

出國報告（出國類別：訪問）

106 年國際青年大使交流計畫
（新加坡－印度團）

服務機關：外交部

姓名職稱：陳薦任科員玳儀

派赴國家：新加坡、印度

出國期間：106 年 8 月 29 日至 9 月 7 日

報告日期：106 年 11 月 2 日

摘要

「106 年外交部國際青年大使交流計畫」係政府協助青年參與國際事務之重要計畫，由我國各大專校院遴選優秀青年學子擔任青年大使，前往友好國家訪問與演出。本計畫今年配合政府「新南向政策」中「以人為本」之核心精神，以「臺灣新世代 展望新南向」為計畫主軸，遴選 75 位青年大使組成 3 團，各團於 8 月 28 日至 9 月 7 日分別前往「印尼-菲律賓」、「新加坡-印度」及「泰國-馬來西亞」等 6 國家進行 10 天海外訪問交流，每團訪問兩國。

本團由外交部外交及國際事務學院秦代表回部辦事日新擔任團長、淡江大學東協研究中心林教授兼所長若零擔任副團長，率隨團秘書陳薦任科員珈儀及 25 位來自全國 16 所大專院校之團員，在歷經 4 週密集訓練課程後，於 8 月 29 日至 9 月 7 日赴印度新德里與新加坡進行參訪、交流及文藝演出，參訪期間並以年輕世代之創意、熱情與活力感動各界人士，成果豐碩。

目次

一、計畫目的	3
二、行程紀要與參訪成果	4
三、心得及建議	7
附件（一） 各地行程表	9
附件（二） 團員名單	13

一、計畫目的

外交部「國際青年大使交流計畫」係政府協助青年參與國際事務之重要計畫，亦是公眾外交之推手。本計畫自民國 98 年起，每年遴選我國優秀大專院校學生擔任青年大使，赴邦交國及友好國家訪問交流，期透過臺灣年輕世代前往海外參訪，提升我國青年國際視野，並藉由新世代之創意與觀點宣介我國軟實力、深化與參訪國家實質友好關係，以落實我「踏實外交，互惠互利」政策。

本計畫今年配合政府「新南向政策」中「以人為本」之核心精神，以「臺灣新世代 展望新南向」為計畫主軸，遴選 75 位青年大使組成 3 團，各團於 8 月 28 日至 9 月 6 日分別前往「印尼-菲律賓」、「新加坡-印度」及「泰國-馬來西亞」等 6 個國家進行 10 天海外訪問交流，每團訪問兩國，各團均由資深外交官員率領，另配置副團長與隨團秘書。

為擴大訪團與受訪國各界交流層面，今年出訪活動以交流研習、志工服務、拜會參訪及文化外交為主軸，並搭配小型精緻之藝文展演，以培養我國青年與國際事務接軌、體會善盡地球公民之責任，並啟發年輕世代思考在全球社會能夠扮演之積極角色。

二、 行程紀要與參訪成果

本團（新加坡－印度團）於本年8月29日至9月7日赴印度新德里及新加坡進行為期10日之文化交流與參訪，期間共計進行2場晚宴舞臺演出、與2所大學師生交流、訪問4所慈善或醫療機構，並拜會各國政府部門、議會或政府間國際組織達10次以上。本年透過多元豐富之行程安排，深化我國年輕世代與各國人民之互動與聯結，充分體現計畫「以人為本」之核心精神。參與團員亦表示此行獲益良多，並積極於社群網站上紀錄分享受訓心得、參訪過程及感想回饋。

以下依參訪順序，彙整本團到訪各國之行程紀要（出訪行程表、團員名單請參閱附件）。

（一） 印度（8月29日至9月2日）

本團於8月29日午間赴抵印度新德里，當天下午即拜會我駐印度代表處，該處邱公使玉汕並為團員解說印度國情、近年發展及臺印關係現況。晚間本團與駐處同仁、印度留臺校友會、當地僑胞及新聞媒體等餐敘交流。翌（30）日上午，本團分為兩組，分別赴「佛光山德里文教中心」及「搶救童年行動組織」進行為一日志工服務。團員除教授基礎華語、民謠及我國傳統樂器外，並與當地志工交換教學及參訪經驗，了解印度兒童教育及福利現況，同時體驗印度下層階層人民困苦之生活環境。

31日上午，本團赴印度青年事務暨體育部拜會該部青年事務次長A.K.Dubey，就印度運動及青年事務推展現況進行意見交流，團員並與次長分享親身體驗印度傳統瑜珈之經驗，場面活潑熱絡。當日下午，本團赴亞非農村發展組織(AARDO)拜會該組織副秘書長Manoj Nardeosingh及職員，了解該組織之發展計畫、我國參與情形，以及協助落實聯合國永續發展目標(SDGs)之進程，團員並帶來長笛、琵琶、傳統舞蹈等才藝表演，驚豔四座。晚間，本團應印度人民黨(BJP)領袖、前德里首都特別行政區州議員兼德里研究社(Delhi Study Group)主席Vijay Jolly邀請，參與該社舉辦之交流茶會，並與該社近20名青年領袖及大學學生會幹部座談，

深化青年交流與聯結。

9月1日上午，本團赴印度門及印度國會進行文化交流參訪，印度國會下議院秘書處處長 Smt. Alpana Tripathi 偕員接待，並向團員解說印度政治發展及議會運作模式，團員並親自進入上議院及下議院議場參觀。當日下午，本團與伊斯蘭大學教授兼國際關係暨拓展事務協調人 Mukesh Ranjan 及該校師生座談交流並教授基礎華語。當日晚間「臺灣之夜」晚宴由邱公使玉山主持、印度國會下議院議員 P. K.Ray 出席致詞，本團團員並以對談方式生動介紹我國國情及發展現況，並帶來「華夏文化、多元文化、友善臺灣」三幕精緻音樂及舞蹈演出，獲與會貴賓熱烈迴響與一致讚揚。9月2日清晨，本團由印度新德里搭機赴新加坡。

(二) 新加坡(9月2日至7日)

本團於2日傍晚抵達新加坡安頓，翌(3)日上午赴「新加坡慈濟」環保站擔任一日志工訪貧，觀察新加坡政府與民間慈善團體就福利政策領域之合作，下午並參訪慈濟大愛人文館，認識該組織理念及發展沿革，團員感動之餘均表示深受啟發。

4日上午，本團拜會我駐新加坡代表處並與「新加坡臺北工商協會」代表及青年領袖們座談，該座談由我駐新加坡梁大使國新主持，與會人士均勉勵團員把握機會深入認識當地、增廣見聞。當日下午，本團赴新加坡「華助理事會」油池中心(Yew Tee)參訪，並陪同多位長輩參觀新加坡城市規劃展覽館(URA City Gallery)。團員在學習新加坡歷史、都市變遷及未來規劃願景同時，亦與多位長輩、志工分享交流經驗，建立深厚情誼。

5日上午及下午，前新加坡駐臺北商務辦事處代表、李光耀公共政策學院柯新治博士及新加坡新傳媒集團今日報副總編輯 Jason Tan 分別為團員講授「新加坡發展概況」與「新加坡外交面臨之挑戰」等專題，席間針對我國、新加坡發展經驗與雙邊關係交換意見，團員均表示受益匪淺。午間，陳僑務委員正吉並設宴款待本團及駐處同仁，席間團員暢談參訪印度及新加坡之經驗，

氣氛溫馨融洽。

翌(6)日上午，本團拜會新加坡全國青年理事會並參訪 Scape 青年活動中心，獲該理事會青少年參與事務處陳副處長義(Jedidiah Tan)及國際事務組魏主任松泰(Wai Chung Tai)接待，席間除針對我國與新加坡青年議題有諸多深入討論，促使團員思考自身生涯規劃、尋找自我之社會定位，以及如何積極參與青年及全球事務。當日下午，本團赴亞太經濟合作會議秘書處參訪並獲執行董事 Alan Bollard 及職員接待，團員們就經濟、法制、教育、文化等面相向秘書處職員們請益，了解亞太經濟合作會議之目標、發展現況及我國參與情形，討論相當踴躍。當晚由梁大使國新主持「臺灣之夜」晚宴，團員們將書法、音樂、舞蹈、數位科技及傳統技藝等元素互相融合，呈現出結合傳統美與現代感之舞臺，並發揮創意以脫口秀形式發表參訪心得。演出不僅博得現場滿堂喝采、令在場觀眾感動不已，更展現我國深厚之軟實力。7 日上午，本團整裝前往機場，並於當日晚間平安返抵國門，為此次出訪劃下完美句點。

三、心得與建議

本次出訪配合政府「新南向政策」調整計畫內容與參訪形式，以精緻、多元之舞臺呈現我國深厚文化內涵，訪團行程並提高交流研習、志工服務、參訪拜會之比例，活動豐富多元，有助團員在海外宣介我國軟實力、深化國際情誼，同時拓展我國青年之國際視野。此外，本次計畫自籌備、甄選、組訓至出訪歷時一年之久，過程中幸賴吳政務次長志中督導、承辦單位非政府組織國際事務會統籌規劃，以及銘傳大學校方安排集訓及團員照護事宜，訪團方得順利出訪；另訪團之行程安排、晚宴場地洽談及各項出訪期間之緊急突發狀況，亦由我駐外館處居間協調、鼎力相助，洽獲許多重要人士及機關團體授課與接待。當地政要、學者、僑胞、學子、媒體及民間團體均盛讚本團團員允文允武、表演精湛、活潑熱情，團員亦表示此次出訪行程精實、發人深省、滿載而歸。惟為使本計畫更臻完善，僅列舉數項建議如後供參：

- (一) 出訪之宣介內容、舞台與硬體設備需求宜儘早確認以利調整。本次出訪需由團員準備宣介我國之簡報，內容則由團員參考前案自由發揮，團員們普遍表現生動活潑，惟內容易流於生活層面，缺乏組織性及宣介要素。考量簡報係接續藝文表演後發表，似宜與演出節目維持相當水準，爰建議或可由本部先行指定簡報主旨、範圍及演出形式，以確保宣介內容符合計畫旨趣，並預留足夠時間供團員練習及精進。另本次準備之三幕藝文表演雖得依實際場地調整表演規模、隊形大小，惟似仍宜儘早提供駐館確切之舞臺需求，以利駐館進洽設備、場地，並確保演出順利。
- (二) 對外宣傳及甄選團員時似宜先行說明出訪內容及團員義務。本次多位團員於開訓後方得知本年計畫有所調整，不再以大型舞台表演為主，並表示受限於晚宴節目類型及內容，外語組團員似較才藝組團員缺乏能見度；另本次出訪前告知團員需參與本年9月之亞太文化日成果發表會，惟多位團員已安排出國等活動不克參加，建議似可於甄選或開訓時先向團員說明出訪旨趣、內容及義務，避免團員資訊不全或屆期無法配合。

- (三) **宜落實甄選及培訓期間團員考核及淘汰機制，確保計畫成效。**本次出訪配合政策內容調整，提高座談、拜會、志工及學術參訪等行程比例，惟出訪期間發現數位團員相較之下對國際事務、政策研討及各國國情等議題參與程度較低，缺乏討論熱忱，甚為可惜；另此行亦發現少數團員無法適應團體生活、合作精神不足及言行紀律不佳之情形，影響出訪團隊士氣及向心力。考量本計畫為我執行公眾外交及宣介國情之重要政策，似宜慎選出訪團員，方有助於提升我國及本部之正面形象。
- (四) **宜檢視集訓期間之課程成效並適時反應調整。**經與多位團員討論，本次集訓期間之課程規劃精實、內容豐富，惟課堂安排緊湊，議題艱深不易消化，部分團員反應無法全面掌握授課內容，影響學習效果。建議似可重新審視課程規劃，由淺入深、循序漸進安排相關議題及內容，並定期以研討會等方式檢視團員學習成效，並據以動態調整課程進度及集訓方式，以有效協助團員儲備出訪所需知能。
- (五) **團長與副團長之角色功能重複，似宜清楚區別、界定，方收相輔相成之效。**鑒於本年出訪舞台表演規模縮減、學術參訪及拜會行程增加，爰本次改由國際事務領域之學者擔任副團長職務，期發揮主持研討、增進團員相關知能之功能。惟本部率團之資深長官相關研討會主持、拜會經驗豐富，實際參訪亦多由團長主持是類場合，副團長角色功能似與團長重疊；另本次舞臺表演縱非大型演出，然彩排、表演流程掌控、現場內容調整、設備場地確認及突發狀況因應等工作繁複並講求專業，尚非團員之經驗及能力足以勝任。考量臺灣之夜晚宴向為本計畫出訪重點行程，似宜有專業人士隨行，以確保演出品質。

附件（一） 各地行程表

印度行程表

日期	時段	活動	備註
8/29 (二)	中午	抵達印度德里機場 安排入住旅館後用膳	搭乘中華航空 CI-181 班機
	下午	拜會駐印度代表處	邱公使玉汕進行國情簡報 基本印度文教學 伊斯蘭大學臺灣教育中心華語 教師陳姿靜分享教學經歷
	晚間	留臺校友會、青年學者座談及茶敘	
8/30 (三)	全天	團員分兩組赴「佛光山德里文教中心」及「搶救童年行動組織」擔任一日志工	
8/31 (四)	上午	拜會印度青年事務暨體育部	青年事務次長 A.K.Dubey 偕員接待
	下午	拜會亞非農村發展組織 (AARDO)	副秘書長 Manoj Nardeosingh 偕員接待
	晚間	德里研究社交流茶敘	印度人民黨(BJP)領袖、前德里首都特別行政區州議員兼德里研究社(Delhi Study Group)主席 Vijay Jolly 偕員接待

9/1 (五)	上午	參觀印度門及印度國會	印度國會下議院秘書處處長 Smt. Alpana Tripathi 偕員接待
	下午	拜會伊斯蘭大學	伊斯蘭大學教授兼國際關係暨 拓展事務協調人 Mukesh Ranjan 偕員接待
	晚間	臺灣之夜晚宴	
9/2 (六)	上午	搭機前往新加坡	搭乘新加坡航空 SQ-401 班機

新加坡行程表

日期	時段	活動	備註
9/2 (六)	下午	抵達新加坡樟宜機場 安排入住旅館後用膳	搭乘新加坡航空 SQ-401 班機
	晚間	晚餐及工作會議	
9/3 (日)	上午	10:00 隨同「新加坡慈濟」訪貧 參訪慈濟大愛人文館	
	下午		
	晚間	晚餐及工作會議	
9/4 (一)	上午	新加坡臺北工商協會座談	駐新加坡梁大使國新主持
	中午	駐新加坡代表處歡迎餐會	
	下午	參訪「華助會」油池中心(Yew Tee) 陪伴長者參觀新加坡城市規劃展覽館(URA City Gallery)、茶敘	

9/5 (二)	上午	李光耀公共政策學院柯新治教授座談：新加坡發展概況	
	中午	陳僑務委員正吉餐會	
	下午	新傳媒集團今日報副總編輯 Jason Tan 座談：新加坡外交面臨之挑戰	
9/6 (三)	上午	拜會新加坡全國青年理事會 參觀 Scape 青年活動中心	青少年參與事務處陳副處長義(Jedidiah Tan)及國際事務組魏主任松泰(Wai Chung Tai)偕員接待
	下午	參訪亞太經濟合作會議秘書處	執行董事 Alan Bollard 偕員接待
	晚間	臺灣之夜晚宴	
9/7 (四)	上午	赴機場返國	搭乘中華航空 CI-754 班機

附件（二） 團員名單

	姓名	性別	職稱 / 就讀學校	單位 / 就讀科系
團長	秦日新	男	代表回部辦事	外交部外交及國際事務學院
副團長	林若雱	女	教授兼所長	淡江大學東協研究中心
隨團秘書	陳珈儀	女	薦任科員	外交部人事處
1	田秉佑	男	國立台灣體育運動大學	體育運動學系
2	余欣怡	女	國立政治大學	土耳其語文學系
3	呂季璇	女	國立高雄應用科技大學	應用外語系
4	沈秉謙	男	國立成功大學	水利及海洋工程學系
5	周秉叡	男	高雄醫學大學	醫學檢驗生物技術學系
6	倪滢恩	女	國立台灣戲曲學院	民俗技藝學系
7	徐梅雅	女	國立臺灣藝術大學	舞蹈學系
8	張祐銘	男	國立政治大學	法律學系
9	張惠珍	女	國立成功大學	外國語文學系
10	張新羚	女	國立雲林科技大學	企業管理系
11	梁育慈	女	國立台北商業大學	應用外語系
12	郭怡華	女	國立成功大學	會計學系
13	郭姿沂	女	國立臺中教育大學	英語學系
14	陳欣妤	女	國立政治大學	歐洲語文學系西班牙文組
15	陳思妤	女	國立臺中教育大學	英語學系
16	陳韋庭	男	國立高雄師範大學	英語學系
17	游于萱	女	國立臺灣藝術大學	舞蹈學系
18	游姍樺	女	國立政治大學	外交學系
19	黃婕	女	淡江大學	未來所
20	楊涵詠	女	銘傳大學	國際企業與貿易學士學位學程

21	董俞玳	女	國立臺南大學	戲劇創作與應用學系
22	蕭鴻偉	男	國立臺南大學	體育系研究所
23	謝禧玟	女	國立臺灣藝術大學	舞蹈學系
24	韓欣玲	女	國立台南藝術大學	中國音樂學系
25	蘇真玳	女	實踐大學	應用外語學系