

出國報告(出國類別：其他)

參加兩岸暨港澳民航座談交流活動

出國報告書

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：蕭登科 總經理

郭許峻 特別助理

派赴國家：中國

出國期間：民國 106 年 3 月 22 日至 3 月 25 日

公務出國報告提要

出國目的：參加兩岸暨港澳民航座談交流活動暨參訪雲南昆明長水國際機場

頁數：16 頁

主辦機關：中國航空運輸協會海峽兩岸航空運輸交流委員會(China Air Transport The Cross-stansport Communication Committee)、雲南機場集團有限責任公司

出國人員姓名：蕭登科、郭許峻

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

職稱：總經理、特別助理

出國類別：其他(參加國際會議)

出國期間：民國 106 年 3 月 22 日至 3 月 25 日

內容摘要：

中國航空運輸協會海峽兩岸航空運輸交流委員會於 106 年 3 月 23 日至 26 日以「融合發展、共享共贏」為主題，在昆明舉辦兩岸暨港澳民航座談交流活動，增進對大陸空運市場了解，拓展發展機遇，搭建交流平台，推進深度合作，鞏固擴大兩岸直航成果，繼續惠及兩岸，特邀請台北航空運輸商業同業公會及台灣民航相關單位，具體出席單位如下：台北航空運輸商業同業公會、華航集團、長榮集團、遠東航空、桃園國際機場股份有限公司。

目錄

壹、 目的.....	4
貳、 行程說明.....	5
參、 參訪過程.....	6
一、 雲南機場集團有限責任公司簡介.....	6
二、 昆明國際機場簡介.....	8
三、 昆明國際機場航廈參訪.....	9
肆、 心得與建議.....	16

壹、目的

古書云：「天道酬勤」。蛻變都來自每天持之以恆的努力。心是舵，意志力是帆，一旦有明確的目標，有正確的方向，懷著信念與熱忱行動，就能讓每一天的努力都成為轉動未來的力量。

2017年兩岸暨港澳民航交流座談活動在昆明舉行「融合發展·共享共贏」加強交流，於座談會上，結合當前兩岸及港澳航空運輸發展新情況，就未來如何加強交流合作，實現融合發展、共享共贏建言，兩岸攜手努力積極響應「創新」、「協調」、「融合」、「共贏」的發展理念，擴大交流、深化合作，發揮作用，實現共贏。

而航空可以為兩岸民眾提供最便捷的來往方式，也是兩岸交流的重要途徑，對強化航空、文化等交流至關重要，促進兩岸各領域交流持續增溫，持續溝通，秉著促進融合發展的精神，必能創造共享共贏的新局面，努力打造空中絲綢之路。

未來，兩岸暨港澳如何攜手並進、優勢互補，共同開拓世界市場發展，樹立「創新」、「協調」、「融合」、「共贏」的發展理念交流與合作，通過機制創新、技術創新、業務創新，加強協調聯動、進行優勢互補、深化交流合作、形成發展合力，服務兩岸及港澳人民。

貳、行程說明(3月22日至25日)

日程	行程	
3月22日 星期三	下午	搭乘四川航空 3U8959 前往昆明機場
3月23日 星期四	上午	座談交流會報到
	下午	各相關單位代表發言 民航局領導談話
3月24日 星期五	上午	參觀雲南機場暨相關設施
	下午	參觀考察雲南機場駐場單位
3月25日 星期六	下午	搭乘中國東方航空 MU2027 返台

參、 參訪過程

一、 雲南機場集團有限責任公司簡介

雲南機場集團有限責任公司於 2004 年 4 月 26 日正式成立，其前身是中國民用航空雲南省管理局。雲南機場集團有限責任公司是國有資產的投資運營主體，具有獨立的企業法人地位，為雲南省政府直屬的國有大型企業。雲南機場集團公司對雲南省內民用機場實施統一的經營、管理和監督，承擔相應國有資產保值增值責任，是一個以航空運輸保障專業化管理為核心業務，集省內機場規劃、機場建設、旅遊、物流、商貿、建築等為一體的企業集團。同時，根據國家有關規定，依法從事經批准的國內外投資、融資及其他業務。集團公司經營的範圍如下：

- (一) 民用機場的投資控股參股。
- (二) 民用機場的建設和經營管理。
- (三) 國內外航空運輸企業、旅客、貨物的地面保障業務、代理業務等。
- (四) 經營與機場相關的輔助業務，包括飛機維修、場道建設和維護、地面運輸業務、商貿、旅遊、食品、餐飲、旅館等。
- (五) 依據國家規定，從事國內投資、融資等業務。

目前，雲南機場集團下屬 14 個機場，分別是昆明長水國際機場、西雙版納國際機場、麗江國際機場、大理機場、德宏芒市機場、迪慶

香格里拉機場、保山機場、普洱思茅機場、昭通機場、臨滄機場、文山機場、騰沖機場、寧蒗瀘沽湖機場、滄源佺山機場。

雲南機場集團以昆明機場為中心構建完善的國內國際樞紐航線網絡，成為面向南亞、東南亞、西亞、連接歐、澳、美、非的國家門戶樞紐。

機場集團在保障航空運輸安全的同時，依託機場主業，積極發展非航空業務。目前，集團公司投資標的如下：

(一) 控股企業(4家)：雲南鯤鵬航空服務有限公司、雲南空港建築工程有限公司、雲南騰沖機場開發管理有限責任公司、雲南騰沖空港觀光酒店有限責任公司。

(二) 參股企業(7家)：雲南騰沖火山熱海旅遊區開發管理有限公司、昆明機場航空地面服務有限公司、昆明民航三合物業管理有限責任公司、雲南航信空港網絡有限公司、雲南航空迪慶觀光酒店有限公司、雲南空港飛機維修服務有限公司、西雙版納金鵬航空服務有限公司。

(三) 關聯企業(12家)：雲南空港投資管理有限公司、雲南空港物流有限公司、雲南空港配送有限公司、雲南空港信息傳媒有限公司、雲南空港旅行社有限公司、雲南空港華卓餐飲有限公司、雲南空港百事特商務有限公司、雲南空港商貿有限公司、昆明空港花卉營銷有限公司、昆明空港企業管理諮詢服務有限公司、雲南民航電信服務有限公司、

雲南民航產業發展服務有限公司。

二、 昆明長水國際機場簡介

昆明長水國際機場於 2012 年 6 月 28 日開始營運，一般也稱為昆明新機場，雲南機場集團公司已昆明機場為中心建構完善的國內國際樞紐航線網路，定位為中國面向東南亞、南亞和連接歐亞的國家門戶樞紐機場。

昆明長水國際機場 2016 年全年旅客吞吐量達 41,980,339 人次，位居中國大陸機場第五位，貨郵吞吐量達 382,854.3 噸，位居中國大陸第九位，起降航班達 325,934 架次，位居中國大陸第四位。

三、 昆明長水國際機場航廈參訪

(一)航廈設計部分



昆明機場在建造設計中實踐綠色機場的概念

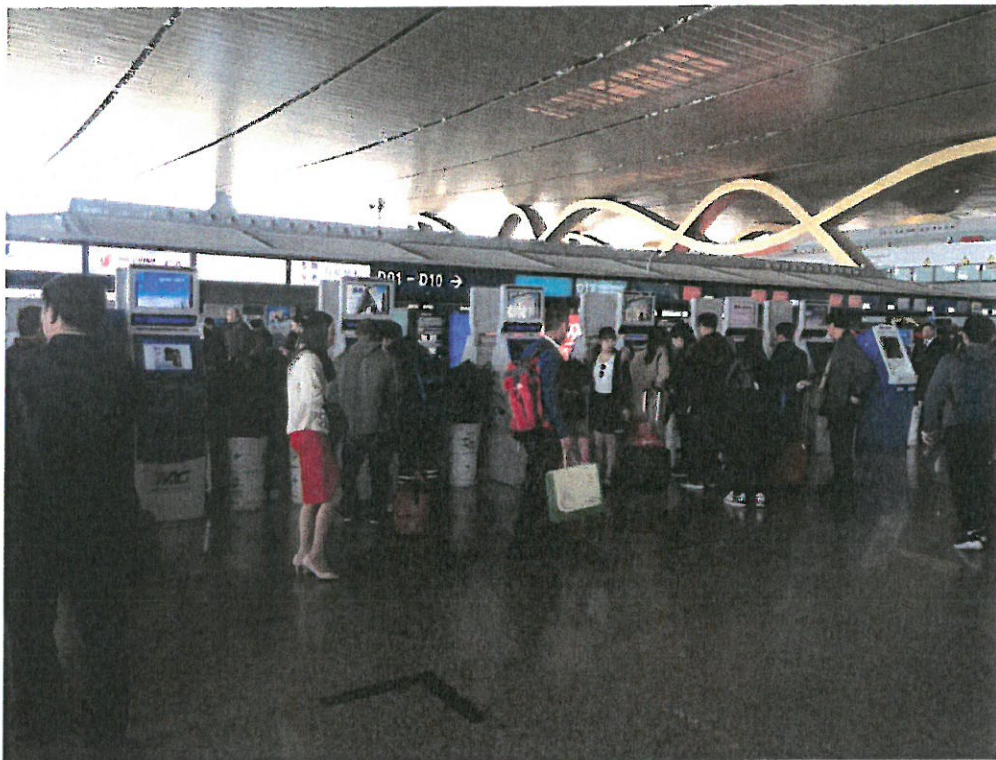
按照中國民航局把昆明機場建設為「節約型、環保型、科技型、人性化的綠色機場示範工程」的要求，根據民用機場的功能特徵，按照國家《綠色建築評價標準》星級要求，在綠色昆明機場建設中著重突出節約、環保、科技和人性化的基本思路。主要體現在：航站採用自然通風設計，減少空調耗能，優化的自然採光設計，減少照明耗能，採用幕牆節能設計策略和外遮陽設計，採用新型空調系統，減少能源消耗等。



昆明機場代表性建築結構

昆明機場的代表性建築結構為航站樓中央大廳里的七條形似彩帶的鋼箱梁，它支撐著航站樓的屋面系統。這七條彩帶狀的鋼箱梁連同 188 根錐形鋼管柱、738 根幕牆柱及 12 根 T 型柱組成了昆明機場航站樓主體鋼結構工程，用鋼量約 2.9 萬噸。七根彩帶寓意象徵「七彩雲南」。彎扭箱形鋼彩帶不僅是航站樓重要的裝飾構件，而且是屋面網架的結構。

(二) 旅客服務設備



雲南機場集團公司於航空公司報到櫃台間，設置數台旅客自助報到櫃台機器，增加報到便利性



各家航空公司除傳統報到櫃台外，也設置專屬自助報到櫃台

(三)機場飛行區管理中心(AOC)

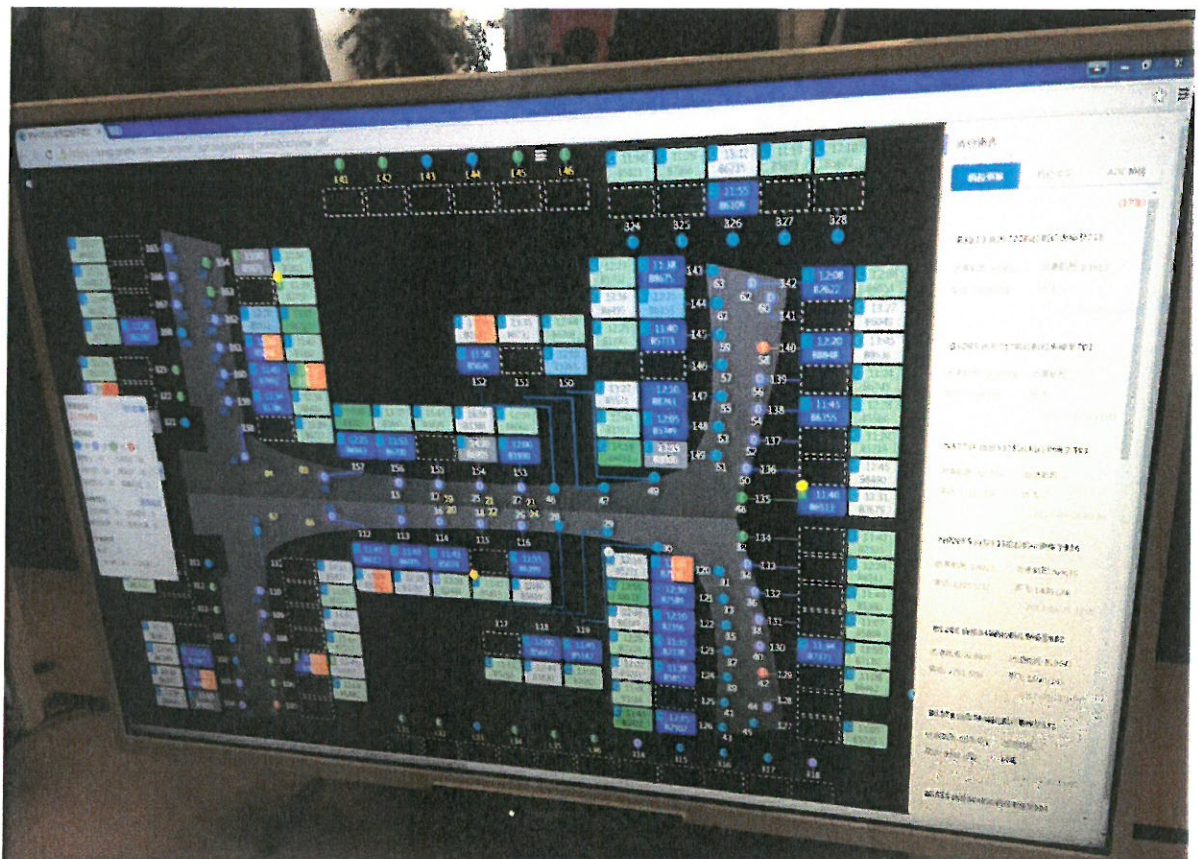
昆明長水國際機場 AOC 與 VariFlight 聯合研發長水常准運行管控系統，在航班管控過程中通過此系統可以完成以下幾個工作，有效提升了機場的運行效率：

1. 運用進程保障監控控制航班的 30 個重要節點訊息。
2. 加入 AOC 訊息電子化功能，所有參與該系統的單位均可查看該資訊，做好服務應對準備。
3. 強化即時生產統計功能，改善機場資源分配、生產調配並提供參考數據。
4. 綜合虛擬與共享航班訊息查詢，提高航班訊息查詢準確度。
5. 增加機位利用周轉效率，減少飛機地面滑行時間。

昆明長水國際機場營運控制以機場 AOC 為主體，並提出 China A-CDM 理念，認為空中流量由空管負責管理和協調，地面運作以機場為中心，在監管局監管下，利用大數據，在大型樞紐機場運行控制協調中心建設的理論和實踐上進行了成功的探索和嘗試。



昆明長水國際機場 AOC 作業區域



昆明長水國際機場即時機位監控預警



機場航廈設施之設備維修通報，即時掌握機場空陸側狀況



機場航廈保安通報監控系統



2017年兩岸暨港澳民航座談交流活動嘉賓合影

肆、建議與心得

本次參加 2017 年兩岸暨港澳民航交流座談活動，在昆明舉行主題是「融合發展·共享共贏」，不僅了解兩岸民航兩岸行業，透過交流深化與港澳民航合作，而建立了溝通和交流平臺，這對兩岸航空事業的合作與發展奠定了相當好的基礎。據介紹，2016 年，雲南全省運營民用運輸機場已達 14 個，初步形成以昆明為樞紐的機場集群；全年完成旅客吞吐量 5896.78 萬人次，其中昆明長水國際機場旅客吞吐量 4198 萬人次，全球排名 38。航線達 408 條，其中約 72% 的航線通往南亞、東南亞地區，雲南面向南亞東南亞的航空區域輻射能力不斷增強，歐、澳、美、非覆蓋航線網路也正逐步形成。

而在交流過程中，昆明機場於通航運營後，在運行指揮能力、資訊傳遞模式特別是機場管理機制方面面臨很多挑戰，昆明機場 A-CDM 可將機場、空管、航空公司等相關方數據整合至統一平台，並進行數據共用，實現以機場為中心、各個運營方資源的合理調配，從而提高機場運營效率和服務品質，也是此次交流座談活動意外的收穫，與我們相比 A-CDM 設置雖境條件不同，對於正在建立 A-CDM 系統的我們，提供相當可參考的因子，以避免各系統獨立開發造成資訊孤島狀態。