

(出國類別：其他)

2017 年臺灣東協投資合作促進團 出國報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：王處長劍平

林專門委員素玲

林專員佳蓉

派赴國家：寮國、泰國、緬甸

出國期間：106 年 4 月 19 日至 27 日

報告日期：106 年 6 月 30 日

摘 要

寮國及緬甸為東協國家中新興市場，同時擁有高度經濟成長率，青壯年勞動人口充足、資源豐富等優點，潛在商機豐富。為落實「新南向政策」，深化臺灣與東協國家經貿合作關係，經濟部投資業務處於本（2017）年 4 月 19 日至 27 日籌組「2017 年臺灣東協投資合作促進團」，整合協助臺商全球布局及海外臺商服務等業務，分別籌組投資布局團、臺商產業升級團赴寮國、泰國及緬甸訪問，協助臺商投資布局新南向市場、提供海外臺商轉型升級之服務，另亦運用海外臺商資金、人脈搭建海內外臺商及第二代與國內新創事業交流之平台，協助我國新創事業與臺商合作。

在協助臺商投資布局部分，即以寮國及緬甸為目標國家，參團廠商計有 21 家 25 人，行業包括塑橡膠、工程顧問、電機營造、鞋業、紡織等。行程安排包含拜會當地投資主管機關、參訪工業區、臺商工廠及考察市場通路、辦理投資說明會暨臺商交流座談會。

在協助臺商轉型升級部分，為因應泰國臺商對節能、自動化及轉型升級需求，結合國內節能、自動化及經營管理等產業專家能量，赴泰國臺商工廠訪視，提供深度診斷服務。另為解決海外臺商刻正面臨二代接班傳承及尋找投資商機問題，為架構國內新創團隊與亞洲臺商及青商之新創商機合作平台，本訪團亦於泰國曼谷舉辦「2017 臺商領袖營」，透過臺灣及東協新創環境介紹、新創團隊商機示範展示、分組座談交流及企業家實務經驗分享等，擴大協助國內新創事業與亞洲臺商、青商交流與合作力道。

此行透過拜會政府相關單位、參訪工業區、臺商工廠及考察市場通路、辦理投資說明會暨臺商交流座談會等活動，達成下列主要目的：

- 一、與寮國、緬甸投資主管機關進行投資業務交流，協助投資布局團團員與寮國及緬甸之政府、工商團體代表建立合作聯繫管道。
- 二、瞭解寮國及緬甸投資環境並與當地臺商互動、蒐集寮國及緬甸工業區

及市場通路資訊。

三、協助泰國有節能、自動化、工廠管理需求之臺商，進行技術升級轉型並促進服務出口商機。

四、運用泰國臺商資金與人脈，搭建海內外臺商及第二代與國內新創事業交流之平台，協助我國新創事業與臺商合作。

目 次

壹、出國目的.....	5
貳、行程紀要.....	6
寮國 6	
一、拜會寮國計畫暨投資部促進投資局（IPD）	6
二、拜會寮國商工總會（LNCCI）	7
三、舉辦「寮國投資說明會暨臺商交流座談會」	8
四、參訪永珍工業區 VITA Park	9
五、參訪臺商企業.....	9
緬甸 10	
一、拜會緬甸投資暨公司管理局（DICA）	10
二、舉辦緬甸投資說明會暨臺商交流座談會.....	12
三、啟動緬甸「臺灣投資窗口（Taiwan Desk）」	13
四、參訪當地工業區與臺商工廠.....	13
泰國 18	
一、會晤泰國投資委員會（BOI）等官員.....	18
二、啟動泰國「臺灣投資窗口（Taiwan Desk）」	19
三、辦理「2017 臺商領袖營」	19
四、臺商產業升級服務.....	20
參、心得與建議.....	20
一、心得.....	20
二、建議.....	22
肆、附錄.....	24
一、行程.....	24
二、新聞報導剪輯.....	31
三、活動照片.....	36
四、簡報資料.....	45

壹、出國目的

近年全球經濟情勢改變，亞洲成為經濟成長重心，在區域經濟整合趨勢、中國大陸投資環境改變與政經發展策略等因素的影響下，東南亞地區在全球經濟版圖愈趨重要，尤以該地區與我鄰近，臺商投資相當密集，未來仍為我經貿發展重點區域。

由於寮國及緬甸為東協國家中新興市場，同時擁有高度經濟成長率，青壯年勞動人口充足、資源豐富等優點，潛在商機豐富。為落實「新南向政策」，深化臺灣與東協國家經貿合作關係，經濟部投資業務處於本（2017）年 4 月 19 日至 27 日籌組「2017 年臺灣東協投資合作促進團」，整合協助臺商全球布局及海外臺商服務等業務，分別籌組投資布局團、臺商產業升級團赴寮國、泰國及緬甸訪問，協助臺商投資布局新南向市場、提供海外臺商轉型升級之服務，另亦運用海外臺商資金、人脈搭建海內外臺商及第二代與國內新創事業交流之平台，協助我國新創事業與臺商合作。

在投資布局團部分，寮國、緬甸為東協國家中新興市場，其中緬甸經濟成長亮眼，青壯年勞動人口充足、勞動成本相對低廉，潛在商機豐富；寮國政府 2016 年政府重組，以經濟發展為目標，並提供關稅、土地優惠及投資單一窗口等措施，以吸引外人投資。由於緬甸甫開放，投資法規及環境變動大，另寮國與我尚未設立辦事處，資訊取得不易，為協助有意布局緬甸及寮國之廠商瞭解當地投資環境及強化我與緬、寮等國經貿關係，故規劃邀集有興趣業者組團參訪寮國及緬甸。

在臺商產業升級團部分，為因應泰國臺商對節能、自動化及升級轉型的需求，結合國內節能、自動化及經營管理等產業專家能量，赴泰國臺商工廠訪視，提供深度診斷服務。另為建構亞洲臺商二代與國內青創交流平台，本處與亞洲臺灣商會聯合總會青商會合作於 4 月 22、23 日假曼谷舉辦「臺商領袖營」，邀請國內青創團隊與亞洲各國二代青商進行商機交流，促進媒合洽談。

此行透過拜會政府相關單位、參訪工業區、臺商工廠及考察市場通路、辦

理投資說明會暨臺商交流座談會等活動，達成下列主要目的：

- 一、與寮國、緬甸投資主管機關進行投資業務交流，協助投資布局團團員與寮國及緬甸之政府、工商團體代表建立合作聯繫管道。
- 二、瞭解寮國及緬甸投資環境並與當地臺商互動、蒐集寮國及緬甸工業區及市場通路資訊。
- 三、協助泰國有節能、自動化、工廠管理需求之臺商，進行技術升級轉型並促進服務出口商機。
- 四、運用泰國臺商資金與人脈，搭建海內外臺商及第二代與國內新創事業交流之平台，協助我國新創事業與臺商合作。

貳、行程紀要

經濟部投資業務處王處長劍平率 2017 年「臺灣東協投資合作促進團」團員包括工業區開發、醫療器材、工程顧問、紡織成衣及橡膠、塑膠等業者於本(106)年 4 月 19 日抵達寮國永珍，期間拜會寮國計畫暨投資部促進投資局、寮國商工總會、寮國臺灣商會聯合總會及辦理「寮國投資說明會暨臺商交流座談會」等；4 月 21 日投資業務處利用於泰國曼谷轉機之便，於泰國辦理「2017 臺商領袖營」，並會晤泰國投資委員會 (BOI)、工業區管理局相關官員，並啟動「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」；4 月 23 日至 26 日轉赴緬甸仰光訪問，期間拜會緬甸投資主管機關緬甸投暨公司管理局 (DICA)、參訪工業區、拜會臺僑商工廠、舉辦「緬甸投資說明會暨臺商交流座談會」等，並於 4 月 27 日返國。

有關訪團活動重點臚陳如次：

寮國

一、拜會寮國計畫暨投資部促進投資局 (IPD)

由寮國計畫暨投資部促進投資局 (IPD) 副局長 Dr. Phonesay Vilaysack 接見本訪團。

副局長 Dr. Phonesay Vilaysack 歡迎本訪團，並說明寮國去（2016）年修正投資促進法，修正內容包括允許寮國法人與外國法人直接投資相關規定，以提供吸引外人投資誘因。另寮國政府瞭解外資對其經濟發展之重要性，因此積極吸引外資、保障外資，提供投資者投資優惠：

- （一）歡迎各種產業至寮國投資，依區域開發程度及距離遠近的不同（例如：大型城市週邊、較不易交通阻塞的區域）給予不同的優惠條件。
- （二）隨著寮國中小企業產業業別逐漸廣泛，寮國保障外人投資乃依據產業別所創造的就業機會，以立法方式規定並提供 5 至 15 年投資優惠。特定產業例如：一般科學、食品加工、醫學教育中心及有機食品等，則至少給予 10 年稅基優惠且自國外進口生財設備免稅。

團長王處長感謝計畫暨投資部促進投資局向本訪團說明寮國投資促進法，並回應表示，由於臺商對寮國較為陌生，故今年第 1 個投資合作促進團即邀集工業區開發、醫療器材、工程顧問、紡織成衣及橡塑膠等對寮國有興趣業者，實地瞭解投資環境與合作商机。王處長並邀請該局參加本處本年 7 月 14 日於高雄舉辦「臺灣東協投資策略夥伴論壇」，有助臺商進一步瞭解寮國，並可實地洽訪具合作潛力之臺商，促進合作。

二、拜會寮國商工總會（LNCCI）

由寮國商工總會（LNCCI）會長 Mr. Oudet Souvannavong 接待本訪團。

團長王處長拜會表示，我政府於 2016 年 5 月 20 日上臺後，積極推動「新南向政策」，強化我國與東南亞、南亞及澳、紐等各國之交流及合作。為促進臺商瞭解寮國投資環境與商機，今年本處第 1 個投資合作促進團即邀集工業區開發、醫療器材、工程顧問、紡織成衣及橡膠、塑膠等對寮國有興趣業者，實地赴寮國瞭解投資環境、投資法令與實務，期盼促進雙方經貿交流。

寮國商工總會會長 Oudet Souvannavong 回應表示，寮國現有 20 萬家會員廠商，中小企業體比例約 98%，惟近 9 成企業仍處於發展及成長階段。該國歡迎外人投資，以創造當地就業機會、增進勞工技術並改善國家相關制度；另該國產值

最高產業為礦業、水力發電、農業，歡迎臺商投資。

會中團員另就寮國能源發展、勞工及稅制等議題與商工總會交換意見。

三、舉辦「寮國投資說明會暨臺商交流座談會」

為協助臺商瞭解寮國投資實務，本訪團 4 月 20 日晚間辦理「寮國投資說明會暨臺商交流座談會」。王處長開場表示，由於寮國為中南半島內陸國且內需市場在東協國家相對不大，過去臺灣與寮國雙方貿易及投資相對較少，而雙方亦尚未互設辦事處，致經貿投資官員及兩國企業亦少互動。為配合新南向政策，加強與新南向國家之交流，故本年度首次組團邀集廠商共同訪問寮國，盼協助臺商瞭解寮國投資環境、投資法令等，進一步促進雙方合作與互動。

投資說明會接續安排曼谷台灣貿易中心陳怡君主任簡報「寮國投資商機與投資相關法規」。寮國位處中南半島內陸，因地緣關係與周圍越南、柬埔寨、緬甸、泰國及中國大陸產生密不可分的經貿合作契機。儘管人口只有 700 萬，加上技術工人短缺，難以滿足日益增長的投資項目，只能勉強透過基礎設施的發展，連接區域的開發；當地自然資源及礦藏豐富，礦業、水力發電及農業等產業倍受外人直接投資青睞，尤其寮國主要礦產包括煤、石油氣、鐵、鋅、黃金及銅礦等，礦業占寮國出口總額的 45%，礦業成為當地產值最大產業，其次才為旅遊業。而紡織成衣業逐漸成為寮國 5 大出口產業之一，目前面臨的最大問題就是缺工，加上寮國當地運輸成本偏高，基礎建設相對薄弱，進入當地投資目前仍以勞力密集傳統產業較為適宜。

最後由國泰世華銀行寮國分行黃偉達經理及寮國台商總會黃新棟總會長等人分享在地經營與投資實務經驗。黃總會長依親身經驗說明寮國目前國內文件往來成本過高，物流交通仍有發展空間；寮國目前逐漸重視教育、培養技術勞工，亦重視醫療衛生，惟發生重大事故及疾病仍需轉送泰國醫治。

會中由寮國臺商與團員廠商分享在地經營實務經驗，包括公司成立流程及時間、廠房興建、經營管理及稅務資訊、外人持有土地、資金取得與貸放利率、勞工工資與管理及寮國經商注意事項等，互動熱烈。

四、參訪永珍工業區 VITA Park

永珍工業區為臺商南偉公司與寮國政府合作開發當地土地之投資。

南偉開發有限公司於 2009 年至寮國首都永珍開辦土地開發業務，同年 10 月 30 日與寮國中央政府計畫暨投資部正式簽訂「工商免稅經濟區 VITA PARK 開發合約」。園區由寮國政府占 30% 股份，南偉開發有限公司占 70% 股份。

廠區規劃為工商業一體化並能滿足各項生活需求的國際化工業園區，區內包含商業區、技術培訓學院及醫院等設施；地塊規劃建設標準廠房，建蔽率約 70%。進駐該園區擁有土地使用權 75 年，無強制規範興建廠房的方式，但為避免環境污染，目前只接受民生輕工業產業別進入，拒絕重工業，1 平方公尺土地成本約 35 至 40 美元，平均建廠成本 1 平方公尺造價約 145 美元。

園區以長期建設帶動寮國政府、人民及廠商三贏為目標，視產業別及投資資金規模，進入投資可爭取 7 至 8 年免加值型營業稅（Value Added Tax, VAT），但仍須繳納 5% 的勞工稅及提供宿膳加給等相關福利，建議臺商進入投資前宜審慎評估。

目前永珍工業區內依產業不同勞工平均每月薪資約 150 美元，而泰國則是 300 美元。

五、參訪臺商企業

（一）中國唯一製衣廠

隸屬於中國唯一製衣廠股份有限公司，主要業務為襯衫內衣服裝之製造加工及銷售。該廠也生產銷往歐洲的 Tommy Hilfiger 等知名服飾，產品包含上衣系列、男內衣系列、女內衣系列及襯衫內衣服裝之製造。

該廠施玉秀總經理與團員分享寮國永珍當地經營經驗表示，當地薪資由每月 110 美元調漲至 120 美元、勞基法愈趨嚴格，另越南與緬甸等寮國周圍國家已陸續在當地設立製衣廠，建議有心前往當地投資之紡織業者，宜保持適時資金彈性及勞動力調度。

（二）文森建築顧問公司

文森建築顧問公司及寮國臺灣商會聯合總會皆位於東盟永珍百貨內，東盟永珍百貨為寮國永珍西邊最大商場。

寮國臺灣商會聯合總會黃新棟總會長分享表示，韓國比日本更積極投資寮國當地；另寮國自然資源及各項物產豐富，但交通及運輸成本過高，加上中國大陸投資者進入當地投資往往削價競爭，造成寮國政府審慎評估進入投資的產業及廠商。目前適合臺商前往投資的業別包含木材加工（家具）、醫療、房地產、物流、冷凍櫃及紡織等。

寮國由於人口少，寮國人民部分外移泰國求職謀生，工人嚴重不足；加上技術勞工缺乏，不適合勞力密集產業在當地發展，如果臺商欲進駐工業區，建議應考量周邊地區人口的數量。

（三）遠東塑膠廠

遠東塑膠廠成立於 1966 年，專做塑膠袋，公司採少量多樣化，在寮國工廠生產藍白、紅白、綠白及純白塑膠袋。該廠劉啟宗總經理為臺商二代接棒經營。

寮國因為民生物資缺乏加上位處內陸、內銷及外銷運輸成本偏高，以生產民生輕工業產品的市場為主。另寮國自 2011 年爭取湄公河水力發電，興建發電量 1,260 百萬瓦的扎雅武里水壩（Xayaburi Dam），電力之充足除自用尚能賣給泰國；也間接促成民生輕工業及電力設備周邊投資行業的發展。

緬甸

一、拜會緬甸投資暨公司管理局（DICA）

本訪團由緬甸投資暨公司管理局副局長 Than Aung Kyaw 接見，T 副局長首先代表局長無法親自接見全團致歉（局長臨時被召喚前往首都），並歡迎全團蒞緬考察投資環境；隨後由投資推廣組長 Dr. Marlar 介紹緬甸投資環境、新投資法

重點與適合臺商投資產業與商機。

據 1988 年至本年 3 月之統計，緬甸前三大外人直接投資國家為中國大陸、新加坡及泰國，臺灣排名第 28 位。依投資業別來看，石油和天然氣最受外人青睞，占有外人投資比例 31.85% 最高，其次為電力及相關設備（約 29.27%）、通訊（約 11.61%）、製造（約 11.03%）及不動產開發（約 5.33%）。

緬甸甫於 2017 年 4 月 1 日修訂緬甸投資法(Myanmar Investment Law, MIL)，本次修法重心在於明訂限制及管制措施，賦予地方政府擁有審核金額小於（含）500 萬美元投資案的權力，但不包含尚未開放投資的產業項目，例如：具有毒事業廢棄物、研發進行中尚未獲得使用許可之科技、醫藥及設備、影響緬甸當地傳統風俗文化、危害公共衛生、自然環境及生態、製造仍未開放之產品等。

緬甸投資法自去年 10 月進行審核以來，除了調整外人投資持股及財產權的相關規定，也新增包括書面核准投資、補貼及關稅豁免的進口及轉口貿易，並提供稅收優惠等需要緬甸投資審議委員會背書（Myanmar Investment Commission – MIC Endorsement）的項目。未來緬甸當地針對尋求大量資金的投資案，如電力、採礦及電信工程等，限制及規定將會愈趨詳盡；另緬甸政府也將逐步放寬內部貿易限制和擬定新的投資法草案。

除此之外，緬甸投資暨公司管理局副局長也表示，目前僅得由緬甸官方所進行、限制外人投資或限制必須以與當地企業合資方式投資的規定項目仍然存在。緬甸政府促進投資的主要產業類別包含：製造、基礎建設、農業及觀光、文教、醫療、再生能源及科技等。外人投資所取得之當地土地權得於使用 50 年後每 10 年申請展延，每次展延以 10 年為限。企業得聘用不限國籍之高階經理人、專技人員、顧問和不具特殊技能之緬甸當地勞工；有關所得稅等投資優惠獎勵採申請審核制，依區域及地方政府發展程度可獲得 3、5 及 7 年的免稅優惠。

團員並針對有關在緬甸設立衛星工廠之出口貨物稅率、投資優惠、尋找大面積用地之工業區、設立一站式服務中心及醫療產業合作等議題交換意見。

二、舉辦緬甸投資說明會暨臺商交流座談會

4月26日下午辦理緬甸投資說明會暨臺商交流座談會，由駐緬甸代表處經濟組、仰光台貿中心說明緬甸經貿現況與商機及適合臺商布局之產業為民生工業，如食、衣、住、行、育、樂等行業，續由德信緬甸律師事務所、安侯建業聯合會計師事務所分別說明緬甸新投資法及相關稅務等，最後由中國輸出入銀行代表分享該行配合新南向政策所提供之資金協助措施。

與會業者含訪團成員及臺商團體代表約150位代表出席，會中並針對勞工糾紛處理、緬甸法令修正繁複如新投資法、勞動法、稅制改革頻繁、製造業基礎薄弱、資金調度等問題交換意見，互動熱烈。

說明會首先由駐緬甸台北經濟文化辦事處經濟組蕭俊組長簡報說明緬甸經貿概況。緬甸全名為緬甸聯邦共和國（Republic of the Union of Myanmar），面積676,578平方公里，蘊藏天然氣、石油、煤、石灰石、銅、鉛、鋅、金、銀、玉及寶石，林木及漁產等重要天然資源，主要產業包括農業、製造及加工業、能源業、旅遊業及礦產業，本次訪團造訪的仰光為緬甸最大工商城市。自2016年3月緬甸國會舉行總統選舉，由Htin Kyaw當選總統，翁山蘇姬領擔任國政顧問以來，便以民族融合、民主改革及經濟發展作為新政府三大要務。蕭組長並剖析來緬甸投資之機會與風險、障礙及緬甸競爭力概況。

投資說明會接續安排仰光台灣貿易中心葉人誠主任簡報。葉主任分享自身派駐緬甸之心得，透過緬甸開放過程、在區域經濟中的角色（包含中南半島5國的發展趨勢）、分析緬甸的布局及產業發展，並藉由臺商的經驗分享，分析在東南亞中選擇緬甸經商的優劣勢。

德信緬甸律師事務所曾勤博律師以專業律師的承辦經驗，勉勵在座臺商應配合緬甸新政府政策改革及開放的腳步，在新投資法下善用緬甸在地的優勢。2016年10月18日緬甸投資法在維持管制架構及投資許可程序之外新增「投資認可」程序，同時為獎勵偏遠發展、新市鎮及新工業區開發，規定擴大得申請的產業範圍及享受稅收優惠的條件。相對地，緬甸也明訂禁止投資，包含危及當地

環境及生態系統；限制投資及僅政府有權從事之投資活動。

安侯建業楊樹芝會計師則說明在緬甸設立公司的條件及相關規定，包含企業所得稅、新投資法下的租稅優惠、特種貨物稅、商業稅及個人所得稅，現場廠商交流熱絡。

三、啟動緬甸「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」

為協助臺商布局緬甸，本處配合新南向政策於駐緬甸代表處設置「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」，並於 4 月 26 日啟動，聘請諳中文、緬文之專業團隊，提供台商投資法令、申請程序、稅務等諮詢。

四、參訪當地工業區與臺商工廠

(一) 參訪 Thilawa 國際港口公司 (MITT)

Thilawa 港務局哈奇森港控股公司緬甸 Thilawa 國際港 (Myanmar International Terminals Thilawa, MITT) 分公司 Min Kyi 總經理為本訪團簡報說明，由於緬甸資本財投資、貿易及觀光日漸興盛，緬甸 Thilawa 國際港即是第一個為此目的設計建造、具多功能的國際深水港口碼頭，並由哈奇森港控股公司 (Hutchison Port Holdings, HPH) 於 1998 年開發並管理至今。

緬甸 Thilawa 國際港鄰近仰光河口及工業區，距仰光 25 公里、提供巨型港口貨櫃及 24 小時貨運服務，占地 75 公頃、備有 82 部曳引機及 95 部貨櫃拖掛車，倉儲空間達 2 萬平方公尺。哈奇森港控股公司擁有超過 3 萬名員工，在亞洲、中東、非洲、歐洲、美洲和大洋洲經營 25 個國家的港口和碼頭；主要業務內容包含物流和運輸業務，包括碼頭巡航船、港務運作、配送中心、鐵路服務和船舶修理。除提供員工訓練，也協助港口所在地區及學校進行教育、社會服務、醫療和環境支援。

仰光河口共有 4 個國際港，包含 Hteedan 國際港 (Hteedan Port Terminal, HPT)、亞洲世界港 (Asia World Port Terminal, AWPT)、緬甸工業港 (Myanmar Industrial

Port, MIP) 和 Bo Aung Gyaw 街碼頭港 (Bo Aung Gyaw Street Wharf (BSW)), 但目前只有緬甸 Thilawa 國際港提供 20 呎標準貨櫃服務。

(二) Thilawa 經濟特區管理局 (MJTD) 及區內臺商

1. Thilawa 經濟特區管理局 (MJTD)

緬甸經濟特區法於 2014 年公布施行，乃是外國投資人在外商投資法外的另一種投資方式，係由經濟特區管理委員會審核投資許可證，與依據外商投資法向緬甸投資暨公司管理局申請投資不同。

Thilawa 經濟特區 (Thilawa Special Economic Zone, TSEZ) 為緬甸三大經濟特區最早開發的一個，於 2015 年 9 月全面 (商業化) 運作，另外還有 Rakhine 州的皎漂 (Kyaukpyu) 及 Tanintharyi 州的土瓦 (Dawei) 經濟特區。Thilawa 經濟特區管理局緬甸日本 Thilawa 開發公司 (Myanmar Japan Thilawa Development, Ltd., MJTD) 之業務部 Khin Yadana Phyoo 經理向本訪團簡報。

Thilawa 經濟特區占地 2,400 公頃，擁有豐富的勞動力及港口設施；Thilawa 經濟特區管理委員會由緬甸政府 (包括建設、規劃部門和仰光地方政府的代表組成)、日本政府代表-日本國際協力機構 (Japan International Cooperation Agency, JICA) 各擁有該特區 10% 的股份，緬甸和日本企業組成的協會則分別持股 41% 及 39%。

日本企業目前在緬甸發展的產業主要有木材、石材、食品、農業、紡織、汽車製造及基建營造，由於內陸資源運輸的需要，例如部分企業必須從曼德勒市中心西南方 52 公里遠的 Myotha 工業園區 (約於 2017 至 2020 年建置完成) 連結至仰光，規劃物流運籌、運物及倉儲動線，以由 Thilawa 區域港口 (Thilawa Area Port) 往內陸延伸建造包含公路、鐵路及內陸交通便捷物流方式；上述緬甸 Thilawa 國際港碼頭 (MITT) 即是配合緬甸及 Thilawa 經濟特區的開發而興建。

因此，由日本國際協力機構 (JICA)、三菱商事、丸紅商事以及住友商事等日本企業在內，便合作成立緬甸日本 Thilawa 開發公司 (MJTD)。緬甸日本 Thilawa

開發公司是日本與緬甸的合資企業，成立於 2014 年 1 月 10 日，由緬甸政府獲得 400 公頃土地的財產權，用以開發 Thilawa 經濟特區並吸引日本和其他尋求在緬甸投資外國公司的廣泛投資興趣。

Thilawa 經濟特區 A 區占地 400 公頃，已於 2015 年 9 月正式啟用，B 區自 2017 年 2 月開始動工、預計 2018 年 8 月啟用，兩區皆具有 50 年的土地租用及財產權。Thilawa 區域港口及經濟特區之間也朝行政統一的整合方向進行，並與中國和印度維持製造供應鏈上的合作，以對緬甸勞動力進行更有效率地運用及配置，節省貨運時間並容納較大的貨運量。

緬甸日本 Thilawa 開發公司刻正在開發 B 區並歡迎廠商申請進駐，我商可逕向 Thilawa 經濟特區管理局窗口提交投資申請許可文件及申請一站式服務，行政註冊審核過程最多 2 天，但仍必須完成環境保護及外部環境影響評估，外國員工則可以向 Thilawa 經濟特區移民局申請入境許可證及企業簽證。

2.世紀鋼構公司

世紀鋼鐵結構股份有限公司成立於 1987 年 10 月 9 日，為國內鋼結構大型事業製造廠之一，總部設於桃園縣觀音鄉，專營鋼骨結構工程。鑒於國內發展空間受限，世紀鋼構響應新南向政策在海外市場進行布局。

該公司經評估緬甸基礎建設富有商機，故於 2015 年與新光鋼鐵共同投資設立緬甸世紀鋼鐵結構公司，2016 年於緬甸 Thilawa 經濟特區進行第一階段建廠，建工期規劃為 1 年，預計 2017 年完工，建廠完成後將配合當地臺商及需求，提供建廠所需鋼材及安裝服務。

世紀鋼鐵結構股份有限公司賴俊成特助與本訪團交流投資實務經驗表示，由於緬甸市場開放，道路、機場、橋樑、鐵道及大樓等基礎建設需求增加，而基礎建設必用之鋼樑、鋼柱需求將隨之增加，爰該公司決定在緬甸投資設廠；而選擇 Thilawa 經濟特區係因該特區為日本公司管理，紀律嚴謹、手續完備，避免在落後國家被刁難的風險。

(三) Hlaing Tharyar (蘭達雅) 工業區及區內臺商

1.Hlaing Tharyar (蘭達雅) 工業區：

Hlaing Tharya 工業區是仰光最大的工業區，於 1995 年建立，面積達 567 公頃，區內計超過 650 家工廠，產業包括建築材料、食品、盥洗用品、紡織成衣等，約有 50 家外商獨資企業。本訪團參訪工業區第 6 區，為一包括透天住宅、倉庫、店面的複合式開發社區，臺商之大發泡麵工廠即設廠於此。租金約每月每平公尺 3 至 3.5 美元。

2.金山集團：

金山集團已成立 25 年，為緬甸仰光第一大地產開發公司，旗下有大型購物中心，近來亦同時開發工業區，並代理瑞典 Scania 巴士。Chan Mya 總監說明公司以高品質的訂價策略進入市場；目前共有不動產、營造、基建工程、建材、配銷代理及策略性投資等 6 大部門。Junction 系列是集團不動產部門所推出的建案，將在仰光推出包含 5 個購物中心、3 個旅館及 2 個辦公室的複合式商場。

集團在配銷代理的業務上知名度最高，Scania 巴士是集團自 2007 年開始的代理業務，於緬甸當地共有 4 個分公司辦公室。Scania 巴士廠提供當地維修技師每月月薪 120 至 150 美元、足以媲美歐洲規格的員工休息室及宿膳交通等福利，相信以人為本、善待員工的經營法則可有效為集團形象加分，並間接降低員工流動率。

團員與 Chan Mya 總監針對在緬甸經營成功經驗、緬甸稅務、工業區招商計畫與臺灣車輛零組件廠商合作等議題進行交流，氣氛熱絡。

3.大漢食品：

大漢食品創立於 2014 年 6 月，在緬甸創立大漢國際股份有限公司，專事生產緬甸 yama 方便麵、泡麵及水煮麵條，並陸續研發不同口味的調味及料理麵條產品。

為於緬甸永續經營，公司與當地學校進行建教合作，提供自揉麵糰、製麵、烘烤、切割、塊狀成形、包裝、裝箱及上標等一條龍生產流程自動化觀摩教室及實習機會。

團員與溫進鴻總經理針對在緬甸經營實務經驗如勞工管理、行銷策略等進行交流。

(四) Mingaladon 工業區及區內臺商

1. Mingaladon 工業區：

Mingaladon 工業區係 1990 年由日本公司和緬甸政府合作開發，是緬甸政府核准、第 1 座可供外資進駐設廠的工業區，面積達 90 公頃，以紡織成衣、食品、電子及汽車配件等產業為主，區內臺商計有達新工業、亞洲光學等。

2. 偉特繡花公司：

偉特繡花公司於 2009 年設立，雇用工人 1000 多人，經營蕾絲及布料批發貿易，陸續成立香港、東莞、湖南及緬甸廠房或分公司，除白紗及晚禮服，也經營各類蕾絲、刺繡與蕾絲釘珠等業務。

陳瑞泰廠長表示，由於緬甸當地缺電嚴重且供電不穩定，故需繁複開機程序的當地刺繡工廠均需備有自動發電機；加上紡織業勞力密集的特性，當地員工薪資及福利常會配合政策即時更新，有意赴緬甸投資者宜衡量自身行業的特性，於事前備妥腹案及配套緊急應變措施。

3. 達新工業股份有限公司

達新工業股份有限公司許淑芬經理簡報說明公司成立於 1958 年，專事來料加工生產雨衣，1960 年更名為達新塑膠廠，增加雨帆、塑膠書包產品。1968 年開拓外銷業務並在 1979 年在日本投資成立「達新商事株式會社」，開始建立國際行銷據點。1993 年總公司及臺中廠遷址至臺中工業區繼續營運，並陸續成立越

南、緬甸及大陸海外加工廠，但集團主力包含打樣中心仍在臺灣的臺中廠區；臺北辦事處則處理海陸運、業務接單、出貨及船務等。

緬甸達新工業 1999 年於緬甸仰光市 Mingaladon 工業區設立「緬甸達新工業有限公司加工廠(達緬廠)」以來，陸續擴增雨衣及兩成衣生產線，並導入 Hashima X-Ray 檢測設備。達緬廠占地 7,031 坪(約 23,243 平方公尺)，現有 45 條生產線、約 1,900 位在地員工，2016 年通過 GORE-TEX 授權，成為品牌授權製造商，主要市場包含歐洲、日本及臺灣。產品橫跨機車裝、登山及釣魚服飾、輕便雨衣等。

囿於緬甸政府照顧當地勞工的規定，達緬廠內每日上班時間為 8 小時，晚上只能要求加班 2 個小時。2016 年初平均日薪為 3,600 緬元，後因當年薪資調漲 15%，2017 年 9 月再次調整為 5,000 緬元，加上晚上加班每小時給薪 900 緬元(為底薪的 2 倍)，薪資水準已近中國大陸及越南薪資。當地勞工教育水準且工作效率不高，加上緬甸本身為母系社會、加班限制複雜嚴格(如每月 5 日發薪日不能加班、對勞工的加班要求最晚只能加到晚上 8 點)，建議臺商注意當地勞工規定。

除此之外，當地員工勞動意識抬頭、重視工會且透過勞資協調表達訴求，雇主常會面臨處理勞工相關的勞資協商及罷工事件，另匯率貶值、當地行政效率有限等，廠商要有需經常性往返行政機關的心理準備。

泰國

一、會晤泰國投資委員會(BOI)等官員

本處王處長泰國投資委員會(BOI) Duangjai 副秘書長、工業區管理局等官員時說明我政府刻正推動「新南向政策」，從「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」不同面向與新南向國家交流，深化夥伴關係；並邀請 BOI 秘書長 Duangjai 副秘書長參加本部預定於 7 月 14 日在高雄舉辦之「臺灣東協投資策略夥伴論壇」。

Duangjai 副秘書長回應表示，渠已規劃與泰國工業園區管理局長等人及相

關自動化業者來台參加，王處長表示感謝並允諾將提供必要協助。雙方續就臺泰兩國有關新創、延攬人才、人才培育等交換意見。

二、啟動泰國「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」

為強化臺商服務，本處本年預定於 6 國設置「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」，泰國「臺灣投資窗口 (Taiwan Desk)」則於 4 月 21 日由本處王處長與駐泰國代表處謝大使武樵、泰國臺灣商會聯合總會劉樹添總會長共同宣布正式啟動，未來將加強對臺商宣導運用。

三、辦理「2017 臺商領袖營」

由於海外臺商正面臨二代接班傳承及尋找投資商機問題，為架構國內新創團隊與亞洲臺商及青商之新創商機合作平台，本處與亞洲臺商總會青商會於 4 月 22、23 日合作舉辦「2017 臺商領袖營」，計有國內 7 隊新創團隊及來自新加坡、越南、馬來西亞、泰國等亞洲臺商、青商約 150 人出席。

本處處王處長致詞表示，臺商最關心的議題為找尋投資商機及二代接班的問題，因此本處結合亞洲臺灣商會聯總會辦理「2017 臺商領袖營」，透過本活動介紹臺灣創業環境、提供新創事業財稅專業資訊、針對泰國創業、家族傳承等議題進行策略分析，除協助二代青商朋友順利接班、瞭解投資商機，並希望促進臺灣新創事業與亞洲臺商合作，拓展市場。

為協助新創企業了解管理、募資、財務等重要議題，本次研習營邀請各領域專業講師進行專題演講並分享實務經驗，包括行政院青創基地李達生執行長說明「臺灣創業的挑戰與機會」、KPMG 泰國所華商服務組張純怡主持會計師說明「泰國創業機會與風險」、KPMG 臺灣所稅務部陳信賢協理說明「全球稅務變動趨勢、家族傳承的新思維」、創環國際有限公司鄭宗信總監說明「品牌 X 創新行銷」。

另為加深臺灣新創團隊與海外臺商之連結，本次也邀請 7 家極具潛力之臺灣新創團隊與會，產業涵蓋：系統整合平臺開發、策展及數位媒體經營、東南亞

人才媒合平臺、APP 開發、人才資訊服務、線上中文家教平臺、線上即時互動影音諮詢與課輔服務等，並透過新創團隊商機展示及分組交流討論，促進新創團隊與海外臺商交流商機。

本次研習營透過臺灣及東協新創環境介紹、新創團隊商機示範展示、分組座談交流及企業家實務經驗分享等，建構臺灣新創優勢和東協產業的平台，並擴大協助國內新創事業與亞洲臺商、青商交流與合作力道。

四、臺商產業升級服務

為因應泰國臺商轉型升級需求，本訪團亦邀請自動化、經營管理及稅務專家提供臺商包括五金製品業、電子零組件業、塑膠業之 S 公司、T 公司、W 公司有關轉型升級服務，如 ERP、智慧製造、倉儲自動化、回台上市、人才培育等相關建議，重點摘要如下：

- (一) 可與國內法人技術研究單位合作，引進臺灣成熟的技術，減少重復投資並加速產品開發進程。
- (二) 可與具備臺灣相同產業地緣關係（如：高雄岡山、楠梓一帶）的大學院校建立建教合作或是獎學金的機制，以培養來臺求學的泰國學生成為儲備幹部。
- (三) 短期可聘請外部顧問協助企業進行 e 化藍圖規劃，中長期需公司養成或是招聘相關人才，之後再評估規劃導入之 ERP。

參、心得與建議

一、心得

- (一) 由於寮國與我尚未設立辦事處，亦未建立官方對話管道，又緬甸刻進行政經改革，雙方官方交流少，此次拜會寮國、緬甸投資主管機關及商工總會進行投資業務交流，並邀請渠等來台來臺參加本處 7 月 14 日於高雄舉辦

「臺灣東協投資策略夥伴論壇」，有利我國業者與寮國、緬甸之官方、民間建立合作聯繫管道。

- (二) 寮國天然資源豐富，適合投資水力發電、礦業、農產合作加工等，寮國享有美、加、歐盟、日本多項優惠關稅待遇（GSP），並提供 5 至 15 年之投資優惠、簡化投資申請流程、將設立一站式服務中心等，積極吸引外商、臺商前往投資。另外，寮國雖一黨專政，但人民良善，並無社會動盪抗爭或罷工等亂象。
- (三) 寮國無出海口，需仰賴越南及泰國海港出口，運輸成本偏高；道路、機場等基礎建設及醫療相對薄弱；另寮國尚有法律透明度低、行政效率較差、缺工等問題。另臺商表示，寮國資金匯出限制、外人無法獨資持有土地等，因此臺商布局仍應審慎評估。
- (四) 緬甸人口超過 6,000 萬，宗教信仰以佛教為主，勞工供應無虞，人民善良，此為緬甸投資環境的優勢之一。惟勞工生產效率不高、工資逐年調升、勞動成本墊高及勞工意識抬頭，臺商投資前仍需評估相關風險。
- (五) 緬甸工業基礎薄弱，僅有初級之民生工業，市場潛力可觀，惟工業用地因供給有限，加上外資湧入，價格已被炒作；另緬甸基礎建設不足，電力嚴重短缺，臺商有意前往投資設廠需思考因應對策。
- (六) 緬甸市場僅有高端、低端市場，無中產階級，產品之行銷對象與策略需定位精準；另目前已有許多國際大廠到緬甸投資，故臺商在緬甸投資與經營所面對之競爭對象已非臺商，而是與國際企業競爭。
- (七) 緬甸人口中約有 400-600 萬華人，其中有不少刻正在台求學或已在台完成學業的年輕世代，臺商可運用在台留學之緬甸留學生或華人開拓緬甸市場。
- (八) 東南亞國家之新創事業尚處於萌芽階段，如泰國為促進新創事業發展，泰國投資委員會（BOI）提供獎勵，如稅務減免、快速簽證以及設立各地的 co-working space 等，提供便捷的創業與投資環境。若能建構臺灣新創團隊

與海外臺商、當地廠商合作平台，相信能促進我國新創團隊能量。

- (九) 由於新南向國家文化、宗教、政經體制及法令規章各異多元，為協助臺商布局新南向國家，本處於訪問期間啟動泰國、緬甸「臺灣投資窗口(Taiwan Desk)」(越南、印尼、菲律賓已設置完成)，由熟悉中文及當地語言之專案經理擔任聯繫窗口，結合經濟部、駐地代表處及專業會計師事務所資源，提供臺商在地投資事宜及法律、稅務諮詢，相信有助臺商布局該等國家。

二、建議

- (一) 持續籌組投資合作促進團，建立官方與民間對話交流管道：

寮國及緬甸為東協國家中新興市場，同時擁有高度經濟成長率、青壯年勞動人口充足、資源豐富等優點，本訪團安排參訪寮國、緬甸相關工業區，並請投資主管機關說明當地投資環境、投資優惠等，有助協助我國業者瞭解當地投資環境與商機，擴大市場規模，提升競爭力。未來可視廠商需求持續籌組投資合作促進團赴新南向國家考察，建立官方與民間對話交流管道，減少臺商獨自前往的摸索與風險。

- (二) 持續協助海外臺商產業升級服務，以強化競爭力：

由於海外臺商刻正面臨二代接班傳承及尋找投資商機問題，本次以新創事業為主題辦理領袖營，架構我國創事業與海外台商合作平台，並結合自動化、智慧製造、創新服務等產業專家提供臺商診斷服務，臺商普遍反映良好。未來可繼續依海外臺商需求辦理海外臺商產業升級促進團及經營管理講座，邀請產業專家針對產業趨勢、經營創新等議題與臺商分享，並安排產業專家臨場診斷，協助海外臺商強化核心競爭力。

- (三) 協助臺商提高風險意識，以因應當地投資環境之變化：

臺商在海外投資多從事製造業，不可避免的可能對當地環境帶來衝擊，因此，臺商對外布局除考量評估獲利等相關經濟因素，當地環境保護、勞工

權益保障等亦相當重要，臺商平時即應有風險意識，多注意當地政經情況、勞動法令、薪資福利規定及環境保護等相關法規之調整或變動。為協助海外臺商掌握當地政經情事及投資環境變化，未來可持續協助臺商提高風險意識，包括舉辦海外法律稅務宣導座談會、海外投資實務座談會、強化臺商網絡聯繫等，以協助海外臺商因應當地投資環境之變化。

肆、附錄

一、行程

日期	時間	行程	
4/19 (三)		投資布局團	產業升級團
		投資處王處長及同仁	團員及貿協
	05:30	華航櫃檯集合	華航櫃檯集合
	07:20 10:00	出發前往泰國曼谷 台灣桃園國際機場 →泰國曼谷蘇汪納蓬國際機場（中華航空 CI-833） 轉機（手提行李）	08:25-10:35 出發前往越南河內 （中華航空 CI-791） 台灣桃園國際機場→ 泰國曼谷蘇汪納蓬國 際機場（中華航空 CI-833）
	11:20 12:30	泰國曼谷→寮國永 珍（泰國航空 TG-570） 與駐泰經濟組及曼 谷台貿中心同仁會 合	午餐
12:30 13:40	寮國落地簽、通關	午餐	
13:40	前往寮國台灣商會 聯合總會		前往 S 公司
14:30 16:30	拜會寮國台灣商會 聯合總會黃新棟總 會長		14:30-17:00 企業診斷 S 公司
17:50		16:40-17:50 自河內出發前往永 珍（寮國航空 QV-312） 團員抵達永珍、落地 簽、通關	

日期	時間	行程	
	18:40		團員自機場前往飯店
	19:30 21:00	投資處與團員會合 晚餐	晚餐
	住宿	Crowne Plaza Vientiane 20 Samsenthai Road Nongduang Nua Village Sikhottabong District, Vientiane - 01000, Laos Tel: +856 21 908888 Fax: +856 21 918888	Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 12 Sukhumvit Soi 24, Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 泰國 Tel: +66 2 011 1111
4/20 (四)		投資布局團	產業升級團
	08:50	投資處王處長、同仁、貿協及團員 集合	投資處林專委 08:30 前往 T 公司
	09:30 11:00	拜會寮國商工總會會長 Mr. Oudet Souvannavong LNCCI Meeting Room, 1F Kayson Phomvihane Ave.,Phonphanao Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR. Tel: 856-21-720437, Email: gmsbfsecretariat@gmail.com	10:30-16:00 企業診斷 T 公司
	14:00 16:00	拜會寮國計畫暨投資部促進投資局副局長 Dr. Phonesay Room 201, 2F Ministry of Planning and Investment Investment Promotion Department (IPD) 地址: Souphanouvong Road, Vientiane, Lao PDR 電話:(856-21)216-663	16:00-18:00 返回曼谷
	18:30 19:00	寮國投資說明會暨臺商交流座談會 地點: Xieng Khuan, Crowne Plaza Vientiane	晚餐
	19:00	Crowne Plaza Vientiane	Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24
	住宿	Crowne Plaza Vientiane	Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24

日期	時間	行程		
4/21 (五)		投資布局團	產業升級團	
	09:00	貿協及團員 出發參訪臺商企業 (外貿協會張正芬主任率團)		
	09:30 12:00	團員參訪寮國臺商 1.中國唯一製衣廠 Great Laos Garments MFG. Co., Ltd. Ban Thaphalanxay Sisattanak District Vientiane 2.永珍紙業廠 Vientiane Paper Maill Factory Co., Ltd. 3.遠東塑膠廠 Far East Enterprise Co., Ltd. KM10, Thadeua Rd., Somsanouk Village, Hadsayphong District	投資處王處長及同仁 10:30 前往機場 13:20-14:25 前往曼谷(泰國航空 TG-571) 通關	投資處林專委 08:30 出發 09:30-11:30 企業診斷 W 公司
	12:30	午餐		
	15:00 17:00	參訪永珍工業區 VITA Park KM 22, Vientiane Capital Special Economic & Trade Park Noonthong Village, Saithany District, Vientiane Capital	投資處王處長、林專委及同仁 15:30 前往駐泰國代表處 16:30 訪視台灣投資窗口	
	18:00 20:00	晚餐	投資處王處長、林專委及同仁 18:00 會晤泰國投資促進委員會 (BOI)	
	住宿	Crowne Plaza Vientiane	Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 12 Sukhumvit Soi 24, Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 泰國 電話: +66 2 011 1111	

日期	時間	行程	
4/22 (六)		投資布局團	產業升級團
	07:50	貿協及團員 團員 check-out	投資處王處長、林專委及同仁
	08:00	飯店集合 前往機場	
	11:40 12:55	團員搭機前往曼谷 PG-944 曼谷轉機 (飛行時間: 1 小時 15 分)	09:00 臺商領袖研習營 -新創 CEO 領袖之機會與挑戰
	09:00- 09:30	報到及交流	
09:30- 10:00	主辦單位及貴賓致詞 經濟部投資業務處王劍平處長 駐泰國代表處石柏士公使 泰國臺商總會劉樹添總會長 亞洲臺灣商會聯合總會青商會 吳國本會長		
10:00- 12:00	新創 CEO 專題演講 1. 臺灣創業環境介紹(行政院 青創基地負責人李達生) 2. 泰國創業機會、應注意風險 (KPMG 泰國所 China Practice 主持會計師 張純 怡) 3. 公司創始常見稅務議題、家 族企業傳承及永續經營策 略及海外資金歸鄉的稅務 查核疑慮及規劃對策(安侯 建業稅務服務部協理陳信 賢)		

日期	時間	行程	
	16:45 17:35	團員自曼谷搭機前往緬甸仰光 PG-703 (飛行時間:1 小時 20 分)	
	18:30 20:00	晚餐	
	住宿	Sedona Hotel Yangon	Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24
	13:30 臺商領袖研習營		13:30-14:10 品牌 X 創新行銷(創璟國際有限公司總監鄭宗信)
		18:30-21:00	晚宴及交流
4/23 (日)		投資布局團	
		產業升級團	
	上午	貿協及團員	
		團員緬甸當地通路及市場考察	05:00 中華航空櫃檯集合 07:00-09:45 緬甸行程團員出發至仰光會合 CI7915
		投資處王處長、林專委及同仁	
		09:00 臺商領袖研習營	
		09:30-09:40	貴賓引言 泰國外商聯合總會主席康樹德
		09:40-12:00	企業家經驗分享
	12:00-12:30	結語致詞暨結業式 經濟部投資業務處處長王劍平	
11:00	團員會合		
12:00	午餐		
下午	通路考察		
	14:30-15:30 投資處同仁前往曼谷機場		
	17:50-18:45 王處長及同仁自曼谷前往緬甸仰光 TG-305 (飛行時間 1 小時 25 分) 18:45 抵達仰光		
19:30	晚餐		
住宿	Sedona Hotel Yangon		

日期	時間	行程
4/24 (一)		投資布局團
	09:00	集合
	09:00	前往緬甸投資暨公司管理局 (DICA)
	10:00 12:00	拜會緬甸投資暨公司管理局 (DICA) 地址：No. 1, Thitsar Road, Yankin Township, Yangon.
	14:00	參訪 Thilawa 港務局 聯絡人: Cho Mar Lwin/Executive Secretary/ GM Office
	15:30	拜會 Thilawa 經濟特區管理局 聯絡人: Ms. Khin Zaw Win / khinzawwin09@gmail.com Mr. Win Kyaw Zaya /winkyawzaya.vjp@gmail.com
	16:30	世紀鋼構 地址：THILAWA 工業區
	18:30	晚餐
	住宿	Sedona Hotel Yangon
4/25 (二)	08:00	集合
	08:15	前往金獅集團開發之住商工業區
	09:30	參觀金獅集團開發之住商工業區 Sein Khan Tar Housing
	10:00	參觀金山集團蘭達雅區中新開發的工業區 Zone 6
	12:00	午餐
	14:00	參訪 Mingaladon 工業區區內臺商偉特(禮服蕾絲花邊廠)
	15:00	Mingaladon 工業區待出租的廠房
	18:30	晚餐
	住宿	Sedona Hotel Yangon

日期	時間	行程
4/26 (三)	09:00	投資布局團 集合
	10:00	參觀台商大漢食品泡麵工廠
	12:00	午餐
	14:00	拜會駐緬甸台北經濟文化辦事處 啟動臺灣投資窗口
	15:00	返回飯店
	16:30 18:30	緬甸投資說明會暨臺商交流座談會 議程
		16:30~16:40 投資業務處王劍平處長致詞
		16:40~17:00 緬甸經貿現況及緬甸市場商機分享 駐緬甸台北經濟文化辦事處經濟組 仰光臺灣貿易中心葉人誠主任
		17:00~17:30 新投資法大解析 曾勤博律師 德信緬甸律師事務所
		17:30~18:00 緬甸投資相關稅務及法規 楊樹芝會計師 KPMG
	18:00~18:30 臺商經驗分享	
	地點：Sedona Hotel Yangon 11F INYA ROOM	
	18:30	晚餐
	住宿	Sedona Hotel Yangon
4/27 (四)	07:45	集合
	08:00	前往機場
	10:45 16:15	返國 緬甸仰光→臺北 (中華航空 CI-7916 飛行時間: 4 小時 0 分 波音 737)
	16:15	抵達臺北

二、新聞報導剪輯



新聞資料 NEWS LETTER

經濟部，106年4月27日

「2017年臺灣東協投資合作促進團」訪問寮國、泰國及緬甸， 促進雙邊投資合作

為落實「新南向政策」，深化臺灣與東協國家經貿合作關係，經濟部投資業務處籌組「2017年臺灣東協投資合作促進團」，由王處長劍平率團，於本（2017）年4月19日至27日，赴寮國、泰國及緬甸訪問，協助臺商投資布局、轉型升級及運用海外臺商資金及人脈搭建海內外臺商及第二代與國內新創事業交流之平台，協助我國新創事業與臺商合作。

經濟部投資業務處指出，寮國及緬甸為東協國家中新興市場，同時擁有高度經濟成長率，青壯年勞動人口充足、資源豐富等優點。有關協助臺商投資布局部分，即以寮國及緬甸為目標國家，參團廠商一共有21家25人，行業包括塑橡膠、工程顧問、電機營造、鞋業、紡織等。行程安排包含拜會投資主管機關、參訪工業區、臺商工廠及考察市場通路、辦理投資說明會暨臺商交流座談會。綜納寮國投資環境優勢，寮國享有美、加、歐盟、日本多項優惠關稅待遇（GSP），提供5至15年之免稅優惠等，勞動成本低，適合投資水力發電、礦業、農產加工等。惟寮國無出海口，需仰賴越南及泰國海港出口，運輸成本偏高；道路、機場等基礎建設及醫療相對薄弱；法律透明度低、行政效率較差、資金匯出限制、外人無法獨資持有土地等問題，臺商布局時須妥為因應。

在緬甸部分，天然資源豐富、適當的內需市場、甫於本年4月公布外人投資法，針對不同發展區域給予3至7年不等之免稅優惠，投資金額小於（含）5百萬美元授權予地方政府核可，以簡化投資申請流程，緬甸政府鼓勵投資產

業類別包含：製造業、基礎建設、農業及觀光等。在緬甸投資最大的挑戰在於緬甸基礎設施不足、電力供應普及率僅達 37%、工業基礎薄弱、工資逐年調整、勞動成本攀升且勞工意識抬頭，偶有罷工事件發生。

在協助臺商轉型升級部分，為因應泰國臺商對節能、自動化及轉型升級需求，結合國內節能、自動化及經營管理等產業專家能量，赴泰國臺商工廠訪視，提供深度診斷服務。另為解決海外臺商刻正面臨二代接班傳承及尋找投資商機問題，為架構國內新創團隊與亞洲臺商及青商之新創商機合作平台，本訪團亦於 4 月 22、23 日日於泰國曼谷舉辦「2017 臺商領袖營」，透過臺灣及東協新創環境介紹、新創團隊商機示範展示、分組座談交流及企業家實務經驗分享等，擴大協助國內新創事業與亞洲臺商、青商交流與合作力道。計有國內 7 隊新創團隊及來自新加坡、越南、馬來西亞、泰國等亞洲臺商、青商 150 人出席。

經濟部投資業務處為了協助廠商布局新南向國家，除了每年定期組團考察新南向國家投資環境之外，另基於新南向國家文化、宗教、政經體制及法令規章各異多元，已先後於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸設置「臺灣投資窗口（Taiwan Desk）」，由熟悉中文及當地語言之專案經理擔任聯繫窗口，結合經濟部、駐地代表處及專業會計師事務所資源，提供臺商在地投資事宜及法律、稅務諮詢，協助廠商掌握在地商機，歡迎各位臺商朋友多加利用。

加強新南向 經濟部組團赴東協國家

2017年04月27日 13:04 工商 陳驚人

為深化臺灣與東協國家經貿合作關係，經濟部投資業務處組團赴寮國、泰國及緬甸，協助臺商投資布局、轉型升級。

經濟部投資業務處指出，寮國和緬甸為東協國家中新興市場，同時擁有高度經濟成長率、青壯年勞動人口充足、資源豐富等優點，因此，此次協助臺商投資布局，即以這兩國為主要目標。

然而，這兩國面臨法規落後、基礎建設不足、電力供應普及率偏低等問題，此次經濟部媒合包括塑橡膠、工程顧問、電機營造、鞋業、紡織等21家廠商，拜會投資主管機關、參訪工業區、工廠及考察市場通路、辦理投資說明會暨臺商交流座談會等。

投資業務處副處長陳佩利表示，這次參訪主要是做投資考察，並且媒合有意願前往當地投資的台商與當地接洽。目前台灣在緬甸投資僅約3億美元，寮國更只有4件台商投資，都有高度成長空間。

隨著全球景氣回升，今年第一季台灣的外貿出口表現亮眼。經濟部統計處今發布的「當前經濟情勢概況」報告顯示，3月外銷訂單與出口均達雙位數成長、製造業生產指數創歷史新高，零售業營業額創同期新高。第2季經濟也可望延續成長走勢。

統計處分析，要維持外貿發展必須強化與大陸、東協的經貿交流。開拓對大陸自動化生產機器人、物聯網發展等領域的新商機。至於東協部分，由於東南亞國家已部分取代大陸在全球價值鏈中的角色，積極參與東南亞國家產業供應鏈，有利台灣出口成長。

目前經濟部已於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸設置「臺灣投資窗口」，由熟悉中文及當地語言之專案經理擔任聯繫窗口，提供臺商在地投資事宜及法律、稅務諮詢，以協助廠商掌握在地商機。

(工商)

臺商領袖研習營 二代接班成熱門議題

2017年04月22日中央社

(中央社記者劉得倉曼谷22日專電)經濟部投資業務處和亞洲臺商總會青商會首度移師海外，在泰國曼谷舉辦臺商領袖研習營，提供新創事業、財稅專業和理念傳承等現況分析策略外，二代接班也成為熱門議題。

根據調查資料顯示，不論是國內股票上市上櫃公司或海外臺商，仍有超過6成企業負責人已年逾60歲，正面臨準備退居二線，由第二代接班或面臨交棒問題，特別是臺灣又以中小企業為主，二代接班有著許多令人憂心的情況。

KPMG安侯建業稅務投資部協理陳信賢表示，外界都以為二代接班是稅務相關問題，才請教專家協助，在他的實務經驗中卻顯示，稅務只是一小部分，單單公平分配的理想和現行的法令，就會與企業負責人指定接班人的理念相衝突。

陳信賢說，這種情況在臺灣經常發生，還不乏一些知名企業，在家族企業討論到接班問題時，應採取雙向溝通和開誠布公方式，而不只是創業者或負責人想法的貫徹，此時由外部專家來進行議題引導和介入協調，會讓接班議題順利展開。

亞洲臺商總會青商會長吳國本表示，這是第3次舉辦臺商領袖營活動，也是首度移師到泰國曼谷來舉辦，除響應政府的新南向政策外，也邀請到臺灣新創事業團隊和專業財稅團隊，以及標竿企業負責人來分享經驗與實務，希望將臺灣新創優勢和東協的產業相結合，媒合更多產業結盟創造商機。

包括新加坡、越南、馬來西亞和泰國等企業經理人和企業二代，及臺灣青創團隊合計約140多人，藉由兩天專題演講和小組討論，及經驗分享等，創造企業永續經營目標。

Source URL: <http://www.cna.com.tw/news/afe/201704220256-1.aspx>

KPMG安侯建業 2017臺商領袖研習營圓滿落幕

2017年04月24日

稱為「強力五國(MITI-V)」之一的泰國，受惠於人口紅利、靈活的製造能力與快速成長的經濟與市場需求，潛在商機龐大，目前已吸引許多臺資企業前往投資及設廠。

為媒合泰國臺商與臺灣新創團隊，由KPMG安侯建業執行經濟部投資業務處的的海外臺商輔導專案計畫，於泰國舉辦【2017臺商領袖研習營】，KPMG安侯建業也邀來7家具有潛力的臺灣新創團隊與泰國臺商進行交流，以當地臺商的海外經驗分享，結合臺灣新創團隊的嶄新視野，進而協助海外臺商強化核心競爭力，以拓展新興市場並達到雙贏互惠。

KPMG安侯建業執行董事關春修提到，「這次活動目的著重新創企業成立所需要注意的事項，以及企業在面臨傳承與轉型所需要的永續經營策略。此外，特地邀請臺灣具有潛力的新創團隊，來到泰國與臺商進行交流，利用雙方能量，期能協助臺灣新創企業及海外臺商創造更大的市場。」

提到目前臺灣青創遇見的瓶頸，行政院青創基地執行長李達生受訪表示，「臺灣產業鍊已然成形，但像泰國還在發展中，尚存在很大的可能性。所以像是臺灣一些提供服務、品牌的青創，如果走向國際，會有比較大的機會，畢竟創新創業是一個生態系，不能只是閉門造車，必須走出去。」

KPMG安侯建業新創企業服務團隊營運長潘奕彰則提及，「臺灣的新創能量是很足夠的，尤其以生技業、電商及互連網等領域，希望這次的活動可以開始帶領臺灣新創團隊在東協開發更大的市場。」

Source URL:

<http://visionthai.net/article/2017-kpmg-taiwanese-business-leader-conference-seminar>三、

三、活動照片



拜會寮國商工總會



拜會寮國計畫暨投資部促進投資局



寮國投資說明會暨臺商交流座談會



拜會緬甸投資暨公司管理局



參訪 Thilawa 港務局聽取簡報



參觀 Hlaing Tharyar (蘭達雅) 工業區第 6 區



參訪金山集團聽取 Chan Mya 總監簡報



參觀偉特繡花公司



參觀達新工業股份有限公司



參觀大漢泡麵工廠



緬甸投資暨臺商交流座談會



泰國臺商 S 公司產業升級交流座談



泰國臺商 T 公司產業升級交流座談



泰國臺商 W 公司產業升級交流座談



2017 臺商領袖研習營



2017 臺商領袖研習營



新創團隊商機展示示範及與海外臺商分組交流



新創團隊商機展示示範及與海外臺商分組交流

四、簡報資料

- (一) 寮國投資環境與商機
- (二) 緬甸新投資環境
- (三) 緬甸經貿概況
- (四) 緬甸市場商機分享
- (五) 緬甸新投資法解析
- (六) 緬甸稅務法令簡介
- (七) 全球稅務變動趨勢家族傳承的新思維
- (八) 泰國創業機會與風險
- (九) 品牌創新行銷