

出國報告（出國類別：國際比賽）

2017AYEP 亞洲青年創業峰會 暨創業大賽

服務機關：國立政治大學企業管理學系

姓名職稱：林月雲教授

派赴國家：韓國

出國期間：2017/04/22-2017/04/30

報告日期：2017/5/25

國立政治大學邁向頂尖大學計畫

出國成果報告書

計畫編號 ¹	106H125	執行單位 ²	創新與創造力研究中心
出國人員	林月雲教授與 10 名學生 代表-洪雅筠、陳亭良、 許哲綱、林芯仔、林宛 螢、徐琮恩、陳郁、李子 靈、易貝怡、Tyler Prochazka。	出國日期	2017 年 4 月 22 日至 2017 年 4 月 30 日，共 9 日
出國地點 ³	韓國蔚山科技大學 -2017AYEP 亞洲青年創 業峰會	出國經費 ⁴	71,708 元

報告內容摘要(請以 200 字~300 字說明)

2017 年 4 月 23 日至 4 月 28 日於韓國蔚山科技大學舉行 AYEP(Asian Youth Entrepreneurship Program)亞洲青年創業峰會，共有四所大學學生參加:韓國蔚山科技大學、政治大學、新加坡管理大學與香港科技大學。今年以科技創業(Technological Entrepreneurship)為提案發想主題，主辦單位除了安排位於首爾的創新基地-MARU180 與 Google Campus 硬體設施參觀外，也安排各科技創業領域導師與參與學生交流，內容除了介紹創業的精神與價值層面外，也比較美國與韓國在軟體方面的發展與現況，同時也與學生們分享創業初期會面臨到的經驗等。此外 AYEP 之重頭戲則為將四所大學學生重新分組，各組同學在成員皆來自不同國家的情況下，該如何在短時間內合作規劃提案內容，考驗同學們的團隊合作能力。雖然創業峰會只有為期一個禮拜，但學生們均有豐富的收穫（請參看附錄一學生心得報告）。

(本文⁵)

壹、計畫目的

2014 年由亞洲三所大學浙江大學、新加坡管理大學及政治大學共同發起之蒲公英青年學生創新創業工作營。創立的宗旨在於希望大學可做為學生與業界銜接的橋樑，並建立合作網路拓展學生視野。

2015 年起該創業工作營新加入兩所合作學校-韓國蔚山科技大學與香港科技大學，同時將工作營擴大並深化為國際創業賽事 AYEP(Asian Youth Entrepreneurship Program)亞洲青年創業峰會。讓學生有機會能認識更多各國新興創業家及獲得更多的創業實作新知，同時也能讓業界創業者發現具有潛力之學生，建立創業金三角，有助於未來人才培育與落實。

¹ 單位出國案如有 1 案以上，計畫編號請以頂大計畫辦公室核給之單位計畫編號 + 「-XX（單位自編 2 位數出國案序號）」型式為之。如僅有 1 案，則以頂大計畫單位編號為之即可。

² 執行單位係指頂大計畫單位編號對應之單位。

³ 出國地點請寫前往之國家之大學、機關組織或會議名稱。

⁴ 出國經費指的是實際核銷金額，單位以元計。

⁵ 頁數不限，但應含「目的」、「過程」、「心得及建議」。

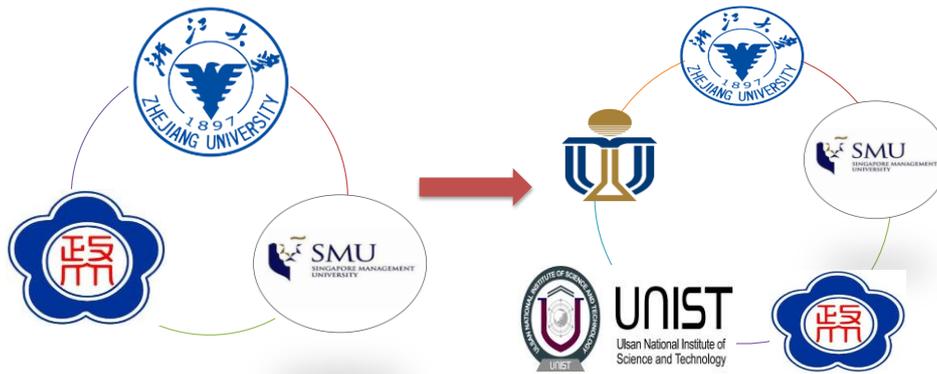


圖 1.AYEP 三所創始學校與迄今正式參與之五所學校

政治大學為創業賽事創始成員之一，從 2014 至今政治大學已連續參加四屆，參與過的學生皆有不少回響，以期未來政治大學學生能持續參與。

2014年5月，由浙江大學、新加坡管理大學、政治大學共同合辦浦公英青年學生創新創業工作營。由當時創新創造力中心主任林月雲教授帶領9名政治大學學生代表，前往浙江大學參加競賽。

草創期

2015年3月第二屆工作坊正式命名為「亞洲青年創業峰會暨創業大賽AYEP」，由新加坡管理大學主辦，參與學校除了草創期的浙江大學、新加坡管理大學、政治大學外，另新加入香港科技大學、韓國蔚山科技大學。第二屆工作坊參賽代表由科智所鄭至甫教授帶領政治大學8位同學參加。

萌芽期

2016年3月第三屆創業峰會由政治大學創新與創造力中心主辦，參與學校有政治大學、新加坡管理大學、韓國蔚山科技大學，共三校學生參與。

成熟期

2017年4月第四屆創業峰會為韓國蔚山科技大學主辦，參與的學校有韓國蔚山科技大學、政治大學、新加坡管理大學、香港科技大學共四所大學學生參加。本次由企管系林月雲教授帶領政治大學學生代表共10名參賽。

圖 2.AYEP 創業峰會沿革

每一屆的參賽主題雖為不同，但競賽主要圍繞的核心皆以現今社會面臨之問題出發，希望學生能發揮創意，從現有困境突破並改善；同時也冀望學生能與其他參賽各國學生有更多不同的文化交流，增長視野並豐富自己的多元文化經驗。

本屆主辦單位為韓國蔚山科技大學，創業峰會舉行時間為 2017/4/23 至 2017/4/28，創業峰會競賽主題以科技創業(Technological Entrepreneurship)為主題，在為期一個星期的競賽中，蔚山科技大學安排了參訪位於首爾的創新基地，也邀請在科技創新領域的導師們向學生分享創業的精神、創意團隊的成立、後續會面臨的問題，以及可以如何解決等實際經驗分享；最後是由四所大學的學生分組實作提案競賽。

貳、計畫過程

一、參與成員

先於 3 月進行參賽代表學生選拔，經過書面資料與團體競賽方式選出 10 名代表：洪雅筠（經濟三）、陳亭良（經濟三）、許哲綱（經濟三）、林芯仔（英文一）、林宛瑩（國貿三）、徐琮恩（金融四）、陳 郁（教育二）、李子靈（法律三）、易貝怡（土耳其二）、Tyler Prochazka（亞太研究英語碩士一）。本次由企管系林月雲教授帶領學生出國參賽。

二、活動行程

本屆主辦單位蔚山科技大學第一天安排首爾的城市導覽，以輕鬆的方式了解當地文化。第二天帶領全體參賽同學參觀位於首爾的創新基地之一 MARU180 以及 Google 於亞洲首創的 Google Campus，並於當晚從首爾移動至蔚山科技大學。第三天起開始為與韓國科技創業家進行各種經驗分享座談會，如介紹科技創業的意涵、如何定義「問題」、美國創新創業系統、美國與韓國軟體創業的比較、創業的核心價值、以及第一次創業所具備的知識與會面臨到的問題等。

除了每天安排科技創業課程外，也安排時間讓同學們進行小組討論，運用各領域導師的經驗分享，讓同學在短時間內規劃提案內容。各組同學是由本次參加的四所大學生組成，每組成員皆來自不同國家，在來自不同的文化背景下，各成員進行腦力激盪，從自己生活周遭會碰到的問題為提案靈感來源，從中思索可行的解決方法。雖然有些內容還不是很成熟，但也不失為一次好的體驗。



圖 3.本次參觀創新基地之一 MARU180 外觀(資料來源 <http://platum.kr/archives/21265>)

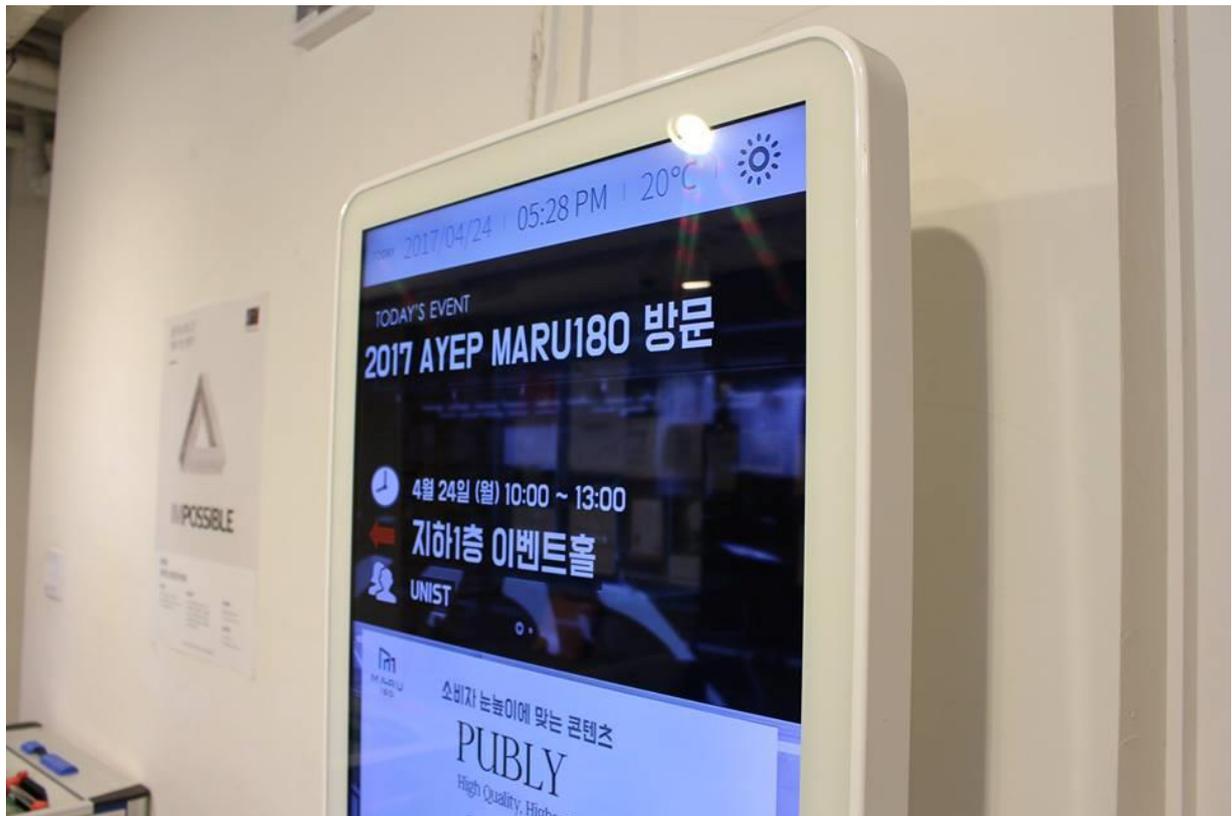


圖 4.MARU180 位於入口電子活動看板

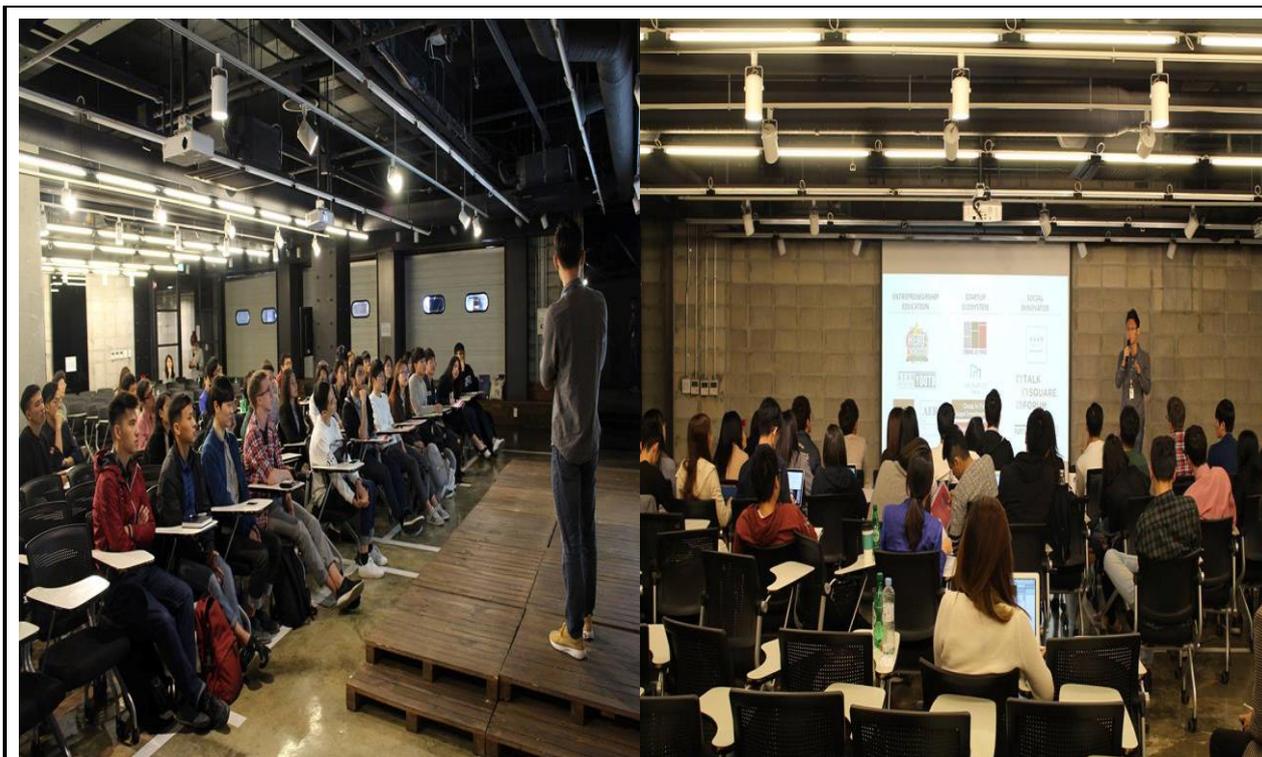


圖 5.和 AYEP 學員介紹 MARU180



圖 6.本屆競賽林月雲教授和參與學生代表團

參、心得與建議

韓國在科技產業上與我國為相互競爭的國家，本次有機會前往參觀 Google 公司位於成立於亞洲的 Google Campus，以及了解該科技創業者之經驗分享，是非常珍貴的收穫。韓國在創新方面，政府與企業同時下了非常大的功夫，除了規劃出 5 個創新基地，人才、資源、產業網絡由資助企業規劃全部一次到位；此外除了網路相關領域投入外，銀行、電信等集團也積極挹注相當豐富的資源，希望能發掘更多管道前進國外市場。韓國在地文化特殊性促使 Google 最後選擇首爾江南區作為亞洲 Google Campus 的地點，或許與韓國政府對於自身文化宣傳的因素有關。

除了硬體設備外，與創業相關的問題也整理歸納一套知識提供初期創業者參考。這部分相當重要，若僅有完善的硬體設施，沒有前人的經驗分享與顧問可諮詢，是無法帶動更多的創業者。大部分的創業者也都是歷經不少的失敗，從中不斷改善與修正做法，才能找到成功的方法，這是值得我們學習的地方。

最後從本次創業峰會中觀察到的列出以下三點建議，提供未來相關規劃參考：

一、持續參與增進文化交流

跨國交流已是國際上普遍的工作模式，無論是自行創業者或是進入跨國公司之就業者，除了具備語言能力外，了解各國文化背景也是重要的條件之一。能有多元的觀點才能在現今複雜的國際社會中與各國工作者團隊合作，相互包容。

二、建立網路與經驗傳承

AYEP 亞洲青年創業峰會至今已舉行第四屆，政治大學每年也有學生代表出席，其創業競賽成立宗旨之一便希望能拓展學生的人脈網絡。期許未來能定期舉辦歷屆參賽學生交流會，一來可透過歷屆參與學生向校內學弟妹作宣傳並傳承參賽經驗；二來累積國內對創業有興趣者的網絡，促進交流。

三、創業峰會時程安排

本次 AYES 創業競賽恰巧接近校內期中考週，因此在初期公告競賽時間時，部分有興趣參與的學生有一些顧慮。未來可建議主辦學校可先行調查各校的行事曆，盡量避開期中考或期末考的時段，以利學生參加。

肆、附錄

一、參與學生心得

二、2017AYEP 亞洲創業峰會議程表

建議事項參採情形	出國人建議		單位主管覆核		
	建議採行	建議研議	同意立即採行	納入研議	不採行
1.持續參與競賽鼓勵學生對外交流	V				
2.未來可規劃歷屆參與學生定期聚會傳承經驗	V				
3.建議避開學期考試時段，以利學生參加	V				

附錄一、參與學生心得分享

姓名:徐琮恩	系級:金融四
心得	
<p>此次於韓國蔚山科技大學參與亞洲青年創業計畫，不僅見識韓國政府積極扶植新創產業的政策，更透過諸多創業家的演講及訪談，瞭解韓國整體創業環境，另外也透過創業競賽，讓參與的學生能實際以提案訓練創業家的技能與精神。</p> <p>在創業競賽的部分，我們團隊由五位來自不同國家的大學生組成（包含韓國、香港、吉爾吉斯及美國），透過團隊成員不同的文化背景及思維，激盪出意想不到的火花。在創業提案的討論過程中，我們發現，儘管大家來自不同地方，似乎都遇到了相同的問題——身為沒有經驗的大學生，實在很難在職場上找到一份適合自己的實習工作。我們期望能解決企業與學生間資訊不對等的問題，藉由資訊平台及大數據分析機器，讓學生能更有效率的尋找到合適的實習機會，同時也透過認證學生的經驗及技能，消弭企業對學生的不信任感，增加雙方媒合的機會。在討論的過程中，因彼此相異的文化背景及經驗，需要花更多時間磨合不同的看法，然而，卻也因而能學習互相尊重瞭解，並讓創業提案修正地更好、更國際化。</p> <p>與來自亞洲各位學生的交流活動，不僅相互瞭解各自國家的創業風氣及理念，更透過人生經驗的分享，豐富彼此的生命，非常值得！</p>	
姓名: 陳亭良	系級:經濟三
心得	
<p>9天韓國行結束了，首先得先感謝林教授的帶領並讓我們有機會參與這個活動，和韓國歐爸、新國帥哥美女及帥哥港仔們一同瘋狂了一個禮拜後，自己小小期許這不是個句點而是個分號之類的，後面終究還會另起一個新句接著新故事。這對我而言儘管不是第一次國際交流的經驗，但卻是最深刻的感受文化差異的一次，大大的提升我自己的國際視野。確實很多事書中就可以得知，但往往得透過實際體驗才能真正內化成自己的思維。</p> <p>在這次的活動中我的隊員來自韓國、新加坡以及烏克蘭(韓國隊的國際學生)，來自台灣的我原本對自己的英語頗具自信，但在這次的活動國家中，新加坡人英語已是母語也會說中文、烏克蘭的隊友會說俄文英文、最狂的是韓國隊友從小在中國長大還念英文國際學校會中英韓文，在了解彼此背景的瞬間，突然發現曾經自以為不錯的外語能力搬上國際舞台好像根本不值一提。</p> <p>除了語言能力以外，一開始有創業加速器的參觀，加上每天的腦力激盪與 mentoring session 都在教育創業者初期應有的完整思維，引導各組討論的初始方向，對我自己而言也就是基本的找出問題、提出假設、驗證假設、提出解決方案、驗證可行性及最後的 presentation，一個禮拜下來很忙碌但也很值得，收穫滿滿以上介紹以下心得正文。</p> <p>其實從大二參加過的新創活動我便了解，創業這件事重要的往往不是多麼創新的點子，而</p>	

是這個點子提出來後團隊的執行能力，因而在 AYEP 中我知道重點其實在於訓練我們邏輯正確，在解決方案我覺得學過辯論的人，可以套用辯論時學到行政程序法的傳統比例性三原則在方案中看看，原本的適當性、必要性及衡量性原則在套用上我分別解讀為：解決方案是否和目的有直接關係、在多個方案中是否成本最小方案以及帶來的利益和成本的比較，在此次課程中透過 session 時的討論，很完整的再度讓我演練一次這套思維。

而日常方面，在早晚接駁車上和他們交談發現了許多的 culture shock，雖然同是亞洲國家，但對於許多事的價值觀仍有差異，例如對於國家法律侵權的範圍為何等等，然而令我感嘆的是亞洲國家文化還是一樣，大多逃脫不了被升學菁英主義綁架的思維，從小灌輸能力在哪就應該做哪類的工作的想法，教育方式始終不及西方的開放自由與多元探索，我們永遠都聽得到政府或者群眾喊著教育改革，但整個東方社會的價值觀缺不是一時半刻可以做到本質上的改變，只能期許政策一步一步的朝正確的方向前進。

經過種種的交談與彼此認識後，真心認為這次的亞洲青年創業峰會遠遠超過商業的提案交流，包含的尚有不同文化的認識以及 Program 本質中邏輯思考的正確流程，且在參觀了南韓的加速器以及 google 還有蔚山科大的軟硬體設備，在在可以觀察到韓國在扶植科技新創這部分砸了大手筆，政府對於產業前景透徹的剖析並且制定明確的政策應對，從加速器的設立、理工大學的補助、新創的輔導，終極目標希望擺脫財團企業主導經濟的現況，針對這點不是要嘴自己台灣人，但在現在亞洲四小龍中論經濟發展，我認為台灣真的只能拿下殿軍，真心誠意期許我們這一代的能一同擺脫台灣以往晶圓代工的舊時美名，過往可以說嘴的現在已經不該是我們的優勢了，總有一天希望在國際各種圖表排名，台灣能在創新這一塊和國際接軌，也偷偷希望新竹真的能被成功扶植成小小矽谷。

姓名: 李子靈

系級: 法律三

心得

非常感謝老師對於這次活動的貢獻！謝謝！我很幸運可以代表政大參加這次這麼具有意義的活動。

「每當我回憶起上個月底在韓國蔚山的一切，最令我忘懷的是我所遇到的人，不論是香港、新加坡、韓國還是吉爾吉斯的朋友，他們都是這趟旅程最美的風景。藉著這次機會我得以看見亞洲其他與我同齡的青年所擁有的創意與企圖心，在五天的相處時間中，我們盡我們所能提出最好的商業提案，儘管有挫折與不順利，我們還是靠團隊合作使提案能順利的展現在大家的眼前，我認為這個這次 AYEP 只是一個開端，也期望之後亞洲各學校的青年在各領域可以有更多機會交流切磋！也非常感謝評委老師選擇我代表政大出席如 AYEP 這個這麼富有意義的活動！」

姓名: 林芯仔

系級: 英文一

心得

這趟旅程，從一開始在台灣，能作為大一被入取，機票差點訂不到，之後趕飛機差一分鐘

就不能再 check in，到發現自己訂的聯航只能行李 carry on，罰錢等等程序，都讓我受益良多。這趟旅程，能帶給你多少，取決於你自己願意從之中取得多少。你有沒有勇氣舉手發問，你有沒有盡心的與 mentor 交流等等如若之後有機會可以再次參加 AYEP，我一定毫不猶豫的報名！下次我可以學到更多！

姓名: 洪雅筠

系級: 經濟三

心得

回台灣後再次翻到 pitch 最終版的提案，發現自己真的很喜歡在首爾和蔚山的那些日子，總覺得不管是什麼活動最後都是回歸到人與人之間的連結上面。

我的隊友們有來自土耳其的 Ozan、首爾的 Han、新加坡的 cryst、還有哲綱。我們這組想透過 ai 與 chatbot 的結合來解決校園中可能遇到的各種困難，老實說一開始因為自己對於科技很不熟悉，邏輯推理和數據分析也是我的弱點，在希望對團隊有所貢獻的情況下顯得有點不知所措。在討論市場定價或消費者行為的時候腦袋閃過許多理論和案例，發現自己在校所學並沒有內化成能夠侃侃而談的工具，實務操作真的非常重要。與不同國家的夥伴合作的時候，總可以看見因為文化背景相異而產出的摩擦與火花。人們在溝通的過程中產出意想不到的作法與點子，我想我最喜歡的是這個部分。最後一天大家卯起來準備的衝勁都寫在半夜兩點一起吃外送炸雞的合照裡了，我真的很佩服 Ozan 為這個專案燃燒的決心，在最後真的做出產品原型，我想這種熱情應該就是創業是否能成功非常重要的關鍵！

在 AYEP 真的有非常多的收穫，除了更瞭解自己能力的強弱點、瞭解了亞洲各國優秀的學生是如何安排自己的生活 and 職涯、也很幸運能直接聽到創投家對提案直接的分析。最重要的，是認識了非常多的好朋友、好夥伴，我非常珍惜和他們一起合作和交流的過程。謝謝政大提供我們這個很棒的機會！

姓名: 許哲綱

系級: 經濟三

心得

今年其實是我第二次參加AYEP的活動，回想起今年之所以會想要參加第二次，除了很想拜訪去年一同參加的韓國朋友這項個人因素之外，真的是被AYEP所帶來的影響力所吸引。

在整個交流活動的過程中，來自世界各地的學生，以及五花八門的瘋狂想法，在不到四天三夜的時間裡，激盪、對話、並且成功產出，真的是件令人激動又興奮的事情。這次隊上有來自新加坡、土耳其、台灣以及韓國的朋友們，大家為了解決校園所可能碰到的問題想方設法，並且為了final pitch熬夜、開會，直到發表完之後又一起吃喝玩樂，真的是很過癮而且很難忘的回憶！

也期許自己在歡欣過後，能把這份感動帶回台灣，持續勉勵自己在未來的職涯、甚至創業路上，帶來更多更多正面的影響力。真的很榮幸能參加這樣的活動，超棒！

姓名:易貝怡	系級:土文二
<p>心得</p> <p>上大學之後參加很多跨國交流活動，學術上的精進當然不用說，但每次都會在人與人互動當中令我驚艷。</p> <p>這次活動主題是創業，雖然學過 design thinking，也研究過幾間新創公司，但自己草創倒是第一次。短短 5 天內，要構想好一個點子，把這個點子當公司最珍貴的資產，最後在上台前包裝它，並有信心地向投資人 pitch。這一切對我來說都太新、太刺激了，對於就讀土耳其系的我，是全新的世界。</p> <p>但就在我認為一切都很新穎的時候，發現隊友們很多都已身經百戰，有的創過業，有的已經比過創業相關的比賽，還獲得投資人青睞! 讓我最無助的時候不是討論時沒有專業知識當後盾，是在面對投資人和 mentors 的時候，因為問不出一個具體的問題，感到很赤裸。不過也感謝有這樣的體悟，更讓我知道握著手邊的利器之外，要更努力精進自己。我決定要參加一個新加坡辦的創業比賽，不論最後的提案有沒有入選，我認為這都會是另一個很棒的磨練。很开心我進入 AYEP，跟著大家一起學習，我看到了另一片天!</p> <p>其中兩句我認為很棒的創業精隨:</p> <p>Dig into problems. Break down questions and find answers.</p> <p>Entrepreneurship is not only about ideas, but teammates and persistence.</p>	
姓名: 林宛螢	系級: 國貿三
<p>心得</p> <p>這次參加 AYEP 收穫真的很多，從一開始的參訪到活動結尾，處處都能夠看見主辦單位的用心。我覺得跟不同國家的同學們組隊真的是很難得的經驗，來自不同國家不同的文化背景與專業，在那幾天之中如此密集的腦力激盪與討論，然後再被 mentor 修正，我們又重新再討論更改方向，不管到深夜幾點大家都還是堅持要把東西做完，真的是患難與共的團隊。另外，一般在台灣的學生比賽大部分都是請 startup CEO 來指導學生，但是第一次看到是 Investor 來引導學生，這個部份真的讓我覺得很驚艷，Mentor 們也一眼就看破我們沒有看到的盲點，著實感謝能夠有這樣的機會。</p> <p>另外也從不同國家的朋友們身上學到很多，像我們那一組的新加坡男生 Yi Long 同時念兩所學校，會寫程式也懂 Business 真的非常厲害，而且人也很謙遜。在 UNIST 學生創業已經是一件很普遍的事情，可是那些學生並不會因此而產生優越感，仍然很親切而好相處，我覺得這是一件很了不起的事情。韓國的待客之道真的讓人感到很熱情，也很喜歡跟大家一起度過的每一天，現在回想起來雖然每天都很累睡得很少，可是還是很值得！很感謝有這樣的機會！</p>	

心得

Visit Google Campus Seoul

Sharing from 25-year-old CEO Taeyoung Park at Google Campus Seoul!!! It was especially interesting since he was so upfront with his experience in failing- raising \$200K in seed investment, losing it all, and then having the grit to climb back up again.

I like his analogies: "Starting up is like an instrument. You can only learn through doing and feeling the rhythm, and logical skills aren't enough." "Being the founder, you are like Luffy in one piece and the captain of the ship. You have to choose wisely about the direction and respect each person's dream. Sometimes you will have to slow down a bit to motivate your teammates and help them achieve their dreams." "Life is full of deadends. Fail fast to find the island between the deadends and what works for you. And enjoy this process as a challenge." Always EGGCITING to hear and learn from other people's journeys and struggles in pursuit of their dreams!!! My inner fire is burning YEAH!

UNIST

Went to UNIST today!!! A young uni of 8 years, with an ambition to advance technology for mankind, a tagline "First in Change", with a unicorn as the school and emphasis on liberal arts education along with a technical grounding!

Lunch was cray, with SO MUCH GOOD FOOD! I learned so much from the startup activities. The most mindblowing one today was the framework we used when we have no ideas: come up with a wish statement, and then a challenge statement, specify and validate probs within the challenge statement and then come up with solutions. Previously I have used several frameworks in my startup journey but none were as apt as this!

Amazing day learning about the lifestyles and worldviews of the Singaporeans and Hong Kongers from my newfound friends, as well as exchanging ideas with the mentors!

Looking forward to discovering more!



Final Pitch & Team Work Reflection

Such an amazing week working with this group of funny and lovable people!!! I have learned so much from each of them about their cultures, aspirations and perspectives. Thanks to you guys, my mind has broadened and I now better appreciate other cultures as well as my own country.

Despite the disagreements we may have during the project, we still managed to put those aside and work together to emerge. 1st runner-up in the pitching competition. For that, I am proud of us and I have to thank you all for being so understanding with me.

It's always sad to bid farewell, but I'm sure we will see one another soon when we visit one another's countries! Jump high, reach for the sky, team BIBUUUUUUUUUU!!!



姓名: Tyler Prochazka

系級: 亞太研究英語碩士一

心得

I had the privilege to represent NCCU as part of the Asian Youth Entrepreneurs Program in Korea this year, which is the first time I have been to the country. As part of my team, I worked with students from Korea, Hong Kong, Kyrgyzstan, and Taiwan. The opportunity to work with students from different countries and majors provided me a challenging experience about how to navigate varying cultures and ideas. Early on, I tried to facilitate cooperation and idea-sharing so that each person could contribute. I worked with each team member to find their strength and we decided as a team how to divide the roles. This was a unique experience in working together toward a business goal. It gave me connections for the future, and taught me new skills to lead a group.

The setup of AYEP benefited me greatly. I really enjoyed hearing from successful entrepreneurs. We also had many exercises, such as rapid fire brainstorming, that I will continue to utilize. My favorite aspect of AYEP was the ability to work with mentors. I had the chance to meet several mentors and ask their advice on my endeavors. They were very gracious and offered to connect with me in the future when I have questions. Overall, this was an invaluable experience and I would recommend other students from any background take this opportunity.