

出國報告（出國類別：其他）

「2017 年臺灣印度投資合作促進團」 出國報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：王處長劍平

黃經濟秘書柏風

派赴國家：印度新德里及班加羅爾

出國期間：2017 年 9 月 6 日至 9 月 13 日

報告日期：2017 年 10 月 2 日

摘要

為落實政府之新南向政策，協助廠商深入瞭解印度經商環境與發展機會，經濟部投資業務處籌組「2017 年臺灣印度投資合作促進團」，由王處長劍平率 24 家廠商於本(2017)年 9 月 6 日至 13 日赴印度新德里及班加羅爾等二地訪問，實地考察當地投資環境並與印度中央及地方政府洽談合作機會，為我商切入印度市場尋找利基。

本次參團廠商涵蓋領域包括電機電子、機械、運動用品、衛生器材等，訪問期間分別拜會印度商工部、財政部等投資主管機關，並與印度 Uttar Pradesh、Haryana、Telangana、Chattisgarh、Karnataka 等州政府就該州發展潛力、基礎建設、人力供給、投資環境與獎勵等議題充分交流。

此行主要達成成果如下：

一、協助廠商瞭解印度投資環境與建立交流平台：

中國大陸之發展利基已漸衰退，需尋找未來合適之布局基地，考量印度經濟成長力道、內需商機、勞動成本等因素，確實具備發展潛力；此次分別拜會印度中央與州政府之投資主管機關，進一步瞭解當地投資環境、產業優勢、獎勵措施、人力素質等資訊，並與印方對口建立聯繫管道，團員咸認為對未來評估投資或市場佈局甚有幫助。

二、協助業者群聚布局：

本次團員世正開發公司已規劃於班加羅爾投資開發科技產業園區，該園區將係我商在印度第一個主導開發之產業園區，透過群聚力量，將有助提升廠商赴印布局意願與信心。

三、強化與印度臺商之聯繫互動：

訪團計拜會聯發科技、中鼎工程、BenQ、友嘉、專順電機、狀煉等在印投資企業，並分別在新德里及班加羅爾舉辦臺商座談，進一步瞭解臺商在印布局情形，並使團員透過實務經驗分享瞭解經營印度市場之模式與作法。

目 次

一、 出國目的.....	P.4
二、 行程紀要.....	P.4
三、 心得與建議.....	P.15
四、 附錄.....	P.17
(一) 行程表.....	P.17
(二) 新聞稿.....	P.21
(三) 活動照片.....	P.23

壹、 出國目的

印度自 2014 年莫迪（Narendra Modi）總理上任後，積極推動「在印度製造（Make in India）」、「數位印度」、「智慧城市」等重大經建計畫，並致力改善基礎建設、提升經商便利度、鬆綁投資法規限制、力推稅制改革等措施。過去 3 年來，印度經濟成長率（GDP）平均超過 7%，外人直接投資（FDI）大幅成長，顯示印度經濟改革方向獲得普遍支持與肯定，再次成為全球企業投資布局之亮點。

印度過去向為我商較陌生不熟悉之市場，赴印度布局之台商遠不及赴中國大陸與東南亞之規模，但近年來之全球與區域經濟發展趨勢，印度市場之潛力與發展機會已不容忽視，亦是我商未來全球布局應關注之重點。

配合政府「新南向政策」經貿合作的推動，我國廠商亦逐漸重視印度市場，鑒於台印產業發展具備高度互補性，印度的軟體、研發實力具高度國際競爭力，而台灣是以硬體製造能力出名，印度總理 Modi 積極推動之「Make in India」計畫，鎖定 25 項產業，台灣在其中的電子、資通訊、機械、食品加工、醫療器材等領域具優異製造能力，可成為印度最佳的合作夥伴。

鑒此，經濟部投資業務處特別籌組「2017 年臺灣印度投資合作促進團」（以下簡稱本團），邀集有意前往印度布局之廠商實地考察，透過拜會印度中央及州政府投資主管機關、參訪工業區、當地臺商企業、辦理在印臺商交流會等活動，協助廠商瞭解印度投資環境與商機。

貳、 行程紀要

本團於 2017 年 9 月 6 日自台北出發抵印度新德里，並於 9 月 7-12 日間於新德里及班加羅爾二地進行拜會參訪。成員包括：台灣印度經貿協會、世正開發股份有限公司、中華民國工商協進會、中鼎工程股份有限公司、正美企業股份有限公司、大康織機股份有限公司、帝聞企業股份有限公司、友嘉集團、

暉珈有限公司、英屬維京群島商全球運動器材有限公司臺灣分公司、台井科技股份有限公司、開利登環保科技有限公司、凱泰國際投資股份有限公司、安侯建業聯合會計師事務所、旻立興業股份有限公司、資誠聯合會計師事務所、舒美興業股份有限公司、東安投資股份有限公司、東元電機股份有限公司、中國輸出入銀行、亞飛電氣(燈頭)有限公司、裕品車業股份有限公司、園毅有限公司及台南市工商發展投資策進會等 24 家企業本團共 24 家廠商 45 人參團。

涵蓋產業包括電子、機械、運動器材、衛生用品、園區開發等領域，期間拜會印度 Uttar Pradesh 州 Great Noida 產業開發局、德里孟買工業走廊公司(DMIC)、聯發科技、中鼎工程、印度商工部產業政策與推廣司、Invest India 招商服務中心、Telangana 州政府、Chattisgarh 州政府、Haryana 州駐首都辦公室、印度財政部經濟事務司、印度 KPMG、Karnataka 州政府等，並分別於新德里及班加羅爾辦理臺商交流座談會，提供團員未來在印度布局之經商模式與經驗。

訪團活動重點如下：

一、9 月 7 日(四)

(一) 赴 Uttar Pradesh 州 Great Noida 產業開發局及考察 DMIC 工業區：

1. 由 Great Noida 產業開發局執行長 Debasish Panda 及 DMIC 公司執行長 Alkesh Sharma 共同接待，並就 UP 州投資環境及德里孟買工業走廊計畫進行簡報並與團員交流。
2. Uttar Pradesh 州約有 2 億人口，為印度人口最多的州，勞動力充足，且鄰近首都新德里，對外交通便捷，近年 Uttar Pradesh 州已逐漸成為資通訊產業及科技化服務業(ITeS)群聚中心，尤其在電子製造方面，如三星、OPPO、緯創等均在該州 Noida 地區設廠，未來將持續吸引上下游供應鏈廠商進駐，

形成北印度之重要電子產業聚落。

3. 德里孟買工業走廊計畫(DMIC)為印度重大經建計畫之一，總投資額估計 1000 億美元，以德里-孟買專屬貨運走廊為主幹，沿路經過 7 個州，將發展 24 個全新工業城鎮，預期將帶動基礎建設、機場、電力設施、產業園區等投資。本次訪團並實地瞭解 DMIC 規劃於 Greater Noida 地區之整合型產業園區(Integrated Industrial Township)預定地，該園區目前仍為素地，鄰近規劃中之貨運走廊轉運點及機場，預計 2018 年可完成周邊基礎建設。
4. 目前我商如緯創資通、仁寶電腦、神通集團、聯發科、正崴等將在 UP 州設立或規劃營運據點，UP 州政府表達歡迎我商擴大投資，並允提供所需協助。

(二) 拜會聯發科技印度公司

由聯發科技印度公司郭耿聰總經理接待，渠以印度文化思維與產業趨勢為主題向團員分享該公司在印度之發展經驗。聯發科於 2004 年以併購方式進入進度市場，目前已在印度 UP 州 Noida 及 Karnataka 州班加羅爾設有 2 個研發中心，聘僱 550 名員工，研發投資經費累計 3.5 億美元，該公司手機晶片在印度市場市佔率近 4 成，主要印度品牌如 Micromax、Lava 等均為其客戶。團員就印度員工思維、管理模式、文化習慣等諸多問題就教郭總經理。

郭總經理另表示印度人口紅利帶來機會與挑戰，尤其為數眾多之年輕人口需要龐大就業機會，過往仰賴農業與服務業之印度經濟結構急需轉型，更有必要導入製造業體系，爰推出「Make In India」的計畫，鼓勵外商進入印度生產，創造出印度 2016 年全球 FDI 數據最高的紀錄。

此外，該公司為促進台印手機產業人才之交流與合作，去年主導與印度資通訊科技部合作，由印度手機相關業者選派 42 位資深工程師或中階主管來台接受近 2 個月之培訓，並由國內相關廠商提供課程，使兩國工程師彼此

交流互動，進一步瞭解台灣廠商之技術能力與服務，有助未來促成商機合作。該人才合作案備受印度政府重視，並盼該公司可持續辦理。

(三) 拜會中鼎工程印度公司

由該公司林天生總經理接待，中鼎印度公司成立於 2008 年，目前員工數 80 餘人，提供天然氣接收站、焚化爐、工業廠房興建等各項工程服務。該公司目前已為中鋼、信通交通器材、富士康等公司興建印度工廠，並為 OPPO、正崴、華浮等在 UP 州投資之電子產業園區進行設計規劃服務。林總經理表示該公司已在印度深耕多年，對建廠及相關行政程序相當瞭解，可提供我中小企業來印設廠之諮詢，並可透過中鼎之服務降低設廠面臨之風險。

二、9 月 8 日(五)

(一)拜會 Invest India 招商服務中心

Invest India 由副執行長 Dushyant Thakor 接待本團，並邀印度 Telangana 州駐新德里辦公室代表 Arvind Kumar 及 Chattisgarh 州電子科技部司長 Alex Paul Menon 出席，分別簡報該州招商政策與投資獎勵措施。

Invest India 為印度商工部所成立之全國招商服務中心，配合印度政府推動 Make in India 政策，Invest India 之規模與服務能量大幅提升，服務項目包括：投資諮詢、土地尋找、與州政府溝通、排除投資障礙等，確保外商投資案件可順利進行。T 副執行長表示 Invest India 內部亦有負責臺灣業務之專責窗口，歡迎我商多加運用。

Telangana 州之首府為海德拉巴，亦為印度科技、生技、航太產業之重鎮，該州為積極營造友善之投資及產業發展環境，大幅改善各項行政程序與效率，目前已為印度商工部評鑑全印經商便利度最佳的一州。另該州已規劃於本年 9 月 18-21 日由高階官員率團訪問我國，進一步向我商說明該州合作商机。王處長對此表示歡迎，並允提供所需協助。

Chattisgarh 州位於印度中部，具備豐富礦產資源，並為印度少數電力充足之地區，該州產業發展尚屬起步階段，目前州政府鎖定資訊科技、服務業、食品加工等產業為招商重點。

(二) 拜會印度商工部產業政策與推廣部門司長 Ravinder

王處長向司長說明印度過去向為我商較陌生之市場，赴印度投資布局之台商遠不及赴中國大陸與東南亞投資之規模，但近年來印度市場之潛力與發展機會已不容忽視，配合我國政府之新南向政策，為協助廠商瞭解印度投資環境與發展機會，特別籌組本次訪問團。

此外，王處長表示我商世正開發已規劃於班加羅爾投資開發產業園區，預定近期即可完成簽約，未來將優先招募我有意來印布局之廠商進駐，透過群聚力量，提升廠商來印投資意願與信心。R 司長對此表示高度歡迎，並認為雙方在產業、人才與技術等面向確實具備合作潛力，倘我商在投資方面遭遇障礙，將盡力協助排除。

(三) 拜會印度 Haryana 州駐新德里辦公室

Haryana 州由外商投資小組主席 Ashwin Johar 接待本團。Haryana 州具備鄰近首都之地緣優勢、基礎建設完善、產業聚落發達、人才豐沛等利基，已成為北印度製造業發展重鎮。

Haryana 州是印度最大之車輛製造中心，其轎車及機車產量分別占全印總產量之 50% 及 39%；也是印度第 2 大製鞋及皮革產業中心；其他優勢產業包括農產品與食品加工、再生能源、國防與航空科技、石化、製藥、電子系統設計與製造等。

目前在 Haryana 州設立投資據點的臺灣業者包括台達電子、正新橡膠工業、信通交通器材、大陸工程、明碁電通、台橡、中華航空等。

(四) 拜會印度財政部經濟事務司司長 Govind Mohan

印度財政部 Ministry of Finance (India) 為印度主管經濟發展與金融環境之主責機關，負責稅收、金融立法、金融機構、資本市場、國家財政和聯邦預算的重要政府部門。其中經濟事務司主管印度對外投資、外匯政策、投資保障協定談判、國內經濟事務等業務。

M 司長以宏觀經濟角度說明，印度是 G20 集團峰會中成長最快速的國家之一，係全球 FDI 成長率最高之國家之一，目前正在進行多項經改措施，如 GST 稅改、基礎建設、投資法規鬆綁等結構性改革方案，顯示印度政府對 Make in India 計畫的積極行動。

王處長表示近來諸多在中國大陸或東南亞地區投資之臺商諮詢印度投資環境，顯示臺商已逐漸體認印度市場之潛力與重要性。鑒於雙邊投保協定對投資者權益保障至關重要，倘雙方未能完成協定談判，恐影響對印投資信心，盼印方能加速協商進度，以利及早完成更新。

另團員亦就投保協定是否納入透過第三地投資、公司登記之董事資格限制等議題提出討論。M 司長表示對我方之建議事項將納入考量或轉請主政單位回應。

(五) 辦理德里臺商交流座談會

為協助團員瞭解印度投資實務，邀請德里台灣商會於晚間假 The Grand 飯店辦理交流座談會，駐地臺商約 40 人出席，團員就印度土地交易、勞工素質、水電供應、公司設立程序與類型、稅制、商業習俗與文化等議題與臺商互動交流，氣氛甚為熱絡。

王處長劍平於致詞時說明人才是臺商企業海外投資最重要的一環，渠此次亦率攬才團於孟買及清奈進行校園徵才，吸引非常多印度優秀學生前來應徵，未來將繼續擴大攬才業務，協助臺商洽覓合適人才。另過去臺商海外投資以

東南亞及大陸為主，但近年來隨著外在環境的轉變，臺商開始尋覓新的佈局基地，印度是未來可以投資的潛力市場。

駐印度代表田大使中光致詞時表示，觀察到本團由許多年輕企業家及企業二代加入，是開發拓展印度市場之好現象。田大使分享在印度投資需具備的觀點，第一：要有過人的膽識，印度需要花較長的時間來調整腳步，因為印度 29 州的人口、文化背景、社會、語言及宗教都不同，這與臺灣面積小、南北語言一致差異甚大。第二：要用全球投資的眼光來看印度。就經商環境而言，印度排第 130 名與臺灣排第 11 名有相當大的落差，但印度 FDI 卻是最高的，可見全球投資精英所見略同。第三：團結經營很重要，在印度單打獨鬥是很難生存的，鼓勵廠商結伴共同來印打拼。

三、9 月 9 日(六)

(一)會晤明基電通(BenQ)印度公司總經理 Rajeev Singh

BenQ 於 2001 年進入印度設立據點，總部位於 Haryana 州 Gurgaon，目前員工數 100 餘人，2016 年營業額達 29.8 億盧比(約 15 億新台幣)，目前已是印度投影機市場之領導品牌，尤其在教育、政府、企業用戶等市場市佔率近 4 成。S 總經理建議我商進入印度市場應以「價值」導向取代「價格」導向，印度消費者雖對價格敏感度高，但更看重產品之使用經驗與滿意度，臺商宜避免落入低價競爭之市場定位。

(二)拜會印度 KPMG 事務所

由印度 KPMG 國際租稅合夥人 Naveen Aggarwal 率相關團隊接待本團，並就進入印度市場之實務操作、印度稅制等進行說明。鑒於印度政府於今年 7 月 1 日起實施貨品及服務稅(Goods and Services Tax，GST)新制，影響商業活動非常重大，團員就新制稅率計算方式與 KPMG 詳細交換意見。

GST 係整合過去同一產品在供應鏈中不同階段之銷售、買賣等活動所衍生之

聯邦、各州間接稅，或同一貨品在印度各州獲核課不同稅率的情形，增加企業營運及法規遵循成本，實施之 GST 新制將使全印成為單一稅制。

GST 之稅制結構分為 CGST（聯邦貨品及服務稅）與 SGST（各州貨品及服務稅），該等稅制適用州內交易，聯邦及各州政府對貨品各階段之附加價值課徵增值稅；另跨州交易及進出口貨品則適用 IGST（綜合商品服務稅）。

過去由於印度稅制複雜，聯邦及各州政府均擁有部分課稅權，造成投資者無所適從。新制實施後投資者僅須繳交 GST，稅制較為透明，有利我國投資者來印投資，長期將因外來投資增加可帶動就業機會及消費，提高印度經濟成長率。

四、9 月 10 日(日)

本日全團搭機自新德里轉赴 Karnataka 州首府班加羅爾。

五、9 月 11 日(一)

(一) K 州政府舉行投資環境說明會

K 州政府上午於 Taj West End 旅館為我團舉辦投資環境說明會，由 K 州商工部次長 D V Prasad 出面接待。王處長會中表示，我國政府近一年來積極推動新南向政策，鎖定東協及南亞國家推動深化經濟合作關係，其中印度更是優先推動合作國家之一。台印產業發展具備高度互補性，印度的軟體、研發實力具高度國際競爭力，而台灣是以硬體製造能力出名，印度總理 Modi 積極推動之「Make in India」計畫，鎖定 25 項產業，台灣在其中的電子、資通訊、機械、醫療器材等領域具優異製造能力，可成為印度最佳的合作夥伴。

王處長另說明本團團員世正開發已確定在印度 Karnataka 州投資開發高科技產業園區，選定鄰近班加羅爾機場之 High Tech Defence and Aerospace 園區規劃開發占地 200 英畝(acre)之園區，將積極吸引台灣及國際廠商進駐，盼 K 州政府全力協助支持。

K 州 P 次長表示 Karnataka 州以科技產業聞名，投資環境與政策友善、政經環境穩定、氣候及生活環境宜人、具豐沛且高素質之人力資源、創新研發風氣興盛，尤以資訊科技產業及新創企業之家數與產值排名全印各州之首。K 州對世正開發投資案表示高度歡迎，並盼未來園區能發展成為重要產業聚落。

(二) 參訪世正開發投資高科技產業園區預定地

全團赴世正開發高科技產業園區預定地瞭解周邊環境與基礎建設情形，該園區位於印度 Karnataka 州 Bangalore High Tech, Defense & Aerospace Park 內，規劃成為我國高科技產業(電機電子、智慧機械、生技醫療)生產研發聚落之產業園區。

園區占地 80 公頃(200 acres)，預定分 2 期開發，第 1 期佔地 42.5 公頃，第 2 期佔地 38.5 公頃，預定廠商可進駐時間為 2019 年。園區將規劃工業區、電子商務及物流中心、智慧產業園區等空間，並提供我有意赴印布局之廠商一站式服務。

世正已於班加羅爾註冊設立公司，目前正在進行購地程序與開發案審查，預期可於本年底前完成土地移撥。

(三) 參訪 Manyata 企業園區及 Cessna 企業園區

Manyata 商業園區位於印度班加羅爾的外環路上，整體園區面積超過 44.5 萬平方公尺，已開發之建築面積約為 91 萬平方公尺(約 27.5 萬坪)。該園區有約 95,000 名專業人員。目前主要之租戶有 Lowe's, Cerner, Mitel, AXA Technologies, IBM, Justdial.com, Voonik, GLOBALFOUNDRIES, Larsen & Toubro, Cognizant, Atlas Copco (India) Ltd, 諾基亞 Nokia Networks, 飛利浦 Philips, Alcatel-Lucent, Nvidia 等。

Cessna 商業園區位於班加羅爾外環路上經濟特區內的一個綜合型開發的 IT

商業園區，屬性以研發及軟體產業為主。園區內有 6 萬 3,000 坪以上的辦公空間，目前有超過 7 萬 5,000 名的工程師和技術人員在該園區工作。主要租戶包括思科 Cisco、Flipkart、LG、Accenture、Quintiles、Datamatics、小米、Inmobi 和 AT&T。

(四)班加羅爾臺商交流座談會

9 月 11 日晚間在下榻旅館 Dominion Hall 辦理班加羅爾臺商交流會，邀請在當地台商如美聲服飾、四零四科技、瑞傳科技、專順電機、狀煉企業、台北市電腦商業同業公會等代表出席。團員就晚間邀請印度相關產業公協，就在地投資經驗、勞力供應、商業習慣、生活環境等議題廣泛交流意見。

六、9 月 12 日(二)

(一) 參訪友嘉集團 (Fair Friend Group)印度公司

由友嘉印度公司總經理 Mr. Shashank M P 接待，友嘉集團(FFG)2013 年併購德國的機械工具製造商 MAG 集團，原 MAG 印度子公司成為友嘉在印度重要的生產基地。產品涵蓋數控機床、電動工具及設備、堆高機、建設機械、電梯設備、停車設備、印刷電路板和 LCD TV、LCD 顯示器、太陽能導電膠、LED 照明、鎂合金加工、LED/TP/PCB 電子檢測設備等產品。

P 總經理表示班加羅爾係印度工具機產業聚落重鎮，具備完整之基礎建設與聯外網絡，不論是勞力密集或是知識密集產業均甚適合在班加羅爾發展。渠建議臺商企業在印投資應理解印度商業文化，依在地元素調整經營模式，與在地員工建立良好溝通，以形成共同願景目標，有助企業在印度之長遠發展。

(二)參訪專順電機 (CSEpower)及壯煉企業(Manly Silicon)

專順電機成立於 1978 年，致力於變壓器設計和製造，主要產品包括：功率變壓器、UPS 變壓器、環形變壓器、高頻變壓器、線圈、非晶電感器及電抗

器，是許多全球知名品牌的客戶的一線供應器。

該公司曹民總經理表示印度公司於 2011 年成立，主要係受其客戶邀請來印投資，目前廠商以租賃使用，由於規模持續擴大，該公司已在鄰近地區購置 2 英畝土地，預定作為未來生產基地。

與專順電機工廠毗鄰而居的是提供上游原料的壯煉企業。壯煉企業於 2012 年將服務和生產擴展到印度班加羅爾，產品包括有 Grain-Oriented Steel、Non-Grain-Oriented Steel、Processed Goods、Thin Gauge Silicon Steel 等。

壯煉企業印度公司代表 Mr. Kenny Wu 表示，壯煉企業是 2012 年應客戶要求來到印度班加羅爾設廠，以 200 萬美金 100%獨資方式設立，投資 3 年已於 2015 年達損益平衡，每年約有 20%的成長率，預計今年底將再擴充設備。

Mr. Wu 說明印度有 12 億人口的市場規模，各項內需或基礎建設商機龐大，建議廠商應以 10-15 年之長期投資規劃進行評估，另在選址方面，建議應緊鄰供應鏈廠商位置，以降低物流風險與成本，另亦須考量當地氣候因素，因印度雨季易造成淹水，阻礙對外交通，對企業營運將造成嚴重影響。

參、心得與建議

一、心得

(一) 廠商對來印布局與開發市場之意願漸高

印度向為我商較陌生不熟悉之市場，赴印度投資布局之台商遠不及赴中國大陸與東南亞投資之規模，然近年中國大陸之發展利基已漸衰退，海外臺商需尋找未來合適之布局基地，考量印度經濟成長力道、內需商機、勞動成本等因素，諸多在中國大陸或東南亞地區投資之臺商開始諮詢印度投資環境，顯示臺商已逐漸體認印度市場之潛力與重要性。

(二) 印度中央與州政府對與我國進行產業、技術、人才合作具高度意向

「在印度製造(Make in India)」政策為目前印度中央及地方政府之招商主軸，臺印產業發展具備高度互補性，印方瞭解台灣在硬體製造能力之實力，其中「Make in India」計畫鎖定 25 項產業，台灣在其中的電子、資通訊、機械、食品加工、醫療器材等領域具優異製造能力，印方盼與我國加強這些領域之合作。

(三) 印度商機龐大，但挑戰度與風險亦高

廠商反映布局印度市場之困難點包括基礎建設落後、水電欠缺、行政效率不佳、缺乏上下游供應鏈體系、人才難覓、稅賦高、生活飲食差異大等，此部分在短期內仍難以解決或改善。

二、建議

(一) 持續辦理印度投資合作促進團

本次團員均高度肯定此次行程之安排，咸認實地參訪當地臺灣企業及拜會投資主管機關，對團員助益良多，臺商交流會也幫助投資團團員吸收臺商第一手經驗。因印度幅員遼闊，29 個州之投資環境與適合發展之產業不甚相同，建議未來可持續籌組投資合作促進團前往不同之州考察商機。

(二) 協助企業群聚布局

近來由於大型電子系統廠如鴻海、仁寶電腦、緯創資通、光寶科技、台達電子等均在印設立或擴大原有生產據點，未來將帶動上游供應鏈廠商逐步來印布局設點，形成產業聚落。另世正開發已規劃於班加羅爾投資開發高科技產業園區，將吸引我國電子、生技、機械等產商進駐，有助提高廠商來印投資意願。建議應鼓勵廠商群聚來印，以團體力量爭取更佳之投資條件，避免單打獨鬥之模式，以提高在印經營成功機會。

(三) 協助提供完整投資資訊

鑒於印度經商便利度不佳，且當地台商或華商數目仍少，廠商對進入印度市場普遍仍有信心不足之情形，目前經濟部投資業務處已於新德里設立台灣投資窗口，藉由與當地專業會計師事務所合作，提供廠商有關當地稅務、投資法規、勞工等投資諮詢服務，已降低廠商投資疑慮與提供正確之資訊。

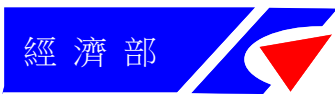
肆、 附錄

一、 行程

時間	行程	工作及備註
9 月 6 日(星期三)		
21:25	搭乘國泰航空 CX695 班機自香港飛抵印度	楊組長及謝秘書接機
	夜宿新德里	The Grand New Delhi
9 月 7 日(星期四)		
10:00-13:00	拜會 DMICDC 及 Uttar Pradesh 州產業開發公司(GNIDC 公司)與將派員共同簡報，並參觀 GNIDC 所開發之整合產業園區(IIT-GNL)。	
14:30-16:00	參訪聯發科印度公司	
17:00-19:30	參訪中鼎工程印度公司	
	夜宿新德里	
9 月 8 日(星期五)		
09:30-11:30	拜會 Invest India，聽取印度投資環境簡介，另有 Chattisgarh, Telangana 州代表與會簡介各該州投資環境	
14:00-15:00	拜會 Haryana 州主管投資官員，並聽取該州投資環境簡報並交換意見	
16:00-17:00	拜會印度財政部經濟事務司司長 Mr Govind Mohan，並聽取簡報交換意見	
19:30	德里台商交流晚宴	Jade 宴會廳 19:30-19:35 王處長致詞 19:35-19:40 田大使致詞 19:45-19:50 台商會柯會長致詞
	夜宿新德里	
9 月 9 日(星期六)		
10:00-14:00	參訪印度台灣窗口執行單位 KPMG、明基電通(BenQ)(鑒於週六條例假日，該公司印度籍執行長將赴 KPMG 簡報)，聽取簡報並交換意見	

時間	行程	工作及備註
15:00-16:30	市政參訪後返回旅館	
	夜宿新德里	
9 月 10 日(星期日)		
10:00	出發前往國內線第三航站 搭機前往班加羅爾	9W815 12:00-14:35
9 月 11 日(星期一)		
10:00-12:50	出席 Karnataka 州投資商機說明會	Taj West End 飯店
14:00-14:30	參訪世正開發 TTIP 園區預定地	
15:30-16:30	參訪 Embassy Manyata 園區	
17:30-18:30	參訪 Cessna 商業園區	
19:00-21:00	班加羅爾台商交流座談會	
9 月 12 日(星期二)		
10:30-13:00	參訪友嘉集團	
15:00-16:00	參訪專順電機	
16:00-17:00	參訪狀煉企業	
20:30-	前往班加羅爾國際機場	KA-153 班加羅爾-香港 CX-530 香港-台北
9 月 13 日(星期三)		
14:15	返抵桃園機場	

二、新聞稿



新聞資料 NEWS LETTER

經濟部，106 年 9 月 13 日

「2017 年臺灣印度投資合作促進團」訪問印度，促進雙邊投資合作

近年來印度經濟成長迅速，內需商機蓬勃發展且產業環境漸趨改善，使印度成為各國企業海外布局與爭取商機之重要合作夥伴。為落實政府之新南向政策，協助廠商深入瞭解印度經商環境與發展機會，經濟部投資業務處籌組「2017 年臺灣印度投資合作促進團」，由王處長劍平率 24 家廠商於本(2017)年 9 月 6 日至 13 日赴印度新德里及班加羅爾等二地訪問，實地考察當地投資環境並與印度中央及地方政府洽談合作機會，為我商切入印度市場尋找利基。

經濟部投資業務處指出，印度自 2014 年莫迪（Narendra Modi）總理上任後，積極推動「在印度製造（Make in India）」、「數位印度」、「智慧城市」等重大經建計畫，並致力改善基礎建設、提升經商便利度、鬆綁投資法規限制、力推稅制改革等措施。過去 3 年來，印度經濟成長率（GDP）平均超過 7%，外人直接投資（FDI）大幅成長，顯示印度經濟改革方向獲得普遍支持與肯定，再次成為全球企業投資布局之亮點。

印度過去向為我商較陌生不熟悉之市場，赴印度布局之台商遠不及赴中國大陸與東南亞之規模，但近年來之全球與區域經濟發展趨勢，印度市場之潛力與發展機會已不容忽視，亦是我商未來全球布局應關注之重點。

本次廠商參團情形相當踴躍，計 24 家廠商共 45 人參加，涵蓋領域包括電機電子、機械、運動用品、衛生器材等，訪問期間分別拜會印度商工部、財政部等投資主管機關，並與印度 Uttar Pradesh、Haryana、Telangana、Chattisgarh、Karnataka 等州政府就該州發展潛力、基礎建設、人力供給、投資環境與獎勵等議題充分交流，印方亦對與我商在投資、技術、人才等合作面向表達高度意願。

另本次團員世正開發公司已規劃於班加羅爾投資開發高科技產業園區，該基地緊鄰班加羅爾國際機場，占地約 80 公頃，未來將規劃工業園區、電子商務及物流中心、智慧產業園區等空間，並提供我有意赴印布局之廠商一站式服務，透過群聚力量，提升廠商赴印布局意願與信心。

經濟部投資業務處為協助廠商布局印度市場，已於新德里設置「臺灣投資窗口（Taiwan Desk）」，結合經濟部、駐地代表處及專業會計師事務所資源，提供臺商在地投資事宜及法律、稅務諮詢，協助廠商掌握在地商機，歡迎各位臺商朋友多加利用。

三、活動照片



9 月 7 日聽取 Uttar Pradesh 州產業開發局(GNIDA 公司)簡報



9 月 7 日拜會德里孟買工業走廊開發公司(Delhi Mumbai Industrial Corridor Development Corporation Ltd. ; DMICDC)



9 月 7 日拜會聯發科技印度公司(MediaTek)



9 月 7 日拜會中鼎工程印度公司(CINDA)



9 月 8 日拜會 Invest India (印度商工部設立之投資招商中心)



9 月 8 日與 Invest India (印度商工部設立之投資招商中心)合影



9月8日拜會 Haryana 州主管投資機關



9月8日拜會印度財政部經濟事務司



9月8日駐印度代表處田大使中光於德里臺商交流會致詞



9月9日投資處王劍平處長感謝 BenQ 印度公司代表 Mr. Rajeev Singh 簡報



9 月 9 日印度 KPMG 介紹印度投資法令與稅制後合影



9 月 11 日於 The Taj West End, Bangalore 拜會 Karataka 州代表後合影



9 月 11 日參觀團員業者世正開發於 Karataka 州 TIIP 園區預定地



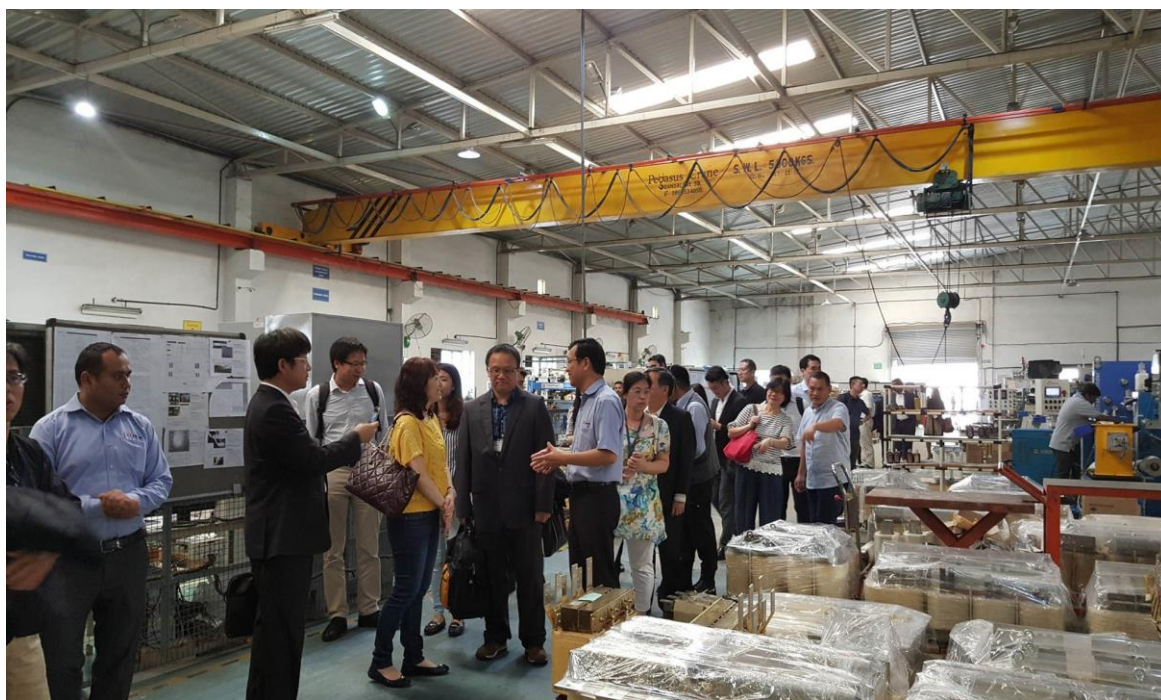
9 月 11 日邦加羅爾臺商交流會現場



9月12日參訪友嘉集團(Fair Friend Group)印度公司並聽取簡報



9月12日友嘉集團印度公司安排分組參觀工廠並解說生產流程



9 月 12 日參訪專順電機股份有限公司(CSEpower)工廠實況



9 月 12 日參訪壯練企業有限公司(Manly Silicon)合影