

出國報告（出國類別：其他）

## 2016 年赴德國拜訪姐妹校與大學 及參加台德高等教育政策論壇

服務機關：國立彰化師範大學

姓名職稱：郭艷光 校長

溫玲玉 財務金融技術學系教授

張琇惠 國際暨兩岸事務處組長

派赴國家：德國

出國期間：105 年 11 月 20 日至 11 月 30 日

報告日期：106 年 1 月 12 日

## 摘要

本校近年來積極推動國際化，提升本校師生國際移動力，鼓勵學生赴海外交換實習，並極力延攬海外學生來台交換就讀。德國之優質高等教育及免學費政策成為吸引外籍學生及交換生之極大誘因，為了拓展與德國知名大學之交流，使德國大學能更了解本校之特色及優勢，故藉由參與 2016 台德高等教育政策論壇，與德國多所知名高教學府交流，增進瞭解彼此之辦學特色及優勢，進一步評估潛在之合作對象及交流議題，並同時規劃拜會本校之德國姊妹校及可能交流簽約之大學。

本次行程拜會多特蒙應用科技大學(Dortmund University of Applied Sciences and Arts)、比勒費爾德大學(Bielefeld University)、衛斯瑪應用科技大學(Wismar University of Applied Sciences Technology, Business and Design)與柏林應用科技大學(HTW-Berlin University of Applied Sciences)等四所姊妹校，商談未來擴大交流合作之方向，並訪視本校交換生學習及生活適應情形；另外亦參訪法蘭克福應用科技大學(Frankfurt University of Applied Sciences)及明斯特大學(University of Muenster)，與兩校分別商談可能之交流合作議題。最後參與台德高等教育政策論壇，與德方 18 校 30 位與會代表及台方 12 校 24 位代表共同討論雙聯/雙學位之實例及挑戰等相關議題，冀能藉由此行使德國大學能更了解本校之特色及優勢，進而提升與本校之交流合作。

關鍵字：德國 姊妹校 台德高等教育政策論壇

# 目 次

|                   |    |
|-------------------|----|
| 壹、目的 .....        | 1  |
| 貳、過程 .....        | 2  |
| 一、工作事項及活動說明 ..... | 2  |
| 二、參展活動照片 .....    | 9  |
| 參、心得與建議 .....     | 14 |

## 壹、目的

德國位處歐洲核心區域，德國大學具有優質之高等教育、免學費政策及多元之英語授課學程，且人民語言能力極佳，大多具有流利使用多種語言之表達能力，近年來德國大學紛紛設立各項英語授課專業學程，皆為吸引外籍學生及交換生之優勢，因此提升與德國大學之交流合作為本校國際合作之重點工作項目。

本校近年來積極推動國際化，提升本校師生國際移動力，鼓勵學生赴海外交換實習，並極力延攬海外學生來台換就讀。為了拓展與德國知名大學之交流，使德國大學能更了解本校之特色及優勢，故接受財團法人高等教育國際合作基金會之邀約，參與此次 2016 台德高等教育政策論壇，會中得與德國 18 所知名高教學府交流，增進瞭解彼此之辦學特色及優勢，進一步評估潛在之合作對象及交流議題，並同時與台灣 11 校(未含本校)共同探討國際學術合作交流之策略。

此行亦規劃拜會本校之德國姊妹校，包含：多特蒙應用科技大學(Dortmund University of Applied Sciences and Arts)、比勒費爾德大學(Bielefeld University)、衛斯瑪應用科技大學(Wismar University of Applied Sciences Technology, Business and Design)與柏林應用科技大學(HTW-Berlin University of Applied Sciences)等四所姊妹校，商談未來擴大交流合作之方向，並訪視本校 11 位赴德交換生學習及生活適應情形；另外並參訪法蘭克福應用科技大學(Frankfurt University of Applied Sciences)及明斯特大學(University of Muenster)，與兩校分別商談可能之交流合作議題，期能增加與德國之合作對象，為本校學生爭取更多赴德交換學習之機會，並期許更多德國姊妹校學生至本校交換。

## 貳、過程

### 一、工作事項及活動說明

| 日期           | 行程/工作事項  | 活動詳細說明  |
|--------------|--|---|
| 11/19<br>(六) | 溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>彰化→桃園機場  | 溫玲玉教授及張琇惠組長分別於下午 6 時搭乘祥安巴士前往桃園機場會合，於下午 10 時辦理報到，準備搭乘荷蘭航空 11/20 凌晨 00:20 班機，經由荷蘭阿姆斯特丹轉機至德國法蘭克福。  |
| 11/20<br>(日) | 溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>桃園機場→荷蘭阿姆斯特丹→德國法蘭克福                                    | 搭乘荷蘭航空 11/20 凌晨 00:20 班機，經由荷蘭阿姆斯特丹轉機，於德國當地時間 11:05 抵達法蘭克福。法蘭克福為進出歐洲的重要門戶，為德國及歐盟的經濟首都，是德國聯邦銀行及歐洲中央銀行的所在地，也是德國最重要的證券交易與國際金融中心。<br>經由機場搭乘火車前往法蘭克福中央車站，於車站餐廳用完中餐後步行至飯店(Hotel Europa Style)，Check-in 後在房內稍作休息，下午步行至中央車站購買 11/21 赴多特蒙之火車票，用完晚餐回飯店休息，準備 11/21 拜訪法蘭克福應用科技大學之行程及所需之禮品、校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。  |
| 11/21<br>(一) | 溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>1. 參訪法蘭克福應用科技大學<br>2. 法蘭克福→多特蒙<br><br>郭艷光校長<br>彰化→桃園機場 | 溫玲玉教授及張琇惠組長於上午 9 時 20 分乘車出發前往法蘭克福應用科技大學，該校位於 <u>德國</u> 西部美茵河畔法蘭克福 (Frankfurt am Main)，法蘭克福應用科技大學於德國應用科技大學中排名前十名，其有四大學院：建築、土木工程及測繪學院、計算機科學與工程學院、商業與法律學院及健康與社會服務學院，包含 30 個以上的學士學程、20 個以上的碩士學程，學生人數超過 12,000 人，來自 100 個以上的國家，並有 200 個以上的姊妹校。<br>法蘭克福應用科技大學由副校長 Dr. Kira Kastell、副國際長 Ms. Friederike Schoefisch 及海外交換經理 Ms. Juliane Reinhardt 代表接見。雙方交換禮物後，介紹雙方學校院系現況，增進彼此之瞭解，討論可能合作之學門及專業領域，可包含計算機科學與工程學院及商業與法律學院之教師、學生合作交流及交換，並談及簽署 MOU 及交換協議之可行細節，副國 |

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
|                      |   | <p>際長 Ms. Friederike Schoefisch 表示該校的 MOU 及交換協議版本較本校複雜，建議以該校版本作為商議基礎，待本校此行結束返台後再加以商議。</p> <p>中午 12 時結束參訪法蘭克福應用科技大學之後，轉赴法蘭克福中央車站，用完中餐，搭乘下午 2：10 火車，於下午 4:37 抵達多特蒙。本校本學期赴多特蒙 5 位交換生至火車站迎接溫玲玉教授及張琇惠組長，一同步行至飯店 (Novum Hotel Unique Dortmund)，Check-in 後在飯店旁之餐廳與本校交換生共進晚餐，席間學生展現自信暢談交換學習、生活經歷與感受，海外交換經驗確實可培養學生獨立、自主、自信及國際觀。用餐完畢後，返回飯店休息，準備 11/22 拜訪多特蒙應用科技大學及明斯特大學之行程及所需之禮品、校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。</p> <p>郭艷光校長於晚上 8 時搭車前往桃園機場，於晚上 10 時辦理報到，準備搭乘荷蘭航空 11/22 凌晨 00：20 班機，經由荷蘭阿姆斯特丹轉機至德國法蘭克福。</p> |
| <p>11/22<br/>(二)</p> | <p>郭艷光校長<br/>1. 桃園機場→荷蘭阿姆斯特丹→德國法蘭克福<br/>2. 法蘭克福→明斯特</p> <p>溫玲玉教授<br/>張琇惠組長<br/>1. 參訪多特蒙應用科技大學<br/>2. 多特蒙→明斯特<br/>3. 參訪明斯特大學<br/>4. 赴明斯特中央車站與郭艷光校長會合</p> | <p>郭艷光校長搭乘荷蘭航空 11/22 凌晨 00：20 班機，經由荷蘭阿姆斯特丹轉機，於德國當地時間 11：05 抵達法蘭克福。於機場用午餐後，搭乘下午 1：58 火車前往明斯特中央車站，於下午 6：20 抵達明斯特，與溫教授二人會合。</p> <p>多特蒙應用科技大學國際商業課程主管 Dr. Erhard Juerke 於上午 9：10 至飯店接送溫教授二人至多特蒙應用科技大學參訪，多特蒙應用科技大學為本校姊妹校，於 2012 年簽訂 MOU，並於 2014 年簽訂商管領域交換協議，每年可有 5 名交換名額。此次參訪該校由副國際長 Dr. Katrin Lohr 代表接見表示歡迎之意，雙方交換禮物後，與下學期即將交換至本校的多特蒙學生洽談，告知各種行前注意事項，並與本校赴多特蒙交換生會談交換經驗，另外亦會晤財務與風險管理學程主管 Dr. Jens Morchel 討論擴大交流合作之方向。商談完畢後，與該校三位代表至學校教職員餐廳用中餐，餐後 Dr. Erhard Juerke 接送溫教</p>             |

|                      |  |   |
|----------------------|--|---|
|                      |  | <p>授二人至多特蒙中央車站。</p> <p>溫教授二人搭乘下午 1:25 火車，於 1:55 抵達明斯特，搭乘計程車直赴明斯特大學，明斯特大學為德國名列前茅之綜合性大學，目前擁有 7 所學院，15 個學系。該校歷史悠久，擁有數百年以上歷史，學生人數約 43,000 人。</p> <p>該校由國際處 Ms. Martina Hofer 代表接見，雙方交換禮物，介紹雙方學校院系現況，增進彼此之瞭解，討論可能合作之學門及專業領域，Ms. Martina Hofer 表示對於本校教師培育及夏令營頗感興趣，表示兩校交流可由學生參與本校夏令營開始，逐步擴大師生合作交流。</p> <p>會談完畢後前往明斯特中央車站，於下午 6:20 與郭艷光校長會合。會合後搭車前往飯店(Tryp Munster Knogress Hotel) Check-in，用完晚餐回飯店休息，準備 11/23 拜訪比勒費爾德大學之行程及所需之禮品、校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。</p>   |
| <p>11/23<br/>(三)</p> | <p>郭艷光校長<br/>溫玲玉教授<br/>張琇惠組長<br/>1. 參訪比勒費爾德大學<br/>2. 比勒費爾德→衛斯瑪</p> | <p>郭艷光校長一行三人於上午 7:30 乘車赴明斯特中央車站，搭乘上午 8:10 火車前往比勒費爾德中央車站，於 9:32 抵達，比勒費爾德大學派遣專車接送郭校長等三人至比勒費爾德大學參訪，比勒費爾德大學為本年度新簽訂之姊妹校，僅簽訂 MOU，尚未簽訂交換協議，此次參訪期能洽談進一步之交換細節。</p> <p>該校由國際長 Dr. Thomas Luttenberg, 物理學院院長 Dr. Barbel Fromme, 物理學院教授 Prof. Gunter Reiss 及物理學院教授 Dr. Jurgen Schnack 等人代表接見表示歡迎之意，雙方交換禮物後，介紹雙方學校院系現況，增進彼此瞭解之後，討論可能合作之學門及專業領域，該校代表表示對於本校與加州州立大學 Fresno 分校物理系簽訂之雙聯合約頗感興趣，請本校提供合約範本給予該校參考。另外亦討論互派交換生事宜，本校將提供英語教授專業課程清單，以利該校向學生宣傳之用。商談完畢後，物理學院院長 Dr. Barbel Fromme 等人帶領參訪比勒費爾德大學物理學院，並與該校代表至學校餐廳用中餐，餐後</p> |

|                      |   |   |
|----------------------|---|---|
|                      |   | <p>國際長 Dr. Thomas Luttenberg 帶領參訪該校圖書館、大型講堂等設施，最後由該校專車接送郭艷光校長一行三人至比勒費爾德中央車站，搭乘下午 2：38 火車到 Hannover 轉車至 Bad Kleinen，再轉車於晚間 7：37 抵達衛斯瑪。</p> <p>本校本學期赴衛斯瑪應用科技大學 4 位交換生至火車站迎接郭校長等三人，一同步行至飯店(Restaurant &amp; Hotel Wismar)，Check-in 後在飯店附近之餐廳與本校交換生共進晚餐，席間學生暢談交換經歷與感受，赴不同地點交換感受不同人文風情、價值觀及國際觀。用餐完畢後，返回飯店休息，準備 11/24 拜訪衛斯瑪應用科技大學之行程及所需之禮品、校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。</p>  |
| <p>11/24<br/>(四)</p> | <p>郭艷光校長<br/>溫玲玉教授<br/>張琇惠組長<br/>1. 參訪衛斯瑪應用科技大學<br/>2. 衛斯瑪→柏林</p> | <p>衛斯瑪應用科技大學前校長 Dr. Norbert Grunwald 是溫玲玉教授的舊識好友，在得知本次參訪行程後，特地安排於參訪衛斯瑪應用科技大學之前，先赴飯店接送校長等三人至其任職之 TGZ Technology and Business Center，TGZ 提供辦公/實驗室/工廠空間給科技新創公司租用，類似台灣創新育成中心的概念。</p> <p>參觀完 TGZ 後，於上午 10：00 至衛斯瑪應用科技大學與該校國際長 Ms. Korinna Stubbe 及國際處專員 Ms. Nara Tsendbaatar 商談交換生業務，並與本校本學期赴衛斯瑪應用科技大學之交換生座談。接著由衛斯瑪應用科技大學副校長 Dr. Anton Hahne, Robert-Schmidt-Institute 總經理 Ms. Regina Krause 及專員 Ms. Evgenia Mahler 代表接見，雙方交換禮物，並簽訂續約 MOU 及交換協議，雙方深入介紹學校院系現況，討論進一步合作之學門及專業領域，該校代表請本校提供英語教授專業課程清單、夏令營及雙聯學位資訊，以利於該校宣傳，逐步擴大師生合作交流。商談完畢後，Robert-Schmidt-Institute 總經理 Ms. Regina Krause 接送郭校長等三人至衛斯瑪火車站，搭乘下午 13：24 火車趕赴柏林。下午 16：34 抵達柏林後搭乘計程車前往飯店(Ibis Berlin Kurfurstendamm)，Check-in 後在房內稍作休息。</p> |

|                      |   |   |
|----------------------|---|---|
|                      |   | <p>柏林應用科技大學教授 Dr. Jurgen Sieckg (溫玲玉教授好友) 於下午 6:30 至飯店接送郭校長等三人，至柏林洪堡大學圖書館稍事參觀，到餐廳用晚餐後回飯店休息，準備 11/25 拜訪柏林應用科技大學之行程及所需之禮品、校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。</p>   |
| <p>11/25<br/>(五)</p> | <p>郭艷光校長<br/>溫玲玉教授<br/>張琇惠組長</p> <p>1. 參訪柏林應用科技大學<br/>2. 與本校交換生會談用餐</p> | <p>郭校長等三人於上午 9 時 20 分乘車出發前往柏林應用科技大學，該校學生人數約為 13,500 人，為本校姊妹校，於 2010 年首先簽訂 MOU 及商管領域交換協議，每年可有 2 名交換名額，2016 年續約並增訂資工領域交換協議，每年可有 2 名商管交換名額及 2 名資工交換名額。</p> <p>柏林應用科技大學由副校長 Dr. Matthias Knaut、大學理事會代表 Ms. Daniela Englisch、國際長 Dr. Jochen Honow、技術推廣中心主任 Ms. Barbel Sulzbacher 及資工系教授 Dr. Albrecht Fortenbacher 代表接見。雙方交換禮物後，介紹雙方學校院系現況，增進彼此之瞭解，討論可能合作之學門及專業領域，郭校長建議增加各領域之合作交流及學生交換，該校國際長 Dr. Jochen Honow 表示極為願意派遣學生赴本校交換，建議本校提供英語教授專業課程清單，以利宣傳本校交換訊息。該校理事會代表 Ms. Daniela Englisch 於會談中說明該校為驅動國際化腳步，增加各領域之英文授課專業課程，特別由大學理事會主導 Horizon 專案，以加快該校國際化步伐，值得本校參考學習。</p> <p>於該校用完中餐後，與本校赴柏林應用科技大學之交換生座談。座談後赴該校第二校區校園參觀，晚上與交換生餐敘，二位學生暢談交換生活點滴。用餐完畢後，返回飯店休息，結束本周 5 天 6 所大學的參訪行程。</p> |
| <p>11/26<br/>(六)</p> | <p>郭艷光校長<br/>溫玲玉教授<br/>張琇惠組長</p> <p>與本校交換生參訪柏林並會談用餐</p>                 | <p>郭校長因行程出發較晚，並無機會與赴多特蒙應用科技大學交換生見面，恰巧多特蒙應用科技大學於此周末安排學生至柏林參訪，本校三位交換生及一名下學期即將赴本校交換之學生至柏林參訪，藉此機會安排與師長同行，使校長得以與這些學生見面</p>   |

|              |   |  |
|--------------|---|--|
|              |   | 會談，一同用餐並了解交換生學習及生活情況。  |
| 11/27<br>(日) | 郭艷光校長<br>溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>1. 與本校交換生會談<br>用餐<br>2. 準備台德高等教育<br>政策論壇所需 | 郭校長等三人於上午與本校赴柏林應用科技大學二位交換生共享早午餐後，與交換生一同前往夏洛坦堡宮殿參觀。晚間回飯店休息，準備台德高等教育政策論壇之行程及所需之校簡介、文宣品及交換生手冊等資料。   |
| 11/28<br>(一) | 郭艷光校長<br>溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>參加台德高等教育<br>政策論壇                           | 郭校長等三人上午於飯店用完早午餐後，出發至台德高等教育政策論壇會場(Berlin-Brandenburg Academy of Sciences and Humanities)，抵達會場後郭校長等三人與各與會貴賓交換名片，互相介紹彼此學校，交流中得知德方多所學校將於 2017 年 3 月 20 日至 24 日赴高雄參加亞太教育者年會，藉此邀約德國各校明年 3 月至本校參訪。郭校長與我國駐德代表處謝志偉大使寒暄致意，表達本校重視與德國高等教育交流合作之策略；並與駐德代表處教育組翁勤瑛組長表達本校推動與德國高教交流合作之高度意願及所需之行政協助。<br>論壇由康斯坦茲大學(University of Konstanz)校長 Dr. Ulrich Rudiger 及我國駐德代表處大使謝志偉博士至歡迎詞，第一場論壇題目為：學士及碩士雙聯學程—優良實例及未來挑戰，由台大副校長張慶瑞博士主持，柏林自由大學(Freie University Berlin)副校長 Dr. Klaus Muhlhahn 及成功大學副國際長黃悅民博士引言；第二場論壇題目為：博士雙聯學程及共同指導—優良實例及未來挑戰，由柏林自由大學教授 Dr. Margot Bose 主持，康斯坦茲大學副校長 Dr. Nicole Dehe 及中興大學國際長魯真博士引言。會中提及雙聯學制之建立需考慮多方面向，從商談簽約時期涉及之法規面向至實施時期之執行細節面向，應由兩造實質交流頻繁之系所教師針對各項執行細節溝通，逐步建立互惠之學制架構，才可能使辛勤建立之雙聯學制永續存在。郭校長亦於論壇中發言闡述本校國際交流現況及雙聯學制實例，強調本校重視與德國高等教育交流合作之高度意願，並邀請與會大學代表至本校互動交流，進一步發展學生及教職 |

|              |                               |  |
|--------------|-------------------------------|--|
|              |                               | <p>員交換、互訪、共同研究等合作方式。</p> <p>兩場次論壇結束後，參加由駐德代表處主辦之晚宴，晚宴中郭校長等三人持續與各與會大學代表表達本校與德國大學交流合作之意願，並分享本校在國際交流合作之心得。晚宴結束後返回飯店休息。</p>  |
| 11/29<br>(二) | 郭艷光校長<br>溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>賦歸 | <p>由於郭校長將於 12/1 主持本校運動會開幕典禮，校長等三人必須搭乘 11/29 之班機返台，因此無法出席 11/29 之論壇。上午於飯店用完早午餐並 Check-out 後出發至柏林 Tegel 機場，搭乘荷蘭航空下午 2 時 30 分班機，經由荷蘭阿姆斯特丹 Schiphol 機場轉機，預計於 11/30 下午返回臺灣。</p> |
| 11/30<br>(三) | 郭艷光校長<br>溫玲玉教授<br>張琇惠組長<br>賦歸 | <p>郭校長等三人經由荷蘭阿姆斯特丹 Schiphol 機場轉機，返回臺灣。抵達桃園機場時間約為下午 3 時 45 分，郭校長等三人分別搭車返家，圓滿結束此行。</p>   |

## 二、活動集錦



11/21 於法蘭克福應用科技大學，溫玲玉教授(左 2)與該校副校長 Dr. Kira Kastell(右 2)交換禮物，並與副國際長 Ms. Friederike Schoefisch (右 1)及海外交換經理 Ms. Juliane Reinhardt (左 1)合影。



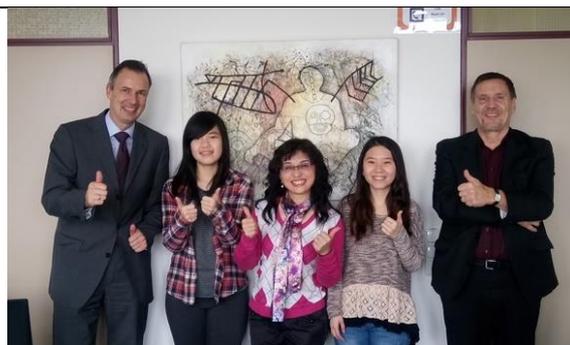
11/21 於法蘭克福應用科技大學，溫玲玉教授(右 2)及張琇惠組長(左 2)聆聽該校副國際長 Ms. Friederike Schoefisch (右 1)及夏季學程經理 Ms. Annabelle Bijelic (左 1)解說該校之夏季學程。



11/21 於法蘭克福應用科技大學，校園一隅。



11/22 於多特蒙應用科技大學，溫玲玉教授(右)與該校副國際長 Dr. Katrin Lohr (中)交換禮物，並與國際商業課程主管 Dr. Erhard Juerke 合影。



11/22 於多特蒙應用科技大學，溫玲玉教授(中)與該校國際商業課程主管 Dr. Erhard Juerke (右 1)、財務管理學程主管 Dr. Jens Morchel 以及本校赴多特蒙交換生黃郁婷(右 2)、葉懿慧(左 2)、(左 1)合影。



11/22 於多特蒙應用科技大學，溫玲玉教授(前左)、張琇惠組長(前右)與該校國際商業課程主管 Dr. Erhard Juerke (前中)以及本校赴多特蒙交換生黃郁婷(後左)、即將赴本校交換之多特蒙學生 Dennis Freese (後中)、Kevin Hegels (後右)合影。



11/22 於多特蒙應用科技大學圖書館。



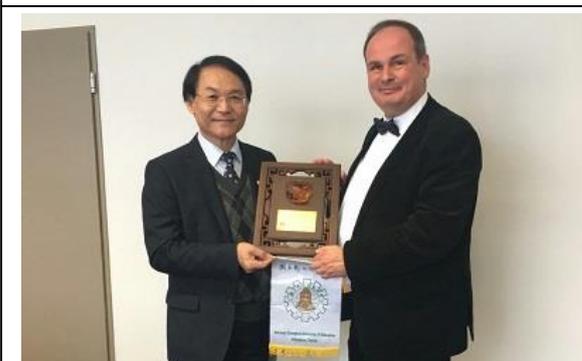
11/22 多特蒙應用科技大學校園一隅，橘色建築物為學生餐廳。



11/22 於明斯特大學，溫玲玉教授(左)及張琇惠組長(右)與該校國際處專員 Ms. Martina Hofer (中)合影。



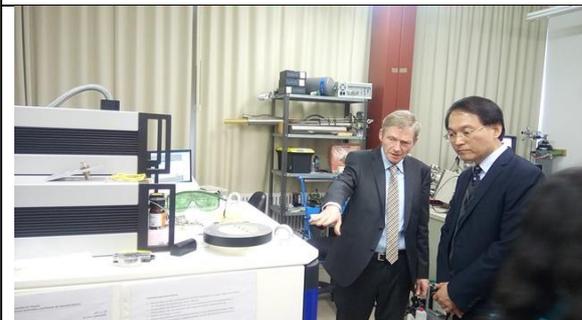
11/22 明斯特大學校園一隅。



11/23 於比勒費爾德大學，郭艷光校長(左)與該校副校國際長 Dr. Thomas Luttenberg (右) 交換禮物。



11/23 於比勒費爾德大學，郭艷光校長等三人、與該校國際長 Dr. Thomas Luttenberg (右 2)、物理學院院長 Dr. Barbel Fromme (右 1)、物理學院副院長 (左 3)及物理學院教授 Dr. Jurgen Schnack(左 2)合影。



11/23 比勒費爾德大學，物理學院院長 Dr. Barbel Fromme 解說實驗室設備。



11/23 比勒費爾德大學三層樓高的大型講堂。



11/24 於 TGZ Technology and Business Center，郭校長及溫教授與衛斯瑪應用科技大學前校長 Prof. Norbert Grunwald (中) 合影，郭校長並解說背景書法提字內容含意。



11/24 郭校長與衛斯瑪應用科技大學副校長 Dr. Anton Hahne 簽訂續約。



11/24 郭校長與衛斯瑪應用科技大學副校長 Dr. Anton Hahne 交換禮物。



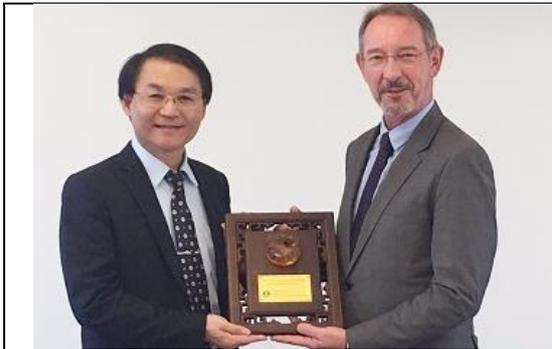
11/24 郭校長等人與衛斯瑪應用科技大學國際長 Ms. Korinna Stubbe(左 3)、專員 Ms. Nara Tsendbaatarg (中)、及赴衛斯瑪之交換生許慈芳(右 1)、楊雅鈞(右 2)、陳沛樺(右 3)、周信男(右 4)合影。



11/24 柏林洪堡大學圖書館之一，玻璃門上顯示柏林洪堡大學校徽。



11/24 柏林洪堡大學圖書館之二。



11/25 郭校長與柏林應用科技大學副校長 Dr. Matthias Knaut 交換禮物。



11/25 與該校副校長 Dr. Matthias Knaut (右4)、理事會代表 Ms. Daniela Englisch (右1)、國際長 Dr. Jochen Honow (右2)、技術推廣中心主任 Ms. Barbel Sulzbacher (左3)及資工系教授 Dr. Albrecht Fortenbacher (左2)合影。



11/25 柏林應用科技大學校園之一。



11/25 柏林應用科技大學校園之二。



11/26 郭校長三人與柏林及多特蒙交換生共用晚餐，學生暢談交換經驗。



11/28 台德高等教育政策論壇，郭校長與柏林自由大學 Dr. Margot Bose。



11/28 台德高等教育政策論壇，我國駐德代表處大使謝志偉博士致歡迎詞。



11/28 第一場論壇，由台大副校長張慶瑞博士(右)主持，柏林自由大學副校長 Dr. Klaus Muhlhahn(中)及成功大學副國際長黃悅民博士(左)引言



11/28 第二場論壇，由柏林自由大學教授 Dr. Margot Bose(右)主持，康斯坦茲大學副校長 Dr. Nicole Dehe(中)及中興大學國際長魯真博士(左)引言。



11/28 郭校長於論壇中發言闡述本校國際交流現況及雙聯學制實例，並邀請與會大學代表至本校互動交流，進一步發展學生及教職員交換、互訪、共同研究等合作方式。



11/28 參加由駐德代表處主辦之晚宴，晚宴中郭校長及溫教授與我國駐德代表處大使謝志偉博士(右二)合影。



11/29 賦歸。

## 參、心得與建議

此行拜會本校之四所德國姊妹校：多特蒙應用科技大學(Dortmund University of Applied Sciences and Arts)、比勒費爾德大學(Bielefeld University)、衛斯瑪應用科技大學(Wismar University of Applied Sciences Technology, Business and Design)與柏林應用科技大學(HTW-Berlin University of Applied Sciences)等，商談未來擴大交流合作之方向，訪視本校赴德交換生學習及生活適應情形；並參訪兩所尚未締結姊妹校之大學：法蘭克福應用科技大學(Frankfurt University of Applied Sciences)及明斯特大學(University of Muenster)，與兩校分別商談可能之交流合作議題，期能增加與德國之合作對象，為本校學生謀求更多赴德交換學習之機會，並期許更多德國姊妹校學生至本校交換。另外，此行參與 2016 台德高等教育政策論壇，會中與台德知名高教學府交流，增進瞭解彼此之辦學特色及優勢，進一步評估潛在之合作對象及交流議題，共同探討國際學術合作交流之策略。

本次出訪德國發現各校所關切之合作交流議題極為相近，德國各校對於姊妹校數量之增加並不十分感興趣，但對師生實質交流合作較為關切，與本校目前之國際化政策目標頗為一致。本校近年來姊妹校數日趨成長，但卻難以在不增加人力負擔前提下，確保與各姊妹校之合作交流保持順暢，並更進一步提升合作交流程度，因此如何有效支配人力、財力及時間加以經營姊妹校之合作交流，實為本校國際化之重要課題。針對本次出訪德國，提出下列心得：

1. 德國位處歐洲核心區域，為歐洲政治、經濟、交通、文化之樞紐，德國大學於各領域皆具有優質之高等教育、免學費政策及多元之英語授課學程，且德國人民國際化程度高、語言能力極佳，大多具有流利使用多種語言之表達能力，近年來德國大學紛紛設立各項英語授課專業學程，皆為吸引外籍學生及交換生之優勢，本校應持續提升與德國大學之交流合作。
2. 英語並非德國人母語，德國各校英語授課專業學程可為使用英語為第二外國語之學生提供不同的選擇，相較於美國、英國、澳洲等以英語為母語之國家，德國各校英語要求門檻較低，更適合本校交換生初次踏出國門之國際體驗。
3. 本校學生赴德國交換之意願極高，但可提供之交換名額及交換專業領域仍嫌不足，因此新增德國姊妹校並簽訂交換生協議實屬必要。
4. 德國各校所關切之合作交流議題極為相近，較為關切師生實質交流合作內容，因此大多數德國大學期望建立長期穩定之教師交流管道後，才可進一步商議締結姊妹校及交換生協議等簽約事宜。因此，師長於各專業領域之國際交流合作更顯重要，應鼓勵教師從事跨國合作，參與國際會議之同時亦可尋求跨國研究合作之機會。外賓來訪本校時，積極安排相關研究領域之師長出席接待，以增進教師國際交流合作管道。

5. 本次出訪之德國各校皆關切本校提供英語授課專業課程之領域及數量，增加本校各領域英語授課專業課程之數量實為當務之急。
6. 全球高等教育單位均重視國際交流，爭取外籍學生(交換生)必須面對全球的國際競爭，唯有確認目標市場、鎖定目標學生、針對目標市場提升本校之比較優勢、建立永續成長之國際合作關係，才能有效支配人力、財力及時間，加以經營姐妹校之合作交流。
7. 本校英文網頁之提升將有助於姐妹校學生獲取本校資訊，進而提高外籍學生赴本校就讀或交換之意願，特別是有關外籍學生(交換生)專業課程、中文學習課程選課事宜、食衣住行相關資訊等，應於學校網站首頁設計明顯之外國學生入口，將外籍學生關切之資訊置入，以提升外籍學生赴本校就讀之意願。
8. 為避免學生因出國交換而延遲畢業，導致交換意願降低，應研議相關辦法認定交換所習之學分皆得計入畢業學分，以提升學生出國交換之意願。
9. 各屆赴外交換學生之經驗必須累積傳承，語言能力之提升、申請交換文件之準備、交換國簽證申請、交換學校專業及語文課程、食衣住行資訊、交換國家文化及旅遊資訊等等，由於各國及各交換學校之情況皆有所不同，交換學生經驗及心得分享更顯重要。
10. 於各種場合運用各種管道宣導出國交換資訊，例如：於新生家長日、師生座談會、導師會議等各式全校性會議中宣導，以利學生儘早提升外語能力並提前準備各項申請交換所需資料。
11. 柏林應用科技大學為驅動國際化腳步，增加各領域之英文授課專業課程，特別由大學理事會主導 Horizon 專案，以加快該校國際化步伐。學校國際化必須以「校務一體」之概念，結合全校各教學研究單位、各行政環節共同執行，本校可參考該校 Horizon 專案執行方式及概念推動本校國際化。