

出國報告（出國類別：其他-參訪美國多所知名大學及參加美國各區校友活動）

參訪美國紐約大學石溪分校(SUNYSB)、德拉瓦大學(UD)、密西根大學(UM)、密蘇里大學堪薩斯分校(UMKC)、堪薩斯州立大學(K-State Uni.)等知名大學及參加美國各區校友活動

服務機關：國立中興大學

姓名職稱：薛富盛 校長

派赴國家：美國

出國期間：106年04月22日至106年05月07日

報告日期：106年06月15日

摘要

很榮幸參與四個校友會活動，包含：紐約市、紐澤西州等校友聚會及芝加哥地區的「興北校友會」，於活動中，聽取校友們的建言，加強校友間的聯繫與互動，並邀請校友們於 2019 年返台參加母校百年校慶。且參訪多所美國知名大學，學習到不同的思維與學習場域的規畫，使推動校務更符合國際脈動，如：UD 的教學學習評量中心對教學及學習評量的作法值得效法，作為研究型大學的老師更應該重視教學創新與啟發學生學習的動機；從實驗室的規畫就可看出台灣和美國大學之間在合作文化上的差異，我國傾向於以老師為單位的研究室設計，而 UM 的實驗室為主題式，在同一個實驗室裡有不同的教授研究群，大家可共同參與同一個計畫，跨領域學習無形中得以落實等。如此之外，亦與德拉瓦大學簽屬雙聯學位及雙方校級合約的續約，以利持續推動實質國際學術合作與交流。

目次

目的-----	1
過程-----	1
心得與建議-----	18

目的

此次參加美東及芝加哥校友會活動，希望藉由出席活動與校友們交流互動，以利凝聚校友向心力、認同感，期盼於 2019 年本校百年校慶，旅居全球各地之校友蒞臨母校同樂。持續加強國際化、拓展師生國際交流、爭取學生到美國實習機會、簽屬雙聯學位及學術合作交流之合約，真切落實教育部所推動之高教深耕計畫，並打造國際接軌的校園。

過程

(04 月 22 日)

再度踏上睽違多年的紐約市，既感親切又覺得陌生，留學康乃爾大學期間，每學期經常會有幾次和朋友前來紐約市過聖誕節、採購東方食品及品嚐台灣小吃或吃中餐，往事歷歷在目，令人回味無窮。紐約市彷彿世界的縮影，她的繁華熱鬧與多元文化及種族，大概很難有其他大都市可以比擬，置身其中內心的悸動與震撼是可以想像的。

興大的校友遍佈全球，特別感謝郭威德會長、胡慶祥僑務委員會夫婦等多位校友在百忙當中抽空前來甘迺迪機場接機，雖然素昧平生，但興大人的情懷將大家的心緊緊地連在一起，前往旅館的途中，談的都是興大的歷史點滴和往事，校友對母校的關心與情感，溢於言表。

晚上的歡迎晚宴出席者除了興大校友外，還包括駐紐約台北經濟文化辦事處的蘇瑞仁副處長、黃耀良組長及張希賢副主任，張副主任還是本校國政所楊三億教授的學生；校友對母校的發展非常的關心，也對我有許多的期許；我特別要感謝黃哲操學長對本校網頁的諸多建言，其中有許多意見正好就是我在上週校務協調會中請計資中心設計新網頁所談到的內容，這些熱心的校友雖然沒有直接和學校聯繫，但卻一直透過網頁關心母校的發展近況，我們應該要再加把勁，增加網頁內容的可看性，來凝聚校友的向心力。

在和校友的閒談中有一件非常有趣的是，張寧生學姊來自基隆，非常喜歡吃海鮮，對魚頭情有獨鍾，她們那一屆居然有三位同名的同學，後來大家都結為好朋友；而財稅系第二屆李富山學長的班級，肥水不落外人田，居然後來產生了五組的班對，傳為美談。



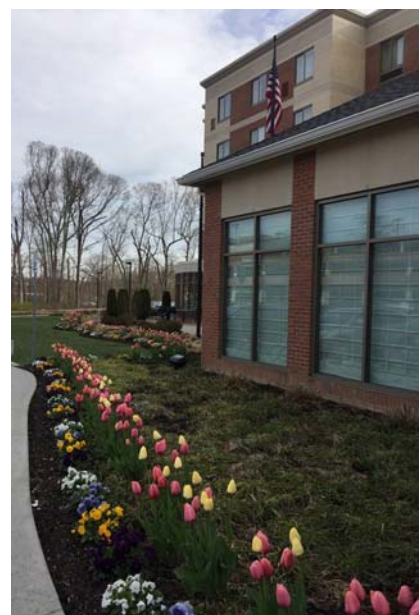


(04 月 23 日)

從紐約市曼哈頓到長島的車程大約一個半小時，沿途的景象展露一元復始萬象更新的生命力，春天的樹木嫩芽正含笑迎人，充滿一股活力與希望。

紐約州立大學石溪分校 Stony Brook University 的校園位於長島的北岸，學校附近的 Brookhaven National Laboratory 國家實驗室目前由該校負責管理營運；我在康乃爾攻讀博士學位期間也曾在該實驗室和清華大學工科系李志浩教授進行了為期一週的同步輻射加速器的 X 光繞射實驗，探討金屬/陶瓷材料界面原子結構的研究，現在回想起來，特別珍惜這段美好的時光，也鼓勵同學們有機會能夠把握到世界級的實驗室開眼界。

謝謝石溪大學 Professor Imin Kao 副校長熱情的接待，讓我有賓至如歸的感覺，Professor Kao 也是本校傑出校友，機械系畢業，今天下午我還要向他請更多有關該校在韓國首爾成立分校的經驗。





(04 月 24 日)

石溪大學 Stony Brook University 的校園很大，由於成立的歷史(1957)較短，因此建築物多為現代化的風格，華裔慈善家 Charles Wang 在幾年前捐贈了一棟頗具特色的建築物，內部陳列許多東方文物，並擁有寬敞的開放空間，很適合師生互動與腦力激盪的場域；在交換學者 Grace Ye 的導引下，我們作了一個短暫的校園巡禮。

接著我們前往國際事務處拜訪負責國際事務的副校長 Professor Jun Liu 及文理學院 Professor Sacha Kopp 院長，他們非常戮力於國際學術合作，對於交換學生和教授很有興趣，尤其能夠讓該校教師到國外開課非常鼓勵，我們可以善加利用。

隨後又拜訪了他們負責經濟發展(Economic Development)的副校長 Vice President Yacov Shamash, 他是該校前工學院院長，在他的用心經營下，該校育成中心有將近 200 家廠商進駐，且和學校之間的產學合作很密切，而紐約州政府也提供經費挹注產學合作，學生更因此受惠，就近在育成中心實習，此模式值得我們學習；Yacov 副校長非常熱心，還親自為我導覽大數據中心及虛擬實境研究中心，其研究設施令人印象深刻；他也同意提供機會讓我們的學生前來實習，希望明年的教育部高教深耕計畫可以有部分經費作此用途。

結束長島的行程後，來到了紐澤西州的 East Brunswick 參加校友會的聚會活動，非常謝謝李釋英會長、沈昌輝、甘定國及溫光勇學長們熱心的號召與聯絡，讓此次的校友聚會活動能順利圓滿，也特別感謝紐約中華公所的蕭貴源主席撥冗蒞臨指導，讓整個活動生色不少；蕭主席長期在僑界的努力與付出，對台灣和僑胞的服務作出極大的貢獻，令人佩服。興大在美國東

岸有為數不少的校友，在各行各業都有極為傑出的表現，惟平常的聯繫與互動頻率不高，希望透過此次的來往可以加強校友間的聯繫與互動，已有部份校友答應 2019 的百年校慶要組團回校慶祝，太棒了！

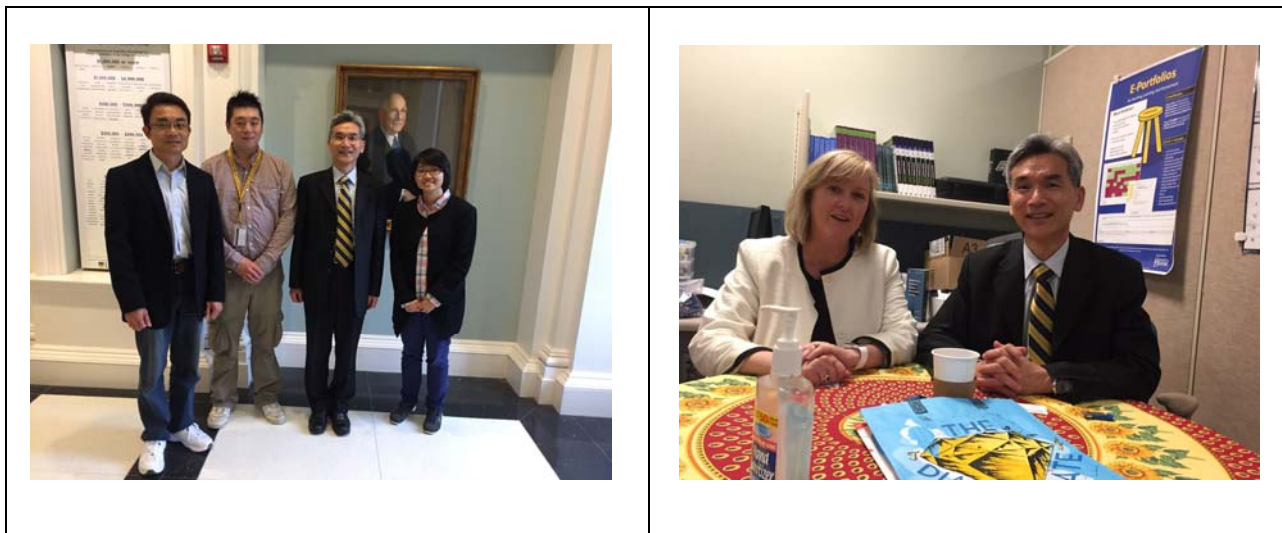


(04 月 25 日)

來到德拉瓦州，腦中浮現最難忘的回憶就是學生時代從 Ithaca 專程開車來到 Newark 找當時就讀 UD 的何詠碩及呂福興同學，我們一起到市場買了一大簍子的青蟹(至少 25 公斤)回家，大快朵頤到人仰馬翻，隔天還帶回 Ithaca 和朋友分享。

今天再次造訪 UD，任務和身份已有所不同，非常感謝黃金寶教授及林耀東教授細心的安排；由於這段期間正好是聯邦政府教育預算審查期間，UD 及 Stony Brook University 的校長都在 Washington DC 開會，因此本校和 UD 學術交流合作的簽約儀式由 Provost Prof. Domenico Grasso 代表，包括工學院長 Prof. B. A. Ogunnaike, 土木環境工程學系系主任 Prof. Tripp Shelton, Prof. C.P. Huang、Prof. Tom Hsu，以及本校三位攻讀雙聯博士學位的學生游禹涵、劉原吉、曾靖樺等共同見證；同時此行也遇見了從朝陽科技大學前來進行訪問的章日行教授；本校土壤環境科學學系、水土保持學系、土木系及環境工程學系能夠與該校簽訂雙聯學位，以及雙方校級合約的續約，要特別感謝許多師長同仁們的努力，特別是黃金寶教授與林耀東教授居功厥偉。我也抽空和黃金寶教授拜訪了 UD 的教學學習評量中心(Center for Teaching and Assessment of Learning)，該校對教學及學習評量的作法值得我們效法，作為研究型大學的老師更應該重視教學創新與啟發學生學習的動機，從 Prof. Kathleen Pusecker 的簡報中，我們了解該校對新進教師、資深老師及 TA 都有一套完整的培訓課程，我們學校的教發中心未來可以加強與他們的合作交流，讓教學創新也成為興大的另一項特色。



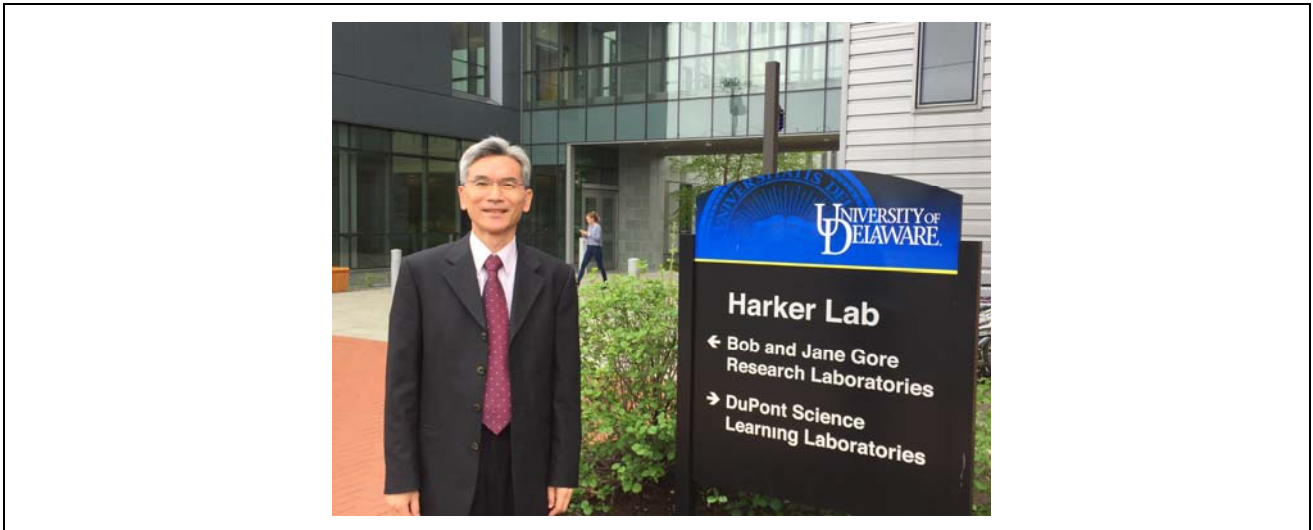


(04 月 26 日)

在離開 Newark 的前夕，特別利用今天早上的時間來到 UD 的 Harker Laboratory，這是一棟花費約美金 1.4 億元的嶄新建築物，一半功能為學習實驗室(Learning Laboratory)，另一半為研究實驗室(Research Laboratory)，前者在硬體設施的規劃與設計和傳統有些差異，包括座椅的外觀與功能都相當特殊，開放空間佔有很高的比例；而後者除了無塵室內半導體製程設備外，材料的分析工具也令我印象深刻，他們擁有 FEI Talos 及 Titan 的高解析度穿透式電子顯微鏡，也有 JEOL 3010 及 2010F 的穿透式電子顯微鏡，其他 SEM 及 X-Ray 也一應俱全，顯示該校在材料化工及奈米科技的研發能量相當充實；相較於其他美國私立大學，UD 的學費較為便宜（約美金 30,000），是台灣學生到美國深造可以考慮的高教學府。

這裡的學生宿舍外觀頗具古典味道，建築設計與周遭景物的搭配相當出色且宜人，相信宿舍內部的設施也應該很典雅與妥適才合理。



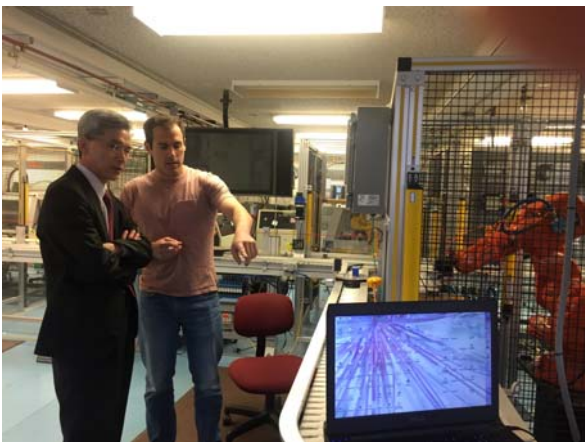
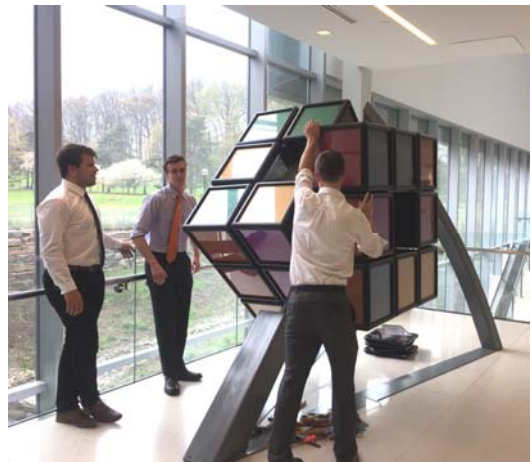
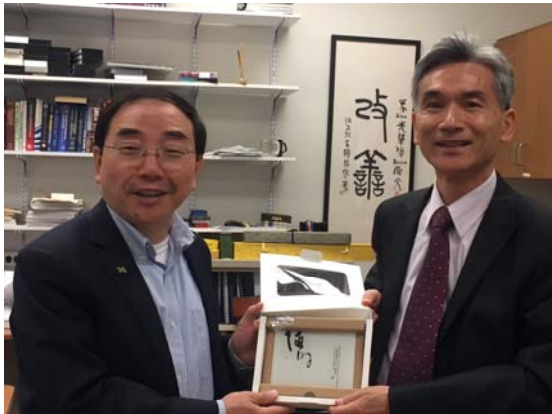


(04 月 27 日)

位於安娜堡(Ann Arbor)的密西根大學(UM)今年慶祝建校 200 週年紀念，而該校的機械系明年也將度過 150 歲的生日；俗話說：「十年樹木 百年樹人」，密西根大學在國際學術聲望的好評經過時間的淬煉，歷久彌堅，堪稱世界一流的學術殿堂當之無愧；本校機械系邱顯俊主任、陳政雄主任、吳天堯教授及精密所王東安教授都是該校機械系的博士畢業生。

我非常高興今天能夠有機會造訪這所國際頂尖研究型大學，並與該校負責研究的副校長 Prof. Jack Hu、機械系主任 Prof. Lon-Well Wang、Prof. Chinedum Okwudire 等主管及教授見面，洽談學術交流與合作研究的議題；該校機械系有將近 60 位的教授，研究領域涵蓋範圍相當廣，特別在智慧製造、機器人、無人駕駛汽車與再生能源方面有非常厚實與卓越的研發能量，且該系和工業界有非常密切的產學合作，與上海交通大學有大學部的雙聯學位合作協議；該系雖然過去數年和工研院曾有合作關係，但和台灣的各大學並無較具體而持續性的合作方案。王主任曾提及中國政府每年派遣多位博士生至該系交換學生，為期兩年，可以在該系進行相當深入的學術研究，而台灣科技部的千里馬計畫或一般學校的交換學生計畫最多只有一年，實際效果有限，他們並沒有太大的興趣，這是我們值得深思的課題。

非常謝謝 UM 訪問學者台灣科技大學修芳仲教授及研究生 Annie Li 同學的引導，參觀了該系的教學設施空間及生醫與智慧製造實驗室，從實驗室的規劃就可以很明顯地看出台灣和美國大學之間在合作文化上的差異，我們傾向於以老師為單位的研究室設計，而 UM 的實驗室為主題式，在同一個實驗室裡有不同的教授研究群，學生間的互動很密切，大家可以共同參與同一個計畫，跨領域學習無形中得以落實。



(04 月 28-29 日)

週末的早上，底特律的溫度大約攝氏 7 度左右，和朋友來到近郊的一所州立大學的校園漫步，適逢週末假日，校園人煙稀少，且溫度偏低，想就近看看附近的大樓是否可以進去取暖，令我感到訝異的是所有大樓的大門皆可自由進出，洗手間也開放，但所有教室及設施皆上鎖；然而各教學大樓的開放空間非常的多，又有暖氣，且各式各樣的休息坐椅都有，小憩片刻令人窩心。

學生活動中心的功能多元化，舉凡生活、學習、社團、校友、輔導等組織與設施一應俱全，許多學校重大建設、傑出校友、學生運動競賽、師生榮譽等資訊皆公佈於建築物的牆面上，設計與擺設極具美感和典雅，明顯讓人感受到專業而用心，附上一些照片，供同仁參考，很多事情不一定要花大錢，但效果與感受會全然不同，和大家共勉！細節容我回去再和大家分享！

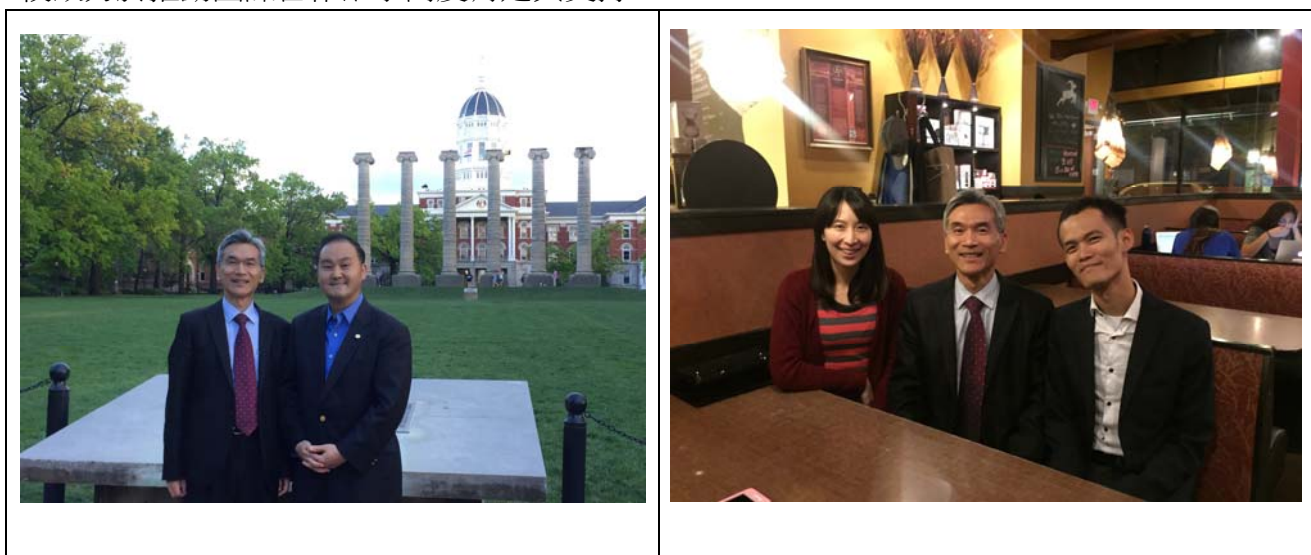
我深切了解美國和台灣在高等教育資源投入的差異，也體會風土民情的不同，雖然我們未來面對很大的挑戰，但只要我們多用心，發揮暨有優勢，我們應該還是可以在許多領域有勝出的機會。



(04 月 30 日)

離開底特律(Detroit)來到密蘇里州，特別謝謝應用數學系的校友趙子揚(Tzu-Yang Chao)同學開車前來機場接機，從聖路易斯(St. Louis)到密蘇里大學(University of Missouri, MU)所在地哥倫比亞市(Columbia)大約二個小時的車程，抵達校園後，MU 亞洲事務中心(Asian Affairs Center)的主任 Sang S. Kim 出面接待，並帶領我們逛了一下校園；MU 最著名的地標就是圓頂型白色的行政大樓和前面的六根大柱子，據說是當年(1892 年)第一棟建築物發生火災所留下的遺跡。

子揚同學在 MU 攻讀統計及經濟雙碩士學位，即將在下個月完成學業，他是應用數學系及校友中心施因澤主任的學生，在校期間因受到師長的鼓勵，因此在畢業後先工作兩年，接著就決定出國深造，他在求學之餘，也在亞洲事務中心工作，和他的言談中，強烈感受到他熱情、上進及勇於接受挑戰的處事，足為青年人的典範；他還特別把本校獸醫系畢業的校友陳昭穎同學找過來聊天，陳同學目前在 MU 實習準備考取獸醫證照，當她得知本校和 KSU 已經簽訂雙聯學位，且可以直接考取台灣及美國的獸醫證照，很為學弟妹們感到開心及幸運，也對學校致力於推動國際合作給予高度肯定與支持。



(05 月 01 日)

密蘇里大學(MU)創立於西元 1839 年，是密西西比河以西最早成立的大學，她的新聞學院在國際名列前茅，也是美國少數集醫學、獸醫、農業、工程、科學、管理、電影、教育等領域於同一個校區的大學；今天的第一個行程來到教育學院(College of Education)的國際合作中心，拜訪中心主任 Gabrielle Malfatti，該中心每年皆有教育學院學生到印度的孟買幫當地高中生上課，包括英文、數學、物理、化學、生物等，學校提供機票，其餘學生自理，本校的附屬興大附中及附農如有興趣，未來可以考慮邀請他們教育學院的學生來教英文。

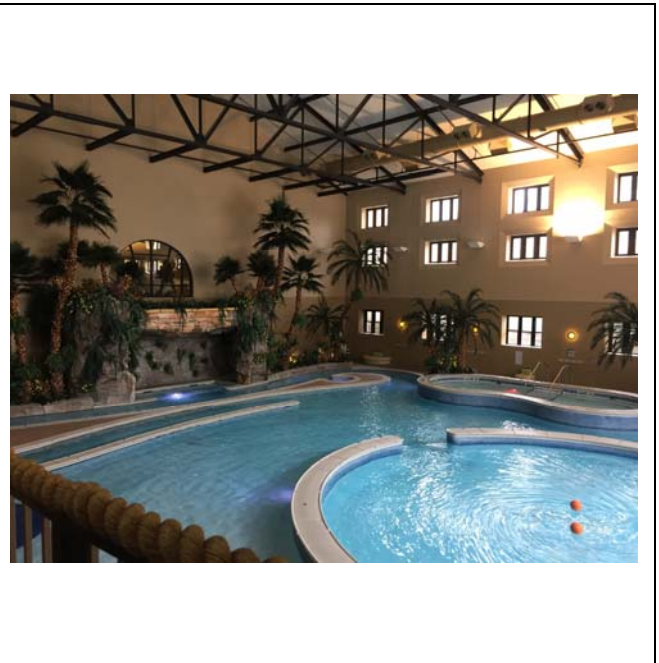
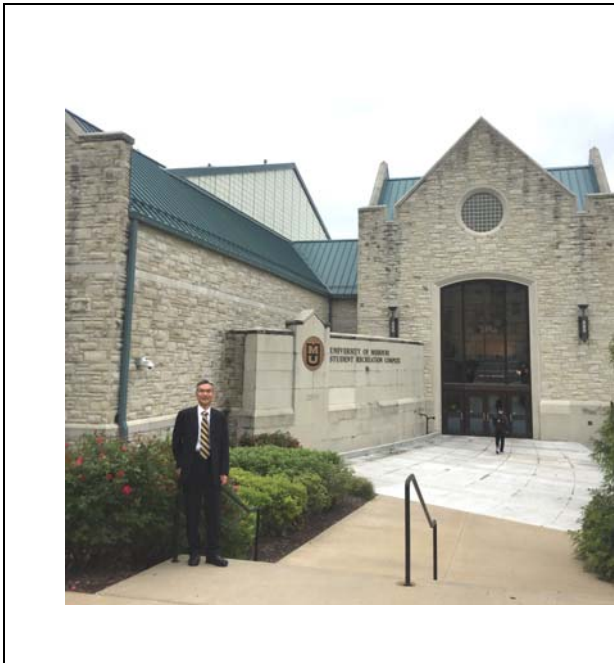
MU 除了有國際中心(International Center)外，還特別成立了亞洲事務中心(Asian Affairs Center)由韓國裔的 Sang S. Kim 擔任主任，我此次的拜訪行程，由他安排並全程陪同，他經常出國參

加國際活動，也經常週末假日工作，包括昨天我來 Columbia 的週日，他也很坦率的告訴我，身為亞裔的美國人在這裡要成功就要特別的努力，他的觀點和說法頗為中肯；經過他的介紹之後，我對該中心有進一步的認識，特別是在國際學術交流、教授及學生交換計畫；該校的副教務主管(Vice Provost)特別提及非常歡迎本校教授利用休假研究時間來此短期訪問，他們樂意提供必要協助；未來該中心也是我們兩校合作協議的重要窗口，再加上趙子揚校友也在該中心工作，對推展兩校的合作應有很大的助益。

接著我們來到該校農業、食品及自然資源學院(College of Agricultural, Food and Natural Resources)拜訪，由代理校長也是該學院院長 Dr. Marc Linit 親自接待，陪同尚有食品系統及生物工程(Food System and Bioengineering)的 Prof. Jingling Tan 主任，我特別介紹本校在農業生物科技領域的傑出表現，特別是和 UC Davis 及 Texas A&M 的合作計畫，讓他們眼睛為之一亮；尤其我也提到本校和 K-State University 在獸醫雙聯學位的合作協議，令他們十分訝異，立刻嘗試幫我聯繫獸醫學院 Neil C. Olson 院長及獸醫病理診斷實驗室的 Shuping Zhang 主任和我見面，我也趁機把本校獸醫在教學研究及產學的傑出表現作了介紹，Olson 院長也已經同意和本校獸醫學院建立進一步的學術合作關係，接下來就請周院長及國際事務處把合作細節繼續討論，讓我們的學生未來有更多國際深造的選擇性。

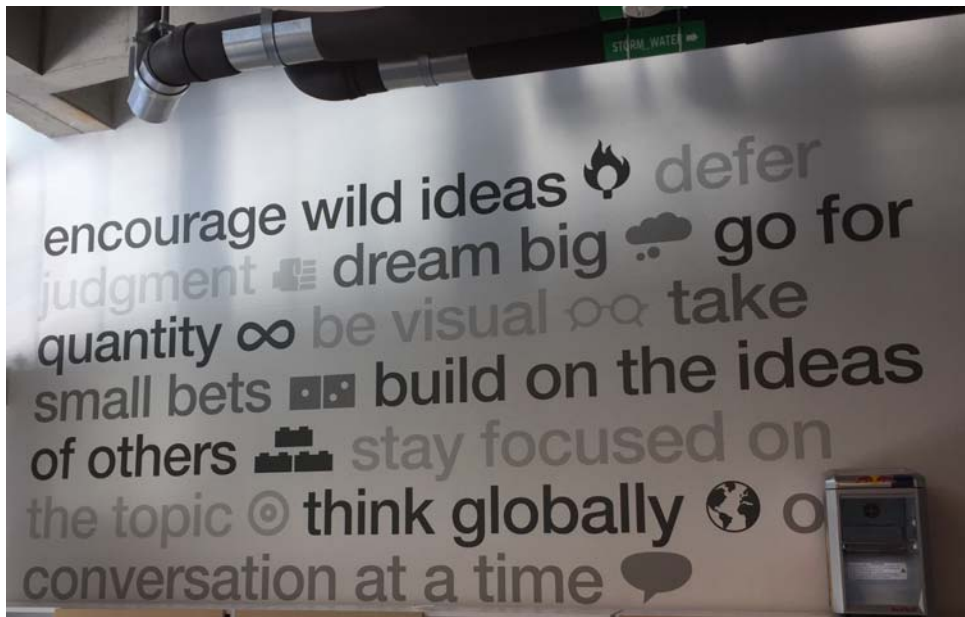
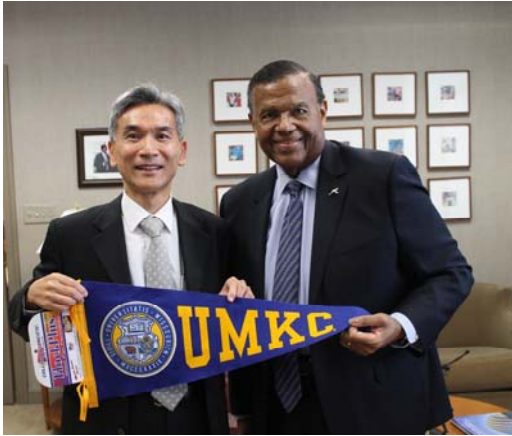
2005 年剛蓋好的學生活動中心是 MU 的另一個亮點，曾被評為美國大學中最高級的活動中心，其運動休閒設施媲美五星級渡假勝地，館內還有室內跑道、美容及 K 書中心，地點就在學生宿舍旁邊，實在很難想像一個大學會有那麼優質的環境設施，沒有親臨現場無法感受。





(05 月 02 日)

密蘇里大學肯薩斯城(UMKC)分校是密蘇里大學系統的一學校，在醫學與商管領域的學術表現相當優異，今天在該校生化系 Prof. Bob Yang 的引薦及陪同下和 UMKC 校長 Prof. Leo E. Morton 意見交流了近 45 分鐘，大家相談甚歡，我也趁機把興大的歷史及最近的發展作了扼要的介紹，特別是把本校最近在產學研價創計畫的獲得與推動作說明，令他印象深刻，立刻安排該校創新與創業中心 (Regnier Institute for Entrepreneurship & Innovation) 的主任 Dr. Jeff Hornsby 和我見面；由於該校最近正在積極推動學生創業學程，從大學到研究所一脈相承，並有民間團體如 Kauffman Foundation 積極的資金投入，加上有將近 130 位業師與政府資源的加持，讓該校最近在與中小企業的產學合作及新創公司的推動上有亮眼的成長；該中心所在位置為一間剛落成三年的嶄新建築物，和其他以創新創業著名的大學一樣，各式各樣的開放空間俯拾皆是，經常可以看到一群人聚在一起比手畫腳的討論，這種氛圍確有助於創意與創新思維的激勵，我們傳統教學研究大樓內空間的設計與規劃似乎宜作適當的改造，鼓勵師生團隊合作，分享心得與激發創意。



(05 月 03 日)

來到肯薩斯州立大學(Kansas State University)所在地的曼哈頓市(Manhattan)立刻感受到一股大學城的氛圍，校園的建築物外牆多數以當地所生產的石材為之，極具質感與典雅的風味。特別感謝本校傑出校友林英祥講座教授從辛新那堤(Cincinnati)趕過來會合，林老師與師母同為 K-State University 的傑出校友，對該校有深厚的情感，每年都會抽空回到 K-State 探望師長，就如同他每年回興大兩次授課一樣的令人感動。本校還有一位校友 Prof. Chernobyl Sheu 目前擔任此校商學院的副院長，他協助台灣的許多管理學院建立和 K-State 的學術合作關係，在這次的拜訪行程當中，他全程參與並協助安排活動，也提出多項未來兩校可以共同合作的構想，相信有他積極的協助下，學術合作的成果可期。

此次拜訪行程因為兩週前剛就任的新校長公出，由資深副校長 April C. Mason 出面接待，也拜訪了研究生學院的 Carol Shankklin 院長、管理學院 Kevin P. Gwinnett 院長及獸醫學院 Tammy R.

Beckham 院長，在獸醫教學醫院 Shirley T. Arck 主任的導覽下參觀了該校剛整修完工後的教學醫院設施；由於本校今年剛剛和該校簽訂獸醫師(DVM)雙聯學位的合作協議，讓本校今年獸醫學系申入學招生炙手可熱，競爭更加激烈；經由此次實際參訪該校的獸醫教學研究與實習醫院的設施，對於該院這兩年在 Tammy Beckham 院長帶領下的軟硬體設施的精進，印象極為深刻，今年秋天即將前來求學的四位獸醫學系大二學生將會獲益良多；再次感謝獸醫學院周濟眾院長暨全院師生的努力，讓興大獸醫的招牌更加響亮。



(05 月 04 日)

今天的芝加哥(Chicago)陰雨綿綿，一路沿著 I-57 開了三個小時的車程來到伊利諾州香檳市(Urbana-Champaign)，路途中大雨未歇，霧裡看花，呈現美國中西部農業州的另一番景緻。美國許多農業州都有 Land Grant University 且都是非常優質的研究型大學，伊利諾大學香檳分校

(UIUC)也是我心目中一所非常優質的國際一流頂尖大學，在農業、獸醫、工程、電資、會計、教育等領域都頗負盛名，是我們那個年代留學生最嚮往的明星學校之一，她的校友在台灣的政治、產業、學術界都一直扮演重要的角色。

透過好友黃嘉宏教授的安排，在兩位傑出校友林瑞源及楊鴻銘董事長陪同下來到 UIUC 校園，拜訪該校國際學程辦公室 Prof. Alex Winter-Nelson 主任及農業機械系 Prof. K. C. Ting 前主任，這是我生平第一次來到該校，久聞其名，不如一見，校園景色和建築物很有特色，鐘塔的建築風格和其他美國大學迥異，校園範圍涵蓋面積非常的大，其中工程相關領域佔了近半的面積，在某種程度上，這獨特的資源也反映出為何這些領域在國際上的學術研究競爭力。

該校雖有不少台灣的校友，但該校與台灣的大學之間正式管道的學術合作並不密切，倒是她和中國的幾所知名大學的學術往來密切；Prof. K. C. Ting 去年底自 UIUC 退休後，立即受聘於浙江大學國際學院擔任副院長，統籌該院與外國大學所共同成立的五個學位授予的研究所，其中在工程領域就選擇和 UIUC 合作，而生物科技則和英國愛丁堡大學共同合作，這種一對多的創新模式還真的是第一次聽到，相較之下，我們的高等教育國際化還真的是保守多了，值得我們警惕。



(05 月 05 日)

此次訪問行程的最後一站來到密西根湖濱的西北大學(Northwestern University)，謝謝施哲三醫師(藝術家、企業家)的引薦，拜訪了該校商學院的 EMBA 學程；西北大學的商學院在前院長 Prof. Donald Jacobs 的 25 年任內，把該院的學術聲望提升到全美最頂尖的地位，因此許多校友捐款蓋了兩棟大樓以他命名，其中最新的一棟將於今年 6 月 20 日啓用。Prof. D. Jacobs(施哲三醫師的恩師)今年已經 90 歲，原來要前來陪同導覽，臨時因眼睛白內障手術而無法出席，由副院長 Prof. Greg Hanifee 負責接待，拜會了負責教育的副院長 Prof. Paul Christensen 及負責 EMBA 入學許可事務的 Larry Brueck 先生，經過他們的介紹及參觀，對於這所國際一流的商學院印象極為深刻，也獲得了許多靈感。

西北大學的 EMBA 學位學程上課 22 週，收費 US\$197,000(約 600 萬台幣)，學生隔週利用週五及週六來校上課，並住在 Donald Jacobs 大樓的學生套房裡面，由於各項教學、討論、活動及住宿都在同一棟大樓裡面，因此學生來自全美各地；我也趁機介紹本校 EMBA 領袖班的情況，尤其楊鴻銘董事長又是該班的畢業生，由他親自分享經驗，讓他們也很佩服我們的創意；然而平心而論，我們還有太多努力的空間，尤其硬體方面，有點貴族和平民的感覺；當然啦！收費差距那麼大，服務等級不同似乎也不必太過訝異，但我們仍然應該思索如何發揮巧婦精神，尤其凝聚管院師生的共識，借助該校的力量，朝國際一流的 EMBA 努力；事實上，我們 EMBA 有學生每個月從加州回來學校上課，這點令他們也感到不可思議！

結束拜訪西北大學之後，來到凱悅飯店參加由唯勝企業有限公司(Global OEM Co.)、國際非政府組織 Safe Water Kenya 及國立中興大學三方共同合作推動「送愛到非洲-協助肯亞居民飲用乾淨水」計畫的合作協議簽署儀式，未來將由本校招募學生志工，唯勝公司提供參加的志工前往非洲肯亞的機票，而 Safe Water Kenya 組織將負責志工在肯亞的食宿及淨水系統設備，該組織從事此項人道援助活動已有多多年，行前將有一系列的培訓課程；本校學生如有機會參加是項活動，除了是難得的國際服務學習機會，生命教育最好的實踐場域外，也是善盡世界公民的職責，更可提升國立中興大學及台灣在國際的形象，希望這個有意義的活動可以得到大家的共鳴。

回到台灣的前夕，最後的一項活動是參加芝加哥地區的「興北校友會」活動(此行還參加了紐約市、紐澤西州及肯薩斯州曼哈頓市的三個校友聚會活動)，特別謝謝駐芝加哥台北經濟文化辦事處何震寰處長、孫良輔組長、芝加哥台灣貿易中心的梁芷菊主任、華僑文教服務中心的葉子貞副主任在百忙中撥冗參加，更感謝楊鴻銘學長、鄭寧學姊、林瑞源學長、許春菊學妹和許多位歷任會長的協助，讓此次聚會活動溫馨感人，他們知道我的班機在零晨才起飛，還特地留下來陪伴我到將近晚上十點左右，大家才互道珍重再見，楊鴻銘學長夫婦及林瑞源(已經 80 歲了)夫婦還堅持送我們到機場的登機門，回想起這一幕，在機上真是輾轉反側，許久

無法入眠。



心得及建議

1. 旅美校友對本校網頁的諸多建言，這些熱心的校友雖然沒有直接和學校聯繫，但卻一直透過網頁關心母校的發展近況，我們應該要再加把勁，增加網頁內容的可看性，來凝聚校友的向心力。
2. 密西根大學(UM)和台灣的各大學並無較具體而持續性的合作方案，而中國政府每年派遣多位博士生至該系交換學生，為期兩年，可以在該系進行相當深入的學術研究，而台灣科技部的千里馬計畫或一般學校的交換學生計畫最多只有一年，實際效果有限，他們並沒有太大的興趣，這是我們值得深思的課題。
3. 密蘇里大學肯薩斯城(UMKC)分校與以創新創業著名的大學一樣，校園裡充滿各式各樣的開放空間，經常可以看到一群人聚在一起比手畫腳的討論，這種氛圍確有助於創意與創新思維的激勵，我們傳統教學研究大樓內空間的設計與規劃似乎宜作適當的改造，鼓勵師生團隊合作，分享心得與激發創意。
4. 伊利諾大學香檳分校(UIUC)與台灣的大學之間正式管道的學術合作並不密切，倒是她和中國的幾所知名大學的學術往來密切；Prof. K. C. Ting 去年底自 UIUC 退休後，立即受聘於浙江大學國際學院擔任副院長，統籌該院與外國大學所共同成立的五個學位授予的研究所，其中在工程領域就選擇和 UIUC 合作，而生物科技則和英國愛丁堡大學共同合作，這種一對多的創新模式還真的是第一次聽到，相較之下，我們的高等教育國際化還真的是保守多了，值得我們警惕。