

出國報告（出國類別：學術交流）

赴大陸地區刑警學院及上海公安學院進行學術研究交流並參訪重要警務機構交流報告書

服務機關：中央警察大學

姓名職稱：刁建生校長等 11 名

派赴國家：大陸地區遼寧省、上海市

出國期間：106 年 6 月 26 日至 7 月 2 日

報告日期：106 年 7 月 31 日

摘要

為實踐兩岸警察學術研討與警務之交流，於 2017 年 6 月 26 日至 7 月 2 日，本校應大陸地區中國警察協會邀請，由刁建生校長率領本校蘇志強教務長、陳惠堂總務長、公共關係室許福生主任、交通學系莊弼昌主任、鑑識科學學系王勝盟教授、犯罪防治學系賴擁連副教授、行政管理學系吳斯茜副教授、鑑識科學學系卓琍玲助理教授、資訊管理學系顏志平助理教授及公共關係室李志宏編審等一行 11 人至遼寧省及上海市等地進行為期 7 日的警察學術研討及警務交流參訪，希望透過兩岸警學研討與警務參訪之交流，促進兩岸警察學術暨警務經驗的交流與分享；提升兩岸警務治安機關共同打擊犯罪的合作成效；進行最新警察學術資訊交流，提升警察教育與訓練品質；維持本校與大陸地區相關公安院校警學研討與警務交流互訪。

本次行程除與刑事警察學院及上海公安學院等警察培訓院校，進行深度的座談與交流外，更參訪撫順公安局、本溪公安局以及上海公安局等實務機關，可謂為兼顧學術與實務交流之行程。綜合參訪行程，發現兩岸在警察考訓制度、警官培育計畫與願景、警察教育國際化與多元性，以及警察治安策略及技術等面向值得相互參考學習；並且提出維持兩岸警務交流、重視警察養成教育、開拓專業化與國際化警察專業人才培育等具體建議。

目次

壹、目的.....	1
貳、考察行程.....	2
參、參訪大陸地區遼寧省公安廳	3
肆、參訪大陸地區公安部刑事警察學院及舉辦學術研討會	7
伍、參訪大陸地區遼寧省撫順市公安局	25
陸、參訪大陸地區遼寧省本溪市公安局	30
柒、參訪大陸地區上海市公安局	34
捌、參訪大陸地區上海市公安局刑偵總隊警犬基地	37
玖、參訪大陸地區上海公安學院	50
拾、心得與建議.....	63

壹、目的

一、背景說明

有關兩岸警察校院研討會，源自於 2010 年大陸地區公安大學與刑事警察學院，分別到本校與相關系所舉辦研討會，並參訪臺灣地區相關警政單位後開始。因此，為持續辦理與大陸地區公安部直屬校院學術交流，並配合規模及需求，本次規劃參訪之學者專家共 11 位，對精進兩岸警學、促進警務部門之互動與共同打擊犯罪有重大意義與貢獻。

在強化警察學術交流與兩岸共同打擊犯罪需求下，本次於大陸地區刑事警察學院交流研討 14 篇論文（雙方各 7 篇），研討會後進行校院辦學特色交流，並赴相關警政實務部門進行參訪，參與人員需先撰寫論文，再參與發表並進行研討。

二、效益說明

本次校院交流可就兩岸警察學術研究最新趨勢進行交流，並瞭解警察校院辦學特色，進而達到加強兩方警務合作，促進兩岸共同打擊犯罪之輔助成效，其具體效益如下：

- （一） 促進兩岸警察教學研究暨實務經驗的交流與分享。
- （二） 提升兩岸警察機關在共同打擊犯罪的合作成效。
- （三） 取得最新警察學術資訊，增進教育訓練品質。
- （四） 兩岸相關警政院校持續深化交流互訪，促進兩岸警察學術國際化，提升用人機關之人力素質，發展高效能教用合一體系。

貳、考察行程

2017年6月26日至7月2日，應大陸地區公安部邀請，中央警察大學校長刁建生率領本校教務長蘇志強、總務長陳惠堂、公關室主任許福生、交通系主任莊弼昌、鑑識科學系教授王勝盟、助理教授卓琍玲、犯罪防治學系副教授賴擁連、行政管理系副教授吳斯茜、資訊管理系助理教授顏志平及編審李志宏等一行11人至大陸地區瀋陽、撫順、本溪、上海進行警察學術研討及交流訪問。本次行程如下：

- 一、2017年6月26日與大陸地區遼寧省公安廳交流
- 二、2017年6月27日參訪大陸地區公安部刑事警察學院及舉辦「2017刑事警察學術研究與交流研討會」
- 三、2017年6月28日參訪大陸地區遼寧省撫順市公安局
- 四、2017年6月29日參訪大陸地區遼寧省本溪市公安局
- 五、2017年6月30日參訪大陸地區上海市公安局
- 六、2017年7月1日參訪大陸地區上海市公安局刑偵總隊警犬基地
- 七、2017年7月2日參訪大陸地區上海公安學院

參、參訪大陸地區遼寧省公安廳

一、行程概述

2017年6月26日，應大陸地區遼寧省公安廳安排，本校校長刁建生率團到大陸地區遼寧省公安廳參訪，適逢遼寧省大連市承辦「2017大連夏季達沃斯論壇」，遼寧省公安廳廳長因出席會議，特別指派遼寧省公安廳港澳台辦張春田主任等熱烈歡迎本校刁校長及參訪團到訪，並介紹大陸地區遼寧省公安廳概況（圖3-1、圖3-2）。

二、參訪紀要

1. 時間：2017年6月26日16時30分至18時整
2. 地點：大陸地區遼寧省公安廳
3. 主持人：遼寧省公安廳主任張春田、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下：
 - (1)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦主任－張春田
 - (2)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦副主任－李剛
 - (3)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦科長－唐祝國
 - (4)大陸地區公安部港澳台辦處長－宮艷萍
 - (5)大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟

三、參訪內容

參訪遼寧省公安廳為本次參訪行程的第一項活動，遼寧省公安廳王大偉廳長因出席「2017大連夏季達沃斯論壇」，特別指派張春田主任主持接待，張主任首先代表遼寧省公安廳對本校參訪團的到訪表達歡迎與尊敬之意，也期盼兩岸警務交流能更密切，相互觀摩學習，共同為民眾福祉做出最大貢獻（圖3-1）。遼寧省公安廳下轄有14個地市級公安機關，包括：瀋陽市、大連市、鞍山市、撫順市、本溪市、丹東市、錦州市、營口市、阜新市、遼陽市、鐵嶺市、朝陽市、盤錦市及葫蘆島市。公安廳下設有相關職能處室（總隊）和政治部、交通安全管理局，舉其要者，如：治安管理總隊、巡邏防暴總隊、刑事案件偵查總隊、經濟案件偵查總隊、保安全管理總隊、禁毒總隊、監所管理處及交通安全管理局（副廳級），內設機構完整且組織嚴謹，近年來有許多便民與創新的警務創

舉，透過科技的導入，強化行政效能與為民服務，同時對於省內公安院校的經營發展極為支持，投注龐大資金協助公安院校擴充規模、更新設備及增聘師資，成果豐碩。

刁校長也向張主任及相關接待人員表達感謝與尊敬之意，感謝他們的熱情接待。本次參訪行程承蒙遼寧省公安廳費心安排，除了和刑事警察學院學術研討交流外，也將參訪撫順公安局為民服務警政的推展，然後到依法治市先進及模範市的本溪公安局進行觀摩學習，透過相互之間的互訪交流，不僅可以增進了解，對於相關警政學術與實務問題的深化與精進，也有相當的助益，未來也希望在既有的基礎上，進一步深化彼此的交流及合作，相信對於兩岸治安工作的強化，一定可以提供更積極有效的支援與協助（圖 3-2）。



圖 3-1 抵達遼寧省公安廳參訪



圖 3-2 本校刁校長與遼寧省公安廳張春田主任合影

四、小結

遼寧省公安廳內設機構完整且各有專業職能，例如其設有：

- (一) 經濟案件偵查總隊：主要職掌為掌握全省經濟案件的動態，分析研究經濟案件的情況，擬定預防、打擊對策；組織、指導和監督全省各級公安機關對經濟案件的偵查工作；直接偵辦上級交辦的和跨地區重大經濟案件。
- (二) 保安全管理總隊：主要職掌為審批保安服務公司、保安培訓機構；研究指導有關保安工作和安全技術防範工作的法律、法規、規章的貫徹執行；管理保安服務市場；規範保安服務業經營方向；指導保安隊伍建設和教育培訓；指導規範安全指數防範產品、保安器材研制開發和推廣應用，指導各地加強保安與技防工作的內外業務交流，會同有關部門審查、驗收技防工程；指導保安協會工作。
- (三) 禁毒總隊：主要職掌為掌握全省毒品違法活動動態，研究擬定預防、打擊對策；組織、指導、監督對毒品的偵查工作和麻醉藥品、精神藥品的安全管理及抑制毒化學品管制等工作；協調有關部門開展禁毒工作；按要求承辦、協調國際省際禁毒合作事宜。
- (四) 交通安全管理局（副廳級）：主要職掌為負責指導全省道路交通安全管理工作，下設辦公室、政治處、交通秩序管理處、交通事故對策處、車輛管理宣傳教育處

和高速公路管理處。

以上有關其相關組織的整建統合、聯繫協調與專業職能的培訓等，頗值得我方參考與借鏡。

肆、參訪大陸地區公安部刑事警察學院及舉辦學術研討會

一、行程概述

2017年6月27日，應大陸地區公安部邀請，本校校長刁建生率團到大陸地區公安部刑事警察學院進行訪問交流，並舉辦「2017 刑事警察學術研究與交流研討會」，郝宏奎院長及其他主管熱烈歡迎本校參訪團到訪並於刑事警察學院辦公樓前合影(圖 4-1)。



圖 4-1 本校參訪團與刑事警察學院郝院長及其他主管合影

二、研討會及相關人員

1. 時間：2017 年 6 月 27 日全天
2. 地點：刑事警察學院
3. 主持人：刑事警察學院院長郝宏奎、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下：
 - (1) 刑事警察學院副院長－單大國
 - (2) 刑事警察學院網路犯罪偵查系主任－秦玉海
 - (3) 刑事警察學院痕跡檢驗技術系主任－史力民
 - (4) 刑事警察學院法化學系主任－張振宇
 - (5) 刑事警察學院公安基礎教研部主任－于群
 - (6) 刑事警察學院刑事犯罪偵查系副主任－關純興
 - (7) 刑事警察學院科研處處長－牛青山
 - (8) 刑事警察學院港澳台辦主任－魏曉光
 - (9) 刑事警察學院各系所研究生約 300 名
 - (10) 大陸地區公安部港澳台辦處長－宮豔萍
 - (11) 大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟

三、2017 刑事警察學術研究與交流研討會

6 月 27 日，由大陸地區公安部刑事警察學院和警察大學聯合舉辦的「2017 年刑事警察學術研究與交流研討會」在刑事警察學院辦公樓五樓第四會議室舉行，研討會議程如表 4-1。警察大學校長刁建生和刑事警察學院郝宏奎院長共同主持了研討會開幕式。副院長單大國及其他主管幹部及師生均出席了研討會。

研討會上，警察大學和刑事警察學院的 14 位學者專家，分別結合自己多年來的專業研究，為大家帶來了精彩的學術報告，內容涉及反毒、治安心理、警察服務、駕駛危險感知、刑偵與刑事科學技術、大數據科技偵查等領域。在問題與討論時間中，兩校的師生就主講人之報告內容進行了雙向及互動式之交流活動，具有十足成效。

研討會的成功舉辦，不僅使雙方專家熟悉了對方研究領域、研究特點及水準，擷取雙方研究長處，共同激發雙方未來研究方向，也進一步加深了對兩岸警務工作的瞭解，

有助於推動兩岸警察校院在警學理論研究、科研創新等領域的合作，並對有效地服務兩岸警務合作，更具有重要意義。

四、2017 刑事警察學術研究與交流研討會刁建生校長開幕致詞

郝宏奎院長、刑事警察學院各位師生、港澳台辦宮豔萍處長、齊朝棟副處長與警大的所有老師們，大家早上好：

感謝郝院長、刑事警察學院以及港澳台辦的努力安排，使我們中央警察大學十位同仁可以來到最熟悉的刑事警察學院進行交流參訪。

從郝院長的報告資料中可以看到，從 2010 年到 2017 年兩校間的交流參訪中學習及獲得許多資訊，特別感佩郝院長剛才以第四次工業革命與偵查發展戰略為題，短短十分鐘內精闢地把刑事偵查的發展及在大陸重大案件的突破，以及一般案件的偵查，我可以感覺到兩岸之間辦案的共通性。

剛提到 2010 那一年，剛好我在航空警察局擔任局長任內，有幸在機場接待許多貴賓，之後我到台中市政府警察局擔任三年局長，三年期間重大案件幾乎都偵破。而小案子的部分，我們在想，大案都能偵破，為何我們不能把小案當成大案來辦？所以破案率從百分之 40、50、60 不斷往上成長，這就說明了，因為郝院長在人民公安大學當教務長，接著又回到刑事警察學院擔任院長，等於兩個培養大陸警察幹部的學校郝院長都已跨足，尤其從領導的刑事警察學院及剛剛的簡報中，可以看出來郝院長已經將學校未來幾年的發展目標及方向在短短幾分鐘內揭櫫給大家，使大家收穫良多。

今日我率領了本校九位學校主任、教授、副教授、助理教授來進行論文發表與交流，每篇論文都是這些老師們精心的研究成果，也都是高質量的論文，因為每個人發表時間只有十分鐘，所以我也不敢多佔用寶貴時間。從歷次研討會之交流，除有助於掌握刑事警察學術領域的發展現況及未來趨勢，對彼此的研究方向聚焦將有莫大助益外，實質的參訪也有助於深入瞭解貴院「教學、科研、辦案」的辦學模式，作為本校校務發展參考。我們知道在刑事警察學院的實戰思維的做法，是我們一直想要學習的方向。

最後，向郝院長及刑事警察學院的各位領導報告一個消息，本校刑事鑑識大樓於去(2016)年 4 月 10 日、射擊館於 12 月 9 日落成啟用，貴校王前院長、馬政委、郝院長先前率團參訪本校的時候，也都是看著這兩棟大樓從地底下往上頭蓋起來的，本校是一所小而美的學校，雖然兩棟樓高都不高，但是涵蓋齊全，刑事鑑識大樓包含警察科技七個

系所的實驗室及國際會議廳，也歡迎郝院長再次率領參訪團到校參訪交流，相信會有嶄新的面貌。

最後，敬祝今天研討會順利圓滿成功，各位與會貴賓大家身體健康，萬事如意，謝謝！（圖 4-2～圖 4-4）



圖 4-2 2017 刑事警察學術研究與交流研討會刁校長開幕致詞



圖 4-3 本校參與 2017 刑事警察學術研究與交流研討會合影



圖 4-4 2017 刑事警察學術研究與交流研討會參加人員

五、研討會議程及發表

表 4-1 2017 刑事警察學術研究與交流研討會議程表

上午場						
開幕式	時間		內容			
		09:00-09:30		刑事警察學院郝宏奎院長介紹相關陪同人員及刑事警察學院參會教師 警察大學刁建生校長介紹警察大學團組成員 刑事警察學院郝宏奎院長致開幕辭 警察大學刁建生校長致辭		
主持人	場次	時間	論文	發表人	單位	
刑警學院 單大國 副院長	第一場	09:30-09:40	臺灣反毒策略之探討	許福生 教授	警察 大學	
		09:40-09:50	大陸地區禁毒工作的思考 --以禁毒工作方針修改為視角	關純興 教授	刑警 學院	
		09:50-10:00	警察人員心理韌性之研究：以思維模式 觀點探討	吳斯茜 副教授	警察 大學	
	10:00-10:20		茶休			
	第二場	10:20-10:30	警察心理壓力與職業倦怠的關係：閒暇生活 方式的仲介作用	江 勇 副教授	刑警 學院	
		10:30-10:40	鄰里脈絡對於民眾的警察服務滿意度與被 害恐懼感之關聯性研究：以大臺北地區為例	賴擁連 副教授	警察 大學	
		10:40-10:50	大學生群體的犯罪恐懼感實證研究	楊學鋒 教授	刑警 學院	
		10:50-11:00	駕駛人危險感知測試之設計與分析探討	莊弼昌 副教授	警察 大學	
	11:00-11:20		問題與討論			

下午場						
主持人	場次	時間	論文	發表人	單位	
刑警學院 單大國副院長	第三場	13:30-13:40	駕駛員路徑選擇 CART 估計模型研究	常安德副教授	刑警學院	
		13:40-13:50	用毒駕駛之認定及檢測議題探討	王勝盟教授	警察大學	
		13:50-14:00	新型螢光探針法檢測食品中的亞硫酸鹽含量	李宏達講師	刑警學院	
		14:00-14:10	顯微紅外光譜與顯微拉曼光譜在刑事鑒識上的應用	卓琍玲助理教授	警察大學	
	14:10-14:30		茶休			
	第四場	14:30-14:40	毒品、易制毒化學品可攜式拉曼光譜儀的設計與研製	魏春生副教授	刑警學院	
		14:40-14:50	大資料探勘技術應用於犯罪偵查之研究-以行動通信基地台為例	顏志平助理教授	警察大學	
		14:50-15:00	大資料在犯罪偵查中的應用之事件流模型	嶽德君講師	刑警學院	
	15:00-15:20		問題與討論			
	閉幕式	時間		內容		
15:20-15:40		刑事警察學院單大國副院長致閉幕辭 警察大學蘇志強教務長致辭				

六、發表論文摘要及發表情況

(一) 許福生主任發表「臺灣反毒策略之探討」(圖 4-5)

臺灣依「毒品危害防制條例」第 2 條所稱毒品，指具有成癮性、濫用性及對社會危害性之麻醉藥品與其製品及影響精神物質與其製品。由於毒品之危害具有心理依賴性、藥物耐受性、生理依賴性及社會危害性，因而各國對使用毒品均制定相關法律進行嚴格管制。在毒品政策之選擇上，鷹派便主張斷絕供給策略，貓頭鷹派則主張減少需求策略，鴿派卻主張毒品濫用屬於公共衛生問題。至於臺灣現行之反毒策略，最主要包含中央設立毒品防制會報、地方成立毒品危害防制中心、制定毒品危害防制條例反毒專法及採用減害及矯治之處遇。多年來臺灣在反毒工作的投入不遺餘力，但毒品氾濫問題始終未能獲得有效控制，面對此困境，政府現正在推動「新世代反毒策略」，建構「以人為中心的毒品防制新思維」，且從防毒監控、拒毒預防、緝毒溯源、戒毒策略、法律修正等方面著手。然而，臺灣現行反毒最大問題是施用毒品新生人口無法有效下降與原有毒品人口無法有效減少，況且臺灣反毒一直不缺政策但缺整合專責機關，且對施用毒品者定位之爭議一直存在，因而快樂與連結給青年希望、設置整合專責機關、強化施用毒品者醫療前置化處遇模式，確實值得此次反毒策略再深思之處。

(二) 吳斯茜副教授發表「警察人員心理韌性之研究：以思維模式觀點探討」(圖 4-6)

本研究旨在探討警察人員面對逆境時偏好的思維模式，以情境式問卷調查受測樣本在遭遇逆境時的想法，採用「原因導向」與「反應導向」二類作分析，加上「自律」、「投入」、「同理心」、「目標感」等變項進行分析。研究發現，整體得分高者，思維模式多傾向反應導向；投入變項與原因導向思維模式有顯著負相關；單身樣本多傾向原因導向思維模式。建議可從認知上提升警察人員心理韌性，培訓反應導向思維模式，或以工作投入作觀察指標，另需關注單身警察之心理韌性。

(三) 賴擁連副教授發表「鄰里脈絡對於民眾的警察服務滿意度與犯罪恐懼感之關聯性研究：以大臺北地區為例」(圖 4-7)

本研究運用鄰里脈絡模式中的集體效能與鄰里失序程度，探究大臺北地區民眾對於警察社區服務滿意度與犯罪恐懼感的關聯性。透過研究者於 2014 年 5 月委託民意調查公司成功訪問到 1,806 位 18 歲以上的市民，進行統計分析後發現，民眾對於警察在社區的服務滿意度，確實比較高，與近年來媒體所進行的民調結果相一致，連帶地，民眾對於鄰里的犯罪恐懼感，也表達出較低的現象。進一步分析鄰里脈絡對於警察服務滿意度與犯罪恐懼感的關聯性，透過 OLS 多元迴歸模式的結果發現，集體效能中的凝聚力與非正式社會控制力，確實會提高民眾對於警察的服務滿意度；另一方面，居民的信任程度與非正式的社會控制力顯著地降低了民眾在鄰里的犯罪恐懼感。此外，鄰里的失序狀況愈嚴重，民眾對於警察的滿意度愈低、對於鄰里的犯罪恐懼感也愈高，這樣的發現與國外的研究相一致。此外，民眾的被害經驗、與警察接觸經驗以及房屋的型態，也會影響到警察服務滿意度和犯罪恐懼感。本研究最後提出幾點政策意涵提供實務部門參考。

(四) 莊弼昌主任發表「駕駛人危險感知測試之設計與分析探討」(圖 4-8)

駕駛行為係受到外部因素（道路、車輛、駕駛人監管措施），以及潛在因素（駕駛人本身內在思想認知、行為意向與駕駛技術）之影響，相關研究顯示，駕駛人危險感知反應能力和總行駛時間成正相關，以及教育訓練可以改善危險感知的遲延。本研究參考英國、澳洲等國家的作法，錄影蒐集道路實際危險情境影片，並由專業教練協助進行危險感知測試評估，當測驗影片中出現危險情境時，立即按下滑鼠表示反應，電腦會受測者的反應時間加以紀錄，以確認試題影片之主要危險的得分區間，主要危險確認後，再對主要風險的滑鼠點擊時間分佈加以檢定，本研究假設滑鼠點擊時間分佈為常態分配，並採用常態性檢定中最常用的兩個方法 Kolmogorov-Smirnov 檢定及 Shapiro-Wilk 檢定。得分區間則依危險出現到結束之間，將常態分配圖切割為五等分，每等分均占總面積的 20%，分別給予 1~5 分，作為危險感知測驗評分標準。

(五) 王勝盟教授發表「用毒駕駛之認定及檢測議題探討」(圖 4-9)

臺灣地區在吸毒致不能安全駕駛之認定尚無明確之依據，必須從修定毒駕執勤之標準作業程序、落實觀察測試紀錄表、訂定毒駕危險犯之標準及不能安全駕駛之閾值等對於毒駕行為進行認定。

本研究使用液相層析串聯四極柱飛行時間式質譜儀(LC-Q-TOF/MS)分析唾液及尿液中安非他命及甲基安非他命，共計 165 組唾液與尿液檢體，分析其濃度分布與相關性，由唾液與尿液比值之變異係數(在安非他命是 130.46%；在甲基安非他命是 103.65%)可知唾液與尿液中的濃度變異相當大，因此利用Prevalence regression來計算其相關性，得到唾液在安非他命的等量閾值為 44.6ng/mL，在甲基安非他命等量閾值為 51.8ng/mL。以此閾值開發唾液快篩套組，包含唾液採集器、試劑匣及快篩檢測儀，並評估整個快篩系統的穩定性、干擾物質或結構相似物的影響等，由分析結果可知甲基安非他命試劑匣檢測結果準確度為 76.7%、靈敏度 79.2%及特異性為 66.7%，快篩試劑匣的表現已接近 80%，期望未來能實際應用於現場初篩檢驗。

(六) 卓琍玲助理教授發表「顯微紅外光譜與顯微拉曼光譜在刑事鑑識上的應用」(圖 4-10)

刑事鑑識上須考量證物的數量，因此非破壞性之鑑定方法為優先考量。傳統微物跡證鑑定以顯微鏡觀察為主，其他一些鑑定方法會破壞其證物。顯微鏡觀察只能看外觀、形狀、顏色、大小，並不能得知成分。在科技不斷創新之際，於 1993 年之後傅立葉轉換顯微紅外光譜分析法(Fourier Transform Infrared Microspectroscopy)漸漸被刑事鑑識人員採用，尤其是微物跡證鑑識方面。1996 年之後拉曼顯微光譜儀(Raman Microspectroscopy)的誕生之後，更使得刑事鑑識上多了一個分析的利器。顯微紅外光譜儀和顯微拉曼光譜儀此二種分子光譜分析儀是針對有機物質作分析。顯微紅外光譜法與顯微拉曼光譜法在鑑識科學貢獻很大，特別在微物跡證相關的分析，包括油漆片、文書、纖維、爆裂物、射擊殘跡、濫用藥物等，此二種技術特別在非破壞性或微小之證物可達到快速且便捷的目的。

本研究以顯微紅外光譜儀與顯微拉曼光譜儀對於常見的微物跡證如纖維、噴漆與汽車修補漆、膠帶、染髮劑、保險套潤滑劑、中性原子筆、油性原子筆、可擦拭中性筆、印泥、印表機印刷文件上的墨跡、指甲油、口紅、火藥與射擊殘跡等建立分析方法與光

譜資料庫。紅外光譜所能蒐集到的圖譜訊號較拉曼光譜多而詳細，且與拉曼光譜具有互補的特性，因此對於拉曼光譜無法辨別的樣品，可以提供一個強而有力的交互驗證的工具。

(七) 顏志平助理教授發表「大數據探勘技術應用於犯罪偵查之研究－以行動通信基地台為例」(圖 4-11)

現代的社會，人們相當依賴行動通訊的使用，此行動通訊的使用涉及與鄰近基地台保持通訊聯絡之基礎技術，故有著「凡走過必留下痕跡」之特性；現行犯罪偵查均依賴錄影監視系統做為主要偵查工具，不過錄影監視系統仍有其設置地點、數量、角度、解析度及建置成本等諸多問題，並非所有案件都能順利以調閱、查閱監錄系統的方式找出犯嫌。而在多數的犯罪是由少數族群犯下的現象及行動通訊地理關係特性下，之前研究已提出一個輔助的工具-核心犯罪人口行動通訊資料庫，透過事前利用行動通訊核心網路中之主、客籍資料庫進行大數據資料分析、過濾，而本研究進一步提出資料探勘的分群技術「直覺模糊 C-均值演算法」(Intuitionistic Fuzzy C-Means Algorithm, IFCM)，以更準確篩選出核心犯罪人口之 IMSI 碼並儲存作為資料庫候用，當刑事案件發生後可做為重要線索來源之一，成為輔助、增強傳統刑案偵查方式之工具。



圖 4-5 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(許福生主任發表)



圖 4-6 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(吳斯茜副教授發表)



圖 4-7 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(賴擁連副教授發表)



圖 4-8 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(莊弼昌主任發表)



圖 4-9 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(王勝盟教授發表)



圖 4-10 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(卓琍玲助理教授發表)



圖 4-11 2017 刑事警察學術研究與交流研討會(顏志平助理教授發表)

七、2017 刑事警察學術研究與交流研討會蘇志強教務長閉幕致詞

郝宏奎院長、刑事警察學院的老師們、同學們，港澳台辦宮豔萍處長、齊朝棟處長，以及警察大學習建生校長與警大的所有老師們，大家好：

今天在刑事警察學院舉辦研討會，這一天，雖充滿溫馨與收穫，從進警院開始，郝院長巧思設計合影到會場的安排，我到刑事警察學院參訪已是第四次了，但我是第一次來到這會場，特別是今天發表論文的 14 位作者，郝院長的安排是給予比較高的規格接待，讓大家通通以主禮貴賓的方式到臺上來接受介紹，這是在學術研討會上比較罕見的，在今天 14 位作者的報告當中，我們都請作者回到臺上接受 4~5 個問題的提問，增進研討會的交流與互相請益，都達到一定的交流效果，也提昇了雙方研討會的熱度。

今天的研討會是一個收穫滿滿的一天，感謝刑事警察學院周到的安排，根據今天 14 位作者的報告中，我把它分成 4 大類，第一個就是對毒品相關提出報告的作者，第二個對警察教育訓練人力素質的研究報告，第三個是相關的刑事鑑識技術的論文，最後則是有關大數據論文的討論。

首先是有關毒品方面：由許福生、關純興、王勝盟、魏春生等 4 位教授提出來，大體上針對目前毒品趨勢與反毒策略之探討，在新興毒品所面臨的法治，臺灣目前沒有一個一元化統一負責的單位，來對毒品提出相關的法治、政策與執行，進行統合，所以我們是「多頭馬車」，刑事警察學院關教授所講的就是大陸公安部要負責所有的全大陸地區毒品的打擊，是「小馬拉大車」，所以一邊是多頭馬車，一邊是小馬拉大車，就竟哪一種方式為好，這個還值得我們後續研究。毒品治理之發展階段，從打擊、禁止、預防、綜合治理等，我覺得這是關教授論文中比較精闢的論述；王勝盟教授所提的大體上與魏春生教授所提的，都是以毒品攜帶方便，然後能快速篩檢，能夠現場實戰，所以比較了在唾液跟尿液檢驗，期望能夠協助警察臨檢現場毒品的有效檢測，臺灣現在比較嚴重是毒品駕駛，就是用了些許的毒品，或是一些新興的毒品，有些駕駛走高級路線，也不吃檳榔，就吃稍許的安非他命，也可以達到職業駕駛的提神作用，有些則是以交通工具進行毒品販運的犯罪。比起任何的違法的行為中，取締毒品是目前臺灣警察執法成本最高、危險程度最高、對抗程度最高、警察受傷最嚴重的一個新興的執法態勢，我想從未來社會的發展態勢來看，大家也會面臨毒品駕駛的危險問題，以前認為酒精駕駛非常嚴重，未來毒品駕駛會比酒駕更嚴重，如何能即時檢測與預防？生理測驗法目前在臺灣沒有引進，所以什麼叫不能安全駕駛，其實是反應在行為，快篩、生理測驗再加上有效率的定罪檢驗，將來在法治作業程序上須趕緊完成，這是在我們在兩岸所要共同關注的課題。

第二部分是在教育訓練的部分，吳斯茜教授所提出一種積極的想法，怎麼去開發警察人員心理的成本跟資本，怎麼去培植與厚實的肩膀，去增強警察工作的指引，我們都知道人力成本都是無價的，儀器成本是可以金錢來購置的，教育訓練看似無形卻是無價，從身心多樣化的休閒，甚至去衡量一些心理狀態、犯罪狀態的行為表現跟量測，甚至反應到政府施政的滿意度，這個就是從韌性到行為觀察、到工作表現、到人民互動的整體表現，如果把它契合到警察教育訓練體系，這是一個值得開發的工具，也是我們警院的責任。接下來常安德教授跟莊弼昌教授，這是反應到交通安全訓練系統，交通安全講 PIJR (Perception、Intelligence、Judgement and Reaction)。莊弼昌教授提的是 Perception，常安德教授提的是 Judgement，Perception 就決定成敗，如何安全駕駛進而提升為防衛駕駛，其實駕駛反應時間只有 1.5 秒，而 1.5 秒就決定人生的一切，如果在這 1.5 秒做對了，安全回家，如果做錯了，回不了家。從這部分反射到你是要走 A 路徑，還是要走 B 路徑，還是走 C 路徑，常安德教授提出了 CART 模式，CART 的一種分析

方法，本來 Choice Model 就是選擇性模式，運輸工程裡面最常用就是 Logit Model，Probit Model，常教授是用 CART Model，從 15 種指標內，利用 social media 方式，例如微信，QR Code，利用決策樹(Decision Tree)，找到指標，最後找到路徑選擇的演算，算是一個非常完整論文。

第三部分談到刑事技術部分，李宏達教授與卓琍玲教授所提到了新型螢光探針法，主要是做食品安全，針對亞硫酸鹽的有效快速的精準篩選，如技術能推廣成功，相信我們面臨的食品衛生安全問題能夠進到一定把關的程度，卓琍玲老師所提到的是紅外光譜與拉曼光譜，可以廣泛用在刑事技術上，卓老師非常有經驗，主要是從微物跡證如何採證？如何進行實驗？進而掌握微物跡證的特質，應用不同的儀器分析，協助警察在犯罪偵查上去發揮一定破案的功能，這是李宏達教授與卓琍玲老師在食安與刑事鑑定方面，今天分享的兩種技術。

最後兩篇是顏志平老師與岳德君老師的大數據在犯罪偵查上之應用，一個是以基地台，透過掌握核心犯罪人口構建演算法，從事件產生的模式來推導大數據再應用，剛剛同學們提出的問題很好，那些事件都是先有思維，再去利用這個資料，利用適當技術去準確推估大數據應用的價值，不同的資料庫，不同的資料形式，不同的思維，整合在一起，協助我們做一件想做的事，這就是大數據。今年我們兩岸四地研討會的主題就是大數據的思維與跨境警務合作，我們也歡迎刑事警察學院的老師能夠踴躍參加，在兩岸四地的學者平台上能夠交換警用大數據的一些經驗與技術。

我們兩校已經互辦七屆研討會，從今天的議程、論文集的印製、論文的品質，覺得七年來我們得到相互的學習，至少從主題、關鍵字、摘要、內容、研究方法、論證技術與大家描述的總結、結論的寫法，我覺得我們都進步了，都有世界水平，我們應該繼續努力，這也是郝院長所精心安排，所以今年把各項水平都大量提升，非常謝謝。

另外，我還要請各位舉起您的手，為我們 14 位作者精彩的演講，用心地撰寫論文，無私的奉獻，給他們掌聲鼓勵。最後，我也要感謝在座的刑事警察學院的每位老師與每位同學，大家從早上坐到現在，您們辛苦了。可是您們也得到了學習，這種機會不多，一年才一次，有時候在臺灣舉辦您們就沒聽到，就只有臺灣的警大師生聽得到，這次，刑事警察學院的師生，您們都聽到了，為您們認真努力的一天，也給自己鼓掌一下。謝謝郝院長，謝謝刁校長，我今天的閉幕致詞就到這裡，謝謝在場的每位佳賓，謝謝大家。

(圖 4-12)



圖 4-12 2017 刑事警察學術研究與交流研討會閉幕(蘇志強教務長致詞)

伍、參訪大陸地區遼寧省撫順市公安局

2017年6月28日上午，本校參訪團應大陸地區遼寧省撫順市公安局邀請及安排，參訪撫順市公安局工作之基本情況及勤務運作情形。相關行程及參訪紀要分述如下。

一、行程概述

2017年6月28日11時，本校參訪團訪問大陸地區遼寧省撫順市公安局，在該局局長孟祥斌的安排下，參訪了撫順市公安局指揮中心，透過與該等單位的參訪及交流，以瞭解撫順市公安局工作基本情況。該局熱烈歡迎本校刁校長及參訪團到訪（圖 5-1）。



圖 5-1 局長歡迎本校參訪團參訪撫順公安局

二、座談會

1. 時間：2017年6月28日11時
2. 地點：大陸地區撫順市公安局
3. 主持人：撫順市公安局局長孟祥斌、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下（圖5-2、圖5-3）：
 - (1)大陸地區公安部港澳台辦處長－宮艷萍
 - (2)大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟
 - (3)大陸地區遼寧省撫順市公安局局長－孟祥斌
 - (4)大陸地區遼寧省撫順市公安局副局長－孫德勝
 - (5)大陸地區遼寧省撫順市公安局副局長－李舒境
 - (6)大陸地區遼寧省撫順市公安局警察協會秘書長－張遠麗
 - (7)大陸地區遼寧省撫順市公安局機關公會主席－崔曉霞
 - (8)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦副主任－李剛
 - (9)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦科長－唐祝國



圖 5-2 本校參訪團與撫順市公安局人員座談



圖 5-3 本校參訪團與大陸地區接待人員與撫順市公安局主管合影

三、座談會內容紀要

(一) 大陸地區遼寧省撫順市公安局局長孟祥斌，介紹撫順市公安局概況及我方到訪歡迎詞，孟局長由於 2017 年 6 月 27 日交接上任為撫順市公安局局長。

(二) 撫順市治安背景概況

撫順地處遼寧省東都，面積 1.1 萬平方公里，人口 223 萬，市遼寧省第四大城市。市中心離瀋陽市 45 公里，據桃仙機場 40 公里，有二條鐵路，二條公路與全國路網相連、交通便捷。目前撫順已發展成為一個以煤炭、石油、化工、冶金、機械、電子、輕工、紡織、建材工業為支柱，以大中型企業為骨幹，以能源、原材料為主的，門類比較齊全，實力相對雄厚的綜合性重工業城市，在中國占有重要地位。撫順市現轄 4 個市轄區、1 個縣、2 個自治縣。市轄區有新撫區、東洲區、望花區、順城區。縣為撫順縣。自治縣有新賓滿族自治縣、清原滿族自治縣。此外，撫順市設立撫順經濟開發區（又名瀋撫新城）。

(三) 撫順市公安局概況

撫順市公安局之下設置機構包括交通分局、開發區公安分局、石化分局、礦區分局、

出入境管理局、大伙房水源保護區公安分局、交通警察支隊、監所管理支隊、強制戒毒所、收容教育所、拘留所。撫順市公安局主要職掌如下：

1. 貫徹有關公安工作的方針、政策、法規、規章，研究擬定地方公安法規和規章、制度；指導、監督、檢查全市公安工作。
2. 掌握影響穩定、危害全市安全和社會治安的情況，分析形勢，制定對策。
3. 負責全市公安偵查工作，指揮、協調或直接處置重大案件、嚴重危害社會治安的重大治安事故和騷亂。
4. 指導、監督、組織全市公安機關依法查處危害社會治安秩序行為，依法管理戶籍、居民身份證、槍支彈藥、危險物品和特種行業。
5. 按規定權限，依法管理全市國籍工作，實施出境、入境和外國人在中國境內居留、旅行的有關管理工作。
6. 負責維護全市道路交通安全、交通秩序以及機動車輛、駕駛員管理工作。
7. 指導、管理、監督全市消防工作。
8. 指導、監督全市國家機關、社會團體、企事業單位的治安保衛工作以及群眾性治安保衛組織的治安防範工作。
9. 負責對全市公共信息網絡的安全監察工作。
10. 負責市公安機關依法承擔的執行刑罰工作；負責對看守所、拘役所、治安拘留所、強制戒毒所、收容教育所等的管理工作。
11. 負責全市公安法制工作，負責全市公安機關收容教養審批和行政復議工作。
12. 重要外賓及大型活動的安全警衛工作。
13. 負責全市公安科技工作；規劃、指導、實施全市公安技術、裝備現代化建設。
14. 負責全市公安機關後勤保障工作。
15. 按管理權限，領導全市公安消防、警衛部門的隊伍建設。對武警部隊執行公安任務及相關業務建設實施領導和指導。
16. 負責組織實施全市公安機關人員培訓、公安教育和公安宣傳工作，按規定權限協管縣公安機關領導幹部。
17. 負責全市公安隊伍監督管理工作和警務督察工作；按規定權限實施對幹部的監督，查處或督辦公安隊伍違紀案件。
18. 承辦上級公安機關交辦的其他事項。

（四）本校刁校長致詞

撫順市是距離瀋陽最近的一個城市，從地理位置來看，臺北到撫順在距離上雖然看似遙遠，從兩岸開放直航以來，桃園機場到瀋陽機場，只需約 3 小時，已大大地縮短了兩地之間的距離，相當便利。撫順從以前的「煤都」已發展成為一個以煤炭、石油、化工、冶金、機械、電子、輕工、紡織、建材工業等的中大型企業的綜合性重工城市，也是一個具有前瞻性的城市。而貴局主管撫順市公安工作，孟局長經歷豐富，貴局在孟局長領導與各部門執行的下，在各項有關上級公安工作的方針、政策、法規、規章的貫徹實現，以及研究擬定地方公安法規和規章、制度；指導、監督、檢查全市公安工作等方面，都展現了相當成功與卓越的工作成果，對於撫順市的治安穩定與是市政發展功不可沒。因此，此次我們到貴局的參訪，除了可以增進我們彼此之間的瞭解與友誼，貴局各項警務治理的工作成果與經驗，一定可以讓我們獲益良多。

四、小結

兩岸地緣關係密切，語言相通，在兩岸的交流及互訪上頻繁。然而，許多犯罪也藉著地利及語言之便，詐騙案件與毒品案件流竄於大陸與臺灣地區之間，層出不窮，對於兩岸治安造成嚴重之影響。回顧過去幾年來，兩岸在共同打擊犯罪方面已經累積不少的合作經驗，並且在犯罪情資交流，調查取證，刑事罪犯的遣返等方面都獲得相當成功的合作成果。不僅是打擊犯罪的實務方面，在有關警務公安的學術研究方面，都展現了非常成功而且具體的成果。

共同打擊犯罪是共謀兩岸全民福祉的主軸議題，透過兩岸警察學術交流與實務參訪，應有助於兩岸警務人員了解彼此在控制犯罪及為民服務工作上的思維和具體做法，共創和諧與雙贏。

陸、參訪大陸地區遼寧省本溪市公安局

一、行程概述

2017年6月29日本校參訪團赴遼寧省本溪市，與本溪市公安局張局長大旗座談交流（圖6-1）。



圖 6-1 本校參訪團與張大旗局長等人員座談

二、座談會

1. 時間：2017年6月29日17時30分至18時10分
2. 地點：大陸地區寧省本溪市
3. 主持人：大陸地區本溪市公安局局長張大旗、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下：
 - (1)大陸地區本溪市公安局港澳台辦主任－吳英君
 - (2)大陸地區本溪市公安局港澳台辦副主任－孫傳
 - (3)大陸地區本溪市公安局港澳台辦工作人員－張道軍
 - (4)大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟
 - (5)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦副主任－李剛
 - (6)大陸地區遼寧省公安廳港澳台辦科長－唐祝國

三、座談內容紀要

- (一) 本溪市公安局局長張大旗、本校校長刁建生介紹雙方參加人員，並進行座談，期間氣氛融洽。
- (二) 張局長熱忱歡迎本校代表團造訪本溪市，並首先介紹本溪市的特色，本溪市榮獲大陸地區綠色鋼都、中國藥都、楓業之都、全國優秀旅遊城市、國家森林城市、國家園林城市、國家衛生城市、全國環保模範城市等諸多美譽。
- (三) 張局長同時擔任本溪市副市長，全境總面積 8,414 平方公里，下轄本溪滿族自治縣、桓仁滿族自治縣，以及平山區、溪湖區、明山區、南芬區 4 個市轄區和高新技術產業發展區；全市人口總數約 170 萬，有漢、滿、回、朝、蒙等 26 個民族，特別重視將城市治理與警務治理充分結合（圖 6-2）。



圖 6-2 張大旗局長說明本溪市之城市治理與警務治理

- (四) 本溪市公安局機構設置包括辦公室、指揮中心、政治部、市局紀委、警務保障部、信訪處、交警支隊、巡邏警察（特警）支隊、監所管理支隊、刑事犯罪案件偵查支隊、經濟犯罪案件偵查支隊、網絡安全保衛支隊、治安管理支隊、社區警務支隊、禁毒支隊、督察支隊、出入境管理支隊、法制支隊、經濟文化保衛支隊、現行犯罪偵查支隊、保安工作管理處。

- (五) 當前本溪市公安重點工作確立以服務經濟發展為方向，策略上要求警察對企業負起治安責任，故每位警察有專屬對應的企業，須定期探望及協助企業。
- (六) 目前本溪市治安穩定，破案率高，民眾安全感不錯，將陸續更新監視器；張局長同時對兩岸警方近年來共同打擊犯罪之成果表示肯定。
- (七) 刁建生校長首先對張大旗局長撥冗會見本校參訪團表達感謝之意。刁校長說明我國目前治安狀況良好，破案率約八成，並舉 2016 年破獲的一銀 ATM 盜領案為例，該犯罪集團在各國犯案所獲贓款超過新臺幣 300 億，各國警察無法偵破，但我國警方運用監視器及犯罪偵查技術，7 天內即破案（圖 6-3）。



圖 6-3 刁建生校長說明 2016 年我國破獲一銀 ATM 盜領案

- (八) 由於刁校長曾任台中政府警察局局長，認同讓民眾安全感的重要性，前提是警察的表現能受到民眾的尊敬與信任；刁校長以台中市警察局局長任內協助城市治理的經驗為例，說明治安穩定對經濟發展的貢獻
- (九) 刁校長提到本校參訪團於 6 月 27 日在大陸地區瀋陽刑事警察學院共同舉辦研討會，藉此警學交流的平台，相互學習、精進犯罪偵查技術，可為實務機關提供打擊犯罪之參考，未來將持續推動兩岸共同打擊犯罪、警務及警察學術的交流。

柒、參訪大陸地區上海市公安局

一、行程概述

2017年6月30日，應大陸地區上海市公安局邀請，本校校長刁建生率團參訪上海市公安局，由新任的龔道安局長等熱烈歡迎本校刁校長及參訪團到訪（圖 7-1），並介紹上海市公安局概況及所轄治安特色。



圖 7-1 上海市公安局龔道安局長等歡迎本校參訪團並合影

二、參訪紀要

1. 時間：2017 年 6 月 30 日 17 時至 18 時
2. 地點：大陸地區上海市公安局
3. 主持人：上海市公安局局長龔道安、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下：
 - (1)大陸地區上海公安局副局長－曹忠平
 - (2)大陸地區上海公安學院副院長－韓勇
 - (3)大陸地區上海公安局刑偵總隊長－楊澤強
 - (4)大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟
 - (5)大陸地區上海公安局港澳台辦政委－童永正

三、參訪內容

(一) 上海市公安局概況

上海市公安局是上海市人民政府所設之主管全市公安工作的部門，受市政府、公安部指導。公安局下設經偵總隊、治安總隊、刑偵總隊、交警總隊、城市軌道和公交總隊、監管總隊、出入境管理局、水上公安局、消防局、指揮部、政治部、後保部、監察室、法制辦、科技處、信安處、機場分局、公安學院等機關單位，並按行政區劃，設置 18 個公安分局。龔局長初任伊始，公安工作的重點將強調社會治安的形勢分析並制定對策，維護道路交通安全和交通秩序，組織實施公安科學技術工作等。

(二) 治安環境與特色

上海市是一個擁有現代化設備與科學管理技術的城市，在公安局的各相關單位，更是積極規劃公安資訊技術、刑事技術和行動技術並建設，也可說是上海治安環境的特色。因此，從過去成功的舉辦 2010 年上海世博活動，其現代化設備與科學管理發揮極大作用，它協助了安保工作井然有序，使治安秩序平穩。

(三) 網格化街面巡邏機制

這是一種綜合治理體系的思維，此機制將派出所管轄區，再劃分若干個巡邏區（網格化），一個巡邏區配備數名巡警和一定的警車、摩托車，以及若干輛自行車，讓 24 小時保證有一定數量巡警，如有治安情況發生，可立即實現聯動響應前往處理，展現警力的機動與彈性，預防治安事件發生或第一時間掌控狀況。

（四）協助民間發起青年安全駕駛

過去幾年，在交通教育方面，上海市公安局協助民間力量發起「青年安全駕駛培訓專案」，向青年人介紹和普及正確駕駛習慣和必要性，以提升青年駕駛的道路安全意識，促進道路安全行為，成效相當良好。

（五）警犬在實務的運用

上海市公安局刑偵總隊設有專業的警犬隊及警犬基地，而部分分局也設一般的警犬隊，目前實務上警犬應用的最佳情境是搜爆及緝毒方面，近年來運用在聚眾打架時的嚇阻勤務，是發揮最大功效的地方。在接下來的參訪活動，將安排警犬基地的參訪與座談，讓貴賓們更瞭解警犬的培訓與實務的運用。

捌、參訪大陸地區上海市公安局刑偵總隊警犬基地

一、行程概述

2017年7月1日，應大陸地區上海市公安局邀請，本校校長刁建生率團參訪上海市公安局刑偵總隊警犬基地（圖8-1）。



圖 8-1 上海市公安局刑偵總隊警犬基地外觀

二、參觀警犬基地及操演訓練

在上海市公安局童主任永正及吳秘書長芸立陪同下，警犬基地主管、相關人員迎接本校參訪人員（圖8-2），並隨即展開警犬操演訓練，項目包括搜毒（圖8-3）、搜爆（圖8-4）、搜血（圖8-5），結果準確，呈現警犬的警用性能；接著也操演警犬的平日的基本訓練（圖8-6），以表現警犬膽量、攻擊性、馳騁力、服從性、體能等的動物特性。另外，操演訓練後參觀基地的犬舍設施及醫療設備與藥品（圖8-7）。



圖 8-2 童主任永正及吳秘書長芸立陪同下，警犬基地主管、相關人員迎接本校參訪人員



緝毒犬用嗅覺開始逐一檢查行李箱



發現毒品氣味並停止搜毒示意



訓犬員驅前取出毒品

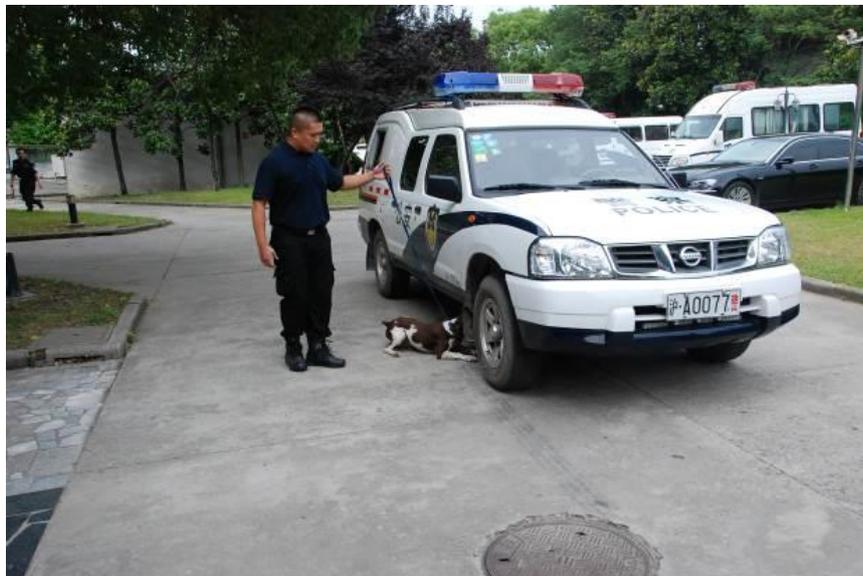


搜毒結果準確

圖 8-3 緝毒犬搜毒操演訓練



訓犬員指示搜爆犬開始執行任務



搜爆犬搜索車輛並發現爆裂物位置



訓犬員驅前取出爆裂物



搜爆結果準確

圖 8-4 搜爆犬搜爆操演訓練



訓犬員取出人的血液樣本



訓犬員在地上標定微量血跡



訓犬員指示刑偵犬搜索



刑偵犬停止搜血並示意

圖 8-5 刑偵犬搜血操演訓練



圖 8-6 警犬平日基本訓練表現膽量、攻擊性、馳騁力、服從性、體能等



圖 8-7 犬舍設施及醫療設備與藥品

三、座談會

在參觀警犬操演訓練、基地犬舍設施及醫療設備後，隨即進行座談會（圖 8-8、圖 8-9）。

1. 時間：2017 年 7 月 1 日 16 時至 17 時
2. 地點：大陸地區上海市公安局刑偵總隊警犬基地
3. 主持人：上海市公安局主任童永正、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下：
 - (1)大陸地區上海市公安局刑偵總隊警犬基地支隊長－王林
 - (2)大陸地區公安部港澳台辦副處長－齊朝棟
 - (3)大陸地區上海市公安局港澳台辦秘書長－吳芸立



圖 8-8 本校參訪人員與上海市公安局與警犬基地相關人員座談會



圖 8-9 本校參訪人員與上海市公安局與警犬基地相關人員座談會

四、座談內容紀要

(一) 警犬基地現況

本警犬基地隸屬於上海市公安局刑偵總隊，並且為大陸公安部二級警犬繁育基地，配有 120 隻左右警犬，但訓犬員只有 20 幾名左右，其實還有很大的水力缺口，因此每名訓犬員約須負責 4 隻警犬的訓練，平日須支援安保勤務，成效優良，因此公安局相當重視這個基地，也關注警犬引進、人員培訓與待遇提高等問題。另外，目前現址是一個臨時性的場所，基地新址將在今年 9 月份落成，未來會有一個更專業、令人耳目一新的場所。

(二) 大陸地區公安部警犬組織架構

大陸地區公安部下設刑事偵查局警犬處及 4 個警犬基地（包括昆明、南昌、南京及刑事警察學院警犬技術系），而各省市依需要設置 2 級警犬基地，目前計有 27 個（本中心即屬之），其下在各分局亦有警犬隊的設置，如圖 8-10。

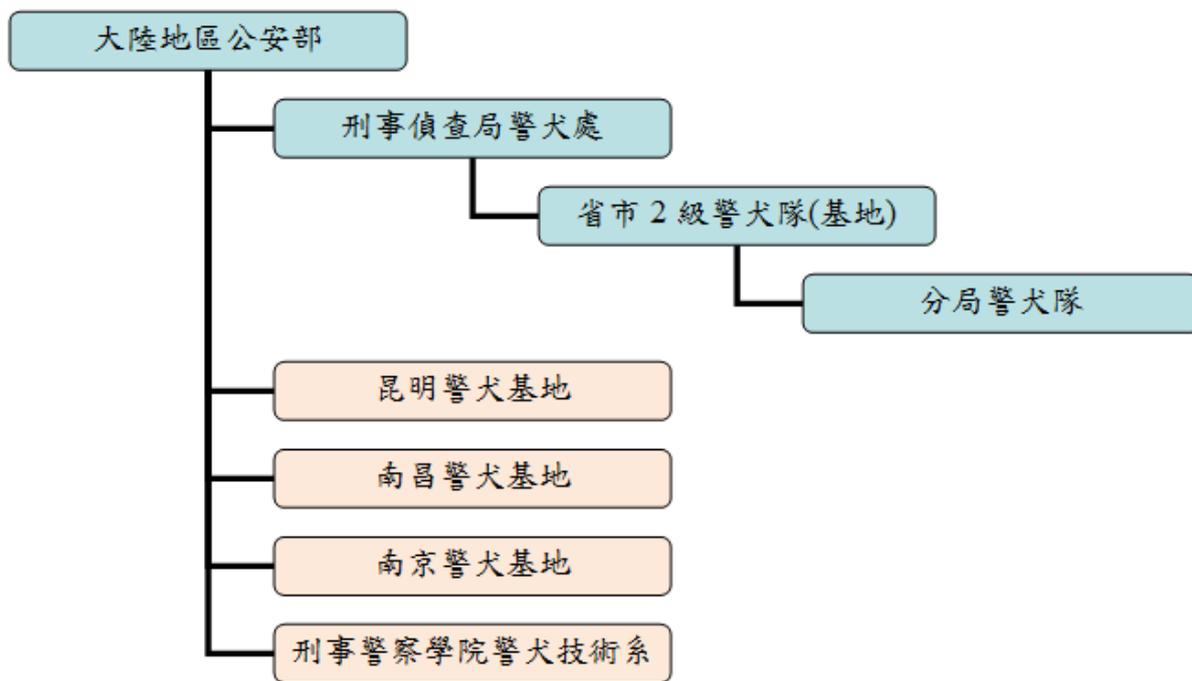


圖 8-10 大陸地區公安部警犬組織架構

（三）警犬執法及指揮體系

警犬作為警用執法裝備，因此訂有相關規定，以做為合法執法之依據，例如訂有《公安機關警犬技術工作規定》、《警犬技術裝備標準》、《警犬使用工作規則》等。

在指揮體系上，各省市直接指揮 2 級警犬基地，或統籌其下在各分局警犬隊；而中央由公安部刑事偵查局警犬處指揮，當有全國性、國際性會議及賽事，即由其統籌與調度全國警犬。

（四）警犬在實務應用的最佳情境

傳統上警犬協助命案的偵辦上 因人員及科技的進步已沒有破不了的案件，所以這方面的協助功效與角色已經式微了，目前實務上警犬應用的最佳情境是搜爆及緝毒方面，近年來運用在聚眾打架時的嚇阻勤務，倒是發揮最大功效的地方。

（五）警犬勤務特性及人犬合一執勤制度

勤務必須根據犬隻特性而定，例如史賓格犬和拉布拉多犬，因嗅覺靈敏性高、無攻擊性，適合機場港口人多的地方；而比利時麻犬具攻擊性，就適合刑偵、防恐等勤務。此外，基於人犬合一執勤制度，一旦訓犬員輪休時，警犬也就不出勤了，但在澳洲則有人犬分開的方式，警犬由訓練學校結訓後，即可由任何帶犬員帶領執勤，兩種方式各有優劣，端看國情、訓練制度等情形而定。

（六）犬隻訓練的根本，從瞭解其動物特性開始

警犬學校教官常掛在嘴邊提醒學員的話：「如果能把一條犬隻帶好那肯定也能帶好小孩」，因為每條犬有自己的品行、行為表現、生理狀況，因此必須一一克服他就像帶小孩一樣。而每個訓練對人來說稱為項目，但對犬隻來說卻是遊戲，訓犬員必須每天陪伴犬隻遊戲，而且要有愛心、時間要夠，並組合各種遊戲讓他盡興，那這樣犬隻才會健康，就不會存在所謂犬隻憂鬱的問題，另外配合訓犬員休假，也要有代理人制度輪替陪伴犬隻。

（七）警犬訓練分階段，逐漸專精

一般而言，一隻警犬在初階訓練可兼具多個技能項目如搜毒、搜爆、搜血；而在進階訓練上，則要專精在一個項目上，例如緝毒犬就訓練辨別各種毒品氣味如海洛因、大麻等；搜爆犬就訓練判別 TNT、黑火藥、硝銨等氣味；刑偵犬就辨別人及其血跡的氣味。

（八）訓犬員、警犬訓練期及深入瞭解警犬基地運作

一條犬從選種、訓練到大致可以執勤，其搜毒犬、搜爆犬約需 3 個月；刑偵犬約需

6 個月。而要能更完整執勤約需 1 年時間，就像人的國小、國中、高中不同的求學階段，逐步精進。另外，訓犬員的培訓更為重要，以刑事警察學院警犬技術系而言，修業時間為 3 年，期間必須修習犬隻生理學、心理學、行為學等專業課程。其次，如要深入瞭解警犬基地運作、作息、訓練等，約莫需 15 天駐點參與基地各項活動才行。

（九）警犬熱中暑處理

犬隻中暑後必需立即為其身體降溫，如潑水，否則就會發生不可逆的器官衰竭而死亡。

（十）統一警犬基地的設置、訓練及經費標準

中央訂有警犬基地設置、經費之標準，如相關犬舍大小條件、環境均有規範性文件，而目前 1 隻警犬每年的經費為人民幣 1 萬 3,200 元（約新台幣 5 萬 9,400 元），含飼料費及醫療費，其中飼料也必須是專業用的狗糧。訓練方面也有《警犬訓練工作規則》、《警犬技術專業分類教學計畫》、《警犬基地量化管理辦法》、《警犬飼養管理操作規程》、《警犬繁育工作規則》、《警犬疾病防治工作規則》、《警犬淘汰實施辦法》可供參考規範。

（十一）警犬技術未來的發展及研究方向

現今的販毒越來越高科技，就算運用混合其他各種物品的運毒手法，也是會被緝毒犬分辨出來的，因此未來應該基於警犬無法被取代的生理與功能特性，思維與持續探索在那些方面的創新應用。

（十二）未來發展警犬技術的建議

現行各國警犬訓練依其用途，有各別不同的訓練基地，例如支援刑案偵查有偵搜犬基地，而海關及消防方面也有警犬協助緝毒犬及搜救犬，但均未能統合，因此建議我國可以全方位涵蓋與發展，以發揮更新的應用與整合的綜效。

五、小結

（一）大陸地區有完整的警犬組織架構與分工

大陸地區公安部下設刑事偵查局警犬處、刑事警察學院警犬技術系及昆明、南昌、南京等警犬基地，而各省市亦設置 2 級警犬基地（大隊），且其下在各分局亦有警犬隊的設置。刑事偵查局警犬處負責全國警犬相關業務，如人員訓練、犬隻引進、全國性勤務支援調配、舉辦比賽等；昆明警犬教學基地，重點在禁毒專業方向警犬緝毒的教學訓練工作；南昌警犬教學基地重點在治安專業方向治安防範犬的教學訓練工作；南京警犬教學基地重點在治安專業方向警犬搜爆的教學訓練工作；刑事警察學院警犬技術系重點在招生新血輪及教學研究工作，每年培養約 120 名畢業生。此種明確的組織設計與分工，代表已有傾向機構化組織的型態，它象徵是一種成熟的組織、有高度專業化、例行性的組織任務。

（二）警犬隊被視為警察重要的配備

由於警犬技術在實戰發揮明顯效用，如搜索屍體、屍塊、犯罪工具、追蹤犯罪嫌疑人、保安、防恐、搜毒、搜爆、嚇阻聚眾打架等，因此願意投入經費及人力去運用這個警犬制度，此做為符合管理學「資源基礎觀點」（resource-based view），是強項就投入更多資源去維持這個強項，以保持長期領先。

（三）警犬執法依據與訓練、飼養、疾病防治標準化文件

配合警犬隊實戰化勤務與專業化訓練的需求，相關執法依據與訓練、飼養、疾病防治標準化文件大致具備，包括《警犬訓練工作規則》、《警犬技術專業分類教學計畫》、《公安機關警犬技術工作規定》、《警犬技術裝備標準》、《警犬使用工作規則》、《警犬基地量化管理辦法》、《警犬飼養管理操作規程》、《警犬繁育工作規則》、《警犬疾病防治工作規則》、《警犬淘汰實施辦法》等。

從參訪過程中瞭解警犬在大陸地區的警察勤務發揮極大作用，因此從中央到地方設有完整的組織與規範，他山之石可以攻錯，我國的確可以積極研究警犬輔助警察勤務的可行性。

玖、參訪大陸地區上海公安學院

一、行程概述

2017年7月2日，在大陸地區公安部的安排下，在大陸公安部港澳台辦處長齊朝棟和上海市公安局港澳台辦政委童永正、秘書長吳芸立等人陪同下，本校校長刁建生率領本校參訪團共計11人，抵達上海公安學院進行兩校交流之拜會活動（圖9-1）。2014年10月，本校刁校長曾率領過蘇教務長志強與劉副教授嘉發拜會該學院，彼此留下深刻的交流經驗與友誼。此次再度拜會該學院，該校已於2017年6月14日由二年制上海公安高等專科學校升格為四年全日制上海公安學院，除恭賀道喜外，對於鞏固校際情誼以及校務交流，更具重大意義，參訪行程如表9-1。

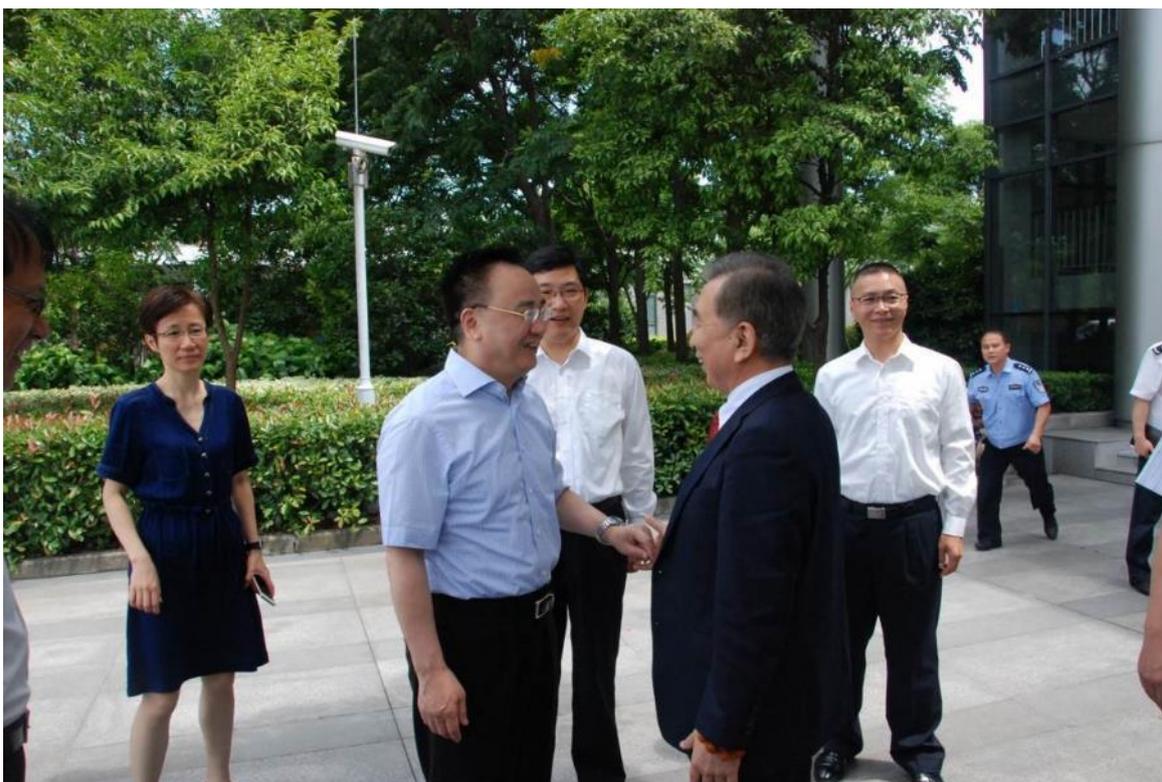


圖 9-1 上海公安學院院長韓勇歡迎本校參訪團

表 9-1 本校參訪團參觀上海公安學院行程表

日期/時間		地點	活動內容
7 月 2 日	10:00	第一活動中心	歡迎儀式與寒暄
	10:00-10:10	參觀模擬指揮中心	簡報模擬指揮中心四大職能
	10:10-10:20	參觀泳渡訓練館	簡報游泳訓練與潛水員結訓 四大標準
	10:20-10:30	安全駕駛及交通駕訓模擬 演練	說明安全駕駛及觀看交警駕 車執法之情境模擬演練
	10:30-10:40	戰術訓練設施	戰術訓練館、高空拓展設施 及場地拓展設施
	10:40-11:00	射擊實訓館	簡介與參觀真人實戰模擬演 練
	11:00-11:10	行政樓會議室	學院校況簡介
	11:10-12:00	行政樓會議室	校際交流座談會

二、座談會

韓勇院長率領該院校領導，熱烈歡迎本校刁校長所率領的警大參訪團到校參訪與交流，會晤交流後，貴我兩方進行與會代表的介紹與認識，之後遂進行座談會內容交流。

1. 時間：2017年7月2日11時至12時
2. 地點：大陸地區上海公安學院行政樓會議室
3. 主持人：上海公安學院院長韓勇、本校校長刁建生
4. 參加人員：除我方人員外，陸方人員如下（圖9-2、圖9-3）：
 - (1) 大陸地區上海公安學院副院長—楊維根、許敏、李功勳、趙杰英、季平等5名
 - (2) 大陸地區上海公安學院處級主任5名
 - (3) 大陸地區公安部港澳台辦副處長—齊朝棟
 - (4) 大陸地區上海市公安局港澳台辦政委—童永正
 - (5) 大陸地區上海市公安局港澳台辦秘書長—吳芸立



圖 9-2 本校參訪團與上海公安學院院長等校級人員進行座談會



圖 9-3 刁建生校長致贈韓勇院長本校校史

三、座談會內容紀要

(一) 校務簡介

1. 上海公安學院是上海市唯一培養應用型高素質警務人才的公安高等院校，也是大陸公安部設立的全國公安師資、外警、國保、科技資訊化、網路員警、心理等培訓基地。其學院前身是創建於 1949 年 6 月的上海市公安局警務學校。建校近 70 年來，在上海市公安局和市教委的領導下，該校全面加速上海警察教育工作的發展，為上海市乃至全國公安政法系統培養了 3 萬 6 千餘名畢業生，培訓在職的基層警察約 33 萬人次，享有「員警的搖籃、警官的熔爐」之美名。
2. 該校堅持深化上海公安改革之使命以及打造現代化警務工作的需要，瞄準“建成世界一流的職業高校、彙聚世界一流的警務師資、培養世界一流的警界英才、開展世界一流的公安研究”的辦學目標，秉持“面向實戰、講求實用、追求實效”的辦學方針，堅持從嚴治校，深化教育改革，創新培養模式，強化實戰培訓，創建輪訓

輪值。特別是推行教官制度，強化警技訓練，拓展服務力道，不斷提升辦學綜合實力，努力為上海公安工作的發展進步提供警力與智力支撐。

3. 目前該校現有教職員工 534 人，2 千餘名學員生。占地面積 657.4 畝，分為浦東、閔行兩個校區，院內建有一批實驗實訓中心和教學訓練設施，院外在全市公安實戰單位選建了 25 個實訓實習基地。日前該校已通過批准，升格為公安學院，升格後擁有全日制四年本科教育與全日制第二專科教育，並可以針對在職民警培訓，以及公安部委派為境內外警方舉辦各類高層次專業培訓；同時，開展公安理論與實踐研究，擔負警務實戰任務，並創辦公民警校（輔警）加強社會服務。
4. 目前該校開設治安學、偵查學、警務指揮與戰術、刑事科學技術、網路安全與執法 5 個全日制本科專業，以及治安管理、治安管理（資訊網路安全監察方向）、治安管理（派出所勤務方向）、治安管理（刑事偵查方向）、治安管理（經濟犯罪偵查方向）、交通管理、刑事執行（監所管理方向）、刑事執行（人民法院司法員警方向）、員警指揮與戰術、公共安全管理（巡邏警務方向）10 個全日制第二專科專業（方向）。未來將因應本科四年制的需求，增加經濟網路犯罪偵防與鐵道交通治安等相關學系，以因應上海地區現代化過程中所遭遇的犯罪防制問題。

（二）校際交流紀要

會中，本校教務長及與會老師等，針對該校實務課程內容、實務課程與一般課程的配當比例、實務部門教官之來源與培訓、教授升等與評鑑以及交通駕駛培訓等議題，進行廣泛的交流、充分的溝通（圖 9-4），獲益良多。

1. 該校教務培訓處主任稱，該校著重實務課程，因此實務與理論課程的配當為七比三。實務課程的測驗主要以實際技術測驗，非以紙筆測驗，主要的測驗標準是瞭解學生對於此項警技的精熟程度；此外該校學生任職公職的標準是畢業後參加國家一般性的考試，與本校學生畢業後參加警察特考通過後始能任官相似。該校學生就職率幾乎 100%。
2. 該校老師的升等並非以著作審查為主，還是依據學生對於老師的教學反應、老師對於課程內容的精熟（例如出版講義或手冊）以及對於學校行政工作的參與投入程度為考量，並非以期刊文章為唯一的升等門檻。

3. 射擊訓練則區分為街頭實彈射擊與大眾捷運地點實戰射擊以及恐怖攻擊實戰射擊，換言之，該學院的射擊課程由實戰經驗豐富的教官，針對主要且經常發生的情節與情境，進行實彈模擬演練與練習，強化學生的臨場反應，有效制敵於先機。
4. 最後的總結（圖 9-5），韓勇院長則針對該校最近升格四年制學院後，未來除繼續深耕與擴大「精品課程」（圖 9-6），並將針對網路犯罪、新型態金融犯罪、軌道交通以及恐怖主義等新型態犯罪，勾勒出該學院未來即將成立的相關科系與師資培養方針，更期盼能到本校來借鏡、學習與交流，強化該學院的學術能量。



圖 9-4 本校蘇教務長針對兩校教務議題發問與交換意見



圖 9-5 韓院長於座談會最後的結語致詞



圖 9-6 「警察指揮與戰術」、「交通管理」精品課程獲國家級教學團隊認證

四、校園重要設施參訪與簡介

(一) 模擬指揮中心

本校參訪團於 7 月 2 日上午 10 時許抵達上海公安學院時，受到該院韓勇院長以及副院長、主任等校級領導的夾道歡迎。經過一番寒暄後，隨即前往該校的「模擬指揮中心」參觀，該模擬指揮中心具有四大職能：指揮訓練中心、教學監控中心、安全防技中心與信息化考試中心。首先，在模擬指揮中心功能，該中心與上海市公安局勤務指揮中心連線，可以掌握上海市內所有的錄影監視器，並可以伸縮鏡頭，清楚辨識街頭的人臉與車牌號碼等，此外，該錄影監視系統也整合線上警網，發現可疑人事物或需要協助的民眾，即可以透過此一系統發令線上警網前往查察或協助，大大提升警察執法效能（圖 9-7）。



圖 9-7 參觀上海公安學院模擬指揮中心

(二) 泳渡訓練館暨潛水員培訓基地

參觀該中心後，該校隨即安排車輛前往泳渡訓練館（即游泳池）參觀。該訓練館承

辦學生的游泳課程與潛水員訓練課程，學生畢業前需在一定時間內通過 50 公尺游泳、水中障礙游泳、400 公尺接力與水中救生等泳渡能力（圖 9-8）。



圖 9-8 參觀上海公安學院泳渡訓練館

(三) 安全駕駛與特種駕訓模擬演練

緊接著該校介紹安全駕駛觀念，例如如何緊急煞車，防止車輪鎖死釀禍；機車煞車時運用六分程度的右煞車、四分程度的左煞車來正確煞停等；這些觀念對提升正確駕駛觀念及操控技術，以應日後追緝嫌犯、搶救危難極有助益。另外，也安排交通警察執法之情境模擬演練，包含快車追逐、甩尾、兩車合作追緝可疑車輛等模擬演練，現場十分逼真，駕車技術熟練，令人印象深刻（圖 9-9）。



模擬雙警車對向、直線高速駕駛



車輛甩尾、360 度多圈旋轉



模擬三輛警車急速圍捕嫌疑車輛

圖 9-9 參觀交警駕車執法之情境模擬演練

(四) 戰術訓練設施

配合學生未來警察職場的需求，該校特別重視實戰訓練，因此興建一座戰術訓練館，館內有模擬訓練場面，包括挾持人質、沿梯技巧、進入房間、盤查車輛、抓捕押解及地氈式搜查等，並有調節燈光模擬日夜不同情景，參訪時上海市公安局的特勤中心(SWAT)員警亦在此接受專業訓練。另外，館外也設置戰術訓練設施，如屬於高空拓展設備的心理行為訓練高塔，能攀岩、垂降、瀘定橋、空中斷橋、軟梯等；屬於場地拓展設備有低樁網、輪胎橋、高板、高欄、弧形助木等(圖 9-10)；藉此訓練學生克服恐懼，培養膽識及自信心，並進一步提升心理素質與團隊合作的能力。



圖 9-10 戰術訓練設施

(五) 射擊實訓館

最後前往射擊館參觀，在射擊館，透過該校教官的演練，可以發現該院射擊訓練是影片式、彈著點即時回饋機制，並採實彈情境模擬訓練方式，例如街頭上與歹徒對峙的情境模擬、在地鐵站上警察與歹徒對峙的模擬實彈射擊以及對付恐怖份子的模擬射擊，不僅逼真，還使用實彈射擊訓練，在設計上貼近實務部門之要求（圖 9-11）。



實彈情境模擬場



影片式、彈著點即時回饋機制



雙人即時對戰模式演練



雙人對戰立即分勝負

圖 9-11 情境模擬街頭射擊演練

另外，也向本團展示該校所研發之特殊情境射擊靶，包括雙人歹徒搖擺靶、人體要害部位靶、單向遠程遙控移動靶、窗口射擊靶、機械式連續射擊靶、人質靶，皆為根據實戰經驗歸納後研發而來（圖 9-12），並做為學生進階射擊訓練，其效果也較傳統人像靶貼近實戰的情境。

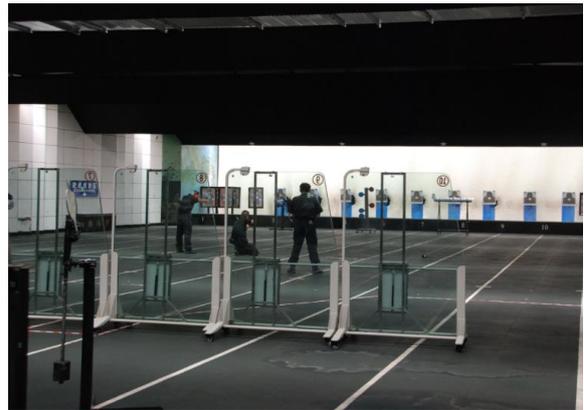


圖 9-12 特殊情境射擊靶射擊演練

拾、心得與建議

一、心得

(一) 學術交流

本校與大陸地區刑事警察學院均是培養優秀的治安幹部的學校，組織的任務與質性相當，因此本校應可持續強化與刑事警察學院的交流。此次研討會，雙方的 14 位學者專家，分別結合自己多年來的專業研究，為大家帶來了精彩的學術報告，內容涉及反毒、治安心理、警察服務、駕駛危險感知、刑偵與刑事科學技術、大數據科技偵查等領域。而且在問題與討論時間中，兩校的師生就主講人之報告內容進行了雙向及互動式之交流活動，具有十足成效。

研討會的成功舉辦，不僅使雙方專家熟悉了對方研究領域、研究特點及水準，擷取雙方研究長處，共同激發雙方未來研究方向，也進一步加深了對兩岸警務工作的瞭解，有助於推動兩岸警察校院在警學理論研究、科研創新等領域的合作，並對有效地服務兩岸警務合作，更具有重要意義。

(二) 城市治理

參訪大陸地區瀋陽、撫順、本溪、上海各警務機關，發現大陸地區特別重視將城市治理與警務治理的充分結合，因此在組織人員的設計上，各城市會由副市長擔任公安局局長，直接參與警務治理的決策，有別於各國大多數僅由副市長擔任督導警察業務的角色，因此較能真正將警務治理融入與整合至城市治理的一環，值得參考。例如本溪市在現階段的城市治理上，全力在拚經濟，所以公安重點策略，即由副市長的決策下，確立以服務經濟發展為方向，工作上要求警察對企業負起治安責任，故每位警察有專屬對應的企業，須定期探望及協助企業；另外，公安局建置的 CCTV，也是站在整個城市治理的層次上做思維，能充分地將技術、資訊、知識等進行整合，並提供城市治理時的各方面運用或創造新應用，不像各國大多數城市，歸給警政機關建置，僅能單方面運用在辦案時的影像調閱。

(三) 扮演兩岸警務交流平台，促進協同合作

近年來本校與大陸地區公安校院持續相互性學術交流，每年均提出質量兼具的論文，使涉及兩岸間犯罪問題，能有一個共同平台討論、提出解決之道，並進而受到重視，促

成兩岸共同打擊犯罪的成效。未來，本校將持續扮演兩岸警務交流平台的角色，透過擴大研討會主題，以增加不同領域的參與者與參與者層次；另外，在針對有效解決兩岸共同打擊犯罪的議題與策略方面，要積極徵稿，並推動運用在兩岸警務的協同合作。

二、建議

（一）警犬隊被視為警察重要的配備

此次參訪發現，警犬技術在警察勤務發揮了明顯效用，如搜索屍體、屍塊、犯罪工具、追蹤犯罪嫌疑人、保安、防恐、搜毒、搜爆、嚇阻聚眾打架等，所以警察機關願意投入經費及人力，極力去使用這個警犬制度，此作為符合管理學「資源基礎觀點」(resource-based view)，是強項就投入更多資源去維持這個強項，以保持長期領先。他山之石可以攻錯，警犬隊已被視為警察重要的配備，我國目前於警政署保安警察第三總隊及新北市警察局亦設有警犬隊，進行警犬輔助警察勤務的執行以及相關研究，並持續積極投入人力及經費，未來將可全方位涵蓋與發展更新的應用。

（二）持續深耕安全駕駛教育

使用汽機車巡邏、追緝嫌犯、搶救危難是一項警察工作的基本能力，而要順利達成上述這些工作任務，安全駕駛教育是不可或缺的一環，否則因不安全的駕駛觀念或技術，不僅無法達成任務，反而造成人員的傷亡。因此，為使學生具備安全駕駛相關知能，本校學生於寒假期間均會分梯參加安全駕駛教育中心之汽機車安全駕駛訓練，從此次參訪安全駕駛過程中，也印證大陸地區的警察教育同樣有此看法與見解。未來，將持續深耕汽機車安全駕駛教育，培養更多種子教官人才，並提升學生正確駕駛觀念及操控技術。

（三）重視實戰經驗與訓練

在此次參訪刑事警察學院及上海公安學院，發現兩校在警察教育上，為配合警察職場的需求，特別重視實戰經驗與訓練；因此師資結構方面，聘請了眾多具有學識與豐富公安實戰經驗的國內外專家學者，擔任學院的客座教授和駐校教官。其次，在實戰訓練的設施方面，興建有戰術訓練館，館內有各式模擬訓練場面，館外則有高空拓展設備，培養膽識及自信心，而場地拓展設備，進一步提升心理素質與團隊合作的能力。

對上述師資結構方面，本校雖然限於人力資源法令的限制，無法突破新聘此類人力，

但仍然積極採取補強性措施，包括提供教師於寒暑假期間至實務機關參訪，以汲取最新實務知識與經驗，各系實務性課程，聘請實務機關專家擔任兼任教師授課、強化學生暑期實習教育等，相信只要擴大及深化補強性措施，亦會有立竿見影的成效。而在實戰訓練的設施方面，本校已於去年啟用新建的射擊館，各項新的訓練與作為陸續展開，未來將效法「講求實用、追求實效」的精神，持續精進實戰的訓練。