

出國報告（出國類別：招生與宣傳）

工學院赴印尼日惹與雅加達招生

服務機關：國立中正大學工學院

姓名職稱：蔡敬誠主任、李文乾教授、

余國瑞副教授、江佩如副教授、

黃耀廷副教授、資工所碩班生 Sanjaya Pinem

派赴國家：印尼

出國時間：106年3月26日至3月31日

報告日期：106年4月24日

摘要

國立中正大學工學院及其系所(資工系/電機系/機械系/化工系)於106年3月26至3月31日前往印尼,並依序訪問日惹與雅加達等主要城市之重點大學。此行主要目的在於拓展國立中正大學的國際能見度、吸引印尼一流學子至本院進行交換或研讀碩博士學位學程、並深化與夥伴學校之學術合作。透過積極地走訪重點大學與姊妹學校,此次訪問行程所達成之相關效益摘要如下:

- 一、代表團此行拜訪了印尼兩個重要城市之五所重點大學,包括(一)基督教撒雅瓦卡納大學 Universitas Kristen Satya Wacana (UKSW)(二)國立日惹大學 University Gadjah Mada (UGM)(三)日惹穆罕馬迪亞大學 University Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)(四)天主教印尼阿瑪加雅大學 Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya(五)國立印尼大學 University of Indonesia (UI)。
- 二、代表團透過與對方大學高層主管(例如,校長、國際長、院長、副院長、系主任等)的會面,強化我校的國際能見度;透過分享國際化經驗,深化彼此教學與研究交流;最後,相互討論並達成未來合作方向。
- 三、代表團此行在訪問之印尼大學校內進行公開宣傳,介紹國立中正大學,並進行招生活動。活動中與系所教師人員及學生直接對話交流並分享中正校園生活經驗。透過公開說明會與申請人面談的形式,代表團不但能夠有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師、及聽眾,更透過直接面談來了解申請者的求學需求及各項能力。
- 四、由於今年代表團參訪印尼各大學已接近三月底,各校反應暑期實習生的申請作業可否延後,使申請學生有較寬裕時間準備資料。經請示國際處後,申請期限已延至四月五日,本代表團亦答應明年(2018)將提早通知申請作業。
- 五、代表團此行與天主教印尼阿瑪加雅大學 Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya 簽署院級合作備忘錄(MOU),並與基督教撒雅瓦卡納大學 Universitas Kristen Satya Wacana (UKSW)、國立日惹大學 University Gadjah Mada (UGM)、日惹穆罕馬迪亞大學 University Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)及國立印尼大學 University of Indonesia (UI)洽商後續合作備忘錄(MOU)之簽署。

近年臺灣與印尼高等教育交流密切,教育部菁英留學計畫(Elite Study In Taiwan Program, ESIT)2008年起,由台印官方獎學金合作,已有一些印尼生來台就讀。因此,兩國在學術上的交流也逐步強化。在此背景下,國立中正大學透過積極走訪、深化合作,逐步踏實地發展國際化。

目錄

一、目的.....	1
二、過程.....	1
三、參訪心得.....	17
四、建議事項.....	18
五、攜回資料名稱及內容.....	19

一、目的

為開拓本校國際生源並推動國際化，本校工學院代表團此行拜訪了印尼日惹與雅加達內之五所重點大學。透過此訪問行程以達到招收印尼國際學生、提升中正大學之國際能見度、與印尼各大學建立招生合作管道、並討論未來可能之學術交流與實行方式。

二、過程

(一)3/26

1. 啟程:

代表團成員於 6:30 會合於桃園國際機場中華航空公司櫃台，經過護照與行李查驗等手續後，於 8:45 搭乘中華航空 CI761 赴印尼雅加達蘇加諾-哈達國際機場(Soekarno-Hatta International Airport)，並於 13:10 抵達。經過印尼入境護照查驗與海關行李檢查後，至印尼國內線航站轉機。於 16:20 搭乘印航 GA 214 飛往日惹機場(Yogyakarta Adisucipto International Airport)，並於 17:35 抵達。接著代表團成員帶著中正大學文宣資料與紀念品等行李，分乘兩台機場出租汽車於 19:00 至下榻旅館:日惹皇家安巴奴莫飯店(Royal Ambarrukmo Yogyakarta Hotel)。

2. 工作會議:

用完晚餐後，代表團成員隨即展開工作會議。進行資料準備、演練報告流程、商討各種可能情況與因應策略、以及排練訪問時之流程。並分配第二天工作任務與攜帶文件等資料，以及聯絡當日交通運輸工具。

(二)3/27

代表團成員於早上 07:00 集合出發，拜訪基督教撒雅瓦卡納大學 Universitas Kristen Satya Wacana (UKSW)，經過約 2.5 小時車程抵達。參訪過程分三階段 --- (1)雙方代表會晤、兩校各自介紹、交換國際化心得、並討論未來學術合作方式、(2) 在公開場合介紹國立中正大學工學院各系所研究與教學特色、(3) 接受現場申請入學學生之面談。

1. 雙方代表會晤討論:

(1) CCU: 工學院蔡敬誠主任、李文乾教授、余國瑞副教授、江佩如副教授、黃耀廷副教授、與資工所碩班生 Sanjaya Pinem 所組成的代表團拜訪 UKSW，說明此行目的，介紹本校目前辦學績效與國際化現況。



(2) UKSW: 校長 Th.D. Rev. John A. Titaley、國際合作副校長 Martha Nandari S. Handoko、電子與電腦工學院院長 Dr. Iwan Setyawan、健康科學院院長 Dr. Ir. Ferry F. Karwur、資工技術系 Dr. Hindriyanto Dwi Purnomo、以及國際關係辦事人員等與代表團會面，並介紹 UKSW 目前的學術、辦學、與國際化狀況。校長 Th.D. Rev. John A. Titaley 負責出面接待，並與蔡敬誠主任交換紀念品。



(3) 我方由蔡敬誠主任介紹此行之目的，以及今年暑期交換生之申請差異，除了更多研究主題，亦分為有獎學金以及無獎學金之錄取名額。此外亦介紹今年所新增之研究生短期交換和舉辦雙邊研討會事宜。



(4)雙方進行交流，會中表達兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。



2. 公開場合介紹國立中正大學:

在公開場合進行本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師、及外來聽眾。最後進行問題交流 Q & A。



3. 接受現場申請入學面談:

介紹國立中正大學各種申請管道及與學生會談，現場多為欲申請暑期交換之學生。代表團對學生介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，深入地介紹今年申請之管道差異，並給予紙本各系所簡介，可申請之研究議題，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師。接受有興趣之印尼學生（申請碩士班）或講師（申請博士班）現場申請入學面談。



(三) 3/28

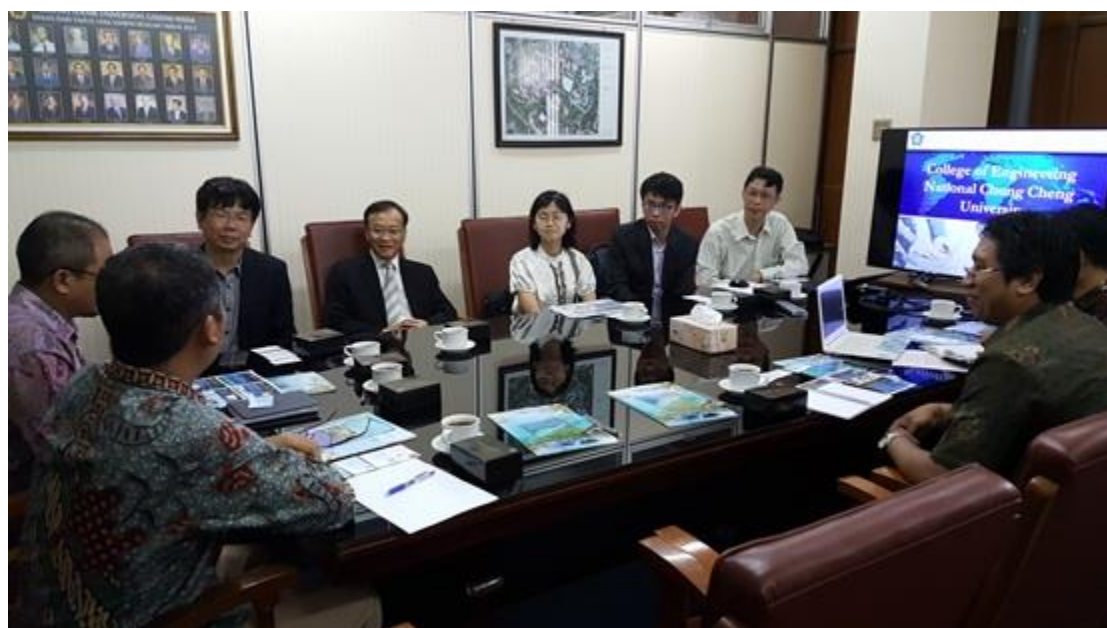
當日為印尼國定假日 Hari Raya Nyepi Day，代表團成員於日惹市區進行考察活動。並進行工作會議，分配 3/29 工作任務與攜帶文件等資料，以及當日往返 UGM 與 UMY 兩校以及日惹機場等交通運輸工具之聯絡。

(四) 3/29 上午

代表團成員於早上 08:00 集合出發，拜訪國立日惹大學 University Gadjah Mada (UGM)。參訪過程分三階段 --- (1) 雙方代表會晤、兩校各自介紹、交流國際化心得，並討論合作方向、(2)介紹國立中正大學，以及工學院各系所特色、(3)參訪電機、資工、化工等系所，以及各系所教師交流。

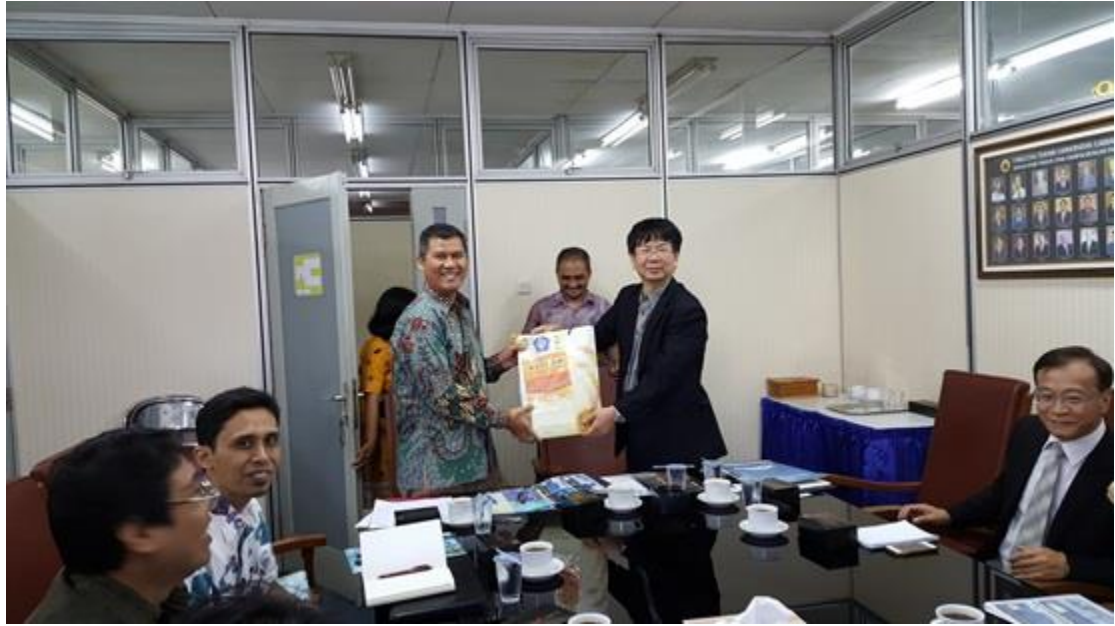
1. 雙方代表會晤討論:

(1) CCU: 工學院蔡敬誠主任、李文乾教授、余國瑞副教授、江佩如副教授、黃耀廷副教授、與資工所碩班生 Sanjaya Pinem 所組成的代表團拜訪 UGM，說明此行目的，介紹本校目前辦學績效與國際化現況。



(2) UGM: 學術與學生事務副院長 Dr. Muhammad Waziz Wildan、工學院研究、社區服務合作副院長 Dr. Sugeng Supto Surjono、工學院國際合作經理 Dr. Indra Perdana、電機資訊技術系研究出版、社區服務合作經理 Dr. I Wayan Mustika、以及國際合作人員等與代表團會面，並介紹 UGM 目前的學術、辦學、與國際化狀況。

(3)我方介紹此行之目的，以及今年暑期交換生之申請差異，除了更多研究主題，亦分為有獎學金以及無獎學金之錄取名額。此外亦介紹今年所新增之研究生短期交換和舉辦雙邊研討會事宜。UGM 學術與學生事務副院長 Dr. Muhammad Waziz Wildan 出面接待，並與蔡敬誠主任交換紀念品。



(4)雙方進行交流，會中表達兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。會中也表示未來雙方可進一步明確合作，申請跨國研究計畫，並進一步簽署合作備忘錄 (MOU)。



2. 介紹國立中正大學:

介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之來賓。最後進行問題交流 Q & A。



3. 參訪電機、資工、化工等系所:

雙方進行交流，電機資訊技術系 Dr. Noor Akhmad Setiawan、Dr. Hanung Adi Nugroho、Dr. Eng. Prpto Nugroho 老師分別介紹各自研究領域，代表團成員亦各自介紹系所之特色與研究領域，希望能進一步雙方老師進行學術交流，並且指出可以共同舉辦研討會，來達成雙方的學術交流。



(五) 3/29 下午

代表團成員於下午 01:00 離開 UGM，前往拜訪日惹穆罕馬迪亞大學 University Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)。參訪過程分三階段 --- (1) 雙方代表會晤、兩校各自介紹、交流國際化心得，並討論合作方向、(2) 介紹國立中正大學，以及工學院各系所特色、(3) 接受現場申請入學面談。

1. 雙方代表會晤討論:

(1) CCU: 工學院蔡敬誠主任、余國瑞副教授、江佩如副教授、黃耀廷副教授、與資工所碩班生 Sanjaya Pinem 所組成的代表團拜訪 UMY，說明此行目的，介紹本校目前辦學績效與國際化現況。



(2) UMY: 學生事務與合作副院長 Dr. Slamet Riyadi、水資源與土木工程系主任 Dr. Jazaul Ikhsan、電機工程系秘書 Dr. Ramadoni Syahputra、以及國際合作職員 Fahrizal B Ramadhan 等與代表團會面，並介紹 UMY 目前的學術、辦學、與國際化狀況。



(3) 代表團介紹此行之目的，以及今年暑期交換生之申請差異，除了更多研究主題，亦分為有獎學金以及無獎學金之錄取名額。此外亦介紹今年所新增之研究生短期交換和舉辦雙邊研討會事宜。水資源與土木工程系主任 Dr. Jazaul Ikhsan 出面接待，並與蔡敬誠主任交換紀念品。



(4) 雙方進行交流，由於台灣駐印尼領事館人員兩周前剛去 UMY 演講，介紹政府之新南向政策，因此國際合作處長積極邀請我方教授前去 UMY 講學，客座 2 至 3 週。會中表達兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。會中也表示未來雙方可進一步明確合作，申請跨國研究計畫，並進一步簽署合作備忘錄 (MOU)。



2. 介紹國立中正大學:

介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師、與來賓。最後進行問題交流 Q & A。



3. 接受現場申請入學面談:

介紹國立中正大學各種申請管道及與學生會談，現場多為欲申請暑期交換之學生。代表團對學生介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，深入地介紹今年申請之管道差異，並給予紙本各系所簡介，可申請之研究議題，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師。接受有興趣之印尼學生（申請碩士班）或講師（申請博士班）現場申請入學面談。



(六) 3/30 上午

代表團成員於早上 08:30 集合出發，前往拜訪位於雅加達的天主教阿碼加雅大學(Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya, UKIAJ)。參訪過程分三階段 --- (1) 雙方代表會晤、兩校各自介紹、交流國際化心得，並討論合作方向、(2)介紹國立中正大學，以及工學院各系所特色、(3) 簽署院級合作備忘錄 (MOU) (4) 接受現場申請入學面談。

1. 雙方代表會晤討論：

(1) CCU: 工學院蔡敬誠主任、余國瑞副教授、江佩如副教授、黃耀廷副教授、與資工所碩班生 Sanjaya Pinem 所組成的代表團拜訪 UKIAJ，說明此行目的，介紹本校目前辦學績效與國際化現況。



(2) UKIAJ: 工學院院長 Dr. Ronald Sukwadi 和 Dr. Ir. Lukas 等與代表團會面，並介紹 UKIAJ 目前的學術、辦學、與國際化狀況。



(3)我方介紹此行之目的，以及今年暑期交換生之申請差異，除了更多研究主題，亦分為有獎學金以及無獎學金之錄取名額。此外亦介紹今年所新增之研究生短期交換和舉辦雙邊研討會事宜。

2. 介紹國立中正大學:

介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師、與來賓。最後進行問題交流 Q & A。

3. 簽署院級合作備忘錄 (MOU)

工學院院長 Dr. Ronald Sukwadi 和蔡敬誠主任進一步簽署合作備忘錄 (MOU)，此後兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。



4. 接受現場申請入學面談:

介紹國立中正大學各種申請管道及與學生會談，現場多為欲申請暑期交換之學生。代表團對學生介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，深入地介紹今年申請之管道差異，並給予紙本各系所簡介，可申請之研究議題，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師。接受有興趣之印尼學生（申請碩士班）或講師（申請博士班）現場申請入學面談。



(七) 3/30 下午

代表團成員於中午 12:30 出發前往拜訪國立印尼大學(University of Indonesia, UI)。參訪過程分三階段 --- (1) 雙方代表會晤、兩校各自介紹、交流國際化心得，並討論合作方向、(2) 介紹國立中正大學，以及工學院各系所特色、(3) 實驗室參觀。

1. 雙方代表會晤討論:

(1) CCU: 工學院蔡敬誠主任、余國瑞副教授、江佩如副教授、黃耀廷副教授、與資工所碩班生 Sanjaya Pinem 所組成的代表團拜訪 UI，說明此行目的，介紹本校目前辦學績效與國際化現況。



(2) UI: 學務處副處長 Dr. Ir. Muhamad Asvial 和化工系教授 Dr. Misri Gozan, Dr. Muhamad Sahlan 等與代表團會面，並介紹 UI 目前的學術、辦學、與國際化狀況。



(3)我方介紹此行之目的，以及今年暑期交換生之申請差異，除了更多研究主題，亦分為有獎學金以及無獎學金之錄取名額。此外亦介紹今年所新增之研究生短期交換和舉辦雙邊研討會事宜。會中表達兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。會中也表示未來雙方可進一步明確合作，申請跨國研究計畫，並進一步簽署合作備忘錄 (MOU)。

2. 介紹國立中正大學:

介紹本校環境、工學院各系所、學習環境、申請辦法、及獎學金介紹，有系統地將本校工學院的學術成就與友善國際學習環境呈現給與會之學生、講師、與來賓。最後進行問題交流 Q & A。



3. 實驗室參觀

會後與化工系教授 Dr. Misri Gozan 和 Dr. Muhamad Sahlan 等參觀實驗室，並說明 UI 目前化工系的研究內容和與產業合作狀況，此後兩方學校可進一步討論教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會。



三、參訪心得

本次印尼的招生行程，與多所印尼知名大學會晤交流，有以下心得：

- (一) 印尼人口超過 2.58 億，為世界上人口第四多的國家。國家的天然資源豐富，首都雅加達經濟繁榮，擁有全世界最多之購物中心，但貧富差距大、市區交通塞車嚴重。由於島嶼遍布，印尼有數百個不同民族及語言，穆斯林占多數，而基督教、天主教、印度教、佛教亦不在少數，故本次參訪之大學即包括回教、基督教、天主教三種教會學校。而本次參訪之國立印尼大學 (UI) 與國立日惹大學 (UGM)，均為印尼數一數二之名校，QS 世界排名約二、三百名。印尼大學數目約三千多所，就讀大學人數超過八百多萬，大學授課老師人數約 24 萬，具有博士學位之授課教師不超過 10%，故印尼可視為本校開展國際交流之重要市場之一，值得長期耕耘。
- (二) 此次參訪印尼大學，發現目前印尼畢業之優秀學生非常渴望到海外接受更高等的教育，而臺灣之高等教育與電機資訊科技水準，均讓許多印尼大學留下極佳之印象，故參訪的學校大部分與台科大、中原大學已簽署合作備忘錄 (MOU)，進行學術交流。由於台灣駐印尼領事館人員兩周前剛去 UMY 演講，介紹政府之新南向政策，因此學生事務與合作副院長 Dr. Slamet Riyadi 積極邀請我方教授前去 UMY 講學，客座 2 至 3 週。且印尼大學有提升國際化之需求，例如進行教師交流、雙邊互訪、雙邊合作研究、雙邊共同指導、交換學生、及共同舉辦研討會等。
- (三) 這次參訪的時程與申請的截止日過於接近，在參訪過程中，多所學校反應來不及提出申請，今後若能將參訪時程提早，應可收到較高的招生效

益。

- (四) 參訪時程正逢多所學校期中考週，以致多數學生無法前來聆聽，部分學校甚至因此取消安排與學生交談的時段，甚為可惜。此外，此次出訪恰巧有一天為印尼國定假日，致無法安排學校參訪，建議次年避開假日，提高出訪的成效。
- (五) 此次與印尼學校教師交流過程中得知，印尼多所學校只有大學部，僅少數有碩士和博士班，而有碩士班的學校也有招生的困難，因為大部分大學生畢業後就到業界工作，不想繼續往上拿取學位，如果我們能提供與印尼大學畢業生相當或更高的獎助學金，並於招生資訊中提供台灣薪資與就業機會等資訊，或許能吸引他們到台灣攻讀學位。而針對有碩士學程且面臨招生不易的學校，我們可提供交換生和學術合作的機會，除了可促進兩校交流，也可讓對方學校作為宣傳以吸引更多學生繼續攻讀碩士，而我們也可藉此交換的機會觀察學生的表現並吸收為博士生。
- (六) 在此次參訪中發現，印尼大學有相當程度比例的講師只有碩士學歷，且需要博士學位來取得更高的職等，將是極具潛力的博班生源。
- (七) 此次出訪，很多印尼學生包括老師，對台灣生活的開銷和獎學金金額很有興趣，但學校提供的資料大多以台幣或美金計算，造成介紹的老師和下面的聽眾要耗時間自行計算比較，造成宣傳效果不明顯，建議未來投影片將獎學金和台灣生活開銷換算成當地的幣值後列表作比較，較能凸顯獎學金的吸引力。

四、建議事項

此次參訪對於學術合作與招募國際學生有下面建議，相信隨著雙方合作的擴展，可構思能深化彼此合作之交流方案，以利與國外夥伴學校建立更穩定之合作管道，利於國際合作之開展。

- (一) 本次參訪發現印尼工學院大部分都要求或鼓勵大三、大四畢業專題到國外學校進行，部分學校也表示國際交流的事務中，暑期實習生的交換是最容易且立刻可以進行的方向。從本次招生訪談結果來看，也許大三學生比較有暑期交流的機會。經過此次參訪，可由最容易進行的大學部署期實習生開始建立交流管道，將有助於日後媒合雙方教師及研究生層級的交流，或後續研究、計畫合作的進行。
- (二) 印尼高教部教育資源總司長阿里於 2016 宣布，將成立一個印尼國家講師獎學金 (BUDI) 提供未合資格的大學講師進修，讓這些講師提升自身的學術能力，擁有碩士以上學位。BUDI 獎學金將整合原有印尼財政部的國家獎學金計畫 (LPDP) 名額，每年提供 2,300 位講師進修，其中有 300 位可以申請到國外就讀碩博士。故印尼每年將有為數不少大學講師赴海外進修，值得爭取來中正就讀。
- (三) 建議工學院可拍攝一段 5 至 10 分鐘之短片，介紹本院各學系之特色、

及介紹中正校園之美的短片。使與會者更容易印象深刻，達到宣傳及招生之效果。

- (四) 建議參訪時程提早，同時避開出訪學校的期中考或國定假日等，應可收到較高的招生效益。
- (五) 印尼多所學校只有大學部，僅少數有碩士和博士班，而有碩士班的學校也有招生的困難，因為大部分大學生畢業後就到業界工作，不想繼續往上拿取學位，如果我們能提供與印尼大學畢業生相當或更高的獎助學金，並於招生資訊中提供台灣薪資與就業機會等資訊，或許能吸引他們到台灣攻讀學位。
- (六) 針對印尼有碩士學程且面臨招生不易的學校，我們可提供交換生和學術合作的機會，除了可促進兩校交流，也可讓對方學校作為宣傳工具以吸引更多學生繼續攻讀碩士，而我們也可藉交換的機會觀察學生的表現並吸收為博士生。
- (七) 建議未來投影片將獎學金和台灣生活開銷換算成當地的幣值後列表作比較，較能凸顯獎學金的吸引力。
- (八) 工學院和 AIMHI 分開招生感覺上所耗費的人力、金額和時間為雙倍，未來可考慮合併招生，且資訊必須事先整合，尤其是聯絡的窗口必須統一，以免造成申請者的困惑，增加行政上的困擾。
- (九) 學校英文網頁資訊不甚清楚(包括生活花費、交通、老師學術介紹等)，分類方式不佳導致部分資訊不容易找到，建議參考國外學校網頁設計方式，並且提供老師容易更新網頁的方法，隨時更新訊息，讓本校的英文網頁內容更齊全，才能讓國際招生收到事半功倍的效果。

五、攜回資料名稱及內容

五所學校之國際化宣傳文宣，訪問交流之互訪紀念品，與所有欲申請碩博士班入學學生之個人及聯絡資訊。