科技高教部創新司司長 Dr. Jumain Appe 共同見證。本次簽約儀式 BPPT 五位副主席及主秘全員到齊，會場安排隆重，BPPT 主席 Dr. Unggul Priyanto 與我國逢甲大學交流已久，具有長期深厚的友誼，MOU 簽約儀式完畢後，BPPT 安排相關單位與我方代表以簡報方式進行交流討論，雙方初步同意分別於雅加達 (Serpong 園區)及中科園區設置『科技創新加速器(Indonesia-Taiwan STI-Based Accelerator, ITSA/TISA)』，BPPT 副主席 Prof Dr. Eniya 為主要印尼方洽談對象，雙邊之加速器場域，如空間大小，場地位址，設施，室內空間配置等等已有初步規劃。

五. 10/10 上午拜訪印尼科技高教部 Ministry of Research Technology and Higher Education (RISTEKDIKTI)

印尼科技與高教部(RISTEKDIKTI)為印尼政府的一部級機構，負責推行和協調科研領域的業務，同時協助印尼總統在科技、創新領域的行政管理工作，並協調公、私立大學和非部級政府科研相關機構，其相關的非部級政府科研機構包含：國家科學研究院 (LIPI)、國家航空航太研究所(LAPAN)、國家核能局 (BATAN)、國家核能監管局 (BAPETEN)、國家技術評估與應用總署 (BPPT)、國家地理空間資訊局 (BIG)、國家標準局 (BSN)。

因 RISTEKDIKTI 部長及主秘前往緬甸參加東協部長會議，故由 RISTEKDIKTI 創新司司長 Dr. Jumain Appe 接見，分享科技發展的近況後，雙方同意可先規劃 2018 雙邊合作計畫(Joint Call)，先由下列 4 項主題開始，包含：生質能源/生物技術 (Bioenergy/biotech)、具物聯網智慧農場 (Smart farm with IoT)、生物醫藥 (Biomedicine)、基於人工智慧的資訊通信技術 (ICT with AI-based)等，雙方可先研議簽訂雙邊協議 (MoU of MOST & RISTEKDIKTI) 的可能性，希望可為雙方的科技合作開創新的局面。

我方也向印尼方表達在臺北駐雅加達辦事處(TETO in Jakarta)設立科技組的必要與急迫性，RISTEKDIKTI 表示將審慎評估，未來將適時向印尼及臺灣外交部提出在臺北駐雅加達辦事處設立科技組的提議及規劃等相關事宜，期望藉由官方的合作強化各領域產業的發展與繁榮。

註：科技部科國司周世傑司長因參與 10/11 於臺北舉行之「新南向論壇」須提前返臺，而逢甲大學李秉乾因公務提前與周司長搭乘 10/10 上午中華航空同班機返臺。駐澳科技組鵬雙俊組長與王凱石秘書因另有公務搭乘 10/10 下午新加坡航空同班機返澳。

六. 10/10 下午參訪 Serpong 科學園區

Serpong 科學園區為 BPPT 與 MOST 雙方討論未來設置『科技創新加速器』之場域，訪團除了參觀相關科研技術開發之成果也參訪了 BPPT Start-up 之公司，期間也談到未來如何引進臺灣廠商進駐，以及印尼廠商如何與臺灣廠商合作共同開發印尼與全球市場。

BPPT 的技術及產業中心主任 Dr. Dudi 帶我們實地參訪了位於 Serpong 科學園區裡的印尼奈米草藥科技新創公司 (Nanotech Herbal Indonesia, NHI)，主以納米材料加工提供各種草藥產品原料與和產品，如：由螃蟹或蝦殼提煉的甲殼素(nano chitosan derived from crabs and or shrimp)、由蜜蜂提煉的納米蜂膠(nano propolis from bees)、由綠藻提煉的納米螺旋藻(nano spirulina derived from green algae)、具有多種納米材料的化妝品(cosmetics with nano materials inside)等。該園區由於環境合宜，加上充足的研發人力，吸引了包含德國、日本、南韓等國的研發團隊前來投資。

七. 10/11 拜訪印尼國家科學院 (LIPI)

LIPI 是印尼政府的科學和研究機構，括從社會科學到自然科學領域的 47 個研究中心。本次拜會由該院主席 Prof. Bambang Subiyanto 率該院聯絡人 Dr. Siti Nuramaliati Projono 及相關政府官員接見，先由雙方互相簡短介紹 LIPI 及 MOST 的組織與業務範圍後，雙方同意可評估推動簽署有關科技合作交流的 MOU 的可行性，加強雙方合作機制。印尼方也肯定在印尼設置科技組事宜的必要性，表示會適時向 RISTEKDIKTI、印尼及臺灣外交部提出在臺北駐雅加達辦事處設立科技組的提議；未來 MOST 若與 RISTEKDIKTI 有雙邊合作計畫，LIPI 也會積極參與。

10 月 11 至 14 日，在大部分團員回臺後，逢甲大學周天穎主任、吳石乙院長及朱正永主任等人，分別繼續之後的拜會行程，以推動實質合作。10 月 11 日，逢甲大學周天穎主任拜會印尼國家防災總署 (Indonesian National Board for Disaster Management, BNPB)，在周主任所主持的逢甲大學地理資訊系統研究中心(GIS RESEARCH CENTER, FCU)與 BNPB 已有長期密切合作的現有基礎下，洽談進一步的合作項目。

10 月 12 至 14 日，吳石乙院長及朱正永主任參與在茂物市舉辦國際天然資源應用生物經濟研討會(International Symposium on Bioeconomics of Natural Resources Utilization ,ISBINARU, 2017)，係 LIPI 為創立五十周年慶所舉辦系列活動之一。該研討會以食物、健康、能源、環境等領域為主題，參加人數近 110 人，所發表論文，有來自臺灣 (6 人)、英國 (1 人) 與印尼 (40 人)。來自臺灣的與會者共有 7 人，含逢甲與中興大學各有 3 名學者及 1 位臺灣科技業者，吳石乙院長發表能源相關之專題演說，朱正永主任發表的題目為「生質甲烷能源的發展趨勢(The Trend for Biohythane Energy Development)」。逢甲大學的 APEC 先進生物氫能研究中心(ACABT)也是此次研討會的協辦單位，雙方合作已累積了相當的時間與能量，藉此次機會檢視現有合作機制，逢甲大學與 LIPI 人員並進一步討論擴及其他項目合作的規劃與可行性。期望在這次參訪的基礎下，持續深化與印尼 RISTEKDIKTI、BPPT、LIPI、印尼防災總署的合作關係，增進兩國之科技發展與交流。

參、心得及建議事項

新加坡 A * STAR 領導新加坡成為世界上研究密集型和創新型國家之一。實施三年多的在地化主題創新育成模式，透過頒發獎學金，激發來自不同教育背景的年轻人，包括各領域的專科學院、理工學院、新加坡本地及外國大學等，協助他們提升追求科學的興趣及創新創業的信心。此外 A*Star 更負責擬定新加坡總體研究與發展之相關政策、計畫與策略，投入經費除了在教育部學術研究專案獎學金外，更提供多樣經費提供給外國人才赴新加坡發展的獎勵，如：創新創業計畫基金、商品化研發經費、跨部門整合研究獎勵金、成立跨領域協調辦公室等，使當地人才能有更多的機會從事科學和技術相關的職業。藉此人才培育的策略來支持新加坡多年來研究、創新和企業體系的持續發展與進步，並支持和激勵新加坡當地的研發，據統計目前已有 108 創新項目，並有約 20 家公司進駐，值得觀察與學習。

新加坡 NUS Enterprise 之 Plug-In@Blk71 的成功範例及經營模式，如：Block 73、Block 79、Block 71 San Francisco、Block 71 Jakarta 等，可為我創業育成的參考典範，值得學習。2011 年，Block 71 從一座面臨廢棄的工業區，由新加坡國立大學企業機構（NUS Enterprise）、新加坡政府的媒體發展管理局（Media Development Authority, MDA）和金融機構 SingTel Innov8 三方合作下，聯手打造而成創業聚落。將原本散落在各地的互動數位媒體、資訊傳播相關的新創產業等聚集一處，利於共享資源，包括場地、餐廳、免費網路、辦公用品等，以促進企業間共同交流與合作，擴大經濟規模。之後陸續成立的 Block 73 及 Block 79 也合起來成為新加坡重要創業基地，目前也計畫增建 Block 77、Block 75 和 Block 81，預計在 2017 年能夠提供足夠空間，容納 750 家的新創公司。此外於 2015 年成立了「Block 71 San Francisco」，除了讓新加坡企業可以在美國擴展外，同時提供美籍的企業與投資者在亞洲的投資機會。而 Block 71 Jakarta 使來自新加坡和印尼西企業家和創新者共同合作，可以匯集新加坡 NUS Enterprise 和 Salim Group 的經驗和資源，也幫助新加坡的新創公司能快速進入印尼市場。這種創新創業的聚落社群，讓政府與企業間可互相合作及共享資源，協助新加坡與所合作國家的相關產業更茁壯，值得學習。

SUTD 跨領域學習之特色，沒有學系也沒學院的分配，全校師生分成四大學群（Pillar）：建築與永續設計（Architecture and sustainable design, ASD）、工程產品發展（Engineering product Development, EPD）、工程系統與設計（Engineering systems and Design, ESD）、資訊系統技術與設計（Information systems Technology and Design, ISTD）。在這四個學群中，教授的教學與研究可以橫跨其領域背景相關但不同的學群，具體展現 SUTD 跨領域合作的核心理念與作為。各學群在聘雇教授的時候，也要一同討論與決定，以了解新來教授對於各學群的實質助益。SUTD 也盡量讓不同

學群教授的辦公室位置能混合配置，創造共同討論與交流的環境與機會。在 SUTD 的大學四年中，學生畢業前要完成五個維度之跨領域及跨學群的設計專題：第一個維度是單一課程的專題、第二維度是同一學群的專題、第三個維度是橫跨學群的專題、第四個維度是和產業界互相合作的實作專題、第五個維度是課外活動的專題等，此等跨領域學習特色與嶄新的教學理念值得我方借鏡與學習。逢甲大學也將組織團隊與 SUTD 後續合作加強學術交流，為我國引入新的教學與人才培育模式。

BPPT 與逢甲大學簽署 MOU，開展雙方在生質能源、防災技術與生物醫藥領域之合作，是一個良好的實質合作範例與模式。BPPT 與我方已初步同意分別於雅加達 Serpong 科技園區及中科園區，設置『科技創新加速器(Taiwan - Indonesia STI-Based Accelerator, TISA / ITSA)』，後續會與 BPPT 副主席 Prof Dr. Eniya 持續洽談 MOU 簽約時程及相關規劃細節，如：雙邊之加速器場域空間大小、場地位址、設施、室內空間配置等。

RISTEKDIKTI 與我方同意可先研議簽訂雙邊協議（MoU of MOST & RISTEKDIKTI）的可能性，之後基於協議可規劃 2018 雙邊合作計畫(Joint Call)，先由下列 4 項主題開始，希望可為雙方的科技合作開創新的局面。

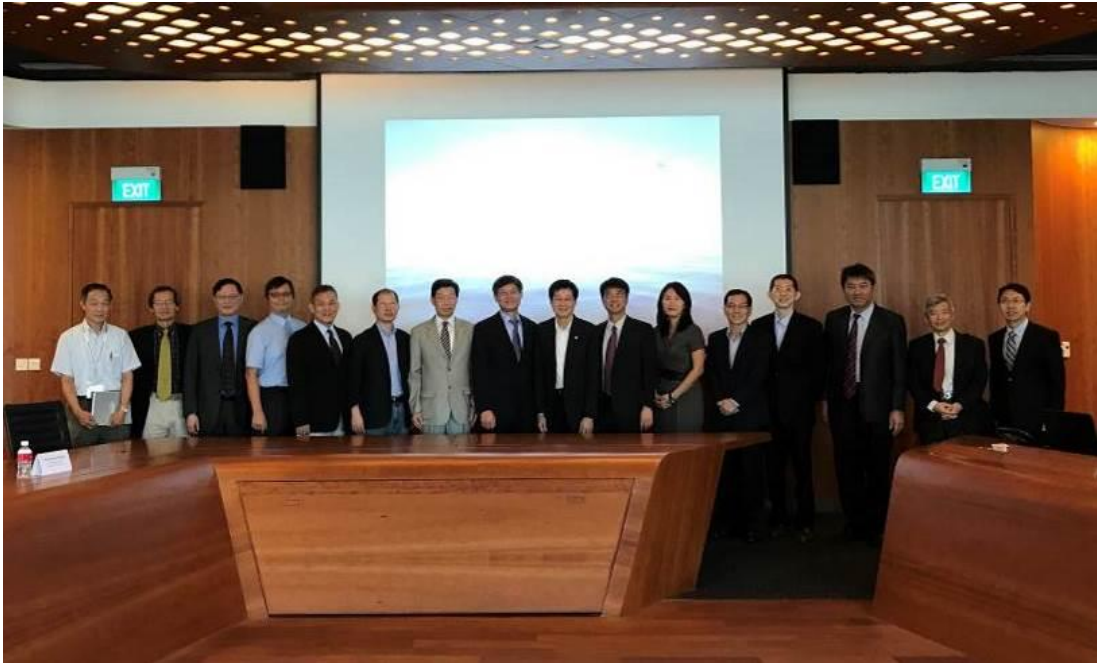
1. 生質能源/生物技術 - 棕櫚油相關產業(Bioenergy/biotech—Palm oil industry related)
2. 具物聯網智慧農場-用地理資訊科技開發自然資源/地球科學(Smart farm with IoT—Nature resources/Earth science with GIS technology)
3. 生物醫藥 - 保健食品和草藥(Biomedicine—Health food and herbal medicine)
4. 基於人工智慧的資訊通信技術 - 機器人和智慧製造流程 (ICT with AI-based—Robot and Smart manufacturing process.)

LIPI 同意評估與 MOST 簽署有關科技合作交流的 MOU 的可行性，加強雙方合作機制；未來 MOST 若與 RISTEKDIKTI 有雙邊合作計畫，LIPI 也會積極參與。

我方也向印尼方(RISTEKDIKTI、LIPI)說明在臺北駐雅加達辦事處(TETO in Jakarta)設立科技組的必要與急迫性，印尼方除肯定外亦表示將適時向印尼及臺灣外交部提出在臺北駐雅加達辦事處設立科技組的提議及規劃等相關事宜，期望藉由官方的合作強化各領域產業的發展與繁榮。

肆、附錄-重點行程照片

一、拜會新加坡科技設計大學 (SUTD)



照片 1、訪團與 SUTD 副校長張道昌(Prof. Chong Tow Chong 右 8)及校內師長合影



照片 2、SUTD 國際設計中心(SUTD-MIT International Design Centre, IDC)資深經理 Mr. Chiew Seng Guan(左 2)向訪團介紹所陳列的設計展示品

二. 拜會新加坡 A*STAR



照片 3、訪團與 A*STAR 診斷發展中心（DxD Hub）執行長 Dr. Sidney Yee(左 5)合影



照片 4、診斷發展中心（DxD Hub）執行長 Dr. Sidney Yee(左 4)向訪團介紹 A*STAR 發展策略

三. 拜會新加坡國立大學企業機構（NUS Enterprise）之 Plug-In@Blk71



照片 5、Plug-In@Blk71 策略與政策部門(Department of Strategy and Policy)的黃寶金教授(Prof. Wong Poh Kam, 左 1)向訪團簡報



照片 6、訪團與黃寶金教授(Prof. Wong Poh Kam, 右 6)合影

四. 10/6 駐新加坡梁大使國新晚宴訪團



照片 7、訪團與梁大使(前排右 3)合影

五. 10/7 駐印尼代表處陳大使忠晚宴訪團



照片 8、訪團與陳大使(左 7)合影

六. 10/8 訪團參訪雅加達城市治理行控中心(Jakarta Smart City Lounge)



照片 9、訪團於雅加達城市治理行控中心合影

七. 許次長見證逢甲大學校長與 BPPT 主席簽署 MOU



照片 10、訪團與 BPPT 主席 Dr. Unggul Priyanto (右 8)於簽署現場合影



照片 11、許次長(左 2)與印尼科技高教部創新司司長 Dr. Jumain Appe(右 3)共同見證 MOU 簽署



照片 12、BPPT 主席 Dr. Unggul Priyanto 於 MOU 簽署後發表演說



照片 13、許次長於 MOU 簽署後發表演說



照片 14、逢甲大學李校長於 MOU 簽署後發表演說

八. 拜會印尼科技高教部

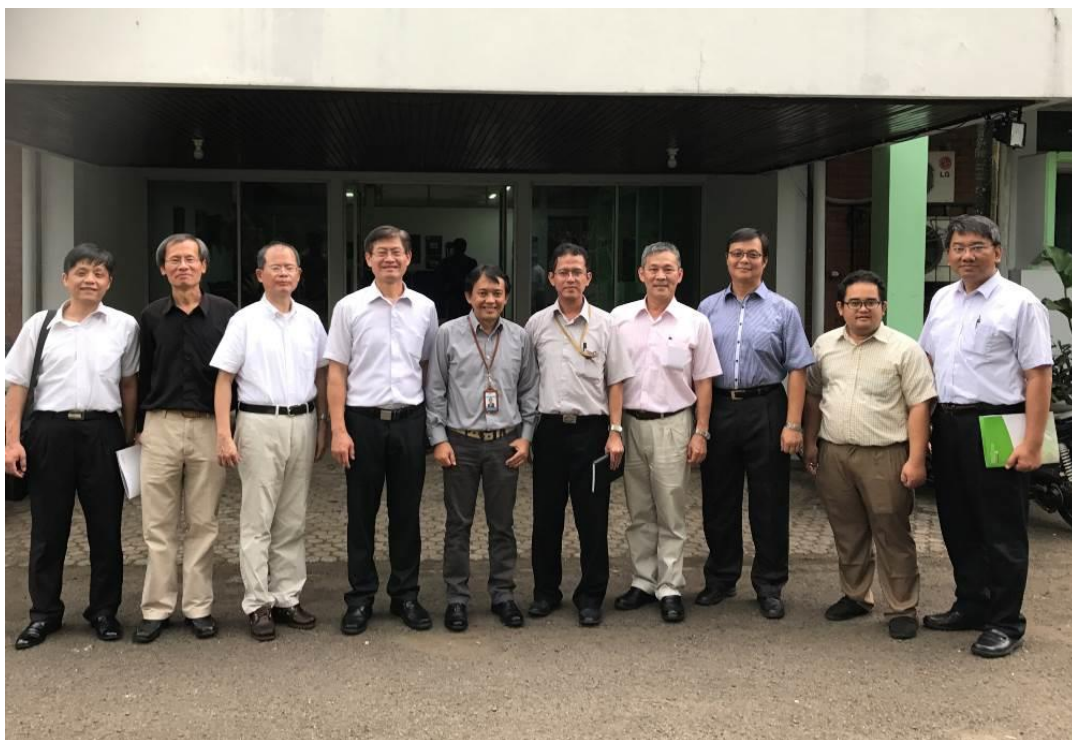


照片 15、訪團與 RISTEKDIKTI 創新司司長 Dr. Jumain Appe (左 6)合影

九. 參訪 Serpong 科學園區



照片 16、訪團於園區 BPPT 生物科技所入口合影



照片 17、訪團與 BPPT 的技術及產業中心主任 Dr. Dudi (左 5)合影

十. 10/10 訪團參與印尼雅加達的雙十國慶酒會



照片 18、許次長(左 2)及陳大使(右 4)與印尼華僑及官員合影

十一．拜會印尼國家科學院(LIPI)



照片 19、訪團與 LIPI 主席 Prof. Bambang Subiyanto (前排右 4)合影



照片 20、訪團與 LIPI 官員交換意見

十二. 逢甲大學周主任拜訪印尼防災總署



照片 21、周主任(左 3)與印尼防災總署副主席 Dr. Harmensyah (右 3)合影



照片 22、周主任(右 1)與印尼防災總署副主席 Dr. Harmensyah (左 2)合影

十三. 逢甲大學與中興大學團隊參加 LIPI 50 周年研討會



照片 23、逢甲大學吳院長(左 4)與 LIPI 副主席 Prof. Dr. Enny Sudarmonowati (右 5)合影



照片 24、逢甲大學吳院長(左 5)與 LIPI 主席 Prof. Dr. Bambang Subiyanto(左 3)、副主席 Prof. Dr. Enny Sudarmonowati (左 4)共同出席記者會