

出國報告（出國類別：參訪）

南京大學訪問行程出國報告  
(2/26-3/1)

服務機關：國立中央大學

姓名職稱：綦振瀛 教授兼台灣聯合大學系統副校長

派赴國家：大陸 南京

出國期間：106.2.26.-3.1.

## 摘要

此行乃應南京大學陳駿校長之邀請，由台灣聯合大學系統曾志朗校長帶隊，訪問南京大學，並考察江北新區。希望藉此實質參訪與對談，商議雙方未來在江北新區可合作之項目與方式。實質參訪行程共兩天一個上午，第一天主要行程為參訪南京大學仙林校區，第二天參訪江北新區，返台當日上午為參觀南大鼓樓校區與參訪結論會議。

南京大學乃大陸「985」和「211」工程所支持的重點大學，與台聯大系統中的國立中央大學更是系出同源，雙方合作別有意義。南京大學根據其發展策略方向與台聯大系統四校之優勢領域，提出臨床醫學、基礎醫學、積體電路與腦科學等四個擬合作的重點項目。經雙方交流討論與考察江北新區後，已有初步的共識主題，雙方將進一步深入研究雙方互惠之可行模式。

此行之重點在考察南京江北新區，該區是大陸第 13 個國家級新區，是繼上海浦東、浙江舟山群島之後長三角第三個國家級新區，其設置目的在於帶動區域經濟發展、引領體制機制創新方面發揮探索、示範和引領作用。具體的作法包括建設自主創新先導區、新型城鎮化示範區、長三角地區現代產業集聚區、長江經濟帶對外開放合作重要平台。此計畫內容涵蓋交通運輸、新市鎮開發、環境保育、產業規劃與政策法規等面向；新區之總面積為 2451 平方公里，規劃面積 788 平方公里，約為桃園航空城計畫面積的 11.5 倍大。該新區提供各種有利產業的配套措施，希望引入高科技業者進駐，我國除了台積電投資 30 億美元的 12 英寸晶圓廠及設址於此，亦有積體電路設計業者在此設置據點。此案自 2015 年 6 月 27 日國務院批准後，地方政府大力推動，已完成許多基礎建設，未來將會是江蘇省城鄉與經濟發展的新動力。

# 目錄

壹、目的 .....	1
貳、過程 .....	1
參、心得與建議 .....	2
肆、附錄 .....	3

## 壹、目的

此行乃應南京大學陳駿校長之邀請，由台灣聯合大學系統曾志朗校長帶隊，訪問南京大學，並考察江北新區。希望藉此實質參訪與對談，商議雙方未來在江北新區可合作之項目與方式。此次台方參訪的成員尚有張懋中校長，周景揚校長，梁廣義校長，吳妍華校長，陳正成系統副校長，綦振瀛系統副校長，林聖芬系統副校長，郭文瑞教授，吳嫻教授等人。

## 貳、過程

參訪團於 2 月 26 日晚間 17:30 分搭乘中國東方航空 MU5002 班機前往南京，抵達後有南京大學台港澳事務辦公室副主任孔劍鋒先生陪同接送至南京大學鼓樓校區旁之金鷹珠江壹號酒店。

2 月 27 日 08:30 代表團由酒店出發至南京大學仙林校區，抵達後由陳駿校長率相關主管約二十人與參訪團會面。10:00 開始由南京大學代表做主題彙報並討論，由於台聯大系統成員學校在醫學與電資領域的研究具國際一流水準，南京大學特別針對四項可能合作的主題簡報發展現況。此四個主題與報告人條列如下：

- (1)臨床醫學：中科院院士、南京大學醫學院劉志紅院長
- (2)基礎醫學：南京大學生物醫藥研究院高翔教授
- (3)積體電路：南京大學電子學院施毅院長
- (4)腦科學：南京大學社會學院周仁來教授

此報告讓我們對南京大學在相關領域的研發能量有的完整的了解。

本日午間於該校餐廳享用自助餐，下午之行程收先由南京大學王志林副校長陪同參訪醫學院基礎教學中心。該校醫學院成立時間不長，故學生人數尚少，使用空間相當充裕，硬體設備也相當齊全，從其課程設計理念可以看出該校在醫學領域未來發展之企圖心。之後由其電子學院施毅院長陪同參觀電子學院實驗室，此學院源於其信息物理領域教師，於 1994 年成立電子科學與工程學系，於 2009 年成立此學院。此學院尚屬年輕，鑑於台積電設廠南京，該院將大力發展為電子領域，並希望與我國交通大學有更密切之合作。

在南京大學仙林校區之參訪完畢後，一行人隨即趕回至南京市，前往秦淮區國家領軍人才創業園之紫金文創新傳媒股份有限公司，參與兩岸文創設計心得交流沙龍會。與會之官方代表特別說明對文創產業版權保護的措施，其展示之文創商品與交易方式也呈現出大陸在文創加值

的努力。張懋中校長於今晚抵達，入住同一旅館。

2月28日全日之行程為由南京大學薛海林副校長陪同參訪江北新區，一行人約於9:00到達位於濱江風光帶之聞濤廣場，由南京市常委羅群介紹江北新區之整體規劃，除了創新創業與產業發展規劃外，也包括城市基礎建設，如交通、下水道，生活購物、教育、醫療、休憩與水土保持等項目，可說是面面俱到。據悉此案係經多個國際顧問公司協助規劃，其重視程度不言而喻。隨後之行程為參訪台積電晶圓廠施工現場，現場由台積電薛仁猷副處長為大家簡報，此晶圓廠之造型一改台灣的方形建築，而是以一條跨越河道的管型建築連結兩個類似晶圓的碟形廠房所構成。雖然是新型式工程，此廠預期今年下半年將開始裝機，明年將開始量產，其效率之高，無人能及。之後行程為參觀南京國際健康城之醫院施工現場，由汪冬寧局長介紹此國際健康城之願景與規劃，此醫院規劃達1800個床位，未來若能結合台灣擅長的醫務管理能力，將有極大發展潛力，事實上台北醫學大學的閻雲校長也於前一日來此商議合作事宜。本日午間梁廣義校長與吳嫻教授提前返台，其餘人員於新區內之餐廳午餐，午餐後的首站是江北新區集成電路產業服務中心，此中心更成立不久，目前已有一些研發消費性產品的小型公司進駐，是推動該區積體電路設計產業的主要推手。之後參訪團前往南京大學南京生物醫藥研究院與其模式小鼠實驗室，最令人讚嘆的成就是，在高翔教授之帶領下，該動物實驗室之技術水準，人才以及國際化之程度均非常高，並且在經費上亦可自給自足，可為台灣學界學習的典範。本日最後一個訪問的單位是南京大學的金陵學院，該學院以大學部教育為主，學生數略超過一萬人，科系相當完整，較偏重基礎專業人才之培育。在最後的座談會中，張懋中校長建議該院強化產學連結的教學策略，本人亦建議該院在課程發展上要注意到江北新區所規劃的智能製造與健康照護等重點。

3月1日上午，由南京大學校長助理濮勵杰教授陪同代表團參觀鼓樓校區，之後再度前往仙林校區，雙方討論合作事宜。會議中，雙方就智能晶片、半導體人才培育、腦科學研究、醫院管理以及合作方式等議題做了討論與結論，並約定五月再次會面。

參訪團約於12:00離開南京大學，前往機場，搭乘MU5001班機返台。

## 參、心得與建議

南京大學乃大陸「985」和「211」工程所支持的重點大學，與台聯大系統中的國立中央大學更是系出同源，雙方合作別有意義。南京大學根據其發展策略方向與台聯大系統四校之優勢領域，提出臨床醫學、基礎醫學、積體電路與腦科學等四個擬合作的重點項目。經雙方交流討

論與考察江北新區後，已有初步的共識主題，雙方將進一步深入研究雙方互惠之可行模式。

此行之重點在考察南京江北新區，該區是大陸第 13 個國家級新區，是繼上海浦東、浙江舟山群島之後長三角第三個國家級新區，其設置目的在於帶動區域經濟發展、引領體制機制創新方面發揮探索、示範和引領作用。具體的作法包括建設自主創新先導區、新型城鎮化示範區、長三角地區現代產業集聚區、長江經濟帶對外開放合作重要平台。此計畫內容涵蓋交通運輸、新市鎮開發、環境保育、產業規劃與政策法規等面向；新區之總面積為 2451 平方公里，規劃面積 788 平方公里，約為桃園航空城計畫面積的 11.5 倍大。該新區提供各種有利產業的配套措施，希望引入高科技業者進駐，我國除了台積電投資 30 億美元的 12 英吋晶圓廠及設址於此，亦有積體電路設計業者在此設置據點。此案自 2015 年 6 月 27 日國務院批准後，地方政府大力推動，已完成許多基礎建設，未來將會是江蘇省城鄉與經濟發展的新動力。

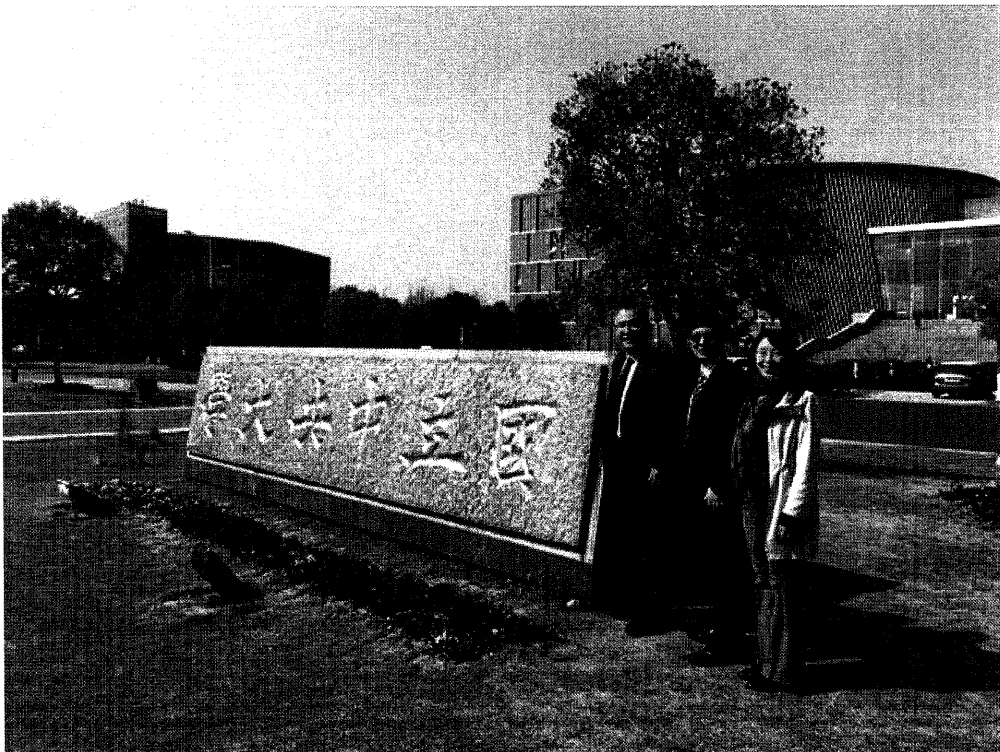
## 肆、附錄



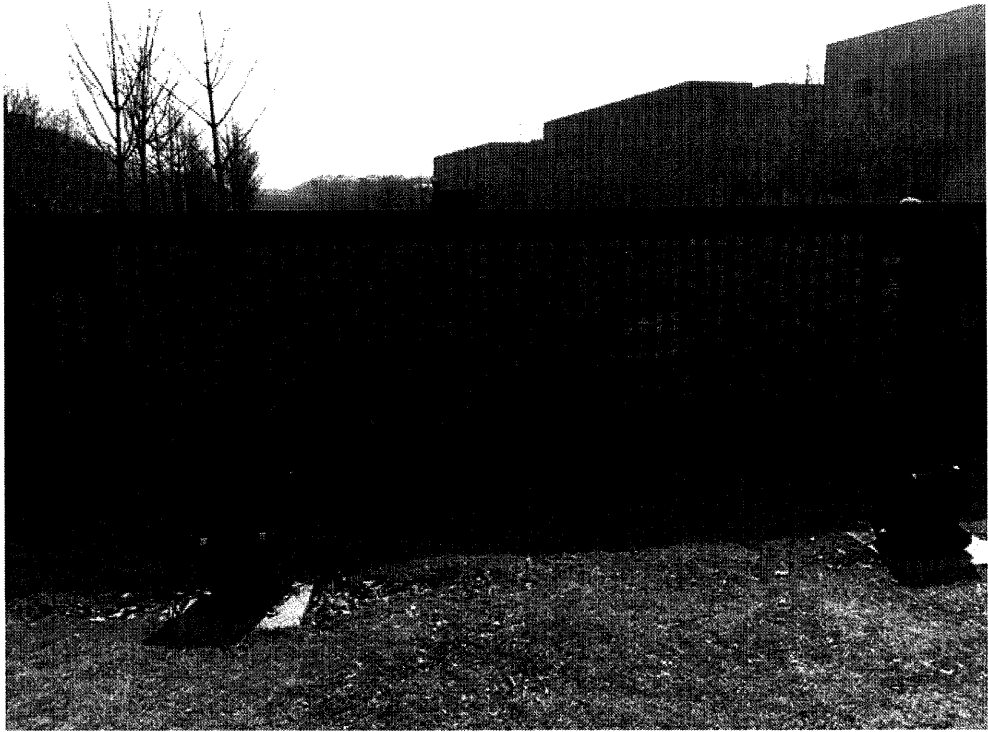
南京大學仙林校區門口之牌樓上，朝校園內一方仍放上國立中央大學，顯示大陸務實面對歷史的態度



南京大學陳駿校長致詞



南京大學仙林校區中亦立有國立中央大學石碑



石碑另一面為國立中央大學簡史

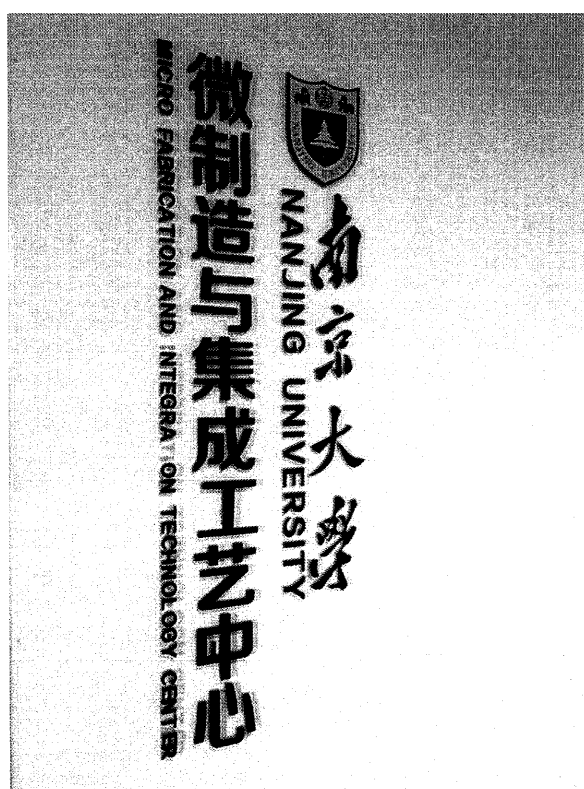


石碑旁即為中大路





曾志朗校長與多年前種植於此之樹



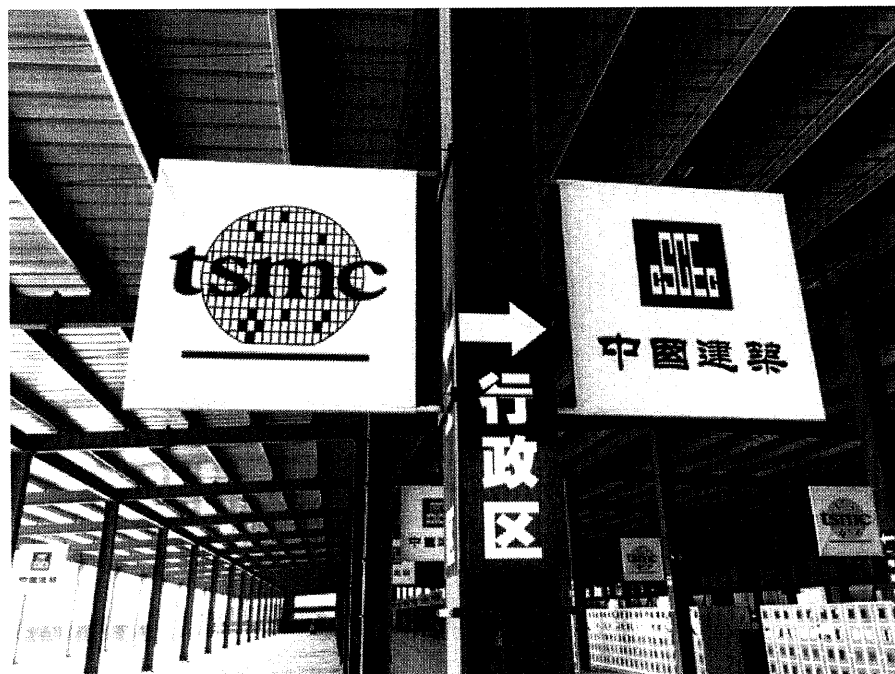
電子學院之無塵室



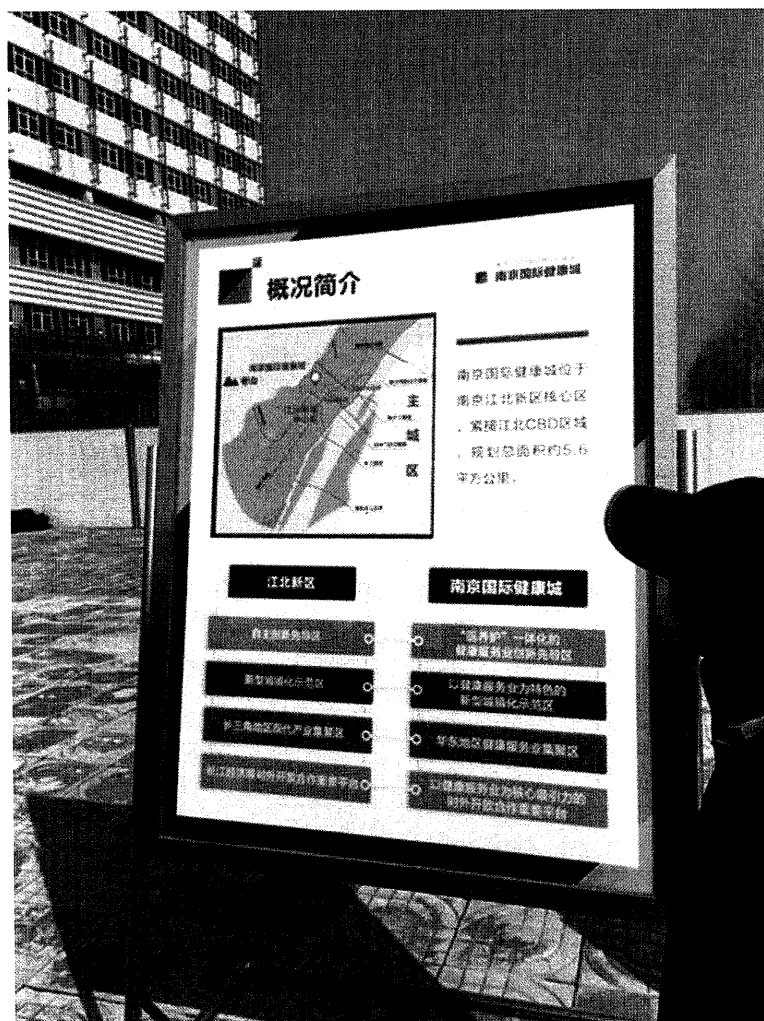
參訪紫金文創公司



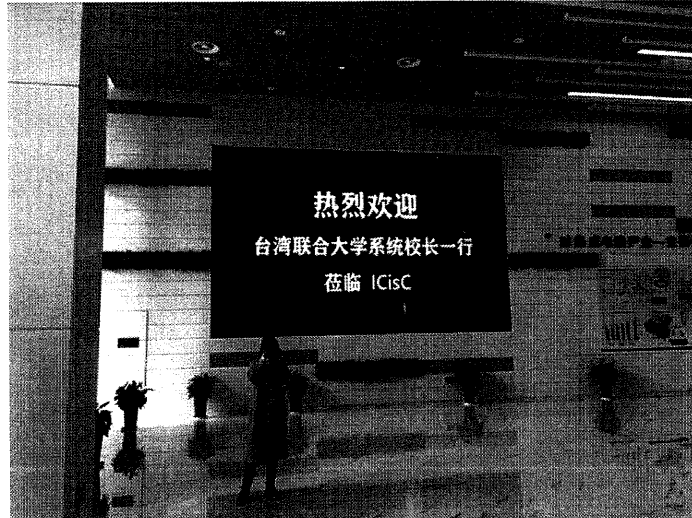
羅群副書記介紹江北新區之整體規劃與願景



參觀台積電南京廠



參觀國際健康城興建中之醫院



江北新區集成電路產業服務中心



參訪南京大學金陵學院