

出國報告（出國類別：參加國際會議）

參加第 10 屆 APSN  
常務理事會議暨研討會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：盧副總經理展猷

蘇管理師宗賢

派赴國家：越南胡志明

出國期間：106 年 8 月 14 日~106 年 8 月 18 日

報告日期：106 年 9 月 12 日

## 內容摘要

APSN(APEC Port Services Network)每年均召開常務理事會議討論亞太區國家港口營運相關事宜，今(106)年訂於 8 月中假越南胡志明市召開第 10 屆會議並一併舉辦航港產業重組趨勢與挑戰研討會，港務公司今年由盧副總經理展猷代表率隊與會，會議為期五天，與 APSN 會員體相關運輸部門代表及航港業界夥伴進行意見交換及分享。

# 目錄

壹、	出國目的 .....	1
貳、	出國期間及行程.....	2
一、	出國期間.....	2
二、	出國行程.....	2
參、	會議過程 .....	3
一、	會議議程表.....	3
二、	會議簡要結論 .....	6
三、	會議相關照片 .....	10
肆、	心得與建議 .....	13
一、	心得 .....	13
二、	建議 .....	13

## 壹、出國目的

APSN(APEC Port Services Network)為 2006 年 APEC 領袖宣言中指定工作項目之一，為隸屬 APEC 之港口服務組織，專注於 APEC 領域內港口間合作相關事宜，期提升整體港口業的營運服務，APSN 每年均有召開常務理事會，今年訂於 8 月中於越南舉行，邀請各會體之常務理事參加。本公司董事長業經交通部長指示為我國 APSN 常務理事，過去每年均親自或指派高階長官率隊參加，今年由盧副總經理展猷代表率隊與會，以充分與 APEC 經濟體相關運輸部門及航港業界進行深度交流。

## 貳、出國期間及行程

### 一、出國期間

2017年8月14日至2017年8月18日

### 二、出國行程

時間	8/14(一)	8/15(二)	8/16(三)	8/17(四)	8/18(五)
0800-0830	出發	報到		報到	
0830-0900		APSN 研討會 場次 1	APSN 研討會 場次 3	APSN 常務理事會 場次 1	APSN 常務理事會 場次 3
0900-1200				第 6 屆 諮詢委員會	
1400-1700		APSN 研討會 場次 2	參訪行程	APSN 常務理事會 場次 2	返程
1700-1800		研討會 會前會			

## 參、會議過程

### 一、會議議程表

8/15(二)	
時間	活動
0830-0900	報到
0900-1000	開場演講 (APSN 理事會主席)
1000-1015	團體合照
1015-1030	休息時間
1030-1200	(場次一)報告及討論 (一)探討主題:航運業趨勢及挑戰 (二)5 個演講者 (三)簡報題目: 全球航運業趨勢及發展 船舶大型化對於航港產業之影響 海運聯盟重組之影響 航運業發展策略
1230-1330	午餐
1330-1530	(場次二)報告及討論 (一)探討主題:港埠業趨勢及挑戰 (二)6 個演講者 (三)簡報題目: 全球港埠業趨勢及發展 港口重組 港口連結 港口發展策略
1530-1600	休息時間
1600-1730	(場次三)分組討論 (一)討論主題:港口競合 (二)討論細目: 機會與挑戰 競爭與合作
1830-2000	接待歡迎晚宴

<b>8/16(三)</b>	
時間	活動
0830-0930	驅車前往胡志明港
0930-1000	港口參訪
1000-1100	互動討論 討論主題:港口發展策略
1100-1115	休息時間
1115-1145	團體報告
1145-1200	閉幕演講 (APSN 理事會主席)
1200-1400	午餐
1400 ~	考察參訪

<b>8/17(四) 場次一</b>	
項次	議題
1	開場
2	議程說明
3	APSN 組織章程規定報告
4	2016 年危險品研討會成果報告
5	2017 年 GPAS 執行報告
6	APSN 學習中心執行計畫報告
7	APSN 5 年策略發展計畫
8	APSN 10 周年紀念慶祝活動
9	APSN 2018 年預算及 2016 年財務報告

## 8/17(四) 場次二

項次	議題
1	開場
2	議程說明
3	2017 年 APSN 執行進度報告
4	APSN 研討會成果報告
5	APSN 第六次諮詢委員會議報告
6	2017 年 GPAS 進度報告
7	檢討 APSN 組織章程規定
8	討論 APSN 2018 年行動方案
9	參與理事、諮詢委員提案

## 8/18(五)

項次	議題
1	議程說明
2	第一及第二副理事長選舉
3	討論及決定場次 1 及場次 2 所提方案
4	正式通過上述決策
5	會議閉幕

## 二、 會議簡要結論

### (一) 研討會重點結論

本次研討會主要探討全球航運業及港埠業趨勢及挑戰，歸納與談人相關報告，可獲知以下重點結論：

#### 1. 總體經濟緩慢成長

世界經濟逐漸復甦中，然主要經濟體等歐美國家經濟成長率仍低於 2%，惟未開發國家平均約 5%，或許是亮點所在。

#### 2. 海運需求疲弱然運費小漲

海運需求亦緩慢成長，雖仍屬疲弱，然受惠於聯盟重組及部分航商破產，海運運費從 2016 年 Q2 小幅彈升。Drewry 預測 2019 年海運需求增長速度將大於供給。

#### 3. 船舶大型化趨勢

航商追逐單位成本極小化，造成船舶大型化持續發燒，OOCL Hong Kong (可裝載 2.1 萬 TEU) 於今年五月下水，貨櫃航商營運船舶已正式突破 2 萬 TEU 大關。

#### 4. 海運聯盟化趨勢

為擴充航線網絡及節省成本以提升營運效益，各大航商紛紛結盟或進行購併行為，預期整併行為將會繼續下去，大者恆大、中小航商被消滅的戲碼將一再重演。

#### 5. 港口發生結盟行為因應

因應海運業結盟態勢，世界上鄰近港口亦欲發展區域聯盟，如北美港口 Tacoma 及 Seattle、歐洲港口 Belgium 及 Netherland、日本港口 Kobe 及 Osaka 等。

#### 6. 各國港口建造新碼頭或更新基礎設施

因應船舶大型化趨勢，與會各國諸如泰國及越南等港口均建造新碼頭(新櫃場、水深、岸線)或進行基礎設施升級以吸引各大航商投資、靠泊裝卸或租賃使用，希有效拓展貨源、提升櫃量。

#### 7. 資訊科技整合對港口益發重要

因應海運市場變化，未來資訊科技將扮演更重要的角色，無論

是海運業者或港口經營機構，均需深入研究如何將科技創新融入經營層面，以強化內部流程、改善服務品質。

## (二)GPAS 介紹

### 1. 創立目的及特點

因近來環保意識抬頭、綠色港口蔚為潮流，APSN 遂參考歐洲 Eco-Ports、北美 Green-Marine 等獎項設計 GPAS(Green Port Award System)制度以評選出每年亞太綠色港口，相較於前述歐美因屬已開發國家對於綠港之品質有較高要求，GPAS 則是針對發展中國家設計，因普遍亞太綠港設施及規範尚未發展健全，故特別看重港口對於發展綠港之理念及未來成長性。

### 2. 辦理近況

GPAS 由 2011 年開始籌辦、設計相關制度及檢視其合理性，至 2016 年正式公告啟動第一屆 GPAS 評選作業，APEC 區域中有部分國家選擇參加，最終共評選出 7 個獲獎港口，分別為中國的 Beilun(寧波)及 Qinhuangdao(河北)、新加坡的 Jurong 及 port of Singapore、馬來西亞的 Port Klang 及 Tanjung Pelepas、泰國的 Bangkok，目前以中國與東南亞國家參與度較高。

### 3. 參加資格及費用

GPAS 由各會員體自由報名參加，目前各會員體參加 GPAS 無須支出任何費用，由 APSN 負責。

### 4. 申請方式

每年 APSN 秘書處基本上於 1 月份開始公告受理申請及提交審查資料，所有上傳前置作業至 6 月 30 日截止。接著 APSN 將從評審庫選出若干專家學者組成「專家評審委員會」進行評選，評審時間約耗時 2 個月至 9 月底，以選出合格之綠色港口，至 11 月時同步於 APSN 常務理事會上進行頒獎典禮。GPAS 有效年限為 2 年並以日曆年為單位，獲獎港口於屆滿後若欲持續擁有殊榮，必須再提交申請。

## **5. 評審標準**

審查採書面審查方式進行，GPAS 設有自我考核清單，參加港口需根據清單要求設定對應指標(如願景、目標、戰略計畫等)或發展相關綠港規範(如綠色投資、工程及技術等)並衡量執行成效，主要評審重點在於實際成效及成長性。另建議除文字資料外可輔以照片佐證較易說服評審委員。

## **6. 未來 GPAS 活動**

目前 APSN 秘書處正在找尋財務支持，視資金到位時機，最快於 2017 年底、最慢於 2018 年將舉辦第一次 GPAS 研討會，將邀集各會員體及相關專家學者一同與會討論分享。今年因常務理事會議提早於 8 月舉行，故 2017 年之 GPAS 獎項將同步於 2018 年常務理事會議上頒發。

### **(三)第 10 屆 APSN 會議結論**

#### **1. APSN 組織章程微調**

原提議 APSN 是否將服務領域由港口業擴充至航運業、服務連結由原先的經濟及環保擴大至安全項目，惟經各會員體討論，仍維持現有功能。然雖未擴充，仍針對部分組織條款進行微調，並請 APSN 秘書處及 MRG(章程審閱小組)製作彙總欲調整項目在下屆 APEC TPT-WG(運輸工作小組)會議上報告。

#### **2. 2016 年危險品研討會相關報告**

2016 年危險品研討會成果斐然，各會員體均分享寶貴經驗供參考，本次 APSN 原提議以下三個選項討論是否擴大辦理危險品相關規範:

- i. 會員體根據各自最佳實務經驗持續辦理相關危險品處理事宜，然需分享操作心得及經驗予各會員體參考。
- ii. 由會員體共同發表聯合提案向 IMO 申請研擬港口危險品安全規範。
- iii. 在 APEC 運輸工作小組會議提案申請修改組織章程以發展自己

專屬之相關危險品安全處理條款。

最後各會員體表示支持選項 i。

### **3. GPAS 執行情形報告**

- i. GPAS 由 2016 年第 1 屆開始，目前已來到第 2 屆，APSN 鼓勵會員體踴躍參加申請該獎項，同時亦鼓勵會員體可以提供相關專家擔任評審委員。
- ii. 另確認 GPAS 有效年限為 2 年並以日曆年為單位，獲獎港口於屆滿後若欲持續擁有殊榮，必須再提出相關申請。
- iii. 2017 年 GPAS 獎項將於 2018 年之典禮上一同頒發，另 APSN 秘書處須盡速籌辦 GPAS 研討會。

### **4. APSN 學習中心執行計畫**

APSN 秘書處提出創立學習中心之計畫，各會員體原則上表示支持，然有關詳細之組織規劃、未來營運計畫應該從長計議，APSN 秘書處需盡快提供以上之草案供各會員體進一步審閱討論。

### **5. APSN 5 年發展計畫 (2014-2018)**

APSN 秘書處向各會員體報告目前之發展計畫，將於下屆常務理事會提送 2019 至 2023 之五年計畫，會中各會員體無其他意見。

### **6. 2018 年行動計畫 & APSN 10 週年紀念活動**

APSN 秘書處提議辦理 10 週年紀念活動(APSN 於 2008 年成立)，於 2018 年與第 11 屆 APSN 常務理事會議一併擴大舉辦，會中確定第 11 屆 APSN 常務理事會議將於新加坡舉行，並誠摯邀請各會員體務必參與。10 週年紀念活動預計將舉辦以下活動慶祝：

- i. APEC 港口連結論壇
- ii. APSN 貢獻獎頒獎典禮(須擔任 APSN 理事、委員或顧問達 5 年以上方有參加資格)
- iii. 2017 及 2018 年 GPAS 頒獎典禮

iv. 出版 10 週年紀念手冊

v. 出版 APEC 綠港實務分享

**7. APSN 財務報表及預算報告**

APSN 秘書處向各會員體報告 2016 年之財報、2017 年迄今查核結果及 2018 年預算編列，會中各會員體表示無異議。

**8. APSN 相關活動進度報告**

APSN 秘書處向各會員體報告 2017 年相關執行活動進度，會中各會員體表示無其他意見。

**9. 2017 年航港趨勢研討會相關報告**

研討會圓滿成功，各會員體同意將報告資料及彙總成果上傳至 APSN 網站供各會員體參考，亦將提供相關資訊予 APEC TPT-WG(運輸工作小組)及 MEG(海運專家小組)。

**10. APSN 第一及第二副主席選舉**

原 APSN 第一副主席，係由馬來西亞運輸部門次長擔任，因其要退休，故本次重新選舉，會中選出由原擔任第二副主席之新加坡 MPA 港口政策部門執行長接任，至於第二副主席位置因無人推舉而暫時從缺，擬於 2018 年常務理事會再次選舉。

### 三、 會議相關照片



圖一 APSN 主席於研討會前開場致詞



圖二 研討會進行實況



圖三 研討會眾人合影



圖四 參訪行程



圖五 常務理事會進行實況



圖六 常務理事會進行實況

## 肆、心得與建議

### 一、心得

APSN 迄今已舉辦過 10 屆常務理事會議，會中亦舉辦眾多研討會。諸如本屆的研討會主題為航港趨勢暨挑戰，去年則是探討危險品相關操作議題，本次研討會過程，各與會會員體均大力分享寶貴意見，討論十分熱烈，與會代表均收穫良多，今年航港產業趨勢及挑戰會議，分享計有世界景氣緩慢復甦、海運供需漸趨平衡、航商及港口聯盟興起及資訊科技對於航港經營的重要性提升等，而去年危險品的操作議題，亦討論了許多營運實務，導致各會員體也在今年的常務理事會議討論是否在此方面加強相關交流。現經整理歸納出此行心得如下供參：

- (一) 面對航運聯盟及整併趨勢，各國港口紛紛投入人力思考因應之道。
- (二) 資訊化大量應用在碼頭及船舶，為免邊緣化，進而掌握競爭商機，各國亦鑽研基礎設備與設施的投入。
- (三) 船舶大型化，各國都面臨資本投入及碼頭配置與投資報酬的抉擇。
- (四) 各種綠色港口認證制度盛行，意在鼓勵港口能同時在貨量及營收成長時考量對環境的永續發展。

### 二、建議

另亦提供以下幾點建議，供未來參與 APSN 活動及港埠發展參考：

- (一) 鑒於 APSN 常務理事會議對於我國提升國際曝光度、與亞太區域各會員體保持良好互動關係、對我國國際商港經營管理策略等項目有其助益，爰建議我國應持續參加，且若有足夠預算，可多派一點人員隨行以與各國進行共同學習交流。
- (二) 由於 GPAS(綠港認證制度)立意完善、規劃完整且已開始付諸實施，建議我國可初步進行觀摩評估是否參與 GPAS 相關獎項及活動，俾利後續辦理相關事宜。
- (三) 港公司應成立專責團隊，深入探討貨櫃營運的資料蒐集及對策的研擬。