

出國報告(出國類別：其他)

「2017年經濟部日本招商訪問團」 報告

訪團人員：

經濟部沈政務次長榮津

經濟部投資業務處陳前副處長佩利

經濟部投資業務處林科長美杏

經濟部投資業務處易組員至中

經濟部工業局盧副組長文燦

經濟部工業局翁技正谷松

經濟部技術處羅代理處長達生

經濟部技術處紀研究員懿珊

派赴國家：日本東京

出國期間：106年7月31日至8月4日

報告日期：106年10月31日

摘 要

本次訪日團於 106 年 7 月 31 日至 8 月 4 日赴日本東京進行招商活動，由經濟部沈政務次長榮津率領經濟部投資業務處、經濟部工業局、經濟部技術處、經濟部招商投資服務中心、經濟部臺日產業推動合作辦公室、經濟部數位內容產業推動辦公室、新北市政府、工業技術研究院、財團法人醫藥工業技術發展中心及社團法人中華軌道車輛工業發展協會等單位赴訪，期盼透過此次訪問，強化日商對臺投資，深化未來臺日產業交流與升級。

本次洽訪日本東京 9 家跨國企業大廠，領域涵蓋半導體、材料、設備、生技、VR 等，廠商包括優貝克(ULVAC)、資生堂(Shiseido)、東芝公司(Toshiba)、日醫工(Nichi-Iko Pharmaceutical)、東電化(TDK)、信越化學(Shin-Etsu)、住友商事(Sumitomo)、萬代南夢宮(Bandai Namco)及花王(Kao)，並於東京舉辦一場投資說明會，期藉由吸引關鍵技術日商來臺投資，達到臺日產業多元合作及推升我國經濟動能之目標。

預估此行至少帶來新臺幣 60 億元的投資，推動半導體、5+2 產業創新及前瞻基礎建設，經濟部將藉由持續提供客製化之投資服務，以加速前揭日商來臺投資。

目錄

壹、目的	3
貳、整體成效	3
參、訪團辦理情形	4
一、優貝克 ULVAC.....	4
二、資生堂 Shiseido	6
三、東芝公司 Toshiba.....	8
四、日醫工 Nichi-Iko Pharmaceutical	10
五、住友化學 Sumitomo Chemical.....	12
六、投資臺灣說明會	14
七、東電化 TDK	16
八、信越化學 Shin-Etsu.....	18
九、萬代南夢宮娛樂 Bandai Namco.....	20
十、花王 Kao.....	22
肆、心得與建議.....	24
附錄 1：訪日團行程表.....	26
附錄 2：訪日團團員名單	28

壹、目的

鑒於日本為我國重要之外人投資及技術來源，依據經濟部投審會統計，日商來臺投資件數領先其他國家，且為排名第 4 大外資來源國。爰籌組本次招商團赴日本東京招商，吸引日商企業來臺投資。本次招商產業重點除洽訪半導體、5+2 產業創新及前瞻基礎建設外，另於東京舉辦一場「投資說明會」，積極洽推日商來臺投資。

貳、整體成效

- (一) 拜會重點日商：洽訪 9 家日商企業，與其中 1 家簽署投資意向書(Letter of Intent, LOI)：招商團洽訪日本東京地區之 9 家跨國企業大廠，包括優貝克(顯示器/半導體設備)、資生堂(化粧品製造業)、東芝公司(軌道車輛系統)、日醫工(生技醫療)、住友化學(光電產業)、東電化(電子零組件)、信越化學(半導體材料)、萬代南夢宮(數位內容)及花王(化粧品製造業)等，沈次長並與優貝克(顯示器/半導體設備)簽署 LOI，提供更好的投資服務，以加速落實廠商的投資計畫。
- (二) 舉辦 1 場「投資說明會」：經濟部於東京舉辦投資說明會，特於會中介紹臺灣經濟動向、經濟政策、投資環境與五加二產業創新暨前瞻基礎建設相關軌道建設商機。本次參團之臺北市政府亦介紹臺北投資機會等，獲得與會日商熱烈迴響。

參、訪團辦理情形

一、優貝克 ULVAC

(一) 拜會時間：7 月 31 日 星期一 15:00~17:00

(二) 拜會對象：本吉 光 取締役專務執行役員董事長

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 本吉專務開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞 (5 分鐘)
4. 優貝克介紹(15 分鐘)
5. 意見交流(30 分鐘)
6. LOI 簽署及照相(10 分鐘)
7. 工廠參觀(45 分鐘)
8. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

ULVAC 為 LCD 及半導體設備大廠，主要生產真空設備、LCD 及半導體製程前段設備，其中物理氣相沉積濺鍍 (PVD SPUTTER)設備全球市占率達 95%;FPD Sputter、PC RAM Sputter 及 SiC Power Device(薄膜材料)之市占率皆為世界第 1；LCD 設備產值全球排名第 2 大，過去 30 年在臺銷售已超過 1,000 臺。ULVAC 目前年營業額約新臺幣 20 億元，在臺共 8 子公司，800 名員工。

(五) 成果效益：

1. 感測器(sensor)在物連網、智慧機械、電動車具相當高的應用發展性，ULVAC 之薄膜技術可用於感測器，沈次長期盼 ULVAC 針對感測器從中找出具體合作項目與經濟部洽談。

2. 另臺灣在電力電子(power electronics)已有基礎，因應電動車時代來臨，未來需求量增加，臺日雙方應有合作機會。ULVAC 製品與技術應用導入臺灣市場，並藉由臺灣作為進入中國大陸市場跳板，未來希望在臺灣進行研發創新，符合臺灣政府產業發展政策，並與更多臺灣公司合作。
3. 沈次長與本吉光專務董事簽訂投資意向書（LOI），ULVAC 承諾將持續在臺投資，經濟部將全力提供各項投資協處、供應鏈廠商媒合等服務，以加速落實投資計劃之進行。

(三) 訪團照片：

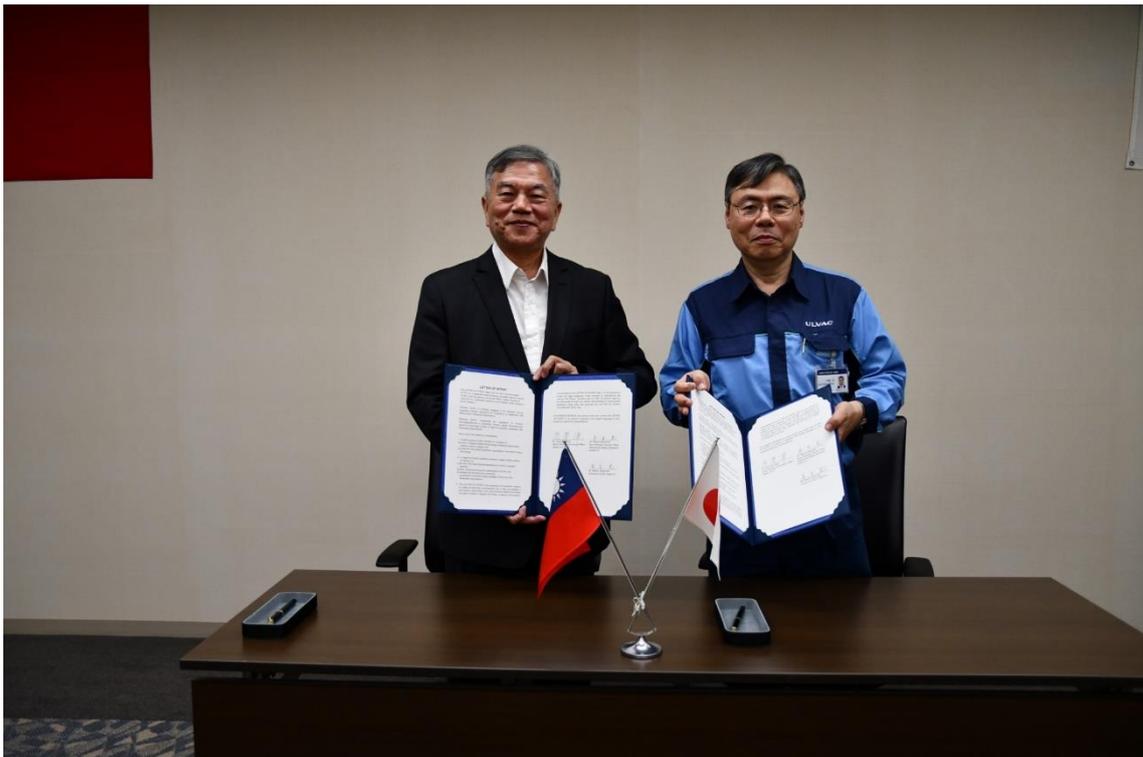


圖 1 沈次長與本吉光專務董事簽訂投資意向書（LOI）

二、資生堂 Shiseido

(一) 拜會時間：8 月 1 日 星期二 10:00~11:00

(二) 拜會對象：保坂 匡哉 執行役員

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 保坂役員致歡迎詞(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 臺灣化粧品產業介紹及發展策略(10 分鐘)
5. 意見交流(30 分鐘)
6. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

資生堂於 1872 年創立，主要業務為生產及銷售化粧品，1927 年資生堂改組為股份公司並且上市，1957 年在臺設立臺日合資公司(臺日比例 49：51)至今 60 年，年營收約新臺幣 150 億元，且因應集團經營策略，於新竹湖口廠區新建生產工廠，為在臺主要生產基地，產品除供應內銷外，也外銷東南亞及回銷日本，原中壢工廠則轉型為集團物流中心。

(五) 成果效益：

1. 沈次長說明，臺灣擁有紮實的化工基礎，加上近來醫藥、生技、新藥開發等領域的業者積極投入，將為產業發展帶來新契機，且臺灣具完整之產業聚落及供應鏈，有助於降低營運成本，地理位置與大中華及東南亞市場皆緊密串連，進入中國不會有任何語言門檻，盼資生堂以臺灣作為資生堂集團東南亞地區的創新和試行基地，為臺灣資生堂打造可能的策略發展定位，

亦即臺灣定位上是貼近華人市場的前線、並能為新加坡區域總部快速商品化並量產。

2. 歡迎資生堂與經濟部保持聯繫，續談臺灣化粧品產業未來規劃，另進一步討論政府可協助臺灣資生堂在臺發展事項。

(六) 訪團照片：



圖 2 訪團與日本資生堂進行交流

三、東芝公司 Toshiba

(一) 拜會時間：8 月 1 日 星期二 13:30~15:00

(二) 拜會對象：竹中 直紀 執行役專務

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 竹中執行役專務開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 東芝介紹(10 分鐘)
5. 意見交流(20 分鐘)
6. 參觀(40 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 東芝公司為《財星》全球 500 大企業之一，除家電外，也生產軍事機器、鐵道車輛等。東芝成立於 1875 年，如今已成為一家有著 550 多家附屬公司的環球企業，全球擁有 202,000 名員工，年銷售額逾 6.1 兆日圓(740 億美元)。
2. 東芝公司與日立製作所、松下電機及三菱電機並稱日本四大重電業者。
3. 東芝在臺灣軌道系統的供應鐵路車輛之牽引系統，臺鐵 EMU 600 型、700 型與 800 型通勤電聯車，其牽引動力系統均由東芝公司提供。

(五) 成果效益：

1. 東芝研發之永磁同步馬達，具備高效率、易維護、小且輕極低噪音等優點，沈次長建議東芝公司可參考日立風機國產化模式，積極參與前瞻基礎建設中軌道車

輛汰舊換新計畫，藉由與臺灣廠商合作，將臺灣廠商納入東芝國際供應鏈體系。

2. 東芝過去參與臺鐵局採購計畫，了解臺灣方面對品質及價格的需求，且東芝在軌道系統具有豐富創新研發經驗，盼臺方多加利用，並與臺灣客戶保持良好關係，共同開創新局，後續將積極拜訪臺灣業者，加速進行。

(六) 訪團照片：

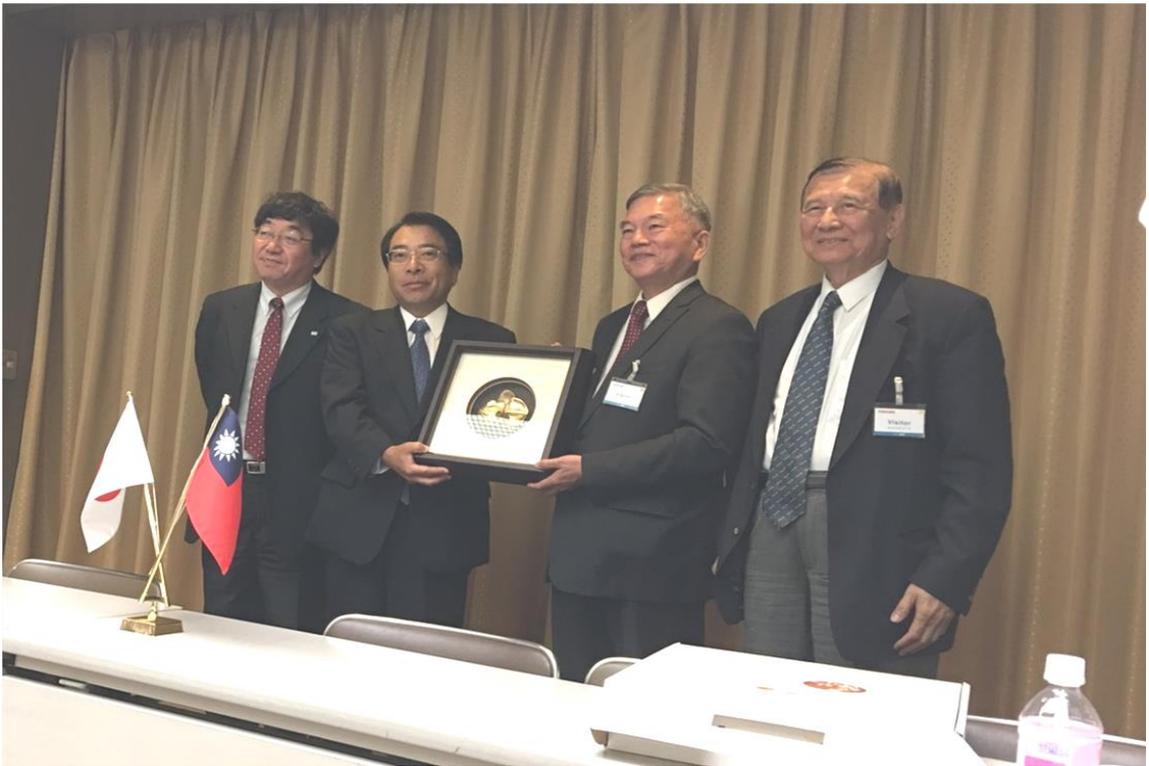


圖 3 經濟部訪日團與東芝進行交流

四、日醫工 Nichi-Iko Pharmaceutical

(一) 拜會時間：8 月 1 日 星期二 15:30~17:00

(二) 拜會對象：

1. 經營企劃經濟部長 松山 研治 常務執行役員
2. 調達經濟部長 吉川 隆弘 取締役常務執行役員

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 松山常務執行役員開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 臺灣出席人員介紹(10 分鐘)
5. 日醫工出席人員介紹(10 分鐘)
6. 與臺灣廠商的業務合作(40 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

日醫工設立於 1965 年，資本額為 199 億日幣(約新臺幣 56 億元)，為日本最大的學名藥製造廠。2016 年營業額為 1,435 億日圓(約新臺幣 400 億元)。業務主為各種處方藥之產銷，包括消化、呼吸等用藥。該商目前於日本擁有 5 個生產據點；此外該商於 2016 年併購美國 Sargent 製藥公司。

(五) 成果效益：

沈次長說明日本安倍政府預定於 2020 年學名藥使用達 80%之策略，目前市場尚有 20%的缺口。臺灣已是 PIC/S 會員國，目前有 135 家西藥製劑廠符合國際 PIC/S GMP 標準，且約有 30 家的原料藥廠和製劑廠房也通過美國 FDA 查核，可提供質優的產品。目前日醫工已與國內信東、南光、中化等藥廠進行業務合作，未來在學名藥之項目及

數量仍有許多合作空間，可藉由結合臺日藥廠力量共同拓銷東南亞市場。

(六) 訪團照片：



圖 4 沈次長致贈日醫工松山研治常務執行役員禮品

五、住友化學 Sumitomo Chemical

(一) 拜會時間：8 月 2 日 星期三 10:00~11:30

(二) 拜會對象：出口 敏久 副社長

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 出口副社長開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 住友化學介紹(10 分鐘)
5. 意見交流(55 分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 住友化學為日本大型綜合化學公司之一，亦為全球前三大偏光板供應商，全球子公司數達 160 家，共有石油化學部門、能源・功能材料部門、情報電子化學部門、健康暨農業相關事業部門、醫藥品部門等 5 個事業部門。
2. 住友化學於 2001 年在高雄設立臺灣子公司住華科技，並於 2003 年進駐臺南科學園區，在臺主要生產液晶顯示器用偏光片，2016 年營收為新臺幣 200 億元。住友化學將於原住華科技南科廠內設置研發及生產基地，量產捲對捲耐折抗刮膜(window film)，本年預計投資金額為新臺幣 15 億元。

(五) 成果效益：

1. 沈次長感謝住友化學對我顯示器及半導體產業貢獻卓越。在顯示器方面，致力於由可彎曲 AMOLED 至可折疊 AMOLED 面板，最終達到可捲曲 OLED；在半導體方面，所生產之 ArF 光阻則佔有一席之地，並獲得臺灣半導體大廠 TSMC 之肯定。

2. 住友化學於本(106)年 3 月與工研院簽署 MOU，沈次長建議住友化學多運用本部技術處「全球研發創新夥伴計畫」研發補助計畫，及研發投資租稅抵減，將有助減輕財務負擔。
3. 松井正樹常務執行役員於本(106)年 4 月開始擔任住華科技董事長，除表示感謝臺灣政府十幾年來對於住華科技的支持，今後將持續投資進行開發，並承諾未來也將持續在臺開發及投資。沈次長回應，為鼓勵業者在臺投資與營運，不論是外商或臺灣本土企業，經濟部皆一視同仁提供廠商所需協助，後續有關住友化學在臺營運或是投資案，經濟部將全力協助及達成。

(六) 訪團照片：



圖 5 沈次長與住友化學出口敏久副社長合影留念

六、投資臺灣說明會

(一) 辦理時間：8月2日 星期三 13:30 ~ 15:50

(二) 辦理地點：霞山會館

(三) 活動議程：

1. 報到
2. 沈次長致詞
3. 臺灣投資環境與商機(投資處)
4. 臺北市產業投資發展環境暨產發局投資服務辦公室介紹(臺北市投資服務辦公室)
5. 中場休息
6. 臺灣經濟動向・經濟政策以及日本企業的事業機會(野村總研)
7. Q&A(駐日經濟組)

(四) 活動成果：

1. 8月2日下午經濟部在東京舉辦投資說明會，會場吸引了超過110位日本廠商和企業代表與會。沈次長於致詞時表示，臺灣是日本廠商優選之投資地，目前臺日產業合作已由產業鏈生產分工，轉向共同研發合作及事業經營合作等發展模式。因臺灣產業強項在中下游的製造及行銷，但品牌及上游技術與創新能力相對不足；日本則有國際品牌及技術領先優勢，但在市場開發上相對傳統審慎。因此，雙方截長補短，互補有無，必能共創更好的商業榮景。
2. 目前政府積極推動「5+N 產業創新計畫」，聚焦綠能科技、智慧電子、生物醫療、智慧機械、國防航太、循環經濟及新農業等產業並搭配新南向政策開拓東南亞市場。希望日商掌握政策衍生商機，與臺灣廠商共

同發展。沈次長致詞後，並安排經濟部投資處說明臺灣投資環境與商機，臺北市投資服務辦公室介紹臺北市產業投資發展環境及服務內容，野村綜合研究所則針對臺灣經濟動向經濟政策以及日本企業的事業機會向與會日商進行說明。

(五) 訪團照片：



圖 5 投資臺灣說明會活動照片

七、東電化 TDK

(一) 拜會時間：8 月 2 日 星期三 16:00~17:30

(二) 拜會對象：石黑 成直 TDK 集團代表取締役社長

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 石黑取締役社長開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. TDK 介紹(10 分鐘)
5. 意見交流(55 分鐘)
6. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

TDK 為全球知名電子元件大廠，在被动元件、硬碟讀取頭、無線充通電模組及超小型 IC 基板等領域，於國際間具有高度競爭力。近年更將該公司所擁有的內埋式積體電路基板技術（SESUB）與日月光(ASE)合資新臺幣 12 億元，成立日月暘電子（股）公司，提供未來 IoT 所需之先進半導體封裝與模組化解決方案，以及積極朝向 IoT 所需的相關感測器發展。

(五) 成果效益：

1. 沈次長表示 TDK 所積極發展之方向與我國產業目標相近，例如目前我國積極發展智慧機械產業，感測器在物連網、智慧機械、電動車相當大應用機會，經濟部刻正盤點產業發展所需之感測器現況及技術，並由技術處進行相關感測器之研發，歡迎 TDK 針對感測器與經濟部洽談。
2. 石黑社長表示，對於感測器以及電池等未來之合作十分期待，並承諾將持續深化在臺投資以及產業合作，

經濟部將全力提供媒合等服務，以加速落實投資及合作計劃之進行。

(六) 訪團照片：



圖 7 訪團拜會 TDK 合影留念

八、信越化學 Shin-Etsu

(一) 拜會時間：8 月 3 日 星期四 10:00~11:30

(二) 拜會對象：石原 信俊 專務取締役

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5 分鐘)
2. 石原專務取締役開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 信越化學介紹(10 分鐘)
5. 信越化學影片(10 分鐘)
6. 意見交流(50 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1926 年 09 月 16 日創立，原名「信越氮肥料株式會社」，1940 年改名「信越化學工業株式會社」。信越化學為全球首屈一指之半導體矽晶圓暨聚氯乙炔(PVC)製造商，半導體前期製程所需之材料市場占有率為 50%，其他產品亦有機能性化學品、有機矽、電子·機能材料、稀土金屬等，資本額 1,194 億日圓。

(五) 成果效益：

1. 由於臺灣為半導體重要生產地，為就近提供臺灣半導體業者所需原料，以及看好臺灣半導體產業之未來發展性，信越化學因此選擇落腳於臺灣雲林設廠生產光阻液，未來則亦希望能將事業觸角伸向面板與蓄電池之材料。
2. 沈次長對於信越化學支持臺灣半導體產業發展，選擇來臺設廠投資表示感謝之意，同時亦說明材料與設備是產業發展中不可或缺的元素，政府將竭誠為信越化

學提供所需協助。尤其臺灣信越落腳於雲林竹圍子係經濟部工業局所開發之工業區，如信越遭遇任何問題，皆可向經濟部反映以協助解決。

(六) 訪團照片：



圖 8 沈次長與取締役石原信俊合影留念

九、萬代南夢宮娛樂 Bandai Namco

(一) 拜會時間：8月3日 星期四 16:30~17:30

(二) 拜會對象：娛樂營業推廣事業部 西澤 冬樹 總經理

(三) 拜會流程：

1. 交換名片(5分鐘)
2. 開場(5分鐘)
3. 沈次長致詞(5分鐘)
4. 影片播放(5分鐘)
5. 萬代南夢宮介紹(10分鐘)
6. 意見交流(25分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5分鐘)

(四) 公司簡介：

1. 萬代南夢宮娛樂於2016年開始在日本設置VR虛擬實境遊戲體驗館，目前在日本已有5個體驗館，以臺場館為例，單日營業額約30至50萬元，開幕後隨即造成熱潮，更陸續與知名動畫IP(如：新世紀福音戰士)合作，開始往國外(中國大陸、韓國)進行擴散。
2. 萬代南夢宮娛樂於本(106)年7月15日新開設的「VR ZONE SHINJUKU」為日本目前最大的虛擬實境樂園，採兩層建築，佔地1,100坪。場內提供15種VR遊樂設施，除了數款原創內容之外，也和世界知名IP作品《瑪利歐賽車》、《七龍珠》、《新世紀福音戰士》和《鋼彈》等合作，吸引國內外人潮。

成果效益：

1. 沈次長表示因應政府推動數位經濟、體驗經濟等計畫，藉由掌握消費者行為，以提供顧客感受到價值服務的新型態商業模式。本團特拜訪萬代南夢宮公司，爭取

該公司來臺設立虛擬實境樂園，進一步結合臺灣軟、硬體業者進行研發，有助共同爭取海外商機。

2. 沈次長建議，考量區域及年輕族群，由經濟部及相關單位協助安排拜會高雄智崙資訊公司等業者，並與高雄市政府進行交流。
3. 西澤總經理表示，萬代南夢宮虛擬實境樂園發展，將以新宿開設「VR ZONE SHINJUKU」為起點，未來希望能推廣至世界各地，並期望在臺灣有進一步發展的機會。

(五) 訪團照片：



圖 9 沈次長與萬代南夢宮娛樂營業推廣事業部西澤冬樹總經理合影

十、花王 Kao

(一) 拜會時間：8 月 4 日 星期五 09:00~10:30

(二) 拜會對象：森村 元博 常務執行役

(三) 拜會流程：

1. 交換名片、人員介紹(5 分鐘)
2. 森村常務執行役開場(5 分鐘)
3. 沈次長致詞(5 分鐘)
4. 花王介紹(10 分鐘)
5. 意見交流(20 分鐘)
6. 參觀博物館及工廠(40 分鐘)
7. 致贈禮品及照相(5 分鐘)

(四) 公司簡介：

1887 年創立，1890 年開始販售花王香皂，1964 年在臺設立臺灣花王公司至今 53 年，臺灣年營收約 90 億元臺幣，全球年營收約 5000 億元臺幣。於新竹湖口廠區擴建生產工廠，為在臺主要生產基地，產品除供應內銷外，也外銷東南亞及中國大陸。預計 2017 年 11 月完成新廠和新產線。由於去年度花王全球銷售只成長 3%，顯示其營運狀況雖穩定但力求突破。

(五) 成果效益：

1. 森村役員表示臺灣是花王重要的海外生產據點，臺灣花王預定於本(106)年 11 月導入新設備，盼經濟部多予支持。
2. 花王是以研發為核心之公司，尤其著重於基礎技術及產品開發。目前花王在臺灣、上海、泰國等設有五個研發中心，在定位上，臺灣花王負責大中華圈之產品

開發。為因應市場及世界環境變動，花王訂有面對未來二十年的計畫，期許未來深耕亞洲及臺灣市場。

3. 沈次長感謝花王公司長期在臺灣投資並將臺灣花王定位為大中華圈產品開發角色。未來歡迎花王與經濟部保持聯繫，續談臺灣化粧品產業未來規劃，請臺灣花王提供寶貴意見。

(六) 訪團照片：



圖 10 訪團拜會花王合影留念

肆、心得與建議

一、5+2 產業創新具商機，有效吸引日商關鍵技術國際大廠來臺投資或合作：

本訪團其中一項任務為說明新政府刻正推動**5+2**創新產業所帶來的衍生投資商機，藉這次訪團洽訪具投資潛力的日商，推動其來臺投資。例如爭取優貝克、信越電子材料、東電化等大廠擴大在臺營運及研發，協助我半導體及顯示器產業健全發展，及取得我智慧機械發展所需關鍵技術；在生技醫療產業方面，因應日本安倍政府預定於2020年學名藥使用達80%之策略，拜訪日本第一大學名藥廠日醫工公司，爭取與該公司合作生產學名藥。**5+2**創新產業，咸認具投資商機，未來將藉由提供投資服務，洽推其等來臺投資。

二、臺灣擁有半導體完善產業聚落，吸引日商加碼投資，有助我加速建構半導體完整產業鏈：

半導體為我國核心產業之一，且臺灣半導體產業聚落完整，半導體生產技術不斷進展，在政府大力推動產業發展支持下，協助臺灣半導體廠商奠定研發領頭羊地位。臺積電、聯電等大廠在先進製程等領域持續擴大資本投資及研發，外商也因就近迅速供應本地客戶而來臺投資，掌握商機。而日商在大部分半導體材料中皆居於領先的地位，而且產業集中度高，如矽晶圓的信越化學與SUMCO兩者的市佔率超過六成；光阻的前三大供應商JSR、TOK與信越化學合計占有約六成的市場。去年訪日團拜訪之Fujifilm、三菱瓦斯化學及JX金屬3家半導體廠商也將持續加碼，今年訪團

亦拜會信越化學，該商將於雲林設廠生產光阻，以因應臺灣市場需求增加，顯見日商對半導體產業持續發展的信心，願意投資深耕臺灣。為配合產業趨勢以及我政府 5+2 產業創新發產，未來訪團應利用臺灣 IC 產業優勢，推動外商來臺設立研發中心或區域營運總部等高附加價值的投資活動。

三、中央偕同地方政府共同招商，有助於整體呈現我國投資環境商機與優勢：

吸引外人投資為經濟部重要政策之一，新政府上任致力結合中央與地方政府之資源，由中央單位積極籌備各項招商策略及措施外，地方政府落地投資服務可提高招商的成功率。本訪團為了善用各單位的資源及優勢，提高招商成效，本年特別函邀各地方政府參團，並獲臺北市政府一同參團赴日，在拜會的過程中，地方政府可提供地方產業特色、土地區位及文化等資訊供廠商參考，使廠商能針對臺灣各地方的差異作為考量，加速廠商來臺投資的流程；另外經濟部在東京舉辦投資說明會，亦由參團之地方政府介紹投資機會等，並獲得與會日商熱烈迴響，洽詢投資機會，顯見結合中央與地方，有助於整體呈現我國投資環境商機與優勢。

附錄 1：訪日團行程表

日期	時間	行程
7/31 (一)	07:40-11:45	臺北松山-東京羽田 長榮 BR-192 07:40-11:45
	12:45-14:15	移動 1.5 小時 召開訪團會前會議
	15:00-17:00	優貝克(ULVAC)-(顯示器/半導體設備) 地址：〒253-8543 神奈川県茅ヶ崎市 萩園 2500
	17:00-18:30	優貝克安排晚宴 地址：〒251-0057 神奈川県藤沢市城 南 2-9-13
8/1 (二)	10:00-11:00	資生堂(Shiseido)-(化粧品製造) 地址：〒105-8310 東京都港区東新橋 1-6-2
	11:30-12:50	召開訪團期中會議 地址：〒104-0061 東京都中央区銀座 6-14-10
	13:30-15:00	東芝(Toshiba)-(軌道車輛系統) 地址：東京都港区芝浦 1-1-1
	15:30-17:00	日醫工(Nichi-Iko Pharmaceutical)-(生技醫療) 地址：東京都中央区日本橋本町 1 丁目 5 番 4 号 住友不動産日本橋ビル 11F.
8/2 (三)	10:00-11:30	住友化學(光電產業)-(Sumitomo Chemical) 地址：〒106-0032 東京都港区六本木 1-6-1 <住友会館>

日期	時間	行程
	11:30-12:50	住友化學安排午宴 地址：同拜會地址
	13:30-16:00	東京投資說明會 (霞山會館) 地址：東京都千代田區霞關三街 2-1 號 37 樓
	16:00-17:30	東電化(TDK)-(綠能產業、電子零組件) 地址：東京都港区芝浦三丁目 9 番 1 号 芝浦ルネサイトタワー
	18:00-20:00	東電化安排晚宴 地點：TDK 柳橋俱樂部 地址：東京都臺東區柳橋 1-2-13
8/3 (四)	10:00-11:30	信越化學(Shin-Etsu)-(半導體材料) 地址：東京都千代田區大手町二丁目 6 番 1 號
	11:30-13:00	信越化學安排午宴 地址：〒103-0028 東京都中央区八重 洲 1-7-4 矢満登ビル B1
	16:30-17:30	萬代南夢宮(Bandai Namco)-(數位內容) 地址：日本東京都品川區東品川四丁目 5 番 15 號
	18:30-20:30	工作檢討會議
7/29 (五)	09:00-10:30	花王(Kao)-(化粧品製造業) 地址：東京都墨田區文花 2-1-3 Dunka Sumida-Ku, Tokyo, 131-8501 Japan
	10:30-12:00	移動 1.5 小時 召開訪團成果彙整會議
	14:15-16:50	東京成田-臺北桃園 長榮 BR-197 14:15-16:50

附錄 2：訪日團團員名單

編號	單位	姓名、職稱
1	經濟部	沈政務次長榮津
2	經濟部投資處	陳佩利副處長
3	經濟部投資處	林科長美杏
4	經濟部投資處	易組員至中
5	經濟部工業局金機組	盧簡任技正文燦
6	經濟部工業局民化組	翁技正谷松
7	經濟部技術處	羅代理處長達生
8	經濟部技術處	紀研究員懿珊
9	臺日產業合作推動辦公室	陳組長龍
10	臺日產業合作推動辦公室	李經理裕發
11	經濟部招商投資服務中心	吳專案經理怡柔
12	臺北市投資服務辦公室	柯專案專員名家
13	財團法人醫藥工業技術發展中心	羅總經理麗珠
14	財團法人醫藥工業技術發展中心	鄭處長欽華
15	工業技術研究院	張副院長培仁
16	工研院材料與化工研究所	李副所長宗銘
17	工研院材料與化工研究所	賴專案組長惠敏
18	工研院顯示中心	李副主任正中
19	工研院顯示中心	郝組長晉明
20	經濟部數位內容產業推動辦公室	陳專員卉文
21	社團法人中華軌道車輛工業發展協會	史秘書長文虎
22	東元電機股份有限公司	黃會長茂雄
23	東元電機股份有限公司	林弘祥 董事會執行顧問
24	東元電機公司關係企業日本三協株式會社	楊宗能