

出國報告（出國類別：考察；洽談學術合作交流計畫）

赴馬來西亞學術交流與參訪農業設施產業報告

服務機關：國立嘉義大學

姓名職稱：艾 群 特聘教授兼學術副校長（生物機電工程學系）

黃光亮 教授兼農學院院長（園藝學系）

徐善德 教授兼農學院副院長（園藝學系）

派赴國家：馬來西亞

出國日期：106年3月11日至106年3月17日

報告日期：106年5月23日

摘要

為建立馬來西亞與臺灣高等教育之交流及推動政府農業設施新南向政策，此次本校學術副校長艾群特聘教授等人應馬來西亞雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會之邀請，參訪馬來西亞留臺同學會於巴生福建會館舉辦之寶島教育展，並參訪南方大學與新紀元大學等大學，洽商學術合作交流事宜，以及考察當地農業設施產業。從寶島教育展系列活動、新山留臺同學會及馬來西亞留臺校友會聯合總會之參訪與座談會中，可強烈地感受到馬來西亞華人社團對子女教育之重視、責任及使命感，亦了解馬來西亞獨中及留臺校友會對有意願赴臺求學之學生，長期扮演積極指導性角色；同時也理解馬來西亞華人社團，希望我國政府及大學能因應華人子弟赴臺求學，因僑生或外籍生身分別產生學雜費及就讀理想科系機會之差異，進行政策調整的期待。此次參訪由華人社團興辦之南方大學及新紀元大學，皆樂見能於短期內與本校簽署締結姊妹校，並期待能有互惠雙方發展之實質合作作為，包括與本校合作開設馬來西亞境外特教碩專班、農業學位境外碩專班或農業生產技術提升短期訓練班，以及成為本校育成中心赴馬來西亞設立農業加速器駐點之合作機構。此次行政院農業委員會農業試驗所蔡致榮副所長也代表我國政府及臺灣設施農業聯盟，與本參訪團併團考察馬來西亞，期能配合政府推動新南向政策之農業設施輸出布局，實地了解馬來西亞之農業設施產業並評估設置溫網室設施示範點可行性。其中拜訪了新山菜商公會會長楊漢平先生，並參訪其經營之永榮批發行蔬菜栽培農場，以了解新山地區專業蔬菜栽培農場之營運。柔佛州則參訪大面積企業化經營葉菜類生產之永佳種植集團，了解該集團對通路及產品規格實行之區隔政策，進而成為新加坡蔬菜主要供應商的實際作為。金馬崙高原參訪了最具代表性之大型農企業，且為最早引進園藝設施業者的關啟宗父子公司之農場，以及同為金馬崙高原具代表性之大型農企業，且主採立體化水耕栽培系統生產葉菜類之巫文慶父子種植有限公司。也在有機蔬果公會蔡依錕會長（總菜農公會秘書）引薦下，參訪荷蘭溫室業者投資經營之 BIG RED 草莓農場，了解荷蘭溫室業者在農業設施輸出布局之實際作為。雪蘭莪留臺校友會會長暨馬來西亞留臺校友會聯合總會洪進興署理會長，表示願意提供位於吉隆坡占地面積 3 英畝的土地，作為設置溫網室設施示範點用地，且南方大學及新紀元大學皆表達期促成溫網室設施示範點設置之意願。

目錄

一、前言.....	1
二、參訪目的.....	1
三、出國人員.....	1
四、預期目標.....	1
五、參訪行程.....	1
六、參訪內容及照片.....	2
七、心得及建議.....	14

一、前言：

馬來西亞華人相當重視子女教育，此次本校既是應雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會之邀請，參訪於巴生福建會館舉辦之寶島教育展，期能進一步了解海外招生實務。此外，因種族及國情等歷史因素，促使馬來西亞華人社團會以強烈使命感為引領，並在有限之資源下積極辦學，也重視透過國際合作，以增進其學術發展及辦學績效。因此，此次參訪亦安排南方大學及新紀元大學等華人興辦大學，以期開展未來之學術交流及合作。而馬來西亞土地約臺灣十倍，人口與臺灣相近。其位置近於地球赤道，屬熱帶氣候，一年之溫差變化極小，平均溫度介於 26-29°C 之間，其低地溫度介於 21-32°C，高原地區的溫度則略低，全年雨量充沛。鮮見颱風、地震、水災及早災等天然災害，擁有良好的農業條件。因此，此次參訪也另行協助臺灣設施農業聯盟考察馬來西亞農業設施產業，並評估於當地設置溫網室設施示範點之可行性，配合政府推動農業設施新南向政策並強化本校競爭力。

二、參訪目的：

1. 參訪馬來西亞之南方及新紀元等大學，洽商學術合作交流事宜。
2. 訪視馬來西亞之獨中及留臺同學會主辦之教育展，了解海外招生實務。
3. 實地評估本校育成中心赴馬來西亞設立農業加速器駐點
4. 考察馬來西亞之農業設施產業，以利配合政府推動新南向政策之農業設施輸出布局。

三、出國人員：

嘉義大學生物機電工程學系艾群特聘教授兼學術副校長、嘉義大學園藝學系黃光亮教授兼農學院院長及嘉義大學園藝學系徐善德教授兼農學院副院長。

四、預期目標：

藉由參訪實際了解馬來西亞南方大學與新紀元大學等大學之發展，進一步開展本校與馬國之學術交流，並推動境外開班及強化海外招生。另行協助臺灣設施農業聯盟考察馬國農業設施產業，並評估設置生產當地作物之溫網室設施示範點之可行性，配合政府推動農業設施新南向政策並強化本校競爭力。

五、參訪行程：

月/日(星期)	地點	參訪行程
3/11(六)	桃園-新加坡-馬來西亞新山	1.去程，08:20 於桃園國際機場搭華航 CI753 班機，13:05 飛抵新加坡樟宜機場。 2.入境馬來西亞，搭車抵達柔佛州新山。 3.會晤嘉大馬來西亞畢業校友。

3/12(日)	新山	1. 參訪永榮批發行蔬菜栽培農場。 2. 參訪新山留臺同學會。
3/13(一)	新山- 新邦令金	1. 參訪南方大學。 2. 參訪永佳種植集團。
3/14(二)	巴生- 吉隆坡	1. 參訪寶島教育教育展。 2. 參訪新紀元大學。
3/15(三)	金馬倫	1. 參訪關啟宗父子有限公司。 2. 參訪巫文慶父子種植有限公司。
3/16(四)	金馬倫- 吉隆坡	1. 參訪 BIG RED strawberry park (荷蘭溫室業者)。 2. 參訪馬來西亞留臺校友會聯合總會。
3/17(五)	吉隆坡-桃 園-嘉義	返程，14:25 於吉隆坡國際機場搭華航 CI722 班機， 18:55 飛抵桃園國際機場。

六、參訪內容及照片 (參訪單位及照片)

1. 於新山會晤嘉大馬來西亞畢業校友

馬來西亞嘉義大學校友會江文德會長邀請本校畢業校友、馬來西亞全國果農總工會韓學習會長、馬來西亞中國總商會石聲宜會長、菜商公會會長及當地農友等人，於本校畢業校友在馬來西亞柔佛州新山開設之餐廳餐敘(圖1)。席間了解與會留臺僑生之現況並交流，其中擁有 1000 多畝果園之馬來西亞全國果農總工會韓學習會長表示，其栽種的 10 餘種作物未採用設施栽培，僅以粗放果園管理，其中 200 畝番石榴果園可日產 10 噸，且產量足以左右新加坡市場價格。然而，因應產量及品質提升之需求，與會農作栽培者對作物生理、栽培技術及管理概念皆有精進及改善空間。與會者也詢問臺灣木瓜、印度棗與蓮霧之栽種情形，並表達栽種的興趣。同時，提醒新南向政策之推展，應積極善用馬來西亞 6 萬留臺僑生經年累積之實力及資源。



圖 1. 馬來西亞嘉義大學校友會江文德會長（左上，中立者）邀請本校畢業校友及在馬來西亞柔佛州新山當地從事農務栽培及貿易業者等，於本校畢業校友（右上，右坐者）開設之餐廳餐敘。席間了解與會留臺僑生之現況並交流，也與馬來西亞全國果農總工會韓學習會長（左下，左二）等業者，交換當地與臺灣農務栽培之經驗，並合影留念（右下）。

2. 參訪永榮批發行蔬菜栽培農場

拜訪菜商公會會長楊漢平先生，並參訪其經營之永榮批發行蔬菜栽培農場（圖 2）。該農場種植面積約 50 英畝，設有木結構防雨網棚及自動噴灌等簡易設施，以生產葉菜類為主，果菜類為輔。由於該農場整地及作畦較不確實，且主採撒種直播方式栽種葉菜類，所以常見因畦面不平，致使發芽及成長不良或缺株之情形。同時，該農場使用之有機堆肥也有腐熟不完全的情形，也進而降低生產效能。整體而言，該專業蔬菜栽培農場之生產順暢，營運也很成功。



圖 2. 參訪菜商公會會長楊漢平先生（左，前排中）經營之永榮批發行蔬菜栽培農場（右）。

3. 參訪新山留臺同學會

參訪新山留臺同學會，並由新山留臺同學會辜健智會長、雪蘭莪留臺校友會洪進興會長及本校學術副校長艾群特聘教授共同主持座談（圖 3）。首先，艾副校長說明本校期能進一步開展與馬來西亞之學術交流，並推動境外開班及強化海外招生，以及配合政府推動新南向政策，考察馬來西亞農業設施產業之參訪目的。辜會長說明馬來西亞華人在教育上的重視與付出，戲稱馬來西亞華人需繳三種稅，一種是國定所得稅，一種是對弱勢華人的愛心稅，一種是辦理華人教育的責任稅。同時，辜會長也說明留臺同學會在推動馬來西亞承認臺灣學歷議題上的努力及成果。洪會長則就馬來西亞華人子弟赴臺求學之身分別會影響就讀科系及學雜費之議題，提出討論。就現行我國相關政策而言，馬來西亞華人子弟若以僑生身分赴臺求學，其學雜費比照我國學生，惟經聯合招生及分發，未必能就讀最優先設定之科系；若以外籍生身分，其學雜費為我國學生之兩倍，但入學方式採個別申請方式，較易就讀設定之科系。與會者也就此議題，針對就我國相關政策面及個別大學自主機制面交換意見。此外，與本參訪團併團考察之行政院農業委員會農業試驗所蔡致榮副所長也代表我國政府及臺灣設施農業聯盟，說明配合政府推動新南向政策之農業設施輸出布局，考察馬來西亞之農業設施產業並評估設置溫網室設施示範點可行性之參訪目的，並與與會新山留臺同學會之農企業會員交換意見。



圖 3. 參訪新山留臺同學會（左上），並由新山留臺同學會辜健智會長（右上，中坐者）、雪蘭莪留臺校友會洪進興會長（右上，右坐者）及本校學術副校長艾群特聘教授（右上，左立者）共同主持座談（左下），並於會後合影留念（右下）。

4. 參訪南方大學

參訪南方大學，並由南方大學王潤華副校長及本校學術副校長艾群特聘教授共同主持座談（圖 4）。南方大學主要與會成員，包括專業與推廣教育學部陳秀林主任及國際教育與交流中心張峻文主任，本校主要與會成員，包括農學院院長黃光亮教授、農學院副院長徐善德教授，以及一同併團參訪之特殊教育學系主任林玉霞教授及生物事業管理學系盧永祥教授，同時與會者尚包括併團考察之行政院農業委員會農業試驗所蔡致榮副所長及莊凱恩助理研究員。本校艾副校長及農業試驗所蔡副所長分別說明參訪目的，本校農學院黃院長也就農業相關可合作議題作說明，本校特殊教育學系林主任則就特殊教育學系擬於馬來西亞境外開設特教碩專班並尋求合作大學之計畫作說明。雙方溝通及交換意見後，南方大學表示樂見雙方於短期內建立姊妹校關係，且農業及特殊教育皆是適合雙方合作之領域，考量馬來西亞農業正值興起發展期且深具潛力，希望能先從農業示範點、農業技術輔導推廣或短期訓練課程開始，開展雙方之合作關係。



圖 4. 參訪南方大學（左上），由南方大學王潤華副校長（右上，左立者）及本校學術副校長艾群特聘教授（右上，右立者）互贈紀念品並共同主持座談，會後則合影留念（下）。

5. 參訪永佳種植集團

永佳種植集團為柔佛州大面積企業化經營之農企業，該公司員工約 300 人，種植面積達 200 公頃，主以網室生產多種葉菜類，並設有配置真空預冷及自動包裝等設備之集貨包裝場（圖 5），同時擁有 MyGAP、GMP、HACCP 等多張優質農業生產相關之證照。此次，我們參訪該集團占地面積 100 公頃之最大農場，其擁有 20 幾區葉菜類生產網室，並設有 22 個轉裝台之集貨場，全部蔬菜採收後都集中到此一集貨場後再配送到馬來西亞各區經銷商客戶。此外，該農場設有一蔬果包裝場，全部銷往新加坡的蔬菜皆在此進行分級包裝，依新加坡客戶的要求定量套入各式塑膠袋，該包裝場每天可處理 20 公噸銷往新加坡之蔬菜。該集團對通路及產品規格實行區隔政策，經綠色品牌認證及理貨包裝之蔬菜（每包 200 – 300 g），可以遠高於當地傳統市場之價格，銷往鄰近新加坡高消費市場。因此，該集團現已成為新加坡蔬菜的主要供應商。



圖 5. 參訪永佳種植集團占地面積 100 公頃之最大農場，其擁有葉菜類生產網室、集貨場及配置具備真空預冷設備、待理貨區（左上）、理貨包裝區（右上、左下）及自動包裝（右下）等設備之包裝場。

6. 參訪寶島教育教育展

此次應雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會邀請，參訪馬來西亞留臺同學會於巴生福建會館舉辦之寶島教育展（圖 6）。此次主辦單位共計邀請 26 所臺灣大專院校

參展，並邀請馬來西亞 YB 拿督張盛聞副部長及我國駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處章計平大使等貴賓參與開幕及致詞，同時與我國參展大專院校簽訂合作備忘錄。臺灣參展大專院校皆充分備妥招生相關旗幟、海報及宣傳品等，各校代表也為臨櫃馬來西亞高中同學或家長，詳細介紹各校院系特色、學雜費及獎學金相關規定，展現積極海外招生之企圖。寶島教育展開幕及簽約典禮後，本參訪團亦與我國駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處章計平大使會談，並由本校學術副校長艾群特聘教授、行政院農業委員會農業試驗所蔡致榮副所長及雪蘭莪留臺校友會洪進興會長向章大使說明此次參訪目的，同時就馬來西亞之教育及農業現況交換意見。



圖 6. 參訪由雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會主辦之寶島教育展。主辦單位邀請馬來西亞 YB 拿督張盛聞副部長（左上）及我國駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處章計平大使（右上）等貴賓參與開幕及致詞，同時與我國參展大專院校簽訂合作備忘錄（中左）。臺灣 26 所參展大專院校代表詳細介紹各校院系特色、學雜費及獎學金相關規定（中右）。典禮後，本參訪團亦與我國駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處章計平大使會面（左下），並就馬來西亞之教育及農業現況交換意見（右下）。

7. 參訪新紀元大學

參訪新紀元大學，並由新紀元大學學院莫順忠校長及本校學術副校長艾群特聘教授共同主持座談（圖 7）。新紀元大學主要與會成員，包括國際交流處陳新瑜主任及學術部陳國源副主任等人。本校艾副校長及農業試驗所蔡副所長分別說明參訪目的，本校農學院黃院長也就農業相關可合作議題作說明，本校特殊教育學系林主任則就特殊教育學系擬於馬來西亞境外開設特教碩專班並尋求合作大學之計畫作說明。新紀元大學莫校長則說明馬來西亞華人辦學及增設系所之馬國相關規定，亦表示現正洽談可作為增設農學相關學院之校地。雙方溝通及交換意見後，新紀元大學表示樂見雙方於短期內建立姊妹校關係，也很願意配合農業技術輔導與設施示範點之推動，以及期待與本校合作開設馬來西亞境外特教碩專班。



圖 7. 參訪新紀元大學。由新紀元大學學院莫順忠校長（左，右立者）及本校學術副校長艾群特聘教授（左，左立者）互贈紀念品及共同主持座談，並於會後合影留念（右）。

8. 參訪關啟宗父子有限公司

關啟宗父子公司之農場為金馬崙高原具代表性之大型農企業，也是金馬倫高原最早引進園藝設施之業者，以生產葉菜類及果菜類為主，種植面積約 40 英畝並依作物屬性採土耕、介質耕或水耕方式生產，建置有塑膠膜遮雨棚、立體化栽培層架、滴灌及補光系統等設施，並設有預冷、半自動包裝及番茄選別機等設備之集貨包裝廠（圖 8）。關啟宗業主表示，該農場之建設難以獲得馬來西亞政府之資金協助及技術輔導，皆需自行引進現代栽培技術、設施及相關設備，而主要技術及相關資訊來源之一就是臺灣。



圖 8. 參訪以生產葉菜類及果菜類為主之關啟宗父子公司農場（上），其建置有預冷、半自動包裝及番茄選別機等設備之集貨包裝廠（中左），並建置立體化栽培層架（中右）及補光系統（左下）等現代化栽培設施。參訪團一行，則於立體化栽培溫室合影留念（右下）。

9. 參訪巫文慶父子種植有限公司

巫文慶父子種植有限公司亦為金馬崙高原具代表性之大型農企業，其種植面積約 22 英畝，主採立體化水耕栽培系統生產葉菜類（圖 9）。該農場以孟加拉外勞為主要人力，不僅負責蔬菜生產，亦擔負設施之建置，大幅降低農場之建置及營運之成本。而就近取得山泉的水質品質亦佳，僅需簡單處理即可作為水耕栽培之水源，亦大幅降低該農場之營運成本。再者，金馬崙高原並無颱風或強風之風害，因此立體化栽培系統之強度需要也較低，進而增進該農場之擴建速度，也

大幅降低建置成本。此外，巫文慶業主對子女的教育非常重視，也對臺灣農業發展高度肯定，鼓勵子女或親友赴臺求學，而其小兒子也正因此想法現就讀本校農學院農藝學系。



圖 9. 巫文慶父子種植有限公司主採立體化水耕栽培系統（上）生產葉菜類（左下）。由於金馬崙高原並無颱風或強風之風害，因此該農場立體化栽培系統之強度需要也較低（右下），進而大幅降低建置成本及增進擴建速度。

10.參訪 BIG RED strawberry park

在有機蔬果公會蔡依錡會長（總菜農公會秘書）引薦下，參訪荷蘭溫室業者投資經營之 BIG RED 草莓農場（圖 10）。該農場雖名為草莓農場，但因考量有機草莓栽培門檻過高、售價偏高及周轉率較低等因素，亦大面積栽培可短期採收之水耕生菜類，以增加農場收益。而該農場業者亦為荷蘭溫室業者在馬來西亞的代理商，常規性與荷蘭 Rijk Zwaan 及 Excel group 等農企業合作，進行各項葉菜類及果菜類之試作，以了解各作物品種之栽培條件、生長環境需求及風土適應表現。此外，為我們介紹之印裔經營者表示，馬來西亞政府對農場水、電及道路等基礎建設，常未能及時配合業者需求及產業發展，經營農場業主常需自行解決相關難題，例如該農場需自幾公里以外的山區，取得水源並接管引水至農場，但即便是自行建置取水系統，仍須依農場面積及用水量向馬來西亞政府繳交水費。



圖 10. 在有機蔬果公會蔡依錡會長（左上，左四）引薦下，參訪荷蘭溫室業者投資經營之 BIG RED 草莓農場，並由印裔經營者（右上）介紹該農場種植有機草莓、水耕生菜類（左下）及進行各項葉菜類及果菜類試作（右下）之情形。

11.參訪馬來西亞留臺校友會聯合總會

參訪位於吉隆坡的馬來西亞留臺校友會聯合總會，並由留臺校友會聯合總會貝仁毅秘書長及本校學術副校長艾群特聘教授共同主持座談（圖 11）。留臺校友會聯合總會主要與會成員，包括鄭聯華、林榮忠、林永興、黃潤光、傅梓豪及李北堂理事等人。本校艾副校長說明本校期能進一步開展與馬來西亞之學術交流，並推動境外開班及強化海外招生，以及配合政府推動新南向政策，考察馬來西亞農業設施產業之參訪目的。聯合總會貝秘書長也就總會之發展歷史、現行規模、

運作方式及成立宗旨，簡要介紹。聯合總會表示總會對馬來西亞華人子弟赴臺求學之議題非常關注，也常對我國政府提出建議，更積極推動馬來西亞政府承認臺灣學歷且有相當成果。同時，聯合總會對引進臺灣農業軟硬體，以促進馬來西亞農業發展並嘉惠馬來西亞留臺校友及其子弟，表達高度的期待。



圖 11. 參訪位於吉隆坡的馬來西亞留臺校友會聯合總會（左上），並由留臺校友會聯合總會貝仁毅秘書長（右上，左二）親自介紹聯合總會之發展歷史、現行規模、運作方式及成立宗旨。聯合總會貝秘書長（左下，右立者）及本校學術副校長艾群特聘教授（左下，左立者）互贈紀念品及共同主持座談，並於會後合影留念（右）。

七、心得及建議事項

1. 心得

依參訪目的，分述參訪心得如下：

(1) 本校締結姊妹校：

馬來西亞華人辦學之用地及資金來源，往往受限於種族及國情等歷史因素，但正因這些不利華人文化養成及教育之歷史因素，促使華人自然地以強烈使命感為引領，在有限之資源下積極辦學，也重視透過國際合作，以增進學術發展及辦學績效。就此次主要參訪之南方大學及新紀元大學而言，跨國合作已是辦學常規業務，兩校皆樂見能於短期內與本校簽署締結姊妹校，並期待能有互惠雙方發展之實質合作作為。此外，在雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會於巴生福建會館舉辦寶島教育展之座談會中，馬來西亞 Sunway 大學也表示意願與本校締結姊妹校，以進一步開展未來之學術交流合作關係。

(2) 本校馬來西亞境外開設特教碩專班：

此次主要參訪之南方大學及新紀元大學，皆有意願與本校合作開設馬來西亞境外特教碩專班，而南方大學位於馬來西亞南方柔佛州，新紀元大學地處吉隆坡。雖然，兩校地理位置並未衝突，但兩校同屬華人興辦大學，預期會有學生來源競爭關係，且本校特殊教育學系原擬申請境外開設特教碩專班之學生員額及可支援境外授課教師人數畢竟有限，不可能同時在兩地開班。因此，本校特殊教育學系會就地理位置、學生來源、境外學校合作之條件及積極性等因素，進一步評估與接洽，以擇定合作學校及完成招生等相關境外開課事宜。

(3) 本校馬來西亞海外招生：

馬來西亞華人社團近年積極辦理華人子弟出國求學之教育展，此次本校應雪蘭莪暨吉隆坡留臺同學會邀請參訪於巴生福建會館舉辦之寶島教育展就是其中一例。雖然，本校此次並非參展學校，但主辦單位仍熱情接待並安排本校參與馬來西亞獨中校長及老師與參展學校代表之座談及餐敘。從寶島教育展的系列活動，可強烈地感受到馬來西亞華人對子弟教育之重視、責任及使命感，臺灣參展大專院校也展現積極海外招生之企圖，同時亦有相當招生績效。當然，各校院系特色、學雜費及獎學金相關優惠措施，會是吸引海外學子赴臺就讀之主因。但就臺灣參展且有招生實績學校之經驗而言，與馬來西亞獨中發展長期且密切之關係更為重要，因為獨中師長會為學生分析學業成績之落點，也會就僑生或外籍生身分別赴臺求學之學雜費差異，以及聯合招生與個別申請入學方式就讀原擬設定科系之可能性，提供指導性建議。此次參訪順道拜訪了新山之寬柔中學，也進一步體驗與馬來西亞獨中發展密切關係之重要性。就本校角度而言，參展報名費、代表之出國差旅費、旗幟、海報及宣傳品等費用皆是相當不少的支出，而單就土地約臺灣十倍之馬來西亞所舉辦的教育展就不少，若本校採取飽和式的參展策略，勢將付出極高海外招生成本，招生績效是否因應相稱，可能又是問號。因此，以建立及發展馬來西亞獨中關係為主，參與教育展為輔的海外招生策略，於或許值得進一步評析、規劃及執行。

(4) 本校赴馬來西亞設立農業加速器駐點：

有關本校育成中心擬赴馬來西亞設立農業加速器駐點之選址議題，事涉交通、地理位置、農業發展腹地、合作機構及合作條件等消極與積極性等因素，誠需進一步評估與洽談。單就新紀元大學地處吉隆坡，以及現有洽談增設農學相關學院使用校地之計畫，新紀元大學似較南方大學更有優勢及適宜，作為本校育成中心之合作機構。

(5) 配合政府推動新南向政策之農業設施輸出布局：

此次行政院農業委員會農業試驗所蔡致榮副所長也代表我國政府及臺灣設施農業聯盟，與本參訪團併團考察馬來西亞，期能配合政府推動新南向政策之農業設施輸出布局，實地了解馬來西亞之農業設施產業並評估設置溫網室設施示範點可行性。雖然，南方大學及新紀元大學皆表達，有意願透過農業學位境外碩專班、農業生產技術提升短期訓練班或海外產業輔導及服務團機制之實踐，配合促成溫網室設施示範點之設置，且雪蘭莪留臺校友會會長暨馬來西亞留臺校友會聯合總會洪進興署理會長，亦表示願意提供位於吉隆坡占地面積3英畝的土地，作為設置溫網室設施示範點用地。惟溫網室設施示範點之選址議題，尚事涉新南向政策有關農業設施輸出布局之上游核心戰略目標。若以拓展國際外交為主，僅在馬來西亞華人社團尋求合作，似乎不易造就立即成效，若以發展我國農業設施產業為主，先從馬來西亞華人社團著力應較為可行。當然，類似整廠輸出概念的農業設施輸出布局絕不單純，誠需更謹慎地再評估與規劃。

2. 建議事項

(1) 建議本校與馬來西亞獨中建立長期關係：

馬來西亞獨中師長對有意願赴臺求學之學生，長期扮演積極指導性角色。若本校採取建立及發展馬來西亞獨中關係為主，參與教育展為輔的海外招生策略，應可同時提升馬來西亞學生以僑生或外籍生身分入學之人數。

(2) 建議本校建立協助海外留臺校友會運作之機制：

雖然，校友會成立常以服務校友及促進母校發展為宗旨。但海外校友會常因其國家幅員廣闊、校友分散各地及募款不易等因素而運作困難。建立協助海外留臺校友會運作之機制，將有助發揮海外校友量能，促進本校發展。

(3) 建議本校發展海外農業人才培育特色：

無論就本校發展或政府推動農業設施輸出布局之新南向政策而言，農業人才之培訓及養成皆是重要元素。本校若持續結合教育部及農委會之資源，強化農業人才培育之軟硬體，不僅能深化我國生之專業素養，也能發展特色並接軌國際。

(4) 建議政府調整外籍生學雜費之收費標準：

現行華人子弟以僑生身分赴臺求學，學雜費比照我國生，若以外籍生就讀國立大學，學雜費約為我國生之兩倍。但就常規學制而言，上述兩者皆屬外加，若外籍生亦能比照僑生收費，將可提升學校營運效率並促進新南向政策之發展。

(5) 建議政府架構海外農業產業輔導及服務機制：

農業設施輸出布局之新南向政策推動，事涉諸多消極與積極性因素，誠需更謹慎及細膩地評估與規劃。若能先從海外農業產業輔導及服務作為著手，將可提升我方相關技術及硬體之被需求性，且能深入了解當地發展利基。

(6) 建議政府促成臺灣銀行進駐馬來西亞：

馬來西亞農民向馬國政府申請農業貸款（3%利率）之通過率很低，若我國政府能推動並促成臺灣銀行進駐馬來西亞，辦理臺商及當地農民之農業貸款，將有助於推動新南向政策之農業設施輸出布局。