

出國報告（出國類別：其他）

出訪馬來西亞與越南探詢 投資機會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：董事長 吳盟分
業務副總經理 蔡丁義
資深處長 蘇建榮
經理 莊雁鈞
副管理師 林虹妙

派赴國家：馬來西亞、越南

出國期間：2017.04.02-04.07

報告日期：2017.06

摘要

本次出訪行程係為推行本公司海外投資佈局，經本公司內部初步評估分析篩選出兩個較具潛在投資機會之國家-馬來西亞及越南，並就該國家與本公司核心業務包含碼頭、倉儲物流等關聯領域，安排參訪相關主管機關、潛在合作對象與潛在投資標的，藉由親至實地了解當地市場環境與潛在合作業者之佈局，供本公司取得相關資訊，俾利接續進行進一步之投資評估。

此次出訪行程設定先至馬來西亞發展投資尚未白熱化、具成長潛力之東馬來西亞-沙巴州，安排與沙巴州政府關係緊密且由政府持股之國營企業「沙巴港港口集團」交流洽商合作空間與投資機會，並簽訂雙方友好合作協議，為雙方互助互信關係建立具代表性之里程碑。

本行程另參訪越南今後發展重心-越南北部(尤以海防市)，拜訪單位包含政府機關(含海防市政府、海防港務局)、工業園區管理單位與海防港口集團公司等，另亦與越南海防當地臺商進行座談，建立雙方良好互動管道，有利未來推動越南投資相關事宜。

目次

第壹章 出國目的	4
第貳章 出國行程	4
一、出國日期.....	4
二、出訪人員.....	4
三、行程規劃.....	5
四、受訪單位(接待代表名單).....	6
第參章 馬來西亞參訪內容	8
一、馬來西亞-沙巴港現況	8
(一)馬來西亞主要國際商港分佈	8
(二)沙巴港口集團(Sabah Ports Sdn. Bhd.)介紹	8
二、沙巴港口未來發展規劃	10
(一)為遠東航線及 BIMP-EAGA 區域的區域轉運港	10
(二)沙巴港 SBCP 貨櫃碼頭擴建投資機會	11
(三)Kota Kinabalu 舊碼頭(近 Jesselton Terminal)水岸觀光開發機會	12
(四)國際郵輪碼頭(International Cruise Terminal)開發計畫	12
三、雙方簽署友好備忘錄與意見交流	13
四、參訪沙巴亞庇工業區	17
第肆章 越南(海防)參訪內容	18
一、越南海防越新工業區	18
二、海防市政府交流	20
三、參訪 HICT 公司	21
四、參訪海防港務局	21
五、海防港務公司	22
六、拜訪越南臺灣商會聯合總會海防分會	24
第伍章 心得與建議.....	25

第壹章 出國目的

配合本公司海外投資策略與政府新南向政策，經就東南亞市場初步評估後，本公司選定前往馬來西亞沙巴及越南河內、海防等地，拜會當地港埠及臺商相關業者，了解潛在投資標的與洽詢未來合作機會，並透過與受訪單位簽署合作備忘錄，於港埠經營與業務合作交流等多面向鏈結雙方關係，以期儘速達成本公司於東南亞投資與跨足海外市場之發展願景。

第貳章 出國行程

一、出國日期

2017年4月2日~4月7日

二、出訪人員

公司名稱	職稱	姓名
臺灣港務股份有限公司	董事長 (率隊團長)	吳盟分
	業務副總經理	蔡丁義
	資深處長	蘇建榮
	經理	莊雁鈞
	副管理師	林虹妙
台灣世曦工程顧問股份有限公司(隨訪)	副總經理	李元唐
	技術經理	丁金彪

三、行程規劃

	4月2日	4月3日	4月4日	4月5日	4月6日	4月7日
地點	馬來西亞沙巴	馬來西亞沙巴	沙巴/越南河內	越南海防	越南海防(下龍灣)	越南海防/河內/臺灣
行程	<p>1. 臺灣(桃園機場)→東馬來西亞(亞庇BKI)</p> <p>2. 參訪 Jesselton Point Ferry Terminal</p>	<p>1. 與沙巴港口集團&母公司(SURIA)及沙巴開發投資局(Sabah Development & Investment)交流</p> <p>2. 與沙巴港口集團(SPSB)簽署MOU</p> <p>3. 參訪沙巴港口(Sapangar Bay Container Terminal)</p> <p>4. 與 SPSB 集團交流</p>	<p>1. 參訪亞庇工業區(Kota Kinabalu Industrial Park(KKIP))</p> <p>2. 馬來西亞(亞庇機場)→吉隆坡→越南河內</p>	<p>1. 參訪海防市(VSIP 越南新加坡工業區)</p> <p>2. 與越新工業區代表交流</p> <p>3. 拜訪越南海防市政府</p>	與海防台商交流	<p>1. 拜訪 HICT 碼頭公司、海防港務局及海防港務公司等3單位</p> <p>2. 越南河內機場→台灣高雄機場</p>

四、受訪單位(接待代表名單)

序號	機構	職稱	姓名
1	SABAH PORTS SDN.BHD.	Chairman	Mr. PATUK KARIM HAJI BUJANG
2	SABAH PORTS SDN.BHD.	Managing Director	Ms. NG KIAT MIN
3	SABAH PORTS SDN.BHD.	General Manager	Ms. SITI NORAI SHAH AZIZAN
4	SABAH PORTS SDN.BHD.	Senior Manager System & Planning	Mr. Mohamad Dahlan
5	KOTA KINABALU INDUSTRIAL PARK SDN.BHD	Senior Manager Business Development, Corporate Planning and Land Administration	Mr. Lawrence G. Kimkuan
6	SEMBCORP(VSIP 母公司)	Manager International Marketing	Mr. SEE Yong Sheng
7	VSIP Hai Phong Co.,Ltd	Manager Marketing Dept	Mr. Nguyen Minh Phuong
8	HAI PHONG PEOPLE'S COMMITTEE	Vice Chairman	Mr. LE THANH SON
9	(HICT)HAIPHONG INTERNATIONAL CONTAINER TERMINAL COMPANY LIMITED	General Director	Mr. AKIRA KURITA
10	Port OF HAI PHONG Authority	vice director of Port Authority	Mr. Nguyen Van Thuan
11	PORT OF HAI PHONG	Member of the Board of Management & C.E.O	Mr. NGUYEN HUNG VIET
12	PORT OF HAI PHONG	Member of the Board of Management Deputy General Director	Mr. CAO TRUNG NGOAN
13	PORT OF HAI PHONG	Senior Deputy Manager /Business Department	Mr. NGUYEN HUNG CUONG

14	越南台灣商會聯合總會 海防分會	會長	陳威銘
----	--------------------	----	-----

第參章 馬來西亞參訪內容

一、馬來西亞-沙巴港現況

(一) 馬來西亞主要國際商港分佈

馬來西亞半島(西馬)主要有 6 個港口，分別為巴生港(Port Klang)、檳城港(Penang Port)、柔佛巴西古當港(Johor Port at Pasir Gudang)、丹戎帕拉帕斯港(Port of Tanjung Pelepas)、關丹港(Kuantan Port)、甘馬挽港(Kemaman Port)，另在東馬的砂勞越尚有民都魯港(Bintulu Port)，係馬國第一個液化天然氣港，前 7 者屬聯邦港口。另有歸州政府直接管轄港口為位於東馬沙巴的沙巴港(Sabah)、沙撈越(Sarawak)與拉讓港等。

(二) 沙巴港口集團(Sabah Ports Sdn. Bhd.)介紹

沙巴港(Sabah Port)位於婆羅洲北側，位居南亞中心，具有做為區域貨櫃轉運中心之潛力。沙巴港群屬馬來西亞發展中的二線港口，以散雜貨及油品為主要業務，年裝卸量約 2,800 萬噸，目前貨櫃裝卸量相對較為少數，年貨櫃裝卸量約 36 萬 TEU，約僅佔馬來西亞貨櫃裝卸量的 2%。

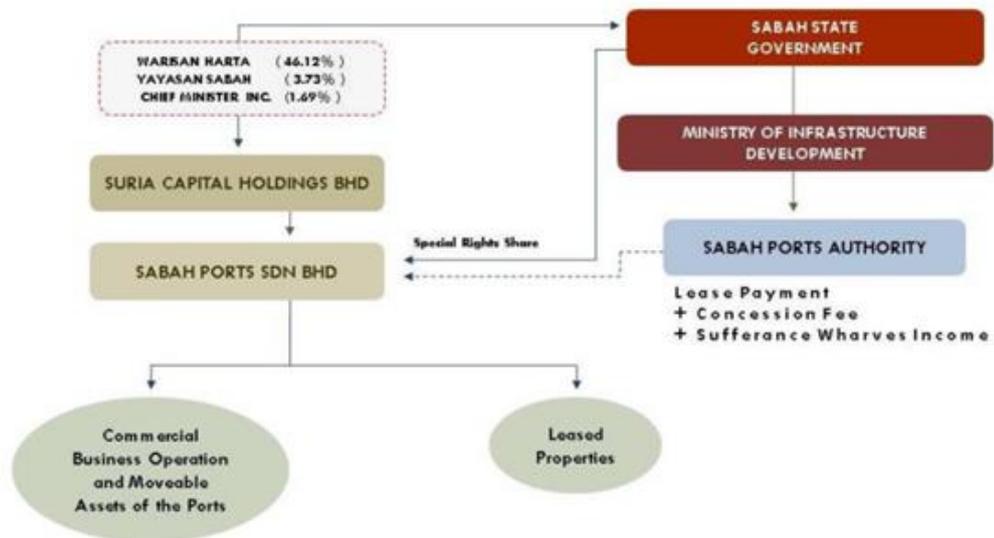
馬來西亞沙巴港區域位置



SPSB(Sabah Ports Sdn. Bhd.)公司於 2004 年 9 月 1 日成立，是國營企業 Suria Capital Holdings Berhad(Suria 公司 50.73%股份由沙巴州政府持有)全資成立的子公司，故亦屬國營企業，目前係由 SPA(沙巴港務局)授權 30 年(至 2034 年)承租使用沙巴所轄位於西部和東部海岸的 8 個港口，與沙巴政府間關係如下：

沙巴港口集團公司組成

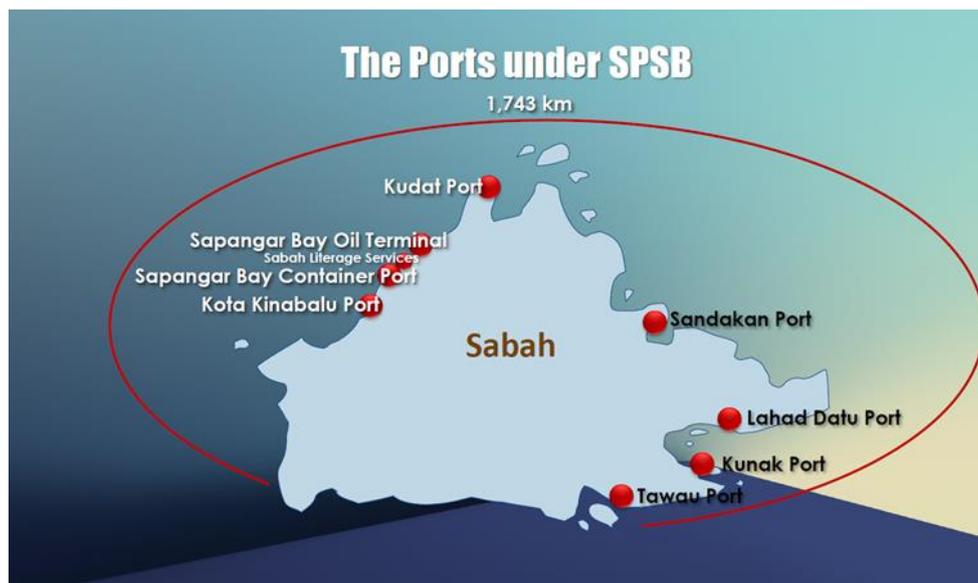
DETAILS OF PRIVATISATION OF SABAH PORTS



(資料來源: SPSB 公司簡報)

下轄八個港口分佈與主要功能分別是：

SPSB 轄下港口分佈圖



1.Sapangar Bay Container Port：為貨櫃專用碼頭，有 4 座碼頭泊位，水深

約 12 米，定位為汶萊-印尼-馬來西亞-菲律賓等地區間的轉運港。

2.Sapangar Bay Oil Terminal：負責沙巴西海岸的精煉石油產品和液體化學品的專用碼頭。

3.Kota Kinabalu Port：處理一般散貨物、郵輪及提供 roll-roll 船靠泊使用。

4.Kudat Port：處理一般貨物、貨櫃以及化肥和棕櫚油產品。

5.Sandakan Port：處理一般貨物、貨櫃以及化肥和棕櫚油產品。

6.Tawau Port：處理一般貨物、貨櫃以及化肥和棕櫚油產品。

7.Lahad Datu Port：處理一般貨物、貨櫃以及化肥和棕櫚油產品。

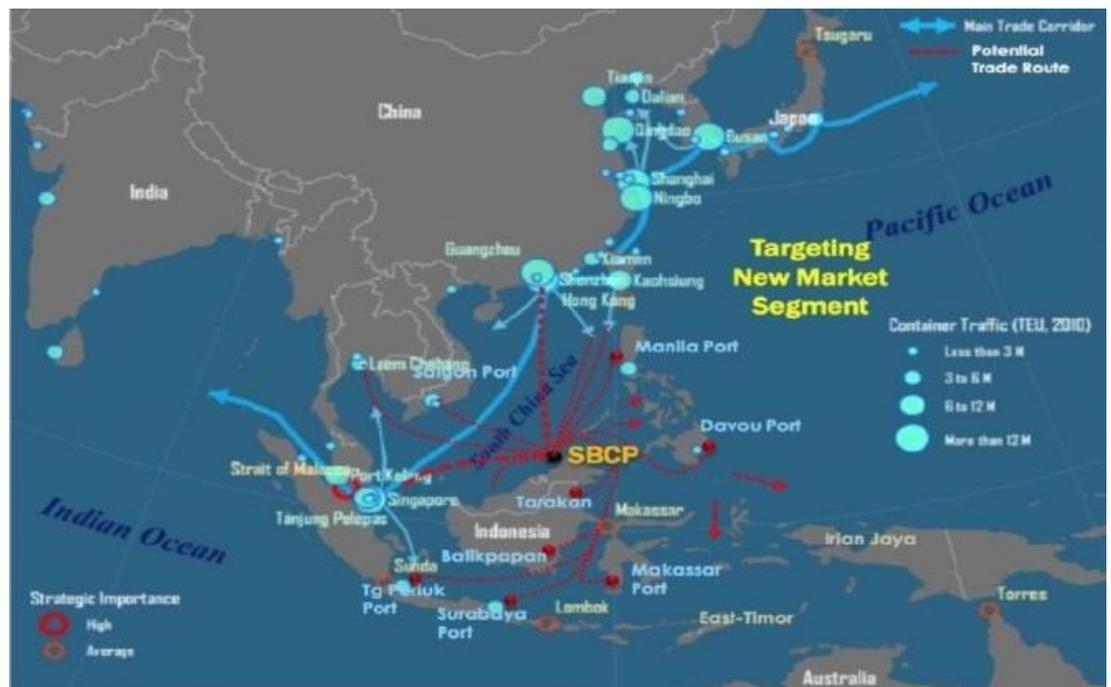
8.Kunak Port：主要處理棕櫚油和棕櫚仁出口。

前述港口以 Sandakan Port 船舶靠泊數量最多，約占全港群口 1/3 停靠量，2016 沙巴船舶停靠數為 4968 次，Sandakan Port 為 1522 次。

二、沙巴港口未來發展規劃

沙巴位在航經馬來西亞之主航線上(如下圖藍色航路)，現行主要進出口貨物均在巴生港、丹戎帕拉帕斯或鄰近新加坡或香港中轉，再於內海以當地接駁船方式運至沙巴港口。

(一)未來目標定位為遠東航線及 BIMP-EAGA 區域的區域轉運港



(資料來源:SPSB 公司簡報)

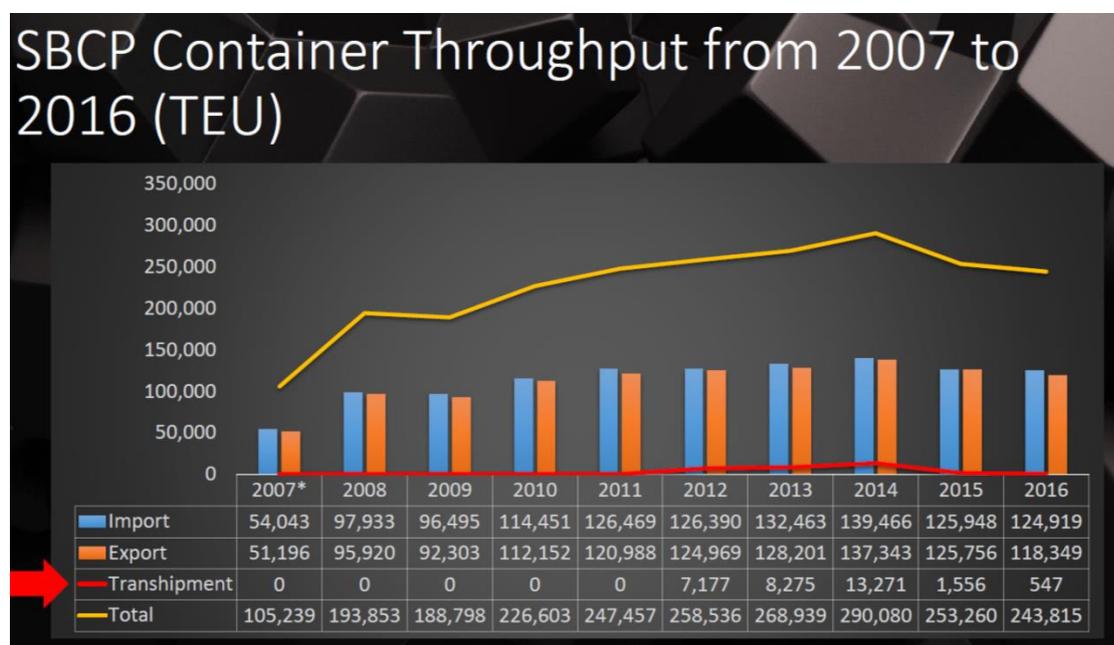
期許未來能承接遠東航線行經中國、臺灣、日本或南韓港口的轉運貨，並轉運至鄰近具潛力新興發展區域(泰國、越南、柬埔寨)及 BIMP-EAGA 區域的貨物集散中心。依 SPSB 公司說明該港發展優勢有下列三點：

1. 東馬地方政府具節省物流成本動機，避免再至西馬轉口。
2. 內海航行權對外開放可行性。
3. BIMP-EAGA 位於東協中增長最快的地區，預期未來整區潛在貨櫃量可達 300 萬，該區分別是 Brunei(汶萊)、Indonesia(印尼北部&東部)、Malaysia(馬來西亞東部)、Philippines(菲律賓南部) & East Growth Area。

(二)沙巴港 SBCP 貨櫃碼頭擴建投資機會

沙巴主要貨櫃港口為 SBCP 貨櫃碼頭，自 2007 年始 10 年成長 131%，惟 2015、2016 年貨櫃裝卸量表現為 25.3 萬 TEU 與 24.3 萬 TEU，連兩年表現微幅衰退，港公司憂港埠設施如未提升，難符合大型船舶泊靠需求與其欲目標成為轉運中心之目標，對其現有 Sapangar Bay port 的貨櫃碼頭擴建延伸計畫，政府亦已決議撥預算協助碼頭相關設施建設，擴建規劃摘述如次：

SBCP 貨櫃碼頭 2007-2016 年作業吞吐量



(資料來源:SPSB 公司簡報)

1. 2 席碼頭擴建為 5 席，總長度由 500m 擴建為 1200m
2. 水深由 -12m 浚深為 -15m。
3. 櫃場面積由 15 公頃擴大為 34 公頃。

4. 最大作業量由 50 萬 TEU/年，提升為 125 萬 TEU/年。
5. 計畫船型由 2,000TEU 級，提升為 8,500TEU 級。

(三) Kota Kinabalu 舊碼頭(近 Jesselton Terminal)水岸觀光開發機會

沙巴休閒旅遊產業發展富成長潛力，依據 國際知名不動產仲介和顧問服務公司 Knight Frank 在 2017 馬來西亞商業不動產投資調查

Commercial Real Estate Investment Sentiment Survey 2017” (CREISS) 結果顯示，檳城與沙巴仍為旅館及休閒相關產業投資最具吸引力的區域。

本計畫將原由該區碼頭進出口貨物之機能遷移至 Sapangar Bay Port，與現為 Ferry 觀光機能之 Jesselton Terminal 及附近商圈結合打造水岸觀光都會商區，打造 2 個大型水岸觀光開發建案約 23.25 acres (9.41 公頃)，綜合商業中心、休閒度假、住宅等複合式機能之商業開發案。Jesselton Waterfront City 共 5 個開發計畫案，與 SURIA 相關之開發案為標號 3~5 號，如下圖所示：



水岸開發案區塊標示圖

(資料來源:SPSB 公司簡報)

(四) 國際郵輪碼頭(International Cruise Terminal)開發計畫

檢視近年郵輪泊靠艘次數，目前僅 2014 年有破百艘，2016 年銳減至 20 艘，顯示郵輪相關規劃有待強化，2016 年 9 月州政府同意 SURIA 申請近 30acres KK

Port land 發展國際郵輪碼頭之授權與相關不動產權計畫。

郵輪靠泊亞庇港口艘次



(資料來源:SPSB 公司簡報)

三、雙方簽署合作備忘錄與意見交流

臺灣港務公司與沙巴港務集團為強化彼此商業關係及維繫後續深度交流之情誼，雙方於 4 月 3 日在沙巴港務局、沙巴政府投資單位及台灣代表團見證下，由臺灣港務公司吳董事長盟分，與沙巴港務公司母公司集團總監暨沙巴港務公司總監 Madam NG KIAT MIN，聯合簽署交換合作備忘錄 (MOU) 及致贈象徵友好之紀念品，透過此一簽署儀式強化雙方關係，為後續交流與商業合作關係劃上一新里程。

簽署儀式後安排雙方交流會議，雙方就沙巴港背景、公司營運內容、未來整體規畫暨擴建招商計畫及沙巴潛在投資機會等議題，於會議中展開熱烈交流，並約定未來可就交流內容安排雙方下一階段重要交流議題及投資合作可行性。



106.04.03 簽署前雙方合影留念



106.04.03 雙方代表簽署合作備忘錄



106.04.03 雙方交換合作備忘錄(MOU)



沙巴港務公司致贈紀念品



交流會議(沙巴港務公司簡介)



交流會議(臺灣港務公司吳董事長意見發表)

四、參訪沙巴亞庇工業區

亞庇市為沙巴州首都，也是最重要的商業中心，旅遊業及製造業為其重要經濟支柱，該市的經濟基礎和實力遠遠超過東馬地區的其他城市。亞庇工業園是政府推出的經濟計劃，鄰近(Sapangar Bay port)實邦加港口，是亞庇與沙巴重要資產。

亞庇工業園是一九九五年十一月廿八日由前首相敦馬哈迪主持開幕，目的希望帶動沙巴的工業發展，打造一個具高素質生產技術的繁榮社會，透過完善的規劃及提供基本設施，孕育成兼具工業化的大動脈，也是一個適宜居住的休閒工業區。各種類型的工業分區分期發展，有兩個深水港口通往各地區，陸路、水路、空路交通發達，基本設施相當齊全。除了工業區的發展，也注重住宅區、中小學校、新高科技、旅遊休閒的發展。

透過本公司實地走訪緊鄰沙巴港旁之亞庇工業區，會中本公司向亞庇工業區於會議中分享臺灣在港埠產業與工業產業鏈間彼此緊密相依存模式，分享如何透過工業區與其他政府單位如稅務投資等單位，及強化提升工業區及其鄰近區域之基礎設施，以集結自原物料至下游端生產之完整供應鏈廠商，進而帶動整個產業發展與工業區營運模式，及後續自由貿易港區的延伸發展，都是產業發展與城市及港口三者間資源共享目標一致才會創造臺灣興盛的工業區文化及營運模式，供亞庇工業區規劃招商參考，並期透過了解亞庇工業區相關規劃與優惠招商措施，找尋本公司於當地其他企業合作投資的機會。



本參訪團於亞庇工業區中心聽取工業區代表簡介

第肆章 越南(海防)參訪內容

越南經濟實質 GDP 平均年增長 6%，人口將近 1 億人，6 成以上人口低於 35 歲，有極佳的勞力與消費性人口結構。越南地形南北狹長，南以胡志明市港為越南南部重要國際商港，該市前已集結各國(含我國企業)重大投資，從其大型具規模之工業園區與商城可知；北以其首都河內為主要大城市，鄰近大港以北部發展最好之海防市港為貨物吞吐集散點，港口發展為位居第二僅次於胡志明市港，近年電子家電業或其他工業供應鏈等大廠紛紛投入設廠擴廠投資，生產基地漸自他國移至越南北部海防市，可看出未來海防市港群腹地市場潛力急速倍增，加上目前越南政府開發資源漸移往越南北部城市發展，爰本次參訪越南以製造及重工業為主的海防市港作為主要參訪城鎮，並鎖定將航運延伸之相關產業，如：港口碼頭、物流倉儲業等為參訪標的，另同時挑選成功最具規模之越新工業園區作為探詢倉儲物流潛在投資機會之參訪標的之一。

一、越南海防越新工業區

VSIP 於 1996 年由越南和新加坡兩國政府合作成立，過去二十年 VSIP 不斷發展壯大，迄今已是越南綜合工業園區最大的開發商之一，在越南多個省份均有工業區據點。

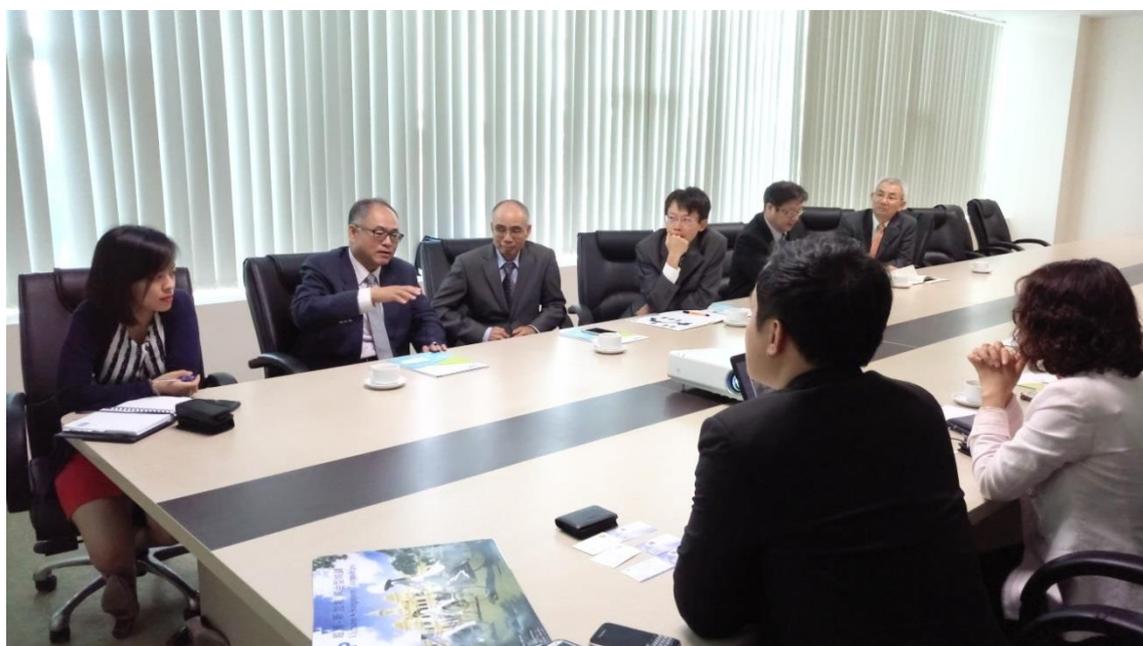
海防越新工業區投資案是 VSIP 集團第 1 個包括都市地區和工業區在內的大規模投資案，海防市政府於 2008 年 12 月 11 日頒發投資許可證，總面積為 1600 公頃，用於建設綠色工業區和都市造鎮，其投資總額為 10 億美金。該工業區定位為輕工業園區，優先吸引資訊工藝、電子、藥品等綠色工業，都市造鎮包括多功能工程、沿河的都市地區、財政中心、會議中心、服務地區、商貿中心、旅館、醫療和教育工程，2011 年越南政府已批准 VSIP 投資案屬於庭武-吉海經濟區，將有助於在 VSIP 工業區投資的各家投資者和企業都有機會享受越南政府的優惠政策。

據海防越新工業區總經理表示，目前海防越新工業區招租率達 50%，進駐廠商以日商為最多，含知名汽車產業、電子產業及成衣業者，另工業園區管理團隊亦於園區中規劃物流園區功能，引入日資第三方物流企業如日通等，管理團隊有強而有力的安全機制與客務服務協調單位，協助維持進駐企業之安全與穩定運作環境，另因海防鄰近中國，中國至中南半島的海陸運皆方便，加上未來越南的資源將會大量投注在北部，北部工業的規模將會比南部大，造鎮計畫亦是針對海防市鄰近水源縣的

移工設定打造的居住環境，符合越南人不喜外移他鄉之習性，期望能讓園區內的員工有穩定的居住環境及工作表現。本公司亦於本次參訪過程積極尋覓倉儲運輸可行之投資機會。



越新工業區總經理簡介工業區範圍與計畫



雙方意見交流

二、海防市政府交流

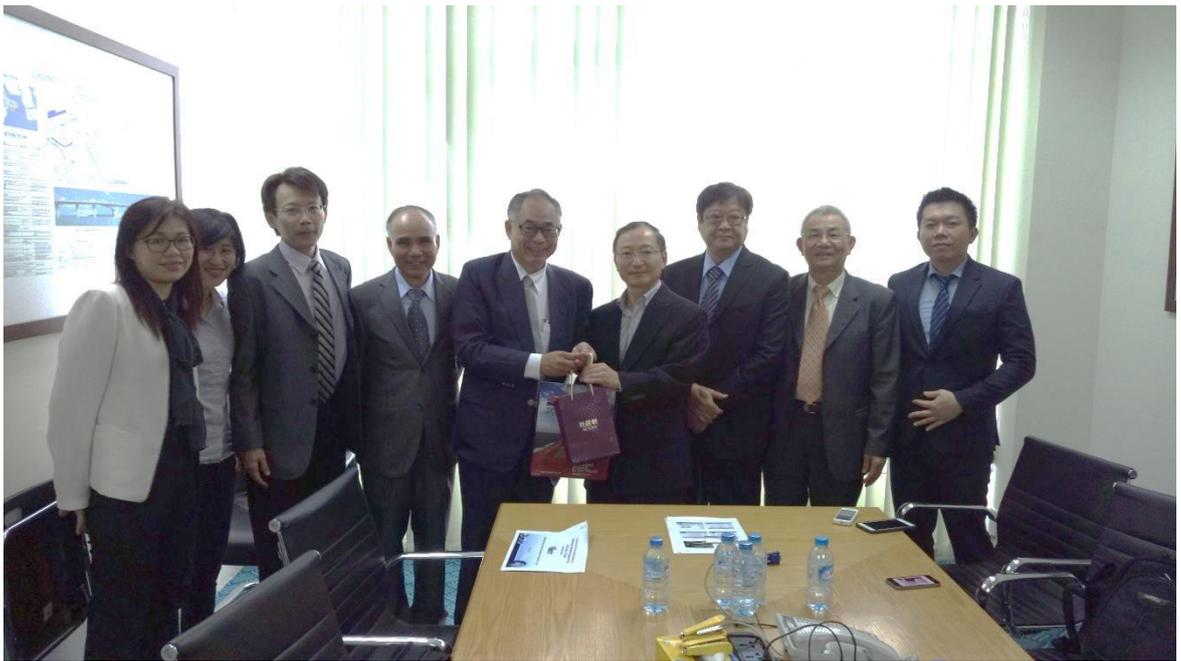
海防市是越南北部的中央直轄市，規模僅次於河內和胡志明市，是越南第三大城市和越南北部的第二大工業中心，擁有越南北方最大的港口。海防市位於紅河三角洲上，北與廣寧省交界，東臨北部灣（越南稱為東京灣），西距河內 104 公里。市區沿禁江左岸向兩頭延伸，除了陸地部分外，還包括一部分海島，如白龍尾島和吉婆島等等，有 100 多公里的海岸線，近期，更透過越南與日本雙方政府以 ODA 方式建造跨海大橋串聯海防與吉婆島間運輸，預計將於今(106)年年底開通後將更有利於該島之新興工業區發展及相關投資案開發，海防相關重要投資案除經由相關目的事業主管機關同意，更需通過市政府與中央政府的認可，爰本公司及隨行業者先安排拜訪越南海防市政府，當天由越南海防市政府副市長率港埠及其他相關單位，於會中交流雙方意見，本公司董事長於會中表達本公司未來希望可評估參與該地投資機會，期海防市政府能提供更多相關投資開發資訊與資源。



海防市政府副市長率市府團隊接待本參訪團合影

三、參訪 HICT 公司

Haiphong Investment Container Terminal 公司是由西貢新港公司(SNP)持股 51%，及日本商船三井(MOL)、伊藤忠商社(Itochu)及萬海等三家業者共同持有 49% 股份合資成立，取得政府開發許可，投資萊縣深水碼頭專案第一階段 2 座深水貨櫃深水碼頭(1~2 號)開發案，該碼頭水深 14 公尺，可停泊 8,000TEU 的船，預計於 2018 年五月完工正式營運，將成為海防港最新之深水國際港，並取代海防港上游紅河沿岸河港，日後發展指日可待。



TIPC 參訪團與 HICT 總經理合影

四、拜訪海防港務局

本次行程中於 4 月 7 日拜訪海防市港務局，該局就海防港目前發展現況及海防港未來 2030 年整體規劃藍圖進行介紹，考量上游紅河河港水深約 6 至 8 米深，依越南現行造船產業蓬勃發展及進出口該港的貨物逐年增長之趨勢來看，上游河港之吞吐量與水深將不敷未來發展使用，爰已規劃於 2025 年前將紅河(Cam River)的河港全部外移遷至萊縣外海，預期至 2030 年增長至 400 萬 TEU 貨櫃量，北越貨物將可直航至美國及歐洲市場，不須再經由新加坡或是香港轉運，將可減少運輸成本，並增加越南航運市場的競爭力。現行越南政府亦極重視海防港至其他城市之交通連結遍布情形，欲將其開發為內陸集散站(Inland Terminal)並將該港作為越南貨物至中國還有其他港口之交集合作區域，惟針對 2025 年河港遷移之細部規劃，該管理單位及

中央政府尚未有具體規劃內容及配套措施，後續如有相關投資需求需多留意。



海防港務局簡報與交流

五、海防港務公司

海防港務公司為越南交通部持股 90%之企業，於海防港擁有 Chua Ve、Tan Vu、及 Hoang Dieu 等三個碼頭，並擁有 Dinh Vu 碼頭 51%股份，為海防港眾多民營碼頭公司中最具規模者，海防港務公司旗下碼頭 2015 年總吞吐量共計 2,375 萬噸，其中出口為 582 萬噸，進口為 1,225 萬噸，國內貨物為 568 萬噸。主要經營業務：貨櫃業務、散雜貨業務、RORO 船業務，該公司期望未來能參與越南政府規劃的萊縣深水碼頭專案計畫，本公司亦透過本次交流了解其未來發展方向與潛在合作機會，期望後續除業務營運部分能深化交流與加強合作，亦向該公司表達如有新的投資機會，能與其共商洽談合作可行性。



海防港務公司轄管碼頭分布



海防港務公司交流會後合影

六、拜訪越南臺灣商會聯合總會海防分會

本次行程藉由外貿協會協助聯繫海防台商協會陳威銘會長，並在陳會長熱情邀集相關製造業、金融業、航運業及貨代等台商業者共襄盛舉，分享台商深耕當地之經驗與對當地未來發展趨勢之觀察，且當地台商於海防市業務發展表現傑出，亦與當地政府及民間單位保持良好互動關係，有助於我國與越南間往來聯繫及溝通。



與越南海防臺商業者合影

第五章 心得與建議

本次至東馬來西亞沙巴港除進行實地參訪交流，本公司亦與沙巴港口公司 (Sabah Ports Sdn Bhd) 簽署友好備忘錄，奠定雙方緊密友好之商業關係，此舉除是開啟本公司海外投資之重要里程碑外，亦同時符合政府推動新南向政策的指導方向。經本次初步探詢雙方的營運模式與沙巴的潛在投資機會外，雙方亦表達後續就本次交流議題及可能合作機會將持續深入探討，未來本公司可另安排邀集相關國籍航商或相關業者前去探詢合作投資機會，本公司亦向對方建議雙方可進一步就提升碼頭作業效率、沙巴港碼頭擴建計畫、航線布局及其他投資計畫等內容深入交換意見與激盪合作機會，並循序評估研擬投資可行性。

另本次出訪越南行程部分，透過我國外貿協會與經濟部當地駐點代表協助鼎力安排，成功促成本國代表團順利拜訪海防市政府、工業區、海防港務局及碼頭公司等，並藉由此次實地參訪得知現今越南中央與地方政府已將北部納為重點發展區域，本公司對於其經濟發展態勢及整體投資環境概況亦具整體輪廓之認知，對於日後投資越南需考量部分形塑初步見解及方向，有助於本公司後續評估越南投資可行性。

本公司前已就部分東南亞國家進行整體環境評估與投資前置初步分析，就內部評估討論後挑選馬來西亞與越南為初步實地訪查探詢合作與投資商機之地點，透過本次實際出訪考察，並與當地政府單位及相關業者洽詢當地整體環境及投資時機等相關結果與建議等，將可納為後續進階嚴選投資對象與標的評估投資可行性之參考依據，以加速拓展本公司海外投資之佈線與機會點，建議日後本公司於規劃投資評估相關機制時，亦可參照本次操作模式進行實地考察，有助更為聚焦且清楚投資環境及相關對象，對於公司推行及規劃相關投資案更具系統性及助益匪淺。