



Taoyuan Airport  
Taiwan

Connecting the World with Heart

# 參加ACI亞太區年會、 第五次經濟委員會會議

Jul. 4<sup>th</sup> 2017 會計處

# 簡報大綱

- 一、會議概要
- 二、會議討論主題
- 三、心得與建議
- 四、照片分享

# 一、會議概要

(一)會議時間：2017.4.10

(二)會議地點：卡達杜哈St. Regis Hotel

(三)與會機場代表：

委員會主席新加坡樟宜機場公司陸善行副總裁、柬埔寨機場公司Kuntheavy Chin財務經理、日本關西機場公社Gregory Jamet副總裁、日本成田機場公社大根賢一資深經理、馬來西亞機場控股公司Muhammad Fariz-Qisti M. Takwir經理、阿曼機場Issa Al Abdali先生、卡達杜哈哈馬德機場Sujata Suri女士、桃園機場公司汪文寬處長

(四)下次會議時間：2017.10.31-11.1.在新加坡舉行，其中10月31日將與ACI世界經濟委員會召開聯席會議。

## 二、會議討論主題

- (一)委員所屬機場近況報告
- (二)世界經濟委員會動態
- (三)時間帶議題
- (四)日本機場專題報告(關西機場、成田機場)

## (一)委員所屬機場近況報告

1. 成田機場：公布新的航空激勵計畫，預計於2017年4月至2019年4月間實施。根據航空公司在成田機場的客運量或貨運量，補助航空公司的行銷費用。
2. 馬來西亞機場：與新的監理機構MAVCOM建立良好合作關係，例如給予傳統航空與低成本航空不同的機場服務費費率，另機場公司延長土地租期35年，總租期60年
3. 柬埔寨機場：受惠中國航線，2016年客運量成長20%，貨運量也成長50%
4. 桃園機場：2017.2機場捷運通車，提供市區報到及行李預掛服務，並啟用Bag-Drop設備。T2擴建進行中，T3預計今年度動工

## (一)委員所屬機場近況報告

- 5.阿曼機場：新機場預計2017年底完成，設計年旅客量1,200萬人次，但是機場當局已經著手準備擴增到2,000萬人次。2016年機場推出新的收費計畫，並推出3年期的獎勵計畫目前航空/非航空收入占比為65/35。然而因油價走低，政府財政較為困難，預計於2018年開徵營業稅，營所稅稅率也將由12%提高至15%。機場也必須向支付政府25年的特許費，因此機場正著手規劃籌資方案
- 6.樟宜機場：新T4預計於2017.10啟用(設計年旅客量1,600萬人次)，T1~T4預計在現行雙跑道系統下，容納8,000萬人次。機場規劃於2030年完成第三跑道，機場當局正考慮各種融資方案，如收取機場建設費或是發行公司債籌資
- 7.關西機場：KIX私有化1年，來自香港、台灣、中國地區旅客量持續成長，新LCC航廈(T2)啟用(設計年旅客容量1,000萬人次)

## (一)委員所屬機場近況報告

- 8.哈瑪德機場：原為多哈國際機場(年旅客容量1,300萬人次)，新機場於2014.5啟用，設計容量5,000萬人次。該機場主要特徵：客戶集中(卡航佔86%)及轉機集中(73%)。
- 9.馬來西亞機場：與新的監理機構MAVCOM建立良好合作關係，例如給予傳統航空與低成本航空不同的機場服務費費率，另機場公司延長土地租期35年，總租期60年

## (二)世界經濟委員會動態

- 1.2017年3月，ACI世界經濟委員會發布了第一個政策摘要：「機場所有權，經濟管理和財務績效」。
- 2.國際民航組織機場經濟學小組會議中（2017年5月23日至25日）ACI將主張國家和機場經營者應可自由彈性決定是否依當地特性，對於航空與非航空事業進行交叉補貼。
- 3.近期A C I 將於完成以下政策摘要：包括「機場網路和交叉補貼」和「稅與費（預計2018年）」。

## (三)時間帶議題

- 1.分配原則：國際航空運輸協會（IATA）「全球時間帶分配指南（IATA Worldwide Slot Guidelines ,WSG）」
- 2.協調員：執行面只是作為一個中立的協調者。
- 3.ACI工作方向：現狀並不考慮機場方的利益，也不去評估時間帶的價值，大多數討論集中在純粹的執行或營運問題上。ACI成立時間帶專家小組(Expert Group on Slots, EGS)，讓ACI有機會參與WSG的修正。

## (三)時間帶議題

### 4.當前在EGS上討論的問題：

- (1)試圖僅安排90%的時間帶，其他10%時間帶預留作為交換之用，或付費預約時間帶。
- (2)新創「第四級」機場（目前就時間帶的緊湊程度分為三個等級）：「超限使用機場」。
- (3)ESG發現，目前在機場間，數據共享缺乏透明度。
- (4)經過問卷分析及會議中討論，除馬來西亞以外，沒有發現時間帶濫用或誤用的情形。
- (5)如何定義時間帶訂金或罰款機制有效阻止時間帶濫用或誤用？特別是在一些國際特殊活動，如世界杯足球賽，奧運會等，機場方面如何協調時間帶？

## (四)日本機場專題報告(成田機場)

公布航空激勵計畫(實施期間2017.4.1-2019.3.31)，根據航空公司在成田機場的客運量或貨運量，補助航空公司的行銷費用。

Incentive Rates (per departing passenger)

Previous Fiscal Year's Airport Retail Sales Revenue		JPY80 billion and above Under JPY100 billion	JPY100 billion and above Under JPY120 billion	JPY120 billion and above Under JPY140 billion	JPY140 billion and above Under JPY160 billion
International	Number Handled	JPY45	JPY50	JPY55	JPY60
	Increase	JPY90	JPY100	JPY110	JPY120
Domestic	Number Handled	JPY10			
	Increase	JPY20			

Cargo Volume Incentives

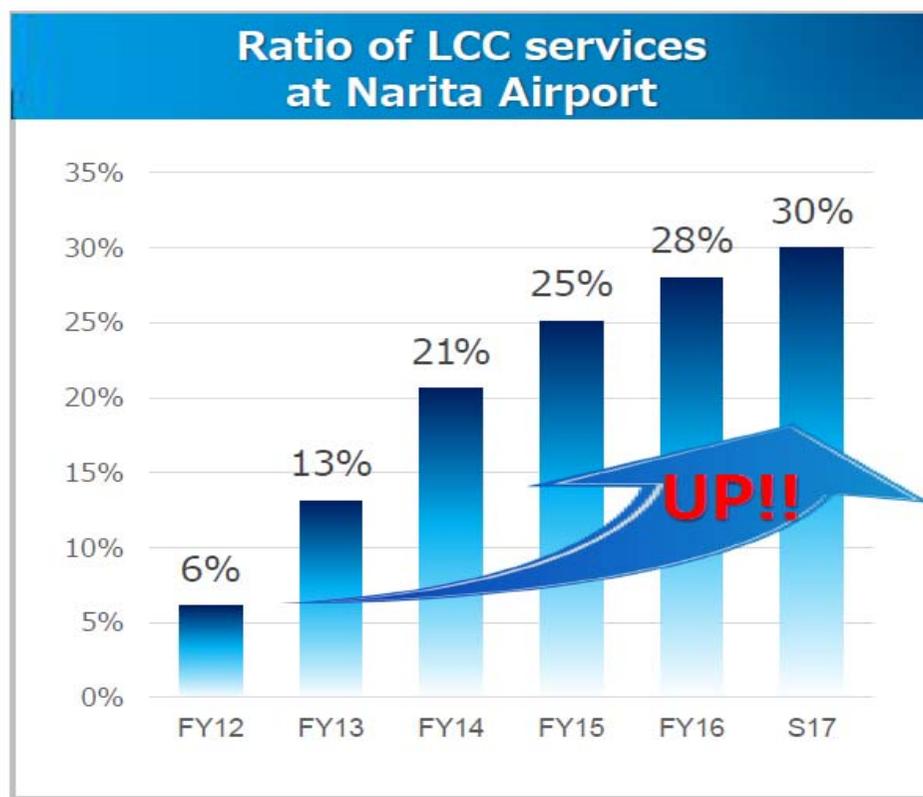
- The incentives will be provided based on the cargo volume, and rates will be applied to the "volume of cargo handled" and "increase in cargo volume".

Incentive Rates (per tonne of cargo)

International	Volume Handled	JPY100
	Increase	JPY200

## (四)日本機場專題報告(成田機場)

LCC的重要性逐年提升



\* By Aircraft Movements

Share

### Summer 2017 Schedule

**International** 17%

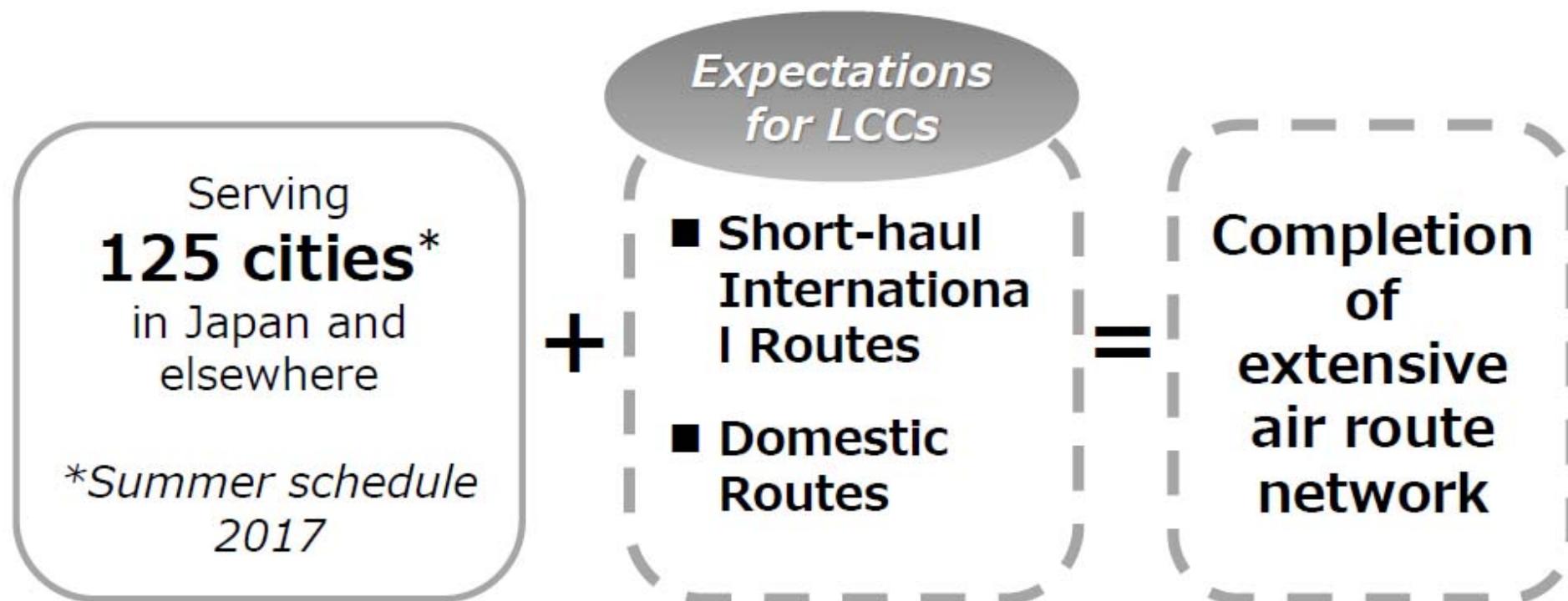
**Domestic** 72%

**Total** 30%

## (四)日本機場專題報告(成田機場)

### 成田機場的LCC經營策略

# Narita Airport



## (四)日本機場專題報告(成田機場)

LCCT的設計理念

**Terminal 3**

LCC  
Business  
Model

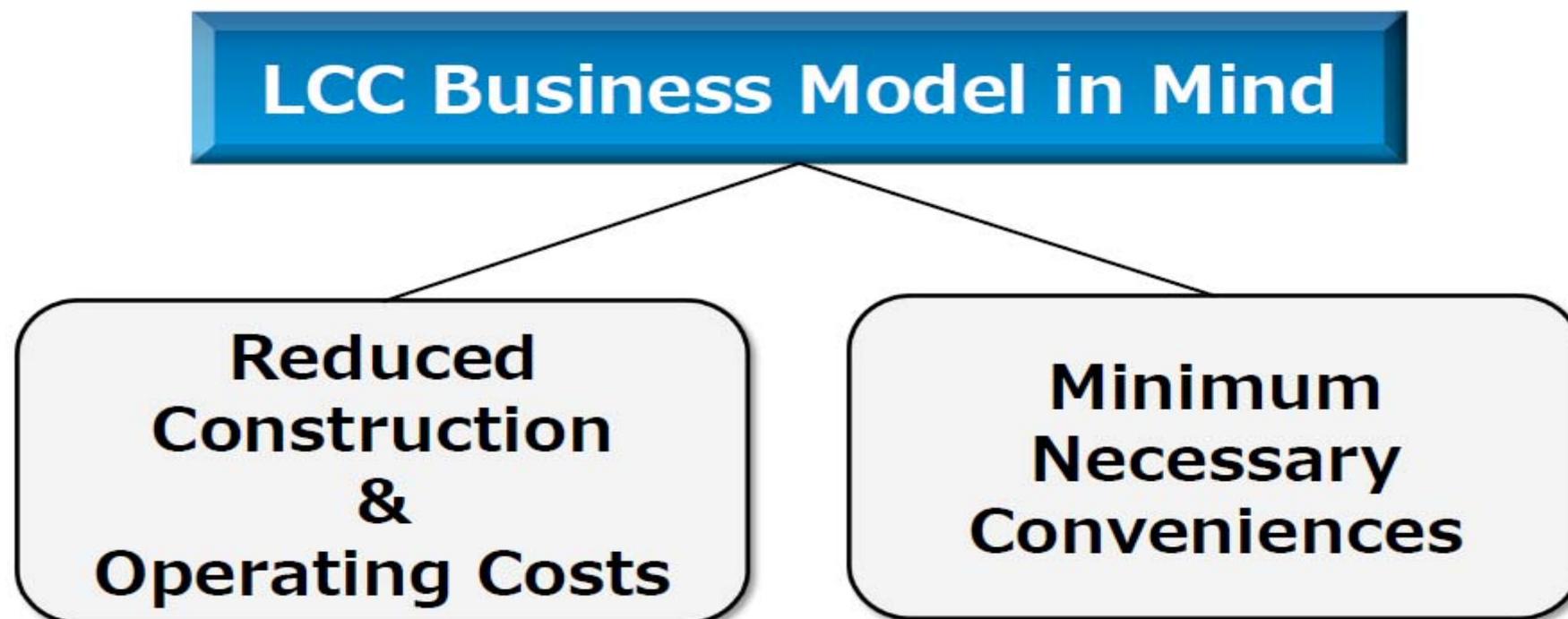
+

**Extra Comfort and  
Convenience**



## (四)日本機場專題報告(成田機場)

### LCCT的設計理念



# (四)日本機場專題報告(成田機場)

## 航廈建造成本節省

Exposed Ceiling



Arrival lobby

Moderate ceiling height



Departure lobby

Outdoor space



Arrivals concourse  
(Domestic)

## (四)日本機場專題報告(成田機場)

最低限度的必要服務設施

Airline Lounges

Boarding  
Bridges

Shuttle Buses

No



No



Yes



## (四)日本機場專題報告(成田機場)

較低的機場服務費

Initial Cost per square meter  
around **60%** of  
**T1/T2**  
(Existing Terminal)

Operations costs  
around **30%** of  
**T1/T2**  
(Existing Terminal)



### PSC Setting for Terminal 3

	Terminal 3	T1 / T2
International pax	JPY 1,020	JPY 2,090
Transit pax	JPY 510	JPY 1,050
Domestic pax	JPY 380	JPY 440

## (四) 日本機場專題報告(關西機場)

### 復興航空停業導致帳款受影響

Recently, we had some overdue invoices of charter flights and also had sudden dismiss of TransAsia.

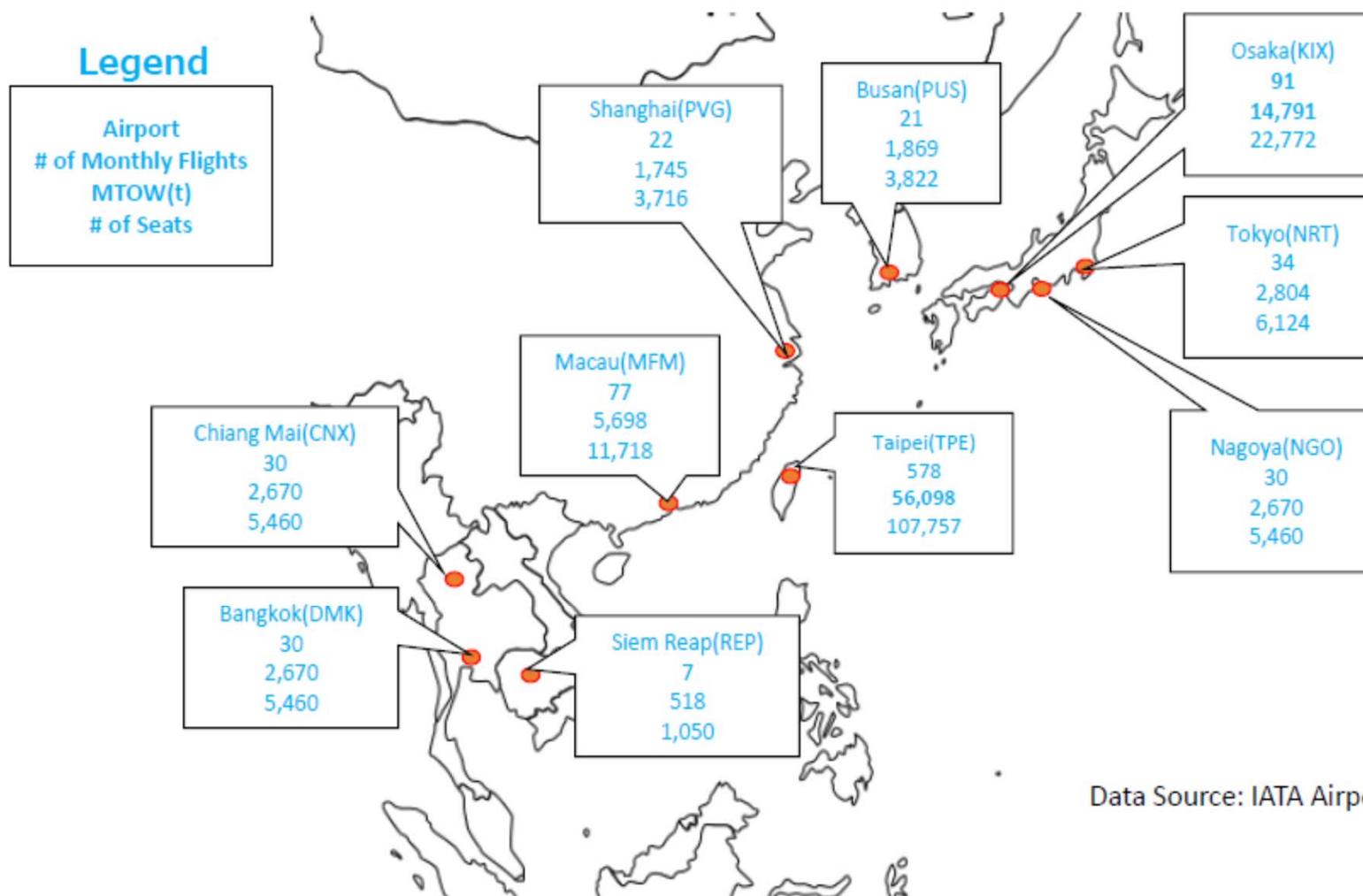
Credit to the airlines was approx. 660 KUSD



Hopefully 380 KUSD could be directly recovered (Incentive payment relative to 2016 Summer) but overdue account receivable is around 280 KUSD

**We have to be prepared to protect us from this kind of bad debt risks** which will increase with the growing competition in Asian markets

# (四)日本機場專題報告(關西機場)



## (四) 日本機場專題報告(關西機場)

### 里斯本機場模式

Lisbon	①Landing etc.	②PSFC PSSC	③Facility Lease
Option1 Pre-Paid (Cash/Cheque/ Debit or Credit Card)	-Pre-paid. -No permission of departure when payment is not completed.	-Pre-paid. -No permission of departure when payment is not completed.	-Pre-paid. -No permission of departure when payment is not completed.
Option2 Open bank account + Bank guarantee	-Annual payment x 20% to be guaranteed by bank.	-Annual payment x 20% to be guaranteed by bank.	-Annual payment x 30% to be guaranteed by bank.
Option3 Open bank account + Deposit	-Deposit 20% of Annual payment.	-Deposit 20% of Annual payment.	-Deposit 30% of Annual payment.

## (四)日本機場專題報告(關西機場)

### 關西機場預計採行措施

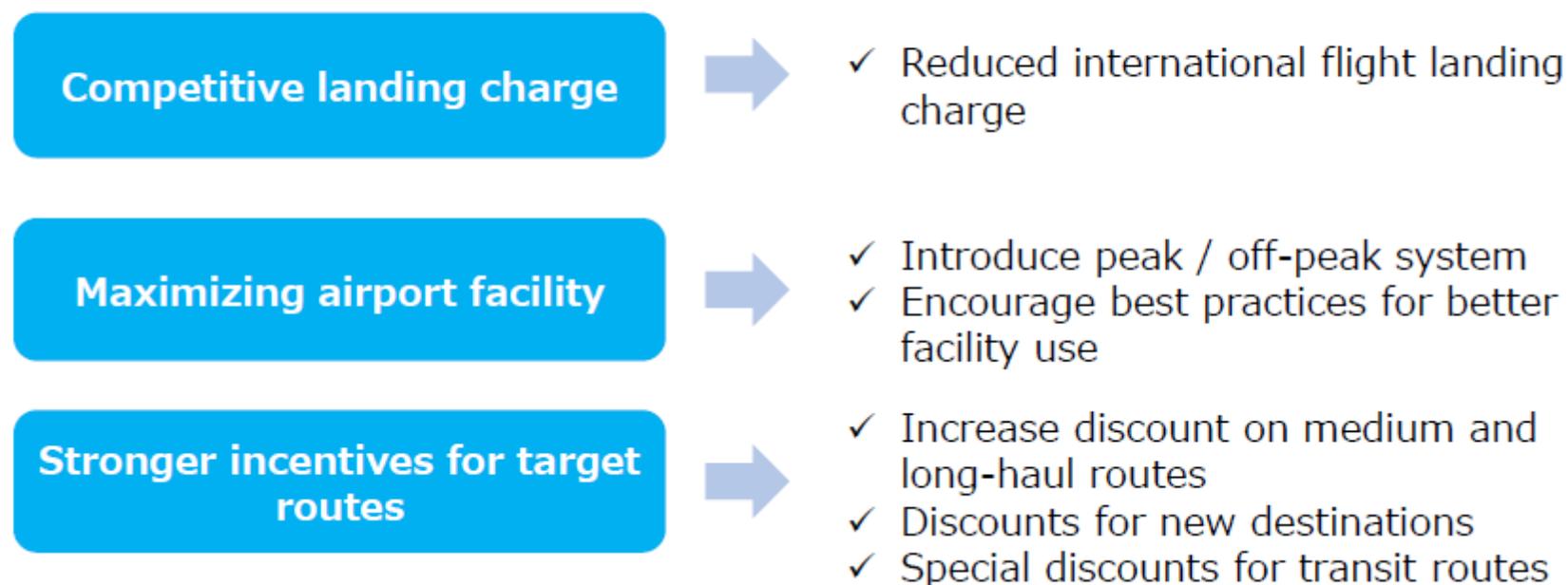
Landing, Parking, BHS, PBB, PSFC, PSSC	
Scheduled (All year round)	<b><u>Cash deposit or bank guarantee</u></b> 1. At the time of commencement, 2 months of estimated monthly payment should be deposited prior to start of operations 2. For the year after adjustment of the amount depending on the actual capacity, settlement to be made by the end of June
Scheduled (Seasonal)	<b><u>Cash deposit or bank guarantee</u></b> 1. At the time of commencement, 2 months of estimated monthly payment should be deposited prior start of operations 2. Deposit to be returned when operation ends upon airline request
Ad-hoc flights	1. Estimated amount to be paid by bank transfer prior to landing.

Facility Lease (Office, Warehouse, Lounge etc.)		
	A:New Contract	B:Existing
All airlines	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monthly pre-payment of the rent (same as current)</li> <li>6 month rent to be set aside or guaranteed by bank. (to cover overdue rent, make-good...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monthly pre-payment of the rent</li> <li>Implement 6 month rent deposit if the tenant increases its facility or ask for negotiation on rent reduction.</li> </ul>

## (四)日本機場專題報告(關西機場)

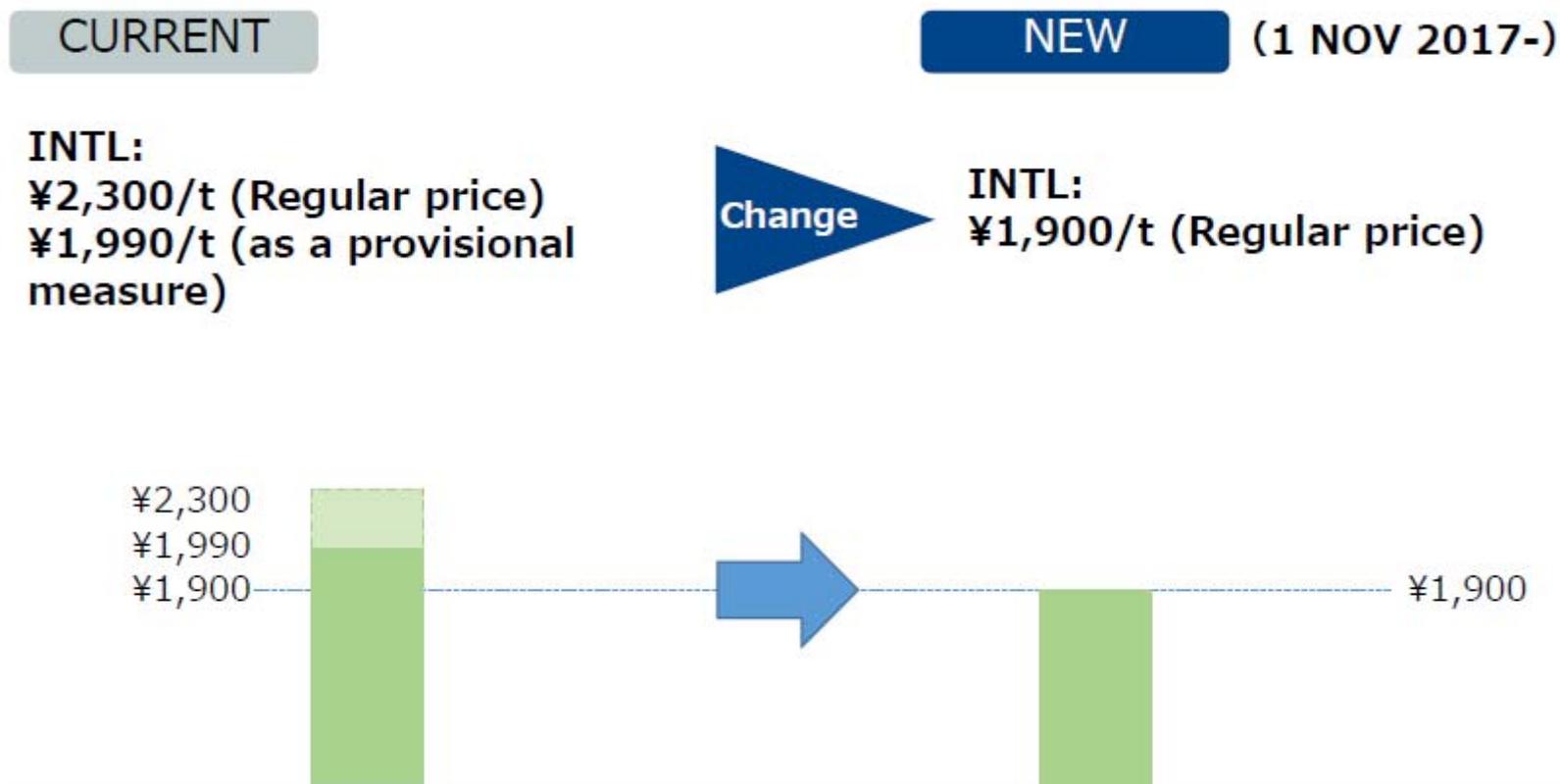
### 新的收費策略

Introduction of strategic charge systems to encourage new routes, particularly medium to long-haul routes



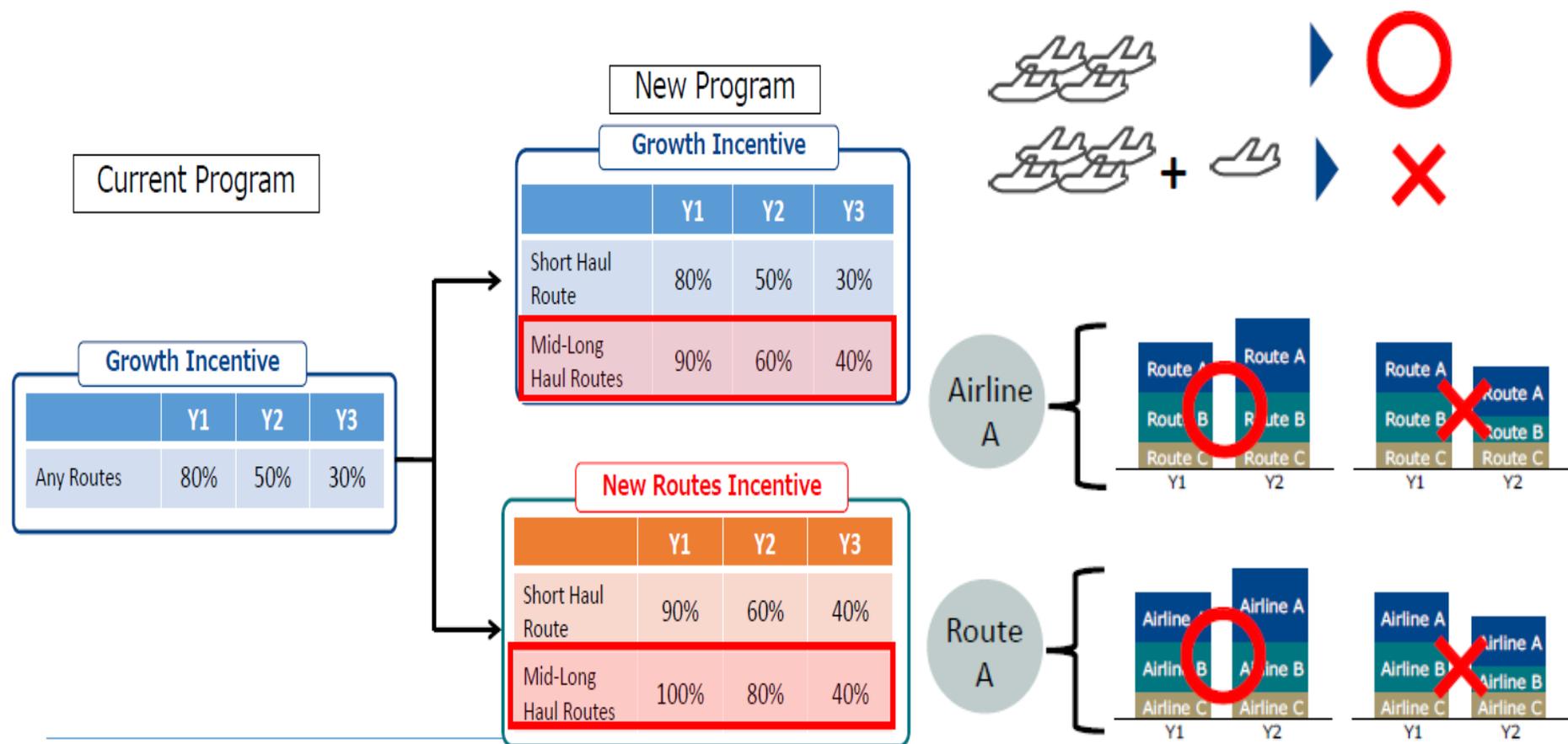
# (四)日本機場專題報告(關西機場)

## 齊一國內國際航線降落費



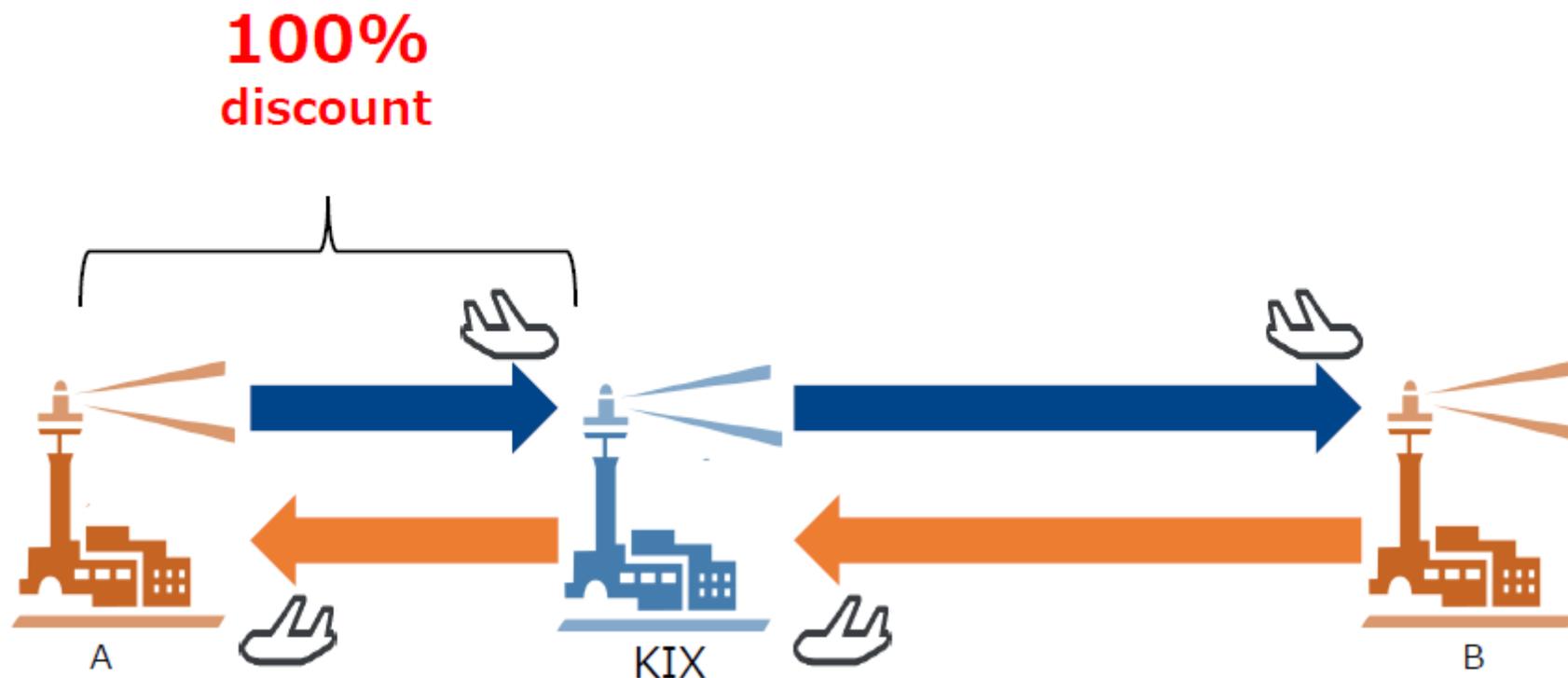
# (四)日本機場專題報告(關西機場)

## 降落費優惠機制實施原則

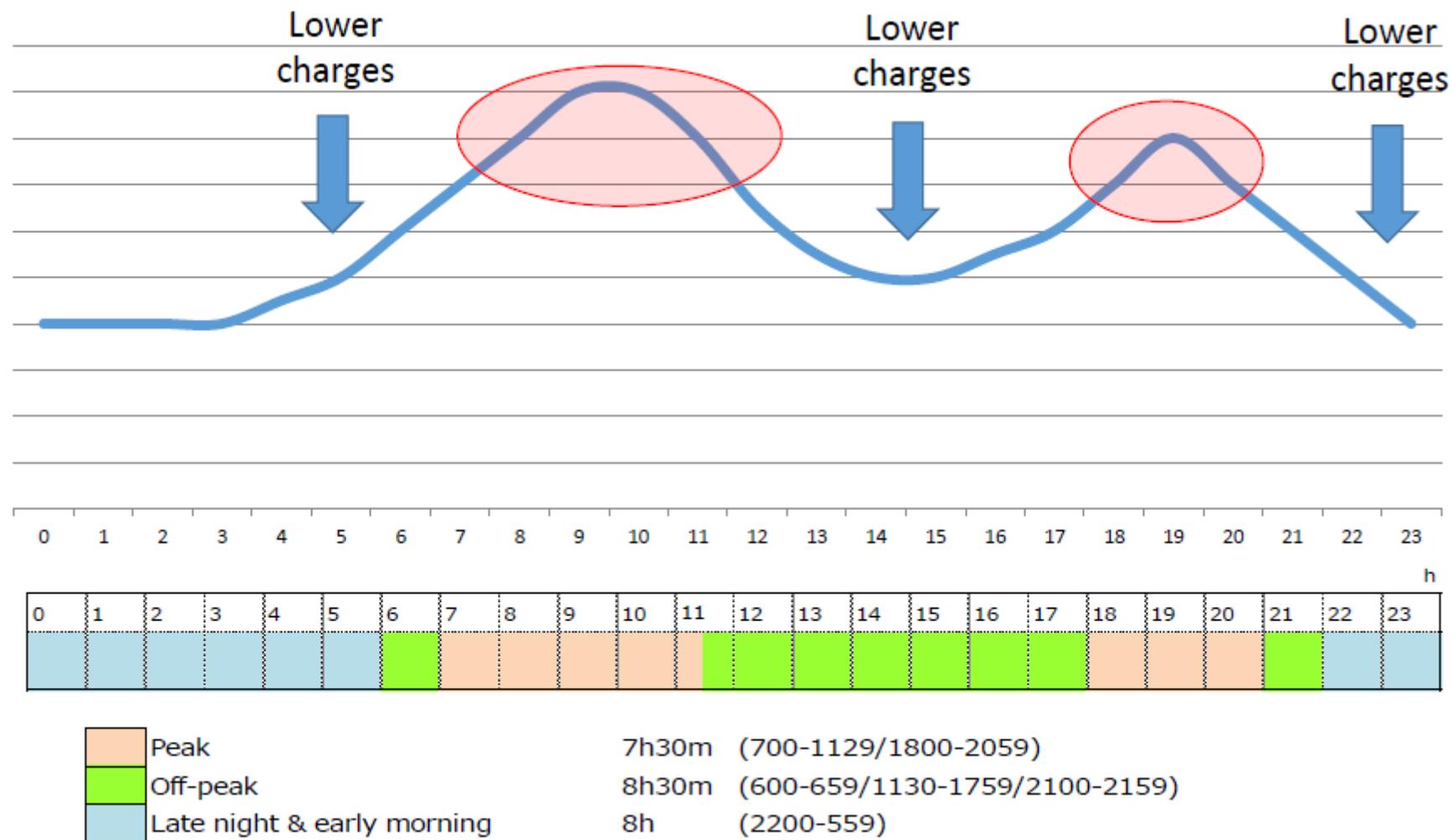


## (四) 日本機場專題報告(關西機場)

Introduce transit discounts such as Trans-Pacific transit, with 100% discount on the shorter leg for flights via KIX. In the meantime introduce a transit PSFC.



# (四) 日本機場專題報告(關西機場)



### 三、心得與建議

1. 桃園機場改制以來，營運量與服務品質同步提升，未來應持續強化國際參與，掌握下一階段成長的契機。
2. 過去時間帶協調係由航空公司主導，考量時間帶資源有限，ACI希望機場可以在時間帶分配扮演積極主動角色，桃園機場宜持續注意其趨勢演變。
3. 隨著桃園機場捷運通車，桃園機場公司與桃園捷運公司應本企業化經營原則，相輔相成，共創雙贏。
4. 緊急事件一旦發生，除了危機本身造成的傷害之外，資訊的混亂往往持續造成二度傷害，因此「機場溝通機制」必須納入緊急應變計畫，並持續演練。
5. LCC未來仍呈成長趨勢，惟日本、馬來西亞、新加坡採取的策略卻截然不同，本公司於第三航廈完成後，可思考未來本公司因應LCC之經營策略。

## 四、照片分享



ACI亞太區第2屆經濟委員會成員合照

## 四、照片分享



A C I 亞太區年會會議

## 四、照片分享



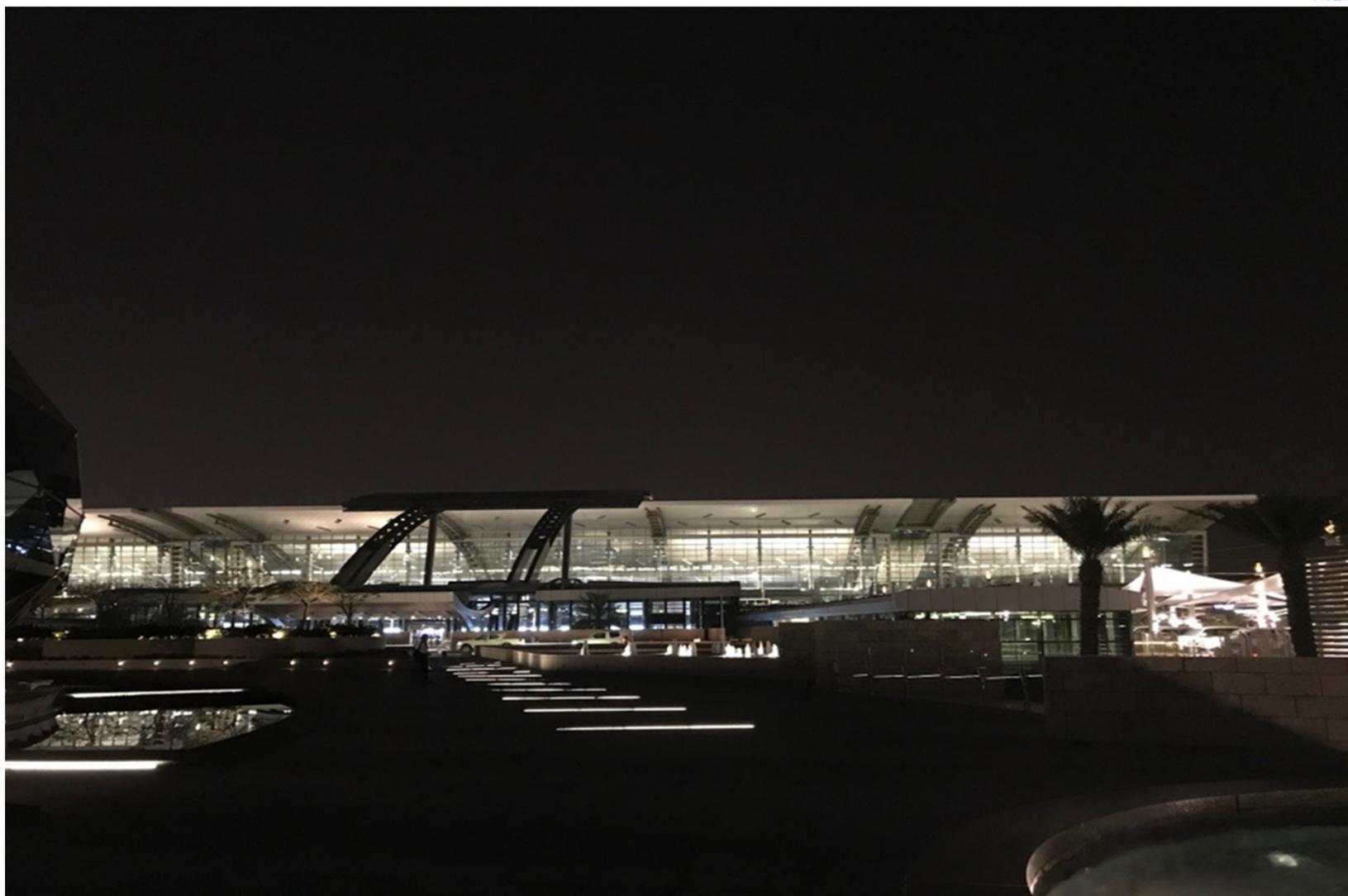
本次參加A C I 亞太區年會臺灣代表團合影(包括交通部民用航空局、桃園機場公司)

## 四、照片分享



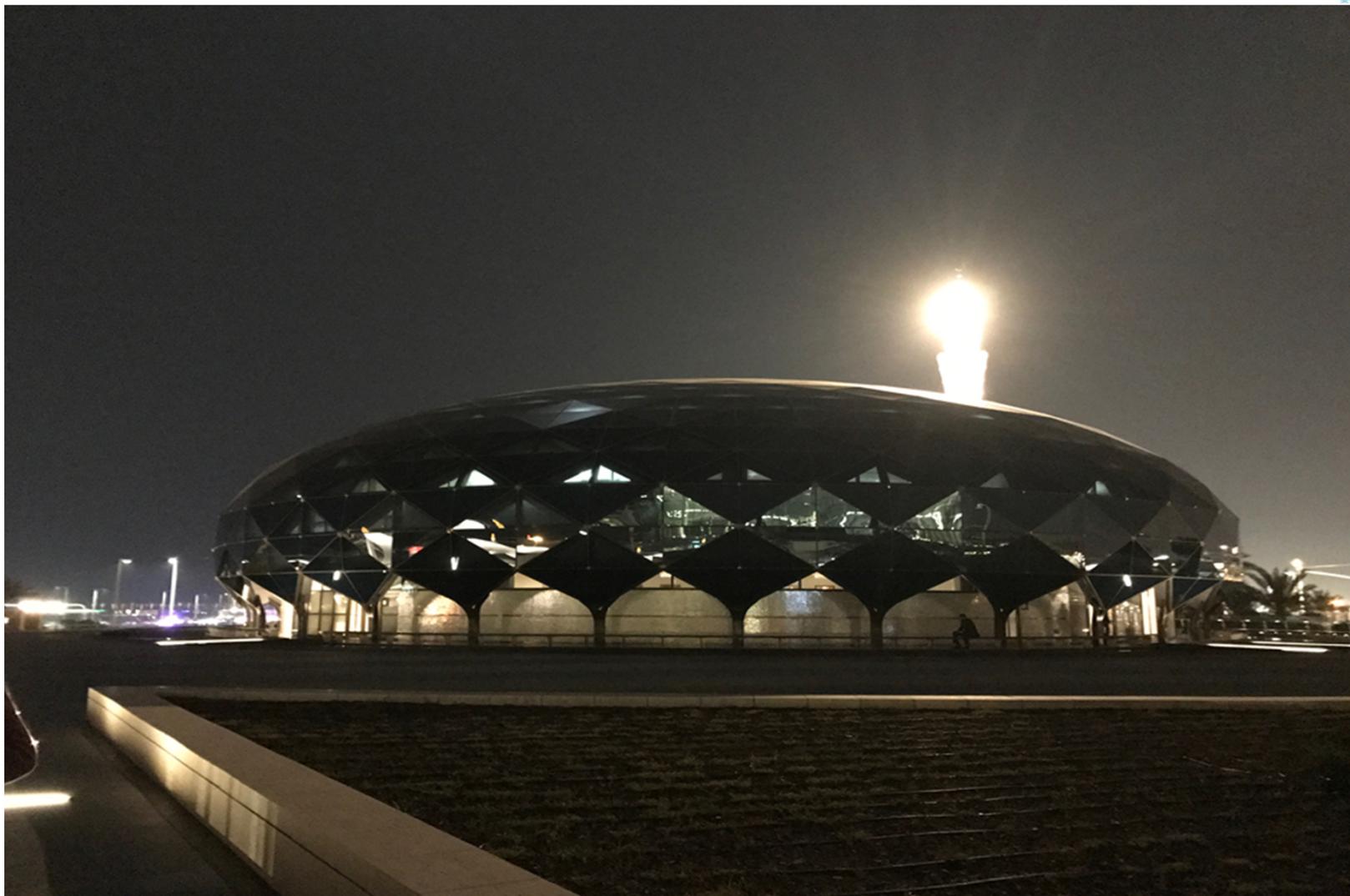
卡達市景

## 四、照片分享



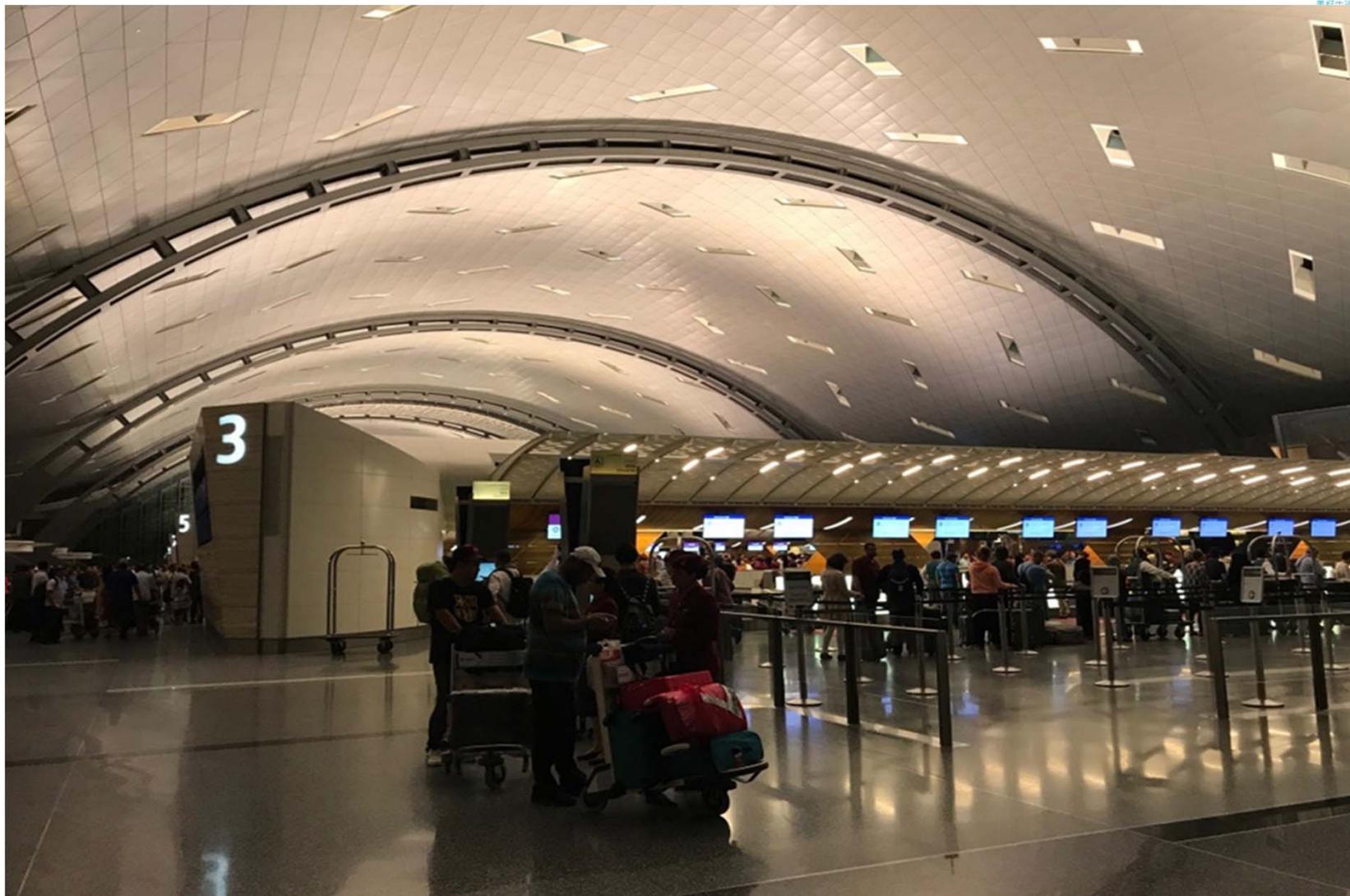
哈馬德機場外觀

## 四、照片分享



哈馬德機場附設清真寺

## 四、照片分享



哈馬德機場報到櫃臺

## 四、照片分享



哈馬德機場管制區外報到及證照查驗區

## 四、照片分享



哈馬德機場管制區內大廳

## 四、照片分享



哈馬德機場立體化停車場

## 四、照片分享



卡達的代表動物：羚羊





Taoyuan  
Airport

簡報完畢

Thank you for your attention

[www.taoyuan-airport.com](http://www.taoyuan-airport.com)