

出國報告（出國類別：業務洽談）

2017 赴東南亞推動園區國際交流 及參加高科技展行程

服務機關：科技部南部科學工業園區管理局

姓名職稱：科技部南部科學工業園區管理局何晉滄副局長、

科技部南部科學工業園區管理局陳錦裕副組長

派赴國家：馬來西亞、新加坡

出國期間：106年4月27日至5月4日

報告日期：106年6月20日

公務出國報告提要

出國報告名稱：2017 赴東南亞推動園區國際交流及參加高科技展行程

頁數 49 含附件：是否

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

何晉滄/科技部南部科學工業園區管理局/副局長室/副局長/(06)5051001 轉 2002

陳錦裕/科技部南部科學工業園區管理局/企劃組/副組長/(06)5051001 轉 2109

出國類別：1 考察2 進修3 研究4 實習5 其他：業務洽談

出國地區：馬來西亞、新加坡

出國期間：106 年 04 月 27 日至 05 月 04 日

報告日期：106 年 6 月 1 日

關鍵詞：馬來西亞、新加坡、國際交流、展會、南科

摘要

科技部南部科學工業園區管理局(以下稱南科管理局)配合科技部「創新創業激勵計畫」(From IP To IPO)銜接「創新」和「創業」間斷層之目標,提供科技創業家在原型製作、園區企業家人脈網絡、市場開發、研發資源之服務,構築良好的科技創業環境,進而帶動南科園區創業風潮,邁向轉型成為創新創業園區。國內產業正面臨經濟轉型之際,南科所扮演的角色,不僅是高科技產業聚落區,更應運用產業聚落上、下游的優勢,成為創新研發人才培訓的推手,同時具有促進科技研發、產業升級、創造就業與地方繁榮的重要效果。而如何形塑及規劃推動創新經濟,是一大挑戰。近期南科為執行科技部前瞻園區智慧機器人創新自造基地計畫,建立國際級智慧機器人創新自造基地以吸引國際人才。為進一步提升南科園區成為國際創新創業自造園區,參觀國際創新展及進行國際交流有其必要性。

國立新加坡大學(NUS, National University of Singapore)為新加坡最佳大學,除積極辦理創新創業加速器及育成工作外,更舉辦 NUS InnovFestun 展覽會,國立馬來西亞大學(UM, University of Malaya)為馬來西亞最佳大學,亦積極創新並於展場設攤展示創新成果。基此,南科管理局何晉滄副局長及陳錦裕副組長 106 年 5 月 3 日赴新加坡參觀 NUS InnovFestun 展覽會各項無人車、智慧機器人、綠能、生技等創新展示成果外,期間並參觀新加坡大學創新基地及新加坡大學合作公司,及赴鄰近新加坡之馬來西亞,參觀馬來西亞大學參加 NUS InnovFestun 展覽會之實驗室研究成果及馬來西亞政府基金支持之研發創新育成機構(MTDC, Malaysia Technology Development Corporation),並拜會駐馬來西亞代表處經濟組及駐新加坡代表處經濟組建立聯繫窗口,期能為刻正推動的南科管理局創新創業相關業務注入新思維,打造南部科學工業園區成為創新創業之國際基地。

目 次

壹、出國目的	5
貳、出國行程及人員	6
參、過程	10
肆、心得與建議	47

壹、出國目的

科技部南部科學工業園區管理局(以下稱南科管理局)配合科技部「創新創業激勵計畫」(From IP To IPO)銜接「創新」和「創業」間斷層之目標,提供科技創業家在原型製作、園區企業家人脈網絡、市場開發、研發資源之服務,構築良好的科技創業環境,進而帶動南科園區創業風潮,邁向轉型成為創新創業園區。國內產業正面臨經濟轉型之際,南科所扮演的角色,不僅是高科技產業聚落區,更應運用產業聚落上、下游的優勢,成為創新研發人才培訓的推手,同時具有促進科技研發、產業升級、創造就業與地方繁榮的重要效果。而如何形塑及規劃推動創新經濟,是一大挑戰。近期南科為執行科技部前瞻園區智慧機器人創新自造基地計畫,建立國際級智慧機器人創新自造基地以吸引國際人才。為進一步提升南科園區成為國際創新創業自造園區,參觀國際創新展及進行國際交流有其必要性。

國立新加坡大學(NUS, National University of Singapore)為新加坡最佳大學,除積極辦理創新創業加速器及育成工作外,更舉辦 NUS InnovFestun 展覽會,國立馬來西亞大學(UM, University of Malaya)為馬來西亞最佳大學,亦積極創新並於展場設攤展示創新成果。基此,南科管理局何晉滄副局長及陳錦裕副組長 106 年 5 月 3 日赴新加坡參觀 NUS InnovFestun 展覽會各項無人車、智慧機器人、綠能、生技等創新展示成果外,期間並參觀新加坡大學創新基地及新加坡大學合作公司,及赴鄰近新加坡之馬來西亞,參觀馬來西亞大學挑選參加 NUS InnovFestun 展覽會之實驗室研究成果及馬來西亞政府基金支持之研發創新育成機構(MTDC, Malaysia Technology Development Corporation),並拜會駐馬來西亞代表處經濟組及駐新加坡代表處經濟組建立聯繫窗口,期能為刻正推動的南科管理局創新創業相關業務注入新思維,打造南部科學工業園區成為創新創業之國際基地。

貳、出國行程及人員

一、參團人員：

No.	單位	姓名/職稱	馬來西亞	新加坡	備註
1	科技部南部科學工業園區管理局	何晉滄副局長	V	V	團長
2	科技部南部科學工業園區管理局企劃組	陳錦裕副組長	V	V	
3	國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心	簡國明組長		V	
4	臺灣經濟研究院區域發展研究中心	連科雄主任		V	
5	南臺科技大學創新創業育成總中心	張萬榮副主任		V	
6	南臺科技大學創新創業育成總中心	戴銘組長		V	
7	南臺科技大學創新創業育成總中心	何瑞文組長		V	

二、行程規劃：

日期	時間	行程	備註
4/26(三)	交通工具	高鐵 台南 20:13-桃園 21:38	
	夜宿	桃園喜星飯店	
4/27(四)	8:50~13:30	華航(CI721)：桃園 TPE(8:50)->吉隆坡 KUL(13:30)	
	交通工具	計程車	
	晚上	拜會駐馬來西亞代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠蕙秘書 外貿協會駐馬 蕭春雁主任 地點：6F, Pavilion	
	交通工具	步行	
	夜宿	Dorsett Kuala Lumpur	
4/28(五)	09:30~10:00	拜會駐馬來西亞代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠蕙秘書 地點：駐馬來西亞代表處經濟組	
	交通工具	步行	
	10:00~11:30	拜會 Malaysia Technology Development Corporation(MTDC) 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：林翠蕙秘書 MTDC：Prof. Dr Zainul Fadhiruddin Zainuddin, Director、 Tn. Hj Mohammad Hazani Hj Hassan, Director、 Abdul Rahman Yasir, Senior vice president、 Mair Nasser Zainal Abidin, Senior vice president 地點：Level G, Menara Yayasan Tun Razak, No. 200, Jalan Bukit Bintang, 55100 KL	
	交通工具	步行	
	12:00~14:30	拜會馬來西亞台灣商會吉隆坡分會 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠蕙秘書 吉隆坡臺商會：會長陳柏淞、副會長林韋羽 地點：Fukuya 地址：No 9 Jalan Delima, 55100 Kuala Lumpur	
	交通工具	臺商會副會長林韋羽順道送往 UM	
	15:30~19:00	拜會馬來亞大學(UM)張紋通教授 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長	

日期	時間	行程	備註
		馬來亞大學：張紋通教授 地址：Department of Mechanical Engineering	
	交通工具	計程車	
	夜宿	Dorsett Kuala Lumpur	
4/29(六)	交通工具	捷運	
	14:00~16:00	參訪 Fabspace 自造者場域 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 Fabspace：服務操作人員 地址：50, Jalan Sultan Ismail, Kuala Lumpur, Malaysia	
	交通工具	捷運	
	夜宿	Dorsett Kuala Lumpur	
4/30(日)	交通工具	計程車	
	12:00~13:00	勝安(MI325)：吉隆坡(12:00)->新加坡(13:00)	
	交通工具	租車	
	夜宿	Hotel Royal	
5/1(一)	10:00~12:00	Visit NUS Enterprise 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長 國立新加坡大學(NUS)：陳正見副主任 新加坡台北工商協會青商會：鄭元愷副主委、吳宗霖秘書長、阮暉仁先生	
	14:00~16:00	Visit Muru-D startup Accelerator by Telstra 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長 其他：越南新創公司 Checkit CEO Khanh Tong	
	夜宿	Hotel Royal	
5/2(二)	10:00~12:00	Visit Huawei i5Lab 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 Huawei i5Lab：孫健成首席顧問	
	14:00~16:00	Visit Mercedes Startup Autobahn accelerator	

日期	時間	行程	備註
		南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 國立新加坡大學(NUS)：陳正見副主任 其他：新創團隊	
	夜宿	Hotel Royal	
5/3(三)	9:00~10:00	拜會駐新加坡代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 駐新經濟組：陳永乾組長 地點：駐新加坡代表處經濟組	
	10:00~13:30	Attend NUS InnovFest unbound 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 其他：展場人員	
	13:30~16:00	與新加坡工業自動化協會交流 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 新加坡工業自動化協會：林淑音執行長	
	夜宿	Hotel Royal	
5/4(四)	9:00~10:30	拜會大華銀行 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 大華銀行：閔庭祥北亞市場董事總經理、潘則光高級副總裁、梁永易高級副總裁、袁國忠副總裁、方俊雄助理副總裁、盧姝妃高級總監	
	10:30~11:30	交通工具：租車	
	13:25~18:20	華航(CI-754)：新加坡 SIN (13:25) -> 桃園 TPE(18:20)	

參、過程

一、拜會駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處經濟組

日期	時間	行程	備註
4/27(四)	晚上	拜會駐馬來西亞代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠薏秘書 外貿協會駐馬 蕭春雁主任 地點：6F, Pavilion	
4/28(五)	09:30~10:00	拜會駐馬來西亞代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠薏秘書 地點：駐馬來西亞代表處經濟組 網址： http://www.taiwanembassy.org/my/	



由左至右：駐馬經濟組林翠薏秘書、南科管理局何晉滄副局長、駐馬經濟組張明組長、南科管理局陳錦裕副組長

(一)拜會目的：

駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處經濟組張明組長為我國於馬來西亞新南向經貿業務聯繫窗口，本次拜會有助於了解馬來西亞目前經貿現況及了解未來經貿合作趨勢，並建立聯繫管道有助於南科園區新南向經貿業務後續推動之聯繫。

(二)拜會訪談重點：

4/27(四)南科管理局何晉滄副局長、陳錦裕副組長由機場到飯店後，晚上駐馬來西亞代表處經濟組張明組長、林翠蕙秘書、外貿協會駐馬蕭春雁主任即於飯店附近 Pavilion 與南科管理局何晉滄副局長、陳錦裕副組長會面，並討論整個馬來西亞經濟發展狀況及與我國經貿商務往來情形，張明組長表示我國跟馬來西亞進出口去年呈現成長趨勢，對於雙方經貿推動朝正向發展，但如有規劃到東南亞設廠或招募員工的公司，需考量馬來西亞缺工問題，生產自動化及使用機器人是未來趨勢。另外貿協會長期協助我國外貿相關工作，張明組長邀請外貿協會駐馬蕭春雁主任一起與本局商談，了解至馬來西亞參展行銷之推動重點，未來如有南科廠商要到馬來西亞行銷拓展業務，可藉由外貿協會駐馬蕭春雁主任管道後續協助。

4/28(五)09:30~10:00 南科管理局何晉滄副局長、陳錦裕副組長步行到駐馬經濟組拜會張明組長、林翠蕙秘書。

(三)馬來西亞與我國經貿關係

馬國為東協十國中，僅次於印尼及泰國的第 3 大經濟體，台灣為馬國第 6 大進口國，依據我國海關統計資料，近年來雙邊貿易總額資料如下：2016 年臺馬雙邊貿易額 141.25 億美元，其中我對馬出口 78.42 億美元，較上年成長 9.94%，台灣出口馬國產品以積體電路為最大宗，自馬國進口 62.83 億美元。馬國自我國進口主要項目包括積體電路、汽油、印刷電路、半導體裝置、熱軋冷軋鋼品、電子儀器及器具、機械零附件、化學產品等；馬國對我國主要出口項目，包括積體電路、石油氣、電子儀器及器具、半導體裝置、棕櫚油、通訊設備、合板、電氣用具等。

(四)馬來西亞與我國投資關係

2016 年臺商在馬國投資金額約 1.22 億美元。迄至 2016 年 12 月底，我在馬國累計投資達 122 億美元，僅次於日本、美國及新加坡，位居第 4。投資較多之行業依序為基本金屬產品、電子與電機產品、機械配備、非金屬礦物產品、石化產品、食品製造、木材產品、家具、化學與化學產品、金屬鑄造、科學暨測量儀器、橡膠產品、塑膠產品、交通設備、造紙印刷暨出版等。

馬國人口 3,170 萬人，以馬來人（約 2,175 萬人）為主，台灣廠商如規劃到馬國投資設廠，需考量馬國面臨缺工、回教員工每日固定禮拜時段，以及馬來人工作態度認知差異等問題。

1. 投資

台馬雙方於 1993 年 2 月 18 日簽署「台馬投資促進及保護協定」，對我業者赴馬來西亞投資之促進與保護均有詳盡之規定。

2. 租稅

「台馬避免所得雙重課稅及防杜逃稅協定」於 1996 年 7 月 23 日正式簽署，我方於 1997 年 1 月 29 日奉行政院核准備查，1999 年 2 月馬方正式函告我方馬國內核准程序已完成後，依法公布生效。

3. 資訊合作

馬國城鄉區域發展部與 APEC 數位機會中心 (ADOC) 秘書處 (資策會) 於 2010 年 12 月 6 日簽署 ADOC 合作協定，協助馬國偏遠地區縮減數位落差；迄今已設立 4 所中心。

4. 高等教育學歷承認

我高等教育評鑑中心與馬國高教部學術資格鑑定機構 (MQA) 於 2012 年 7 月 20 日簽訂雙方高教評鑑品質互信聲明，MQA 並在其網站公布我 157 所受承認之校院，台馬相關機構已相

互承認彼此高等教育學歷。

(資料來源：<http://www.taiwanembassy.org/my/>)

二、拜會 Malaysia Technology Development Corporation(MTDC)

日期	時間	行程	備註
4/28(五)	10:00~11:30	拜會 Malaysia Technology Development Corporation(MTDC) 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：林翠蕙秘書 MTDC：Prof. Dr Zainul Fadhiruddin Zainuddin, Director MTDC：Tn. Hj Mohammad Hazani Hj Hassan, Director MTDC：Abdul Rahman Yasir, Senior vice president MTDC：Mair Nasser Zainal Abidin, Senior vice president 地點：Level G, Menara Yayasan Tun Razak, No. 200, Jalan Bukit Bintang, 55100 KL 網址： https://www.mtdc.com.my/	

MTDC 商談會場照片



由左至右：Mair Nasser Zainal Abidin, Senior vice president, MTDC、Abdul Rahman Yasir, Senior vice president, MTDC、Tn. Hj Mohammad Hazani Hj Hassan, Director, MTDC、Prof. Dr Zainul Fadhiruddin Zainuddin, Director, MTDC、南科管理局何晉滄副局長、南科管理局陳錦裕副組長



由左至右：Prof. Dr Zainul Fadhiruddin Zainuddin, Director, MTDC、南科管理局陳錦裕副組長、南科管理局何晉滄副局長、Abdul Rahman Yasir, Senior vice president, MTDC、Tn. Hj Mohammad Hazani Hj Hassan, Director, MTDC

(一)拜會目的

MTDC 是由政府支持之基金，廣泛以該組織管理之基金投資科技、生技、回教認證等產學研機構或產業，由駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處經濟組協助安排拜訪，本次拜會有助於了解馬來西亞目前政府基金投資之科技產業趨勢，並建立聯繫管道有助於南科園區新南向經貿業務後續推動之聯繫。

(二)MTDC 拜會訪談重點

MTDC 是由政府支持之基金，廣泛以該組織管理之基金投資科技、生技、回教認證等產學研機構或產業，MTDC 對於生產自動化之人工智慧機器人、綠能電動車、生技食品產業皆相當重視，尤其相當關心我國生技食品產品通過回教 Halal 認證相關事宜，另對科學園區包括自造者空間 (Maker space)、育成中心、科學工業等，由新創到大企業之全方位服務相當感興趣，希望未來如有該機構基金輔導新創公司到台灣發展或合作機會時，能跟駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處經濟組聯繫並引介到本局最適切之服務機制，協助各項新創事業發展。

(三)MTDC 簡介

馬國產業輔導活動都委由政府支持之公司或基金會負責。MTDC 是由 Khazanah Nasional Berhad 全資擁有的公司，負責基金管理，孵化，諮詢和培育服務。該公司成立於 1992 年，通過本地發明的商業化活動或獲得外國技術，促進當地公司採用技術，MTDC 自“第七次馬來西亞計劃”以來一直是政府資金商業化和管理的關鍵角色，作為馬來西亞推廣技術型公司的關鍵角色的良好聲譽。根據“十大馬來西亞計劃”，MTDC 的作用已經擴大，為本土技術的商業化創造了

一個有效的生態系統 - 通過綜合培育服務培養新一代技術創業家，這些服務一直從實驗室觀念到完全商業化。

基金管理：通過自第七屆馬來西亞計劃以來建立的技術開發計劃，政府委託中小企業管理 6 個基金。這些資金為本地公司提供支持，幫助他們提陞技術含量，增強能力，增強能力和競爭力：

1. 技術收購基金 (TAF)：TAF 成立的目的是為符合條件的馬來西亞公司收購外國技術，立即將其納入公司製造業。TAF 的部分授權使公司能夠避免昂貴且經常冒險的技術開發階段。
2. 研發基金商業化 (CRDF)：CRDF 為馬來西亞所有企業的正確創新提供了額外的刺激，為合格的研發項目提供部分贈款。這些補助金將使得由本地大學/研究機構或私營部門開發的本地研發的全面商業化。
3. 清真科技發展基金 (清真基金)：清真基金專門為融資和培育中小型企業長期發展，並通過符合清真活動的出口驅動。活動多樣化，包括清真產品開發，流程和服務。
4. 商業啟動基金 (BSF)：BSF 是針對潛在可擴展技術的初創公司的零抵押融資援助，以將其產品和/或服務商業化。該基金的另一個主要目標也是支持和鼓勵創業和創造新的技術型企業，特別是在經濟增長部門。希望這將鼓勵創新，加強馬來西亞新興科技公司在當地和國際市場的參與。
5. 業務增長基金 (BGF)：BGF 旨在彌合商業化初期與高科技企業風險投資融資之間的融資差距。BGF 還作為後續資金計劃，能夠協助高增長技術型公司擴大業務，擴大業務，最好在國際市場上。
6. 業務擴張基金 (BEF)：Bumiputera 擴張基金 (BEF) 的目的是通過向合格的公司提供財務援助，加速 Bumiputera 技術型公司的擴張。通過 BEF 的業務擴張也將得到 MTDC 向所有贈款人提供的現有增值服務的補充。
7. 除了業務擴張外，基金會使公司能夠發展“商業”價值，使其吸引其他金融機構的後續融資。該基金的目的是為國際上成功的 Bumiputera 公司創造一系列圖標。已經得到政府的資助和其他援助。

(資料來源：<https://www.mtdc.com.my/>)

三、拜會馬來西亞台灣商會吉隆坡分會

日期	時間	行程	備註
4/28(五)	12:00~14:30	拜會馬來西亞台灣商會吉隆坡分會 出席人員與人數：共 6 人 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 駐馬經濟組：張明組長、林翠蕙秘書 吉隆坡臺商會：會長陳柏淞、副會長林韋羽 地點：Fukuya 地址：No 9 Jalan Delima, 55100 Kuala Lumpur 網址： http://www.tiam.com.my/	



由左至右：南科管理局陳錦裕副組長、馬來西亞台灣商會吉隆坡分會副會長林韋羽、南科管理局何晉滄副局長、馬來西亞台灣商會吉隆坡分會會長陳柏淞、駐馬經濟組張明組長

(一)拜會目的：

目前在馬來西亞投資的臺商約 1,750 家，馬來西亞台灣商會目前會員廠商計約 450 家，拜會馬來西亞台灣商會吉隆坡分會並建立聯繫管道有助於南科園區新南向經貿業務後續推動之聯繫。

(二)拜會訪談重點：

吉隆坡分會會長陳柏淞及副會長林韋羽表示到馬來西亞經商要了解當地政府生態，一般華人都是透過當地政府支持之基金會或研究機構間接取得政府重大政策支持或公共建設之相關經貿服務，馬來西亞政府做事情較偏重人治而輕法治且相當有彈性，如果有南科園區廠商要到馬來西亞從事業務拓展，馬來西亞台灣商會願意分享經驗及協助。

(三)馬來西亞台灣商會簡介：

目前在馬來西亞投資的臺商約 1,750 家，並於 1990 年成立「中華民國旅馬來西亞投資廠商協會」，後為與全球臺商協會名稱同步，於 2005 年 10 月更名為「馬來西亞臺灣商會聯合總會」，下屬 7 個地區臺灣商會總會設在馬國首都吉隆坡，在全馬各地區另設七個聯誼會，負責聯繫各當地的會員。這七個商會是：(1) 中馬區台灣商會（範圍含吉隆坡、雪蘭莪州、彭亨州及森美蘭州）、(2) 檳城州台灣商會、(3) 霹靂州台灣商會、(4) 馬六甲州台灣商會、(5) 柔佛州台灣商會、(6) 東馬區台灣商會（範圍含沙巴州及砂撈越州）及 (7) 吉打州台灣商會（範圍含吉打州及玻璃市州）。目前會員廠商約 450 家。臺商投資地點主要分布在吉隆坡、雪蘭莪州、檳城、森美蘭州、柔佛州、馬六甲州、霹靂州、吉打州與沙巴州等地區。

(資料來源：<http://www.tiam.com.my/>、<https://zh.wikipedia.org/>)

拜訪馬來西亞大學(University of Malaya)張紋通副教授

日期	時間	行程	備註
4/28(五)	15:30~19:00	拜會馬來亞大學(UM)張紋通教授 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 馬來亞大學：張紋通教授 地址：Department of Mechanical Engineering 網址： https://www.um.edu.my/	



由左至右：南科管理局何晉滄副局長、馬來西亞大學張紋通副教授、南科管理局陳錦裕副組長

(一)拜會目的：

馬來西亞大學張紋通副教授係馬籍華人，專長綠能科技(Green energy)及產品設計(Product design)，建立聯繫管道有助於未來與馬來西亞大學就園區旗艦計劃及前瞻計劃等後

續交流合作，並建立聯繫管道及窗口。

(一) 拜會訪談重點：

張紋通副教授為馬來西亞大學挑選參加 NUS InnovFest unbound 展覽會之實驗室，張紋通副教授表示其風力發電機研究就是充分發揮購買風力葉片及發電機標準品結合 3D 列印連結設計製作不同受風面提升發電效能開發創新設計之產品。另張紋通副教授表示馬來西亞大學學費及生活費相對於其他國家，故大陸地區一些留學生會到馬來西亞大學留學，馬來西亞政府相對保護馬來人，馬籍華人要成績相對優異才有機會到馬來西亞大學就學，但也造就馬籍華人比馬來人努力。張紋通副教授跟台灣成大機械系李永春教授及航太系苗君易教授，宜蘭大學胡毓忠教授等都有合作研究，每年產出 SCI 論文相當可觀，也常到台灣學術交流，中文、英文、馬來文皆讀寫流利，為於馬來西亞相當適合之聯繫窗口。

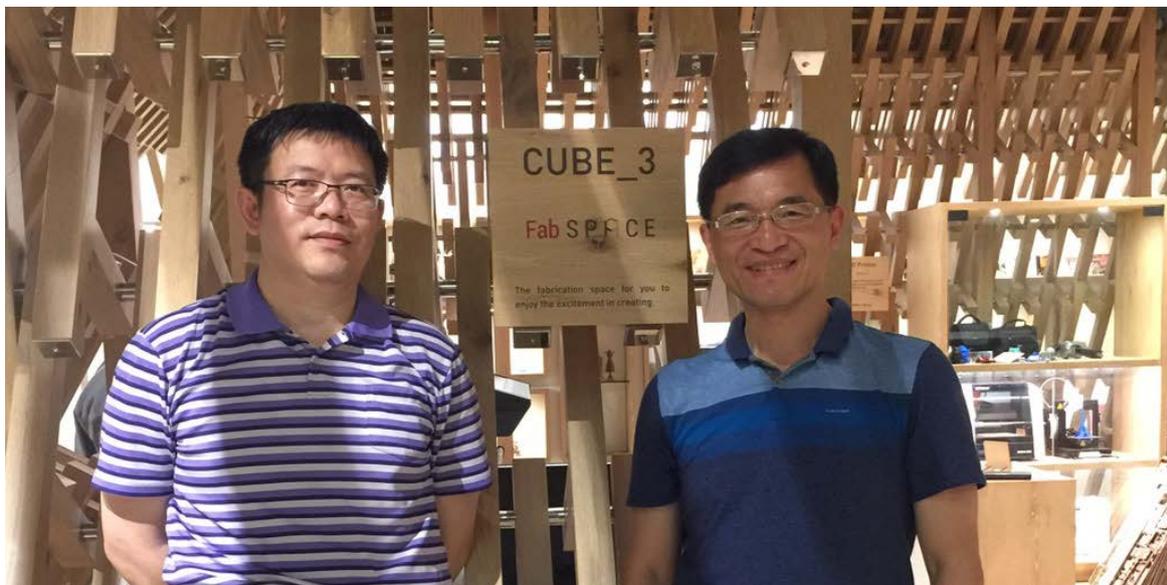
(三) 馬來西亞大學簡介

2016 年馬來西亞大學的 QS 全球排名位於第 133 名，在馬來西亞國內則排名第 1 位。總校位於馬來西亞首都吉隆坡的班台谷(Lembah Pantai)，另有分校位於吉蘭丹州的 Nilam Puri 和吉隆坡市中心。馬大下設多所學院、學術中心、研究院及文體中心等等，提供超過 100 多種學士學位、碩士學位和博士學位課程。機器人、綠能相關研究以及創新育成經營頗具成果。

(資料來源：<https://www.um.edu.my/>、<https://zh.wikipedia.org/>)

五、參訪 Fabspace 自造者場域

4/29(六)	14:00~16:00	參訪 Fabspace 自造者場域 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 Fabspace：服務操作人員 地址：50, Jalan Sultan Ismail, Kuala Lumpur, Malaysia 網址： http://www.fabspacekl.com/about-us.html	
---------	-------------	--	--



由左至右：南科管理局陳錦裕副組長、南科管理局何晉滄副局長

(一)參訪目的：了解馬來西亞自造者場域設計規劃做為南科自造者空間之參考。

(二)參訪 Fabspace 自造者場域：

該場域建立在鬧區百貨公司三樓空間，提供 3D 印表機、3D 掃描機、雷射切割機、CNC 銑床等，每項設備分會員、非會員有不同收費標準，隨著百貨公司時間營業，吸引各種不同自造者前來使用設備。

(三)Fabspace 自造者場域設備：

設備項目	設備照片
3D PRINTER	
3D SCANNER	
LASER CUT	
UV PRINTER	

<p>EMBROIDERY MACHINE</p>	
<p>LATEX PRINTER</p>	
<p>SEWING MACHINE</p>	
<p>SCAN N CUT</p>	
<p>CNC MILLING MACHINE</p>	

(資料來源：<http://www.fabspace1.com/about-us.html>)

六、新加坡國立大學(NUS) NUS Enterprise/Startup runway 參訪

5/1(一)	10:00~12:00	參訪 NUS Enterprise 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長 國立新加坡大學(NUS)：陳正見副主任 新加坡台北工商協會青商會：鄭元愷副主委、吳宗霖秘書長、阮暉仁先生、迦瑪先生 網址： https://cn.nus.edu.sg/	
--------	-------------	---	--

新加坡 Blk 71 NUS Enterprise 空間及培育青創基地



由左至右：南科管理局何晉滄副局長(最左)、國立新加坡大學(NUS)陳正見副主任(最右)

參訪 NUS Startup Runway 相關創業資源介紹



由左至右：新加坡台北工商協會青商會鄭元愷副主委、新加坡台北工商協會青商會同仁、臺經院連科雄主任、南台科大何瑞文組長、戴銘組長、國立新加坡大學(NUS)陳正見副主任、南科管理局何晉滄副局長、台北工商協會青商會阮暉仁先生、迦瑪先生、南台科大張萬榮副主任、新加坡台北工商協會青商會吳宗霖秘書長、南科管理局陳錦裕副組長、國研院簡國明組長

參訪 NUS Hangar incubator



由左至右：南台科大何瑞文組長、新加坡台北工商協會青商會同仁、臺經院連科雄主任、南科管理局陳錦裕副組長、國立新加坡大學(NUS)陳正見副主任、南科管理局何晉滄副局長、南台科大張萬榮副主任、國研院簡國明組長、南台科大戴銘組長、台北工商協會青商會阮暉仁先生

(一) 參訪目的：

了解 NUS Enterprise:提供體驗式創業教育，成為亞洲創新的領到者。

(二) 拜會訪談內容：

由陳主任簡介位於新加坡 Blk 71 NUS Enterprise 空間及培育青創基地狀況，及整個 BASH(新加坡矽谷)在 Blk73 環境簡介，及目前 NUS Enterprise 主要業務內容：

1. 國外實習Program(體驗式學習)：每年有>300學生參與至8個不同國家之公司及新創企業家進行為期6個月至1年時間實習
2. NUS目前與新創企業合作之相關新創團隊加速program(華為i5Lab、Mercedes Autobahn等)
3. 每年由NUS Enterprise 主辦之InnovFest Unbound活動內容簡介
4. NUS ILO (Industry licensing Office) 相關服務
5. IP 管理相關業務
6. Licensing 及企業合作協助相關業務
7. NUS Enterprise 協助媒合新創與企業間合作
參訪新加坡國立大學創新創業做法，並作為未來建立南科創業 Eco-system 的規劃及實行之參考。

(三) NUS Startup Runway & Hangar Incubation Center 簡介：

以 NUS 大學的最全面的孵化加速器計劃，透過 NUS 的 RD 資源、NUS Enterprise 的市場網絡、VC 及企業合作夥伴讓 Startup 公司從 NUS Startup runway 起飛。在加速器計畫中協助新創公司產品透過市場驗證，及相關解決方案。

NUS Startup Runway 提供新創企業協助如 SVP(Start-up Validation Program)、LLP(Lean Launchpad Program)、法律會計相關諮詢、Hotdesk 及 Co-working 空間使用。讓新創公司能進一步進入 NUS 的 Hangar Incubation Center，並協助取的 NUS 及政府資源補助如 NUS 創業資金及 Spring/ACE (新加坡中小企業處創業補貼資金)等。並結合各國外企業合作加速器 program 如 i5lab(華為)、Mercedes Autobahn(Mercedes 加速器)及 Modern Aging 加速計畫等。讓新創團隊能夠更快的成長並推廣市場。

(資料來源：<https://cn.nus.edu.sg/>)

七、 Visit Muru-D startup Accelerator by Telstra

	14:00~16:00	Visit Muru-D startup Accelerator by Telstra 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長 其他：越南新創公司 Checkit CEO Khanh Tong 網址： https://muru-d.com/	
--	-------------	---	--



由左至右：南台科大何瑞文組長、南台科大張萬榮副主任、南科管理局陳錦裕副組長、南科管理局何晉滄副局長、越南新創公司 Checkit CEO Khanh Tong、國研院簡國明組長、臺經院連科雄主任、南台科大戴銘組長

(一)參訪目的：

參訪Muru-D startup Accelerator by Telstra(澳洲電信公司)並了解目前Muru-D加速器program運作方情形。

(二)拜會訪談內容：

此次由其中一位MURU-D其中一位越南新創公司 Checkit CEO Khanh Tong進行導覽並簡介Muru-D位於新加坡之Co-Working Space 並了解加速器program流程，未來將看是否能推薦適合ICT或網路相關科技之團隊參加新加坡Muru-D徵選參與加速器計畫。

(三)Muru-D startup Accelerator by Telstra簡介

Mura-D提供加速器program為澳洲電信公司Telstra成立之加速器計畫，主要徵求ICT及網路科技相關團隊，計畫至今已成功幫助73家新創企業進行加速，並創造了300個職缺。目前Muru-D加速器於澳洲Sydney、Brisbane、Perth、Melbourne及新加坡各有一個據點，每年各據點加速器甄選新創團隊一次，投資20-70K SGD並依照團隊專家估價評核進行估股討論，選上後由加速器提供6個月加速訓練，並於訓練結束後由Telstra及合作夥伴在Demo Day中與全世界(美國、澳洲、中國、新加坡) Telstra加速器各新創團隊Pitch後由Telstra 選出適合投資之團隊。

(資料來源：<https://muru-d.com/>)

八、Huawei i5Lab

5/2(二)	10:00~12:00	<p>Visit Huawei i5Lab</p> <p>南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長</p> <p>國研院：簡國明組長</p> <p>臺經院：連科雄主任</p> <p>南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐</p> <p>新加坡台北工商協會青商會：鄭元愷副主委、吳宗霖秘書長</p> <p>Huawei i5Lab：孫健成首席顧問</p> <p>網址：http://i5lab.sg/</p>	
--------	-------------	--	--



由左至右：台北工商協會青商會鄭元愷副主委、台北工商協會青商會阮暉仁先生、臺經院連科雄主任、南科管理局陳錦裕副組長、Huawei i5Lab 孫健成首席顧問、南科管理局何晉滄副局長、國研院簡國明組長、馬來西亞迦瑪先生、南台科大張萬榮副主任、南台科大戴銘組長、南台科大何瑞文組長、南台科大李奕萱小姐



Huawei i5Lab 孫健成首席顧問展現該公司人工智慧及物聯網軟硬體平台

(一)拜會目的：

華為與 NUS Enterprise 合作，創建一個物聯網（IoT）加速器，使新創企業家能快速進入

市場，並將其連接到更大的物聯網生態系統(Ecosystem)。通過新加坡第一個物聯網加速器 i5Lab 將新創企業對物聯網想法付諸實踐於產品上。藉由拜訪華為可進一步了解華為與 NUS Enterprise 合作之目的與效益。

(二)拜會訪談內容：

Huawei i5Lab 孫健成首席顧問展現該公司人工智慧及物聯網軟硬體平台，人工智慧是使用 Amazon API open source 及 Amazon 軟硬體平台結合華為自行開發之物聯網軟硬體平台系統，展現各項智慧行動通訊應用、智慧家庭應用、工業自動化應用等。並說明華為與 NUS Enterprise 合作之目的，係由華為提供軟硬體設備及頁師等平台環境，委請 NUS Enterprise 辦理廣邀 IoT 創新團隊進行比賽，希望通過華為真正的網絡環境和開放平台以及全球市場渠道能力培育有前途的初創企業，支持新加坡下一個獨角獸公司的發展。華為並不提供資金入股，其效益是該公司發展起來後將使用華為物聯網軟硬體平台系統，就如同華為使用 Amazon API open source 及 Amazon 軟硬體平台，擴大平台應用範圍及商機。2017 年已辦理完成選出 6 隊創新團隊，未來年度將視 2017 年後續效益再看是否繼續辦理。

(三)華為簡介：

華為公司是大陸地區一家從事資訊與通訊解決方案的供應商，總部位於廣東省深圳市。華為於 1987 年註冊成立，業務範圍涉及電信網路、企業網路、消費者和雲端運算。其電信網路產品主要包括通訊網路中的交換網路、傳輸網路、無線及有線固定接入網路和資料通訊網路及無線終端產品。自 2012 年起，華為成為全球第一大電信裝置製造商。

(資料來源：<https://zh.wikipedia.org/>)

(四)華為(Huawei) i5Lab 簡介：

Huawei i5Lab 以新加坡為據點與 NUS Enterprise 合作，由華為提供軟硬體設備及頁師等平台環境，委請 NUS Enterprise 辦理廣邀 IoT 創新團隊進行比賽，希望通過華為真正的網絡環境和開放平台以及全球市場渠道能力培育有前途的初創企業，支持新加坡下一個獨角獸公司的發展。i5Lab 專注於為更智能的未來開發可行的物聯網生態系統，將遵循與領先的軟件和行業合作夥伴建立的華為合作模式，開發能夠構建競爭激烈的行業生態系統的解決方案。

(資料來源：<http://i5lab.sg/>)

九、 Startup Autobahn(By Mercedes)

5/2(二)	14:00~16:00	Visit Mercedes Startup Autobahn accelerator 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 國立新加坡大學(NUS)：陳正見副主任 其他：新創團隊 網址： http://www.startup-autobahn.sg/	
--------	-------------	---	--



(一) 參訪目的：

了解 NUS 與德國 Mercedes 合作的創新平台輔導營運情形。

(二) 拜會訪談內容：

位於 Blk71 的 Mercedes Autobahn accelerator program 設立了 co-working space 提供資源給物聯網、人工智能、VR AR、行動定位服務、預測分析等領域的新創公司，於每年 9-11 月進行團隊甄選，並藉由三個月的加速輔導課程於五月在杜拜進行全球 Mercedes Autobahn 團隊甄選後，結合 Mercedes 集團的投資者於 6 月份進行 Demo。

已與 NUS 陳副主任討論明年台灣有興趣新創團隊可透過南臺科大育成中心參與 Mercedes Autobahn program 明年度甄選、未來與南科管理局合作推動南台灣創新創業工作，也可將參考 Mercedes 加速模式並作為遊說國內大廠提供資源給新創團隊之範例與參考。

(三) Mercedes Autobahn program 簡介：

德國汽車製造商戴姆勒與 NUS 企業合作，在新加坡推出其 **Mercedes Autobahn** 加速器計劃，作為德國 Mercedes-Benz 生產商計劃的一部分。戴姆勒計劃通過幫助新創公司將自己的想法發展成為現實生活中的市場。被選擇的新創業公司將有機會與亞太地區 13 個以上的國家合作，並有機會進入 2 兆美元的汽車市場。

Mercedes-Benz 還與全世界最大最有經驗的矽谷加速器之一 Plug and play 合作，並與新加坡 Mercedes Autobahn program 連結。被選上的新創團隊將可把他們的 IP 保留在該計劃的最後階段，並與 Mercedes 共同發展自己的技術。同時進入 Mercedes-Benz 相關投資者和公司通

路。加速器計畫每年十一月停止收案，透過一系列加速課程，並於隔年六月進入最終的 Demo Day.。(資料來源：<http://www.startup-autobahn.sg/>)

(四)順道參訪 NUS 輔導進駐 Blk 人工智慧程式開發團隊

NUS 輔導團隊說明人工智慧程式開發及市場拓展情形



NUS 輔導團隊說明人工智慧程式開發及市場拓展情形



十、 拜會駐新加坡臺北經濟文化代表處經濟組

5/3(三)	9:00~10:00	拜會駐新加坡代表處經濟組 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 臺經院：連科雄主任 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 駐新經濟組：陳永乾組長 地點：駐新加坡代表處經濟組 網址： http://www.roc-taiwan.org/sg/	
--------	------------	--	--



由左至右：南台科大戴銘組長、國研院簡國明組長、駐新加坡代表處經濟組陳永乾組長、南科管理局何晉滄副局長、南科管理局陳錦裕副組長、南台科大張萬榮副主任、南台科大何瑞文組長、南台科大李奕萱小姐

(一)拜會目的：

駐新加坡臺北經濟文化辦事處經濟組陳永乾組長為我國於新加坡新南向經貿業務聯繫窗口，本次拜會有助於了解新加坡目前經貿現況及了解未來經貿合作趨勢，並建立聯繫管道有助於南科園區新南向經貿業務後續推動之聯繫。

(二)拜會訪談內容：

駐新加坡臺北經濟文化辦事處經濟組陳永乾組長表示新加坡成立之國家基金最近致力於無人車、機器人、物聯網等新興科技，並表示本團拜訪之 NUS Enterprise 及近幾年新加坡廢棄工業區變成全球頂尖創業聚落值得我國交流學習，並推薦新加坡工業自動化協會請本團員聯繫，有助於服務型機器人及工業自動化機器人之相關業務交流。

(三)新加坡與我國之經貿與投資交流

為進一步提升我與星國雙邊經貿關係，我對外貿易發展協會於 2009 年 9 月在新加坡設立「新加坡台灣貿易中心(Taiwan Trade Center, Singapore)」。該中心主要以協助台商拓展新加坡市場、提供新加坡當地商情等業務為主。另為充分運用我國加入「WTO 政府採購協定(GPA)」之契機，進一步協助台商掌握商機，本處特別設置 GPA 商機資訊網頁專區，協助我國業者爭取新加坡 GPA 商機。推動與重要貿易夥伴簽訂經濟合作協議，為提升我國產業之國際競爭力，協助廠商進行全球經貿布局的重要政策。政府除簽署兩岸 ECFA 外，並積極推動「壯大台灣、聯結亞太、佈局全球」策略，同步與我主要貿易夥伴洽簽經濟合作協議。我與星國長期經貿關係密切，此提供了兩國洽簽經濟合作協議的良好基礎。我國與新加坡於 2013 年 11 月 7 日在新加坡簽署「臺星經濟夥伴協定」(Agreement between Singapore and the Separate Customs Territory of Taiwan, Penghu, Kinmen and Matsu on Economic Partnership, ASTEP)。新加坡為第一個與我國簽署經濟夥伴協定的東南亞國家。新加坡為「跨太平洋夥伴協定」(Trans-Pacific Partnership, TPP)的創始成員，亦為「區域全面經濟夥伴」(Regional Comprehensive Economic Partnership, RCEP)的成員，我國與紐西蘭及新加坡相繼簽署經濟合作協定後，為我國參與區域整合創造有利條件。「臺星經濟夥伴協定」共計 17 章，是一項高品質、高標準的全面性經濟合作協定，議題涵蓋廣泛，包括貨品貿易、原產地規則、關務程序、動植物防疫檢疫及衛生檢驗措施、技術性貿易障礙、電子商務、服務貿易、投資、競爭政策、政府採購、智慧財產權、爭端解決及體制性章節等。我國與新加坡也簽有投資保障協定及避免雙重課稅協定等。

(四)新加坡與我國之教育交流

新加坡為打造國際教育樞紐地位，積極打開教育輸出市場，並大力吸引國際學生前來新加坡留學。我國各級學校多對新加坡教育制度甚感興趣，前來觀摩學習訪團甚多，無論是透過我政府相關部會或由本處協助促成之合作計畫，亦或由雙方學校校方主動尋找互訪機會，互動及交流相當頻密。我與星國雙方合作及交流活動，包括中等及高等教育交流以及研究所之碩、博士與各智庫研究員之交流。新加坡三所重要國立大學(新加坡國立大學、南洋理工大學及新加坡管理大學)與我多所國立大學簽有正式合作備忘錄，定期進行師生交流。我教育部每年提供「台灣獎學金」及「華語文獎學金」予新加坡籍學生赴我國深造，由於我國社會高度開放、文化多元，吸引新加坡學子赴我國求學之高度興趣，每年申請獎學金人數亦隨之增加。

(資料來源：<http://www.roc-taiwan.org/sg/>)

十一、 InnovFest unbound (2017 3-5th May)亞洲最大的創新節

	10:00~13:30	Attend NUS InnovFest unbound 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、 李奕萱小姐 其他：展場人員	
--	-------------	---	--

InnovFest unbound 創新展會場



由左至右：南科管理局何晉滄副局長、南科管理局陳錦裕副組長、南台科大戴銘組長、國研院簡國明組長、南台科大張萬榮副主任、南台科大何瑞文組長



由左至右：無人車、警衛機器人、機械手

(一)拜訪目的：

2017年5月3日，為期兩天的 Innovfest unbound 創新科技展在新加坡舉行。這是東南亞最大型的創新展，也是由新加坡資訊通信發展管理局主辦的“智慧國創新周”(Smart Nation Innovations Week)的重要活動之一。今年，共有超過 200 位演講者參與其中。活動中展示了亞洲最具創意的發展。我們將看到超過 6000 名企業家，品牌，公司，投資者和科技創業公司會面和分享新的想法，建立合作夥伴關係和後續產品推展。

(二)拜會訪談內容：

5月3日參與 2017 年新加坡國立大學(NUS)主辦之 InnovFest unbound 展會，此展會為亞洲最大之新創展，展會中超過 350 家新創企業及超過 250 名位演講者，及 10,000 從 50 國的參訪來賓，其中包含各大加速器，VC 投資者及媒體。未來將與 NUS 爭取明年結合南管局創業工坊得獎團隊與南科育成中心及南台灣優秀團隊至新加坡 Innovfest unbound 參展爭取新加坡投資及東南亞市場開發機會。

十二、與新加坡工業自動化協會交流

	13:30~16:00	與新加坡工業自動化協會交流 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：張萬榮副主任、戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 新加坡工業自動化協會：林淑音執行長 網址： http://www.siaa.org/	
--	-------------	---	--



由左至右：南台科大戴銘組長、南台科大張萬榮副主任、新加坡工業自動化協會林淑音執行長、南科管理局何晉滄副局長、南科管理局陳錦裕副組長、國研院簡國明組長

(一) 拜訪目的：

新加坡工業自動化協會協駐所屬會員發展服務型機器人、工業型機器人以及生產自動化，訪談交流有助於未來合作發展。

(二) 拜會訪談內容：

新加坡政府支持高端製造和工程的發展，其中包括機器人和自動化領域。新加坡工業自動化協會致力「打造機器人解決方案的未來」為主題並推廣和運用機器人技術、加強業界互動與合作，為工業自動化協會成員運用機器人技術提供融資支持。

機器人等新技術趨勢為經濟轉型發展創造機遇，機器人解決方案的引入將為製造業和服務業帶來巨大變革，例如，機器人可幫助新加坡解決如何在勞動力資源緊缺條件下提高生產率等問題，機器人技術是「工業 4.0」的核心內容之一，並將成為多平台的支持工具，對促進產業轉型、提高生產力、創造新工作機會產生積極影響。

南管局也針對未來南科管理局 AI 機器人製造者基地與新加坡工業自動化協會林淑音執行長討論未來雙方可進行合作之可能性。

(三)新加坡工業自動化協會簡介

新加坡工業自動化協會(SIAA)於 1982 年成立，是自動化、物聯網 (IoT) 和機器人行業的公司和專業人士的專業協會。迄今為止，SIAA 有約 500 家活躍會員公司和專業人士，代表了智能城市，建築，物流，零售，交通，旅遊，醫療和製造等不同行業的垂直行業。

(資料來源：<http://www.siaa.org/>)

十三、 拜會大華銀行

5/4(四)	9:00~10:30	拜會大華銀行 南科管理局：何晉滄副局長、陳錦裕副組長 國研院：簡國明組長 南台科大：戴銘組長、何瑞文組長、李奕萱小姐 大華銀行：閔庭祥北亞市場董事總經理、潘則光高級副總裁、梁永易高級副總裁、袁國忠副總裁、方俊雄助理副總裁、盧姝妃高級總監 網址： http://www.uobgroup.com/	
--------	------------	---	--



由左至右：南台科大何瑞文組長、國研院簡國明組長、南科管理局陳錦裕副組長、大華銀行閔庭祥北亞市場董事總經理、南科管理局何晉滄副局長、大華銀行袁國忠副總裁、南台科大戴銘組長、南台科大李奕萱小姐

(一)拜會目的：

大華銀行為新加坡跨國銀行，其分行多遍布於東南亞國家，台灣亦設有分行，大華銀行參與新加坡主權基金，拜訪有助於後續創新產業新南向之籌資及金融服務建立聯繫管道。

(二)拜會訪重點：

大華銀行創投部門投資標的以東南亞及大陸傳統產業為主，台灣統一公司因有大陸布局也是大華銀行投資標的，少部分投資科技產業，大華銀行已投資台灣人工智慧沛星科技公司並派員擔任董事職務，但案例不多，以即將上市櫃之國際布局潛力公司較有機會。另天使基金係與以色列所屬銀行合作，如未來有不錯創新案件可推薦予大華銀行，大華銀行再後續評估。

(三)大華銀行簡介：

大華銀行(UOB, United Overseas Bank)總部設於新加坡的跨國銀行，其分行多遍布於東南亞國家，大陸、台灣、香港等亦有設立分行。大華銀行於 1935 年由砂拉越商人黃慶昌與其他華裔商人創立。在總資產價值上，大華銀行是東南亞第三大銀行。大華銀行提供商業和企業銀行服務、個人銀行服務、私人銀行和其他資產管理服務。大華銀行亦提供企業融資、風險投資、投資及保險服務。大華銀行在新加坡設有 68 間分行，並在亞太地區、西歐及北美洲 19 個國家及地區設有超過 500 個辦事處。

(資料來源：<http://www.uobgroup.com/>、<https://zh.wikipedia.org/>)

肆、心得與建議

一、馬來西亞

- (一)馬國為東協十國中，僅次於印尼及泰國的第 3 大經濟體，台灣為馬國第 6 大進口國，去(2016)年馬國自我國進口金額為 78.43 億美元，較上年成長 9.94%，台灣出口馬國產品以積體電路為最大宗。
- (二)馬國人口 3,170 萬人，以馬來人(約 2,175 萬人)為主，台灣廠商如規劃到馬國投資設廠，需考量馬國面臨缺工、回教員工每日固定禮拜時段，以及馬來人工作態度認知差異等問題。
- (三)馬國產業輔導活動都委由政府支持之公司或基金會負責。本次拜訪的馬來西亞科技發展公司(Malaysia Technology Development Corporation, MTDC)，是由政府出資於 1992 年成立的公司，負責投資基金管理、育成服務、企業諮詢輔導。MTDC 對於生產自動化之人工智慧機器人、綠能電動車、生技食品產業皆相當重視，特別關心我國生技產品通過回教 Halal 認證相關事宜；另對科學園區機器人自造者空間(Maker Space)、育成中心、科學工業等，由新創到大企業之全方位服務相當感興趣，希望未來有機會到台灣訪問。
- (四)馬來西亞台灣商會吉隆坡分會長陳柏淞表示，到馬國經商要了解當地政府生態，馬國政府偏人治而輕法治且相當有彈性，台灣廠商如有拓展馬國市場規劃，可透過台灣駐馬辦事處經濟組、駐馬外貿協會、馬來西亞台灣商會等協助，增進對當地市場瞭解。
- (五)馬來西亞大學(UM)為馬國最佳大學，近年積極推動創新研究及國際聯結，惟馬國政府施政多保障

馬來人，華裔教授取得資源較為有限，但華裔教授對台灣相對友善，本次拜訪該校的張紋通教授，專長為綠能科技(Green energy)及產品設計(Product design)，其與成功大學教授在風力發電議題上已有長年研究合作，亦常往來台馬兩國，張教授表示未來如有任何產學合作或創新創業事項，皆樂意協助。

二、新加坡

- (一)新加坡以國家力量支持創新創業，幾乎所有與推動創新創業有關的機構，都有政府的資源投入其中，新加坡已快速形成創新創業生態系統(Ecosystem)，成為東南亞矽谷，吸引符合新加坡政府政策發展方向的創業團隊到新加坡尋求育成加速器或資金的協助。此外，新加坡政府已通過「研究、創新與企業 2020 計畫」，在 2016~2020 年將撥款 190 億新元(約 4,100 億台幣)，聚焦先進製造技術、生物醫藥、服務與數位經濟及城市解決方案等四項領域。
- (二)國立新加坡大學(National University of Singapore, NUS)為將企業實務引入教學研究，創造有利於培育具有創業精神和全球視野人才的環境，以及促進企業創新活動，在政府資助下成立新加坡國立大學企業機構(NUS Enterprise)，該機構有下列幾項重點工作：
1. 旗下設立產業聯絡辦公室(Industrial Liaison Office, ILO)作為單一服務窗口，促進學校研發成果商品化，由專職人員提供企業智財管理、技術授權與產業合作，以及創業輔導。
 2. 配合國立新加坡大學海外學院計畫，打造海外體驗式創業教育學程，提供學生赴全球知名伙伴大學(包括美國史丹佛大學、賓州大學、紐約大學；中國清華大學、復旦大學；以色列台拉維夫大學、赫茲利亞大學；瑞典皇家工學院；印度理工學院；德國慕尼黑工業大學；瑞士聯邦理工學院)研讀創業課程，以及進入海外校友設立的新創企業(已達 270 家以上)實習機會。
 3. 為鼓勵研究人員創業，2013 年 6 月推出新加坡精實創業計畫(Lean LaunchPad Singapore)，協助研究科學家和工程師將創新技術轉化為商品和可行的商業模式。透過 10 週密集的業師輔導、直接與潛在客戶接觸，瞭解客戶需求，並經客戶驗證可行性後，讓創業團隊更確定如何將其技術應用到產業的商業化途徑。
 4. 為吸引全球創業者到新加坡實踐創業夢想，推動「培養計畫(Plug-In@BLK71)」，運用廢棄的工業區「Block 71」，打造創業聚落，吸引超過 250 家新創公司進駐。為解決空間不足，接續運用「Block 73」與「Block 79」廢棄廠房，設立名為「LaunchPad」的新創園區，成為新加坡最大的新創企業基地，此創業基地聚集整個創業價值鏈的參與者，包括加速器、創投、育成中心與創業家。
 5. 華為、拜耳及賓士汽車等世界級企業，在創業基地亦設置有育成加速器，分別以物聯網、醫療科技創新、AI、VR/AR 為培育對象，吸引創業團隊加入，大企業則提供技術、業師、資金及市場測試等資源，創業團隊可以保有自己的專利技術，亦可選擇與大企業合作。
 6. 每年承辦創新科技展(InnovFest unBound)，該活動主要提供大學、研究機構及新創企業展示新產品及概念，同時進行多場論壇。2017 年活動主要參展的內容包括無人車、智慧機器人、綠能、生技等創新成果。

三、總結：

- (一)運用華人在地經貿網絡，推進新南向市場：

華人因僑居東南亞時間較長，大多在當地市場握有經濟優勢，熟悉市場發展情報，且有相當人脈與政商資源。發展新南向應有效利用華商在產業組織，建立機構對機構的合作方式，必要時

可透過我國駐東南亞國家經濟文化辦事處提供相關聯繫協助。

(二)效仿新加坡以店中店育成模式，發展創業生態圈：

新加坡國立大學企業機構(NUS Enterprise)運用廢棄的工業區「Block 71」、「Block 73」與「Block 79」作為場域經營育成中心與加速器，逐漸發展成創業聚落，聚集整個創業價值鏈的參與者，包括加速器、創投、育成中心與創業家。尤其華為、拜耳及賓士汽車等世界級企業，在創業基地設置育成加速器，分別以各自企業未來發展的重點項目為主題，吸引創業團隊加入成為最大亮點。此種引進大企業定向育成加速器做為店中店模式，發展創業生態圈的做法，值得台灣學習。

(三)以新加坡作為創業家前進東南亞市場的跳板：

新加坡政府的貿易自由化政策，吸引全球投資與眾多優秀人才，跨國企業、新創公司及國際創投紛紛大舉進入新加坡，人才是台灣進軍東南亞的挑戰，找到了解東南亞市場所需在地人才，可作為台灣創業者的互補夥伴，有助減少語言、文化和行銷障礙，以新加坡向外輻射，作為放眼東南亞市場的敲門磚。建議 FITI 可考量選送優秀新創團隊至新加坡國立大學企業機構(NUS Enterprise)育成加速器進行培訓。

(四)在新加坡創業基地設置台灣創新創業中心 (TIEC)：

為融入新加坡創業生態系統，最快的方法就是在已成形的創業基地插旗，設置類似矽谷的台灣創新創業中心 (TIEC)，讓台灣想往東南亞市場發展的新創團隊進駐。此外，根據駐新加坡台北代表處經濟組陳永乾組長表示，近期來新加坡尋求與當地育成中心或加速器合作的公民營機構相當多，但多單打獨鬥各憑本事尋找適合夥伴，毫無國家整體戰略可言。設置台灣創新創業中心也可作為單一窗口，有效整合台灣創業資源，服務台灣發展新南向的公民營機構。

(五)鼓勵台灣創業團隊參加新加坡創新科技展：

新加坡創新科技展為東南亞最大的創新創業展會，每年吸引研究機構及新創企業展出創新產品與技術超過 300 個攤位，並吸引 8,000 名以上企業家、投資者和科技創業公司分享創新想法，建立合作夥伴關係和後續產品推廣。但未見台灣新創團隊參與其中，政府推動新南向，應有計畫佈署青創團隊參加展會，積極在國際舞台曝光。