

出國報告（出國類別：其他）

## 加強臺矽創新創業鏈結活動

服務機關：國家發展委員會

姓名職稱：陳添枝 主任委員

派赴國家：美國

出國期間：105年11月14日至11月15日

報告日期：106年1月19日



## 摘 要

政府刻正推動「亞洲·矽谷方案」，期以鏈結亞洲、連結矽谷、創新臺灣，讓臺灣全面轉型升級，故安排前往美國矽谷參訪新創加速器、物聯網業者、天使投資人及創業者，就矽谷創新生態系統及運作模式進行討論，作為推動前揭方案及政策規劃參考，以促進臺矽新創深度合作，強化我新創國際鏈結。

此行感受到矽谷豐沛的創新能量，對於整合海外資源，鏈結臺矽產學研網絡有更深一層體認。當地新創及創業者建議國內應有符合國際潮流之法令規定、強化臺矽軟硬整合、加強人才培育等，以吸引更多人才與資金來臺。未來政府應加速制度面的法規修正，搭配人才媒合、資金協助等配套措施，建構完善新創環境，並透過各項資源緊密串接矽谷成功經驗，結合全球科技研發能量，建構產業創新網絡，以創新驅動經濟成長動能。

# 目 次

頁次

壹、目的 .....	1
貳、過程 .....	2
參、心得及建議.....	8

## 壹、 目的

2016 年亞太經濟合作 (APEC) 會議於 2016 年 11 月 17 至 20 日在秘魯利馬舉行部長級年會 (CAMM) 及經濟領袖會議 (AELM)，本人奉示與經濟部李部長世光共同率團出席部長級年會，並擔任領袖會議代表團顧問。

考量創新創業為當前全球重要發展趨勢，也是臺灣經濟發展的源頭活水，本會刻正推動的「亞洲·矽谷方案」，即期盼以鏈結亞洲、連結矽谷、創新臺灣，讓臺灣全面轉型升級，同時亦推動產業創新轉型基金及國家級投資公司等措施，協助企業創新升級，故安排於 2016 年 11 月 14 至 15 日此行赴秘魯利馬參與 APEC 會議前，在美國轉機期間，前往矽谷進行與創新創業相關之訪視交流活動，由我駐舊金山臺北經濟文化辦事處科技組協助安排拜會當地新創業者及天使投資人，並與在美國之臺灣新創團隊座談，就矽谷創新生態系統及運作模式進行討論，作為推動前揭方案及政策規劃參考，以促進臺矽新創深度合作，強化我新創國際鏈結。

出席 2016 年 APEC 年度部長會議之出國報告已由經濟部與本會完成撰擬並會銜報院，本文僅就赴美國參訪矽谷創新創業行程撰擬報告。

## 貳、 過程

推動創新創業國際鏈結以透過技術、人才、資金、市場的緊密結合，引進創新能量，因此本次行程分別拜會矽谷新創加速器、物聯網新創業者、天使投資人及創投業者，從各面向觀察矽谷創新創業環境的發展現況，並聽取對臺灣推動新創政策的建言。

表 1 行程表

日期	時間	行 程
11/14(一)	14:30-15:30	參訪知名加速器 500 Startups
	17:00-18:00	與物聯網業者 IMC 交流
	18:30-20:30	與矽谷臺灣天使投資人(SVT Angels)及創投先進座談會
11/15(二)	08:45-10:00	參訪 Vivo Capital (維梧創投)
	10:30-11:30	拜會知名創投 NEA
	14:30-	啟程赴秘魯利馬

### 一、 參訪知名加速器 500 Startups

- (一) 時間：2016 年 11 月 14 日(一) 14:30-15:30
- (二) 地點：500 Startups San Francisco office
- (三) 500 Startups 簡介

500 Startups 集團為美國前十大創業育成加速器，並獲知名創投數據公司 CB Insights 評選為 2014 年美國地區「最活躍種子期創投」，並居最活躍微型創投 (Micro Venture Capital) 之榜首多年，擁有美國矽谷業師群，包含來自 50 國的 900 個創業團隊及超過 1,500 位創辦人。500 Startups 集團發起之微型創投基金 500 Startups III 為 2015 年「創業拔萃方案投資計畫」通過之投資案件，主要投資早期階段網際網路相關產業。

- (四) 參訪紀要

「亞洲·矽谷方案」推動策略之一為加強與全球主要加速器或創新聚落

合作，此行首站即前往舊金山 500 Startups 總部參訪，由大中華區合夥人馬睿 (Rui Ma) 接待，並簡介該公司運作狀況。500 Startups 藉著多元化的投資觸角及專注於早期投資領域，發掘世界各地具潛力的新創團隊，提供完善環境、緊密校友網絡、豐富人脈資源及優質活動，協助開啟橋接矽谷的大門。本人則關切國發基金投資的 500S III 基金是否達成預期目標，並期許該基金於投資期間內，能夠盡最大努力多投資我國早期新創企業，以深化與臺灣的鏈結。

為提供由 500 Startups 投資輔導並進駐其加速器之臺灣團隊發展現況，同時也邀請臺灣新創團隊 Pic Collage (相機 APP 研發業者，產品 Pic Collage 為臺灣第一個全球下載量破億的 App)、Unicorn Skincare (男士全方位保養品牌)、CloudCoffer (大數據防駭平臺)、MoBagel (物聯網即時分析預測服務) 共同出席，說明團隊進駐情形與分享在美發展甘苦談。臺灣團隊都覺得來美國參加 500 Startups 的課程 (四個月) 對創業很有助益，尤其在市場拓展和經營模式的確立方面。他們也反映美國的業師 (mentor) 多元而且能力強，是臺灣創新生態較為缺乏的。

500 Startups 也提出對臺灣新創環境的建言，諸如：需有符合國際潮流的公司法及投資規定、改善的外國人來臺設立公司的申請流程及機制、鼓勵創業者盡快切入市場獲得用戶，非由政府持續提供補助資源等。本人則要求 500 Startups 多引進並投資臺灣的創新團隊。

## 二、 與物聯網業者 Innovation Makers Consortium (IMC) 交流

- (一) 時間：2016 年 11 月 14 日(一) 17:00-18:00
- (二) 地點：5201 Great America Pkwy., Suite 200, Santa Clara
- (三) Innovation Makers Consortium 簡介

Innovation Makers Consortium (IMC) 是一家從事國際物聯網及雲端生態業者，成員包括創新、人工智能、工業 4.0 及財務等方面的專家，透過培訓課程

與諮詢服務，協助會員對接矽谷的人脈與創新資源，並找到新時代物聯網的創客經濟價值鏈。

#### (四) 活動紀要

第 2 個行程由科技組葉至誠組長陪同，在科技組會議室與 IMC 進行會談交流。負責人陳麗娟女士以其協助國際新創人才對接矽谷資源的經驗，表達希望連結矽谷與臺灣，協助培訓新創團隊，同時建議政府除了照顧在臺灣的年輕人創業之外，也應提供資源協助在矽谷的臺灣年輕團隊。葉組長則於現場補充說明，由科技部與國發基金共同出資的臺灣矽谷科技基金目前投資 Vivo 及 WI Harper 兩家創投基金，其目的地之一即為在矽谷投資優質團隊，因此確已考慮到臺灣在矽谷的年輕人，同時並提供 WI Harper 連絡資料供 IMC 團隊參考。本人現場除聽取建言外，並表示政府相當重視物聯網未來發展商機，推動物聯網產業創新研發也是「亞洲·矽谷方案」兩大主軸之一，會將相關意見納入後續研參。IMC 承諾未來在矽谷地區和政府的相關辦公室合作，協助臺灣的新創團隊及美國本土華人第二代的新創團隊。

### 三、 與矽谷臺灣天使投資人(SVT Angels)及創投先進座談會

(一) 時間：2016 年 11 月 14 日(一) 18:30-20:30

(二) 地點：2110 El Camino Real, Santa Clara

(三) 活動背景

矽谷臺灣天使投資人 (Silicon Valley- Taiwan Angels, 簡稱 SVT Angels) 是由在矽谷的臺裔創業家與投資人所組成，以其本身在矽谷成功創業之經驗，輔導協助臺灣優質新創團隊，除了技術移轉之外，也能夠深刻體會矽谷的創新創業文化，培養寬廣國際視野，同時也協助鏈結矽谷創業的各項資源，包括提供新創團隊資金支援。

(四) 與會人員：SVT Angels 現任會長翁嘉盛與副會長簡志宇、首任會長陳勁初與副會長王大成，以及其他天使投資人焦生海、邱俊邦、孔繁建、李廣益、林



富元、楊耀武、段曉雷、吳聰慶、楊榮恭、何淑貞及科技組葉至誠組長皆出席座談會。

(五) 座談紀要：與會創投先進皆相當關心國內創新創業的發展，也持續關注政府所推動的「亞洲·矽谷方案」，並就下列幾項議題提出關切與建言。

1. 法規調適：面臨全球產業轉型、網路經濟興起等挑戰，我國公司法與實務脫節，創新創業相關法規也未能與時俱進接軌國際且執行力道不足，相當不利新創事業發展，應儘速進行檢討、增修公司法等相關法規。
2. 臺矽軟硬整合：臺灣擁有優越的硬體製造實力，而矽谷則以軟體優勢見長，建議政府應強化臺灣硬體實力與矽谷 IOT 的軟體實力的緊密連結，創造雙贏局面。
3. 電力供應：現階段臺灣在推動廢核、發展綠電政策措施下，應正視如何維持足夠穩定的電力供應，避免造成產業發展的負面影響。
4. 人才培育：臺灣面臨少子化趨勢，衍生大學生不足問題，近年來出國留學人數亦大幅減少，年輕人較欠缺國際化視野，將影響在全球新創版圖的競爭力。

本人於現場回應「亞洲·矽谷方案」已就數位經濟相關法制及重要財經法制進行檢討修正，以完善創新法規。目前公司法刻正進行全盤修正，希望讓新創朋友設立新公司、募資及招募人才能夠更為容易。另外也進行產業創新條例及科學技術基本法修正等其他新創法規鬆綁，主要用意即在鼓勵投資新創產業，扶植新創事業發展。在軟硬整合方面，「亞洲·矽谷」計畫策略之一即在於軟硬整合建構物聯網價值鏈，希望藉由整合資源，促成學研合作，並匯聚人才與創意，強化臺灣與國際新創連結。

#### 四、 參訪 Vivo Capital (維梧資本)

- (一) 時間：2016 年 11 月 15 日(二) 8:45-10:00
- (二) 地點：Vivo Capital office, Palo Alto
- (三) Vivo Capital 簡介

Vivo Capital (維梧資本) 成立於 1996 年，係專注於生物科技與健康領域的投資機構，管理的基金規模超過 17 億美元，合計投資的公司超過上百家，為華人最大生技創業者。創辦人暨管理合夥人孔繁建博士旅美多年，為知名生技創投專家，曾受聘擔任行政院生技產業發展策略諮詢委員，目前為 Silicon Valley Taiwan Angels (SVT 天使群) 成員之一。孔博士曾創立三家公司，並有兩家成功在那斯達克掛牌上市；此外，孔博士也是把矽谷生技公司帶回臺灣模式的第一人。Vivo Capital 旗下管理的基金 Vivo PANDA Fund 為「臺灣矽谷科技基金投資計畫」2015 年底通過之投資案件，以創新性醫療企業前期創業階段的投資為主，包括製藥、生物科技、醫療器材和診斷等。

#### (四) 參訪紀要

孔繁健博士首先歡迎來訪並簡短介紹 Vivo Capital 公司，隨後進行 Vivo PANDA Fund 的投資現況簡報。Vivo 團隊係運用「橋接策略」(Bridge Strategy)，扮演媒介角色，針對被投資公司進行追蹤及評估，找尋潛在的跨國合作機會，以促進臺灣、矽谷在供應鏈或技術鏈結，帶來兩地比較利益之綜效，包括技術移轉、共同研發、共同投資、製造外包等面向，目前該團隊已投資臺、美共 5 家公司。

本人對於該團隊的投資進度及經營績效印象深刻，也表達臺矽基金成立目的即在於借重與國際級創投合作，投資具有創新科技或商業模式的新創事業，以強化臺矽之間人才、技術及資金的鏈結，希望 Vivo 將來能把在美國的投資案介紹到臺灣，和臺灣的供應鏈相連接；另一方面協助臺灣投資案的國際化。未來推動中的「亞洲·矽谷方案」也希望引進國際創投協助臺灣新創產業發展，以促成矽谷優秀的華人新創人才回臺發展，倘若基金額度用完，歡迎繼續向國發基金提出申請，以達成擴大臺矽連結之目的。此外，發展生技醫療研發也是目前政府推動五大產業創新之一環，亦期盼孔博士以其生技醫療方面的專業及創投經驗，未來能繼續為國內生技發展提供寶貴建言。孔博士表示 Vivo 在臺有專人駐點，會保持和國發基金密切互動。

## 五、 拜會知名創投 NEA

(一) 時間：2016 年 11 月 15 日(二) 10:30-11:30

(二) 地點：NEA office, Menlo Park

(三) NEA 簡介

NEA (New Enterprise Associates) 為美國知名創投公司，成立於 1977 年，協助在不同創業階段、跨領域和跨區域之企業創新創業。NEA 主要投資資訊科技、醫療和能源科技產業，協助企業完成從創始到公開發行股票(IPO)的發展目標。NEA 已成功投資超過 208 家投資組合公司 IPO 以及超過 350 家公司併購。根據 CB Insight 2016 年首次進行的創投同業評比調查 (VC peer ranking)，NEA 的排名位居第 10 名。

(四) 參訪紀要

本次參訪由 NEA 主席暨共同創辦人 C. Richard Kramlich 及創投伙伴 Robert Garland, Greg Papadopoulos 接待並簡報說明美國創投業的生態。Kramlich 先生有 40 多年豐富的創投經驗，他提到在美國僅前 20 大創投業者獲得約 95% 的投資獲利，亦即其他絕大多數創投業者之投資皆未能獲利，甚至虧損。

會談中 Kramlich 先生亦提及該公司所投資之一家新創業者刻正規劃來臺設立研發中心事宜，本人當場表示竭誠歡迎，並說明在「亞洲·矽谷方案」中，即規劃與國外創投或投資公司合作，引進矽谷新創公司，藉此激盪出更豐富的創新交流，此可視為臺灣延攬外商赴臺投資之成功案例，令人振奮。科技組亦於會後蒐集相關資訊，請矽谷相關技術創投業者、學者及科技部專家就市場面及技術面提供意見，並拜會該業者，瞭解其在臺之投資規劃。

## 參、心得及建議

此次藉赴秘魯參加 APEC 會議於美國轉機時間，前往矽谷參訪拜會，時間雖然短暫，仍充分感受到矽谷豐沛的新創能量。此次除聽取天使投資人的建言，參訪加速器及創業者，也與前進矽谷的臺灣新創團隊進行交流，經由不同面向的接觸，對於新創重鎮矽谷有更深一層體認，也為政府推動「亞洲·矽谷方案」，整合海外資源，鏈結臺矽產學研網絡提供創新思維。

(一)建構完善新創環境：建構完善的新創環境是孕育新創事業的不二法門，特別是在法規方面，不合時宜的法令規定相當程度阻礙了臺灣新經濟發展的步調，一定要加速進行調適，從制度面鼓勵創新活動，再搭配人才媒合、資金協助等面向的激勵配套措施，營造更為開放、多元價值的創新環境，以鼓勵外國企業投資臺灣、吸引全球優質人才，打造臺灣成為亞洲區域創新創業中心。

(二)強化新創國際鏈結：矽谷經由全球人才匯聚、先端技術引領及充沛資金支持所構建出來的活力創業環境，成為引領全球各地新創風潮的領頭羊。矽谷新創文化絕非短期之內即可複製，但是可以透過各項資源串接矽谷成功經驗，例如：深化與國際加速器合作，培育我國新創事業赴矽谷拓展商務及募資；引進國際團隊、人才及技術，提升國內新創質量；與國際級創投合作，投資臺矽早期新創事業等，以強化國內創新生態。

(三)加速推動產業創新轉型：面對國際經貿環境改變及新興產業發展趨勢（包括新工業革命及數位新經濟崛起），以及國內產業結構轉型的挑戰，應妥善利用臺灣堅實的 ICT 研發實力，整合國內技術、人才、資金、市場各方資源，結合智慧製造與物聯網應用，並連結全球科技研發能量，建構產業創新網絡，以創新驅動產業成長動能。