

出國報告（出國類別：考察）

2016 年  
赴國際警察首長協會年會考察報告

服務機關：中央警察大學

姓名職稱：李宗勳主任

派赴國家：美國

出國期間：105 年 10 月 13 日至 10 月 18 日

報告日期：105 年 12 月 21 日

## 2016年赴國際警察首長協會年會考察報告

### 摘要

「國際警察首長協會 (International Association of Chiefs of Police, IACP)」成立於 1893 年，成立宗旨為促進國際警察合作，屬最為龐大的非政府警察組織，該協會自 1893 年成立以來，每年皆舉辦年會，其功能主要有三項，分別為執法人員工作經驗交流，最新科技與裝備展示，以及分組研討會。在眾多與警察執法相關的議題中，員警的安全與權益一直是該協會長期關注的。2012 年創立「警察安全和福利中心」，整合相關努力與資源，並推動警察機關內部文化改變，強調安全、健康、和福利的價值，並重視這些面向對員警執勤的影響。

本屆年會於美國加州聖地牙哥市(San Diego)舉行，並由聖地牙哥市警察局(City of San Diego Police Department)承辦，聖地牙哥市政府協辦。年會主要展覽及會議地點為「聖地牙哥會議中心(San Diego Convention Center)」，位於聖地牙哥市中心的濱海區，年會開幕式由會長現任會長康寧漢(Terrence M. Cunningham)主持，並邀請眾多重要人士與會，包括聖地牙哥市長法柯勒(Kevin L. Faulconer)、警察局長紀梅曼(Shelley Zimmerman)女士等，開幕式後並有邀請知名作家暨演說家斯涅克先生 (Simon O. Sinek) 演講，斯涅克先生的黃金圈法則，將領導的激勵理論分為三個層次，第一個為「What」、其次為「How」及「Why」，亦即在領導者帶領部屬時，應先告訴部屬目標，其次才為方法及具體的事項，組織本身應有上位的價值與精神，方能邁向好的方向，足供各警察首長深思領導方向。

本校本年度代表為外事系李宗勳主任及學生總隊吳耀翰區隊長，在本屆年會中除參與開幕式、研討會等重要場合外，本校代表亦循例拜會 IACP 會長及相關重要人士，由於本屆年會期間適逢會長改選，因此本校代表亦藉機拜會新當選之會長。即將卸任之會長康寧漢(Terrence M. Cunningham)先生在今年 6 月份曾到訪本校，此行本校出訪同仁亦代表校長轉贈紀念品，表達本校祝福之意。另外，本校代表亦同時拜會新當選之會長路卡(Donald W. De Lucca)先生。

此外，裝備展亦為本屆年會的盛事之一，展場會有各廠商提供之警械，舉凡大型的指揮車、巡邏車等，或是警槍、防彈背心等警用裝備，皆是最先進的器材。本校代表在會場中參觀了許多與安全駕駛相關的器材設備，包括大型的模擬機具等。會場內的警用設備多元，讓本校代表大開眼界。整體而言，本次年會本校代表在執法知識的增進，與各國警察機關交流上，均收穫甚豐。

# 2016年赴國際警察首長協會年會考察報告

## 目次

壹、參訪目的-----	4
貳、參加第 123 屆國際警察首長協會年會與會過程概要-----	5
參、結論與心得-----	22

## 壹、參訪目的

「國際警察首長協會」(International Association of Chiefs of Police, 簡稱 IACP) 於 1893 年創立, 是現今組織規模最龐大之非政府國際警察組織, 成立宗旨為促進國際警察合作, 協會更明訂宗旨為提升專業警政服務 (advance professional police services); 提升警察行政、技術、與實務水準 (promote enhanced administrative, technical, and operational police practices); 加強警察首長與警察機關的合作與資訊、經驗交流以提升全球警政的專業地位 (foster cooperation and the exchange of information and experience among police leaders and police organizations of recognized professional and technical standing throughout the world. )。

該協會自 1893 年成立以來, 每年皆會舉辦年會, 迄今已有超過百年歷史, 會議內容除包括協會幹部選舉、各項決議審核、組織章程修改等外, 另皆舉辦上百場教育論壇, 供各國代表習得執法新知, 並結合產業界舉辦警用裝備展覽, 使各代表一窺世界各國最新的科技。再者, 各與會代表可相互交換意見、拓展夥伴關係, 進而達國際執法合作目標。可堪稱全球規模最為盛大之國際性警察會議。

我國自 1986 年即加入該協會, 至今已邁入第 30 年, 除本校外, 每年我國政府機關 (諸如內政部警政署、內政部移民署、法務部調查局、內政部警政署航空警察局等) 皆會派現任執法人員、學術教育者與會, 持續與各國警政高層建立夥伴關係, 強化國際執法合作。

本屆年會於美國加州聖地牙哥市(San Diego)舉行, 並由聖地牙哥市警察局(City of San Diego Police Department)承辦, 聖地牙哥市政府協辦。年會主要展覽及會議地點為「聖地牙哥會議中心(San Diego Convention Center)」, 位於聖地牙哥市中心的濱海區, 年會內容包括許多場次研討會, 以及裝備展等。本校派員代表此行參加, 希望能加深本校與國際警政的交流, 並厚植執法知識之基礎, 提升執法能量, 與時俱進。

## 貳、參加第 123 屆國際警察首長協會年會與會過程概要

### 一、註冊報到

本屆年會於美國加州聖地牙哥市(San Diego)舉行，並由聖地牙哥市警察局(City of San Diego Police Department)承辦，聖地牙哥市政府協辦。聖地牙哥為美國加州的一個太平洋沿岸城市，位於美國本土的西南角，該城市以氣候溫暖和沙灘眾多而著名，並設有多處軍事基地，包括美國海軍、美國海軍陸戰隊皆在此設有基地。聖地牙哥市政府過去曾於 2008 年及 2012 年有承辦 IACP 年會之經驗，本屆為近年來第三次承辦。

年會主要展覽及會議地點為「聖地牙哥會議中心(San Diego Convention Center)」，位於聖地牙哥市中心的濱海區，由聖地亞哥會議中心公司管理，係北美洲最大的會議中心，該建築最顯著之特點，就是帆船外形的展覽館，目的在突顯聖地亞哥的航海歷史。



第 123 屆國際警察首長協會年會辦於「聖地牙哥會議中心(San Diego Convention Center)」，其帆船外形之展覽館為一大特色，目的在突顯聖地亞哥的航海歷史。

本校代表李宗勳主任一行約在 10 月 14 日上午 8 時許即抵達會場，並預先進行註冊作業，由大會工作人員引導至「e 化報到櫃檯(E-BADGE CHECK-IN)」處註冊，本次出行前本校代表已預先於網路上註冊 (two-day pass)，以節省現場等候時間。本屆年會報到模式循往例採分流模式，亦即將會員、發表人、媒體、裝備展示廠商各設專區報到，每區皆設有專責人員熱心講解註冊動線，會議中心環境等。

在大會工作人員利用線上系統確認本校代表身分後，便依照申請級別核發通行證、宴會邀請函等文件。又本校代表非美國籍會員，俟註冊完成後，便由工作人員引導至「國際會員櫃檯註冊處(International Check-In)」領取相關文件，並於通行證下方加貼黃色「International」字條，憑此可至會場二樓交誼廳享用茶點，並與各國代表交流。

September 13, 2016  
Registration Confirmation: 416290  
Tzung-Shiun Li  
Chair and Professor  
Central Police University  
No.56, Shujen Rd., Takang Vil.,  
Kueishan District,  
Taoyuan, Taoyuan 33304 Taiwan

Dear Tzung-Shiun Li:

This letter serves as a confirmation and receipt of your registration for IACP 2016 (The IACP Annual Conference & Exposition). The Conference will be held October 15-18, 2016 in San Diego, California, USA. The Exposition Hall is open October 16-18, 2016.

**ALL BADGES WILL BE PICKED UP ONSITE.**

For your convenience, bring this confirmation email with you to the E-Badge pick-up desk on-site at the San Diego Convention Center – Exhibit Hall D Lobby. Your bar code will be scanned and a badge will print instantly. Government issued ID is REQUIRED to obtain your badge. Save Paper – your registration confirmation can be scanned directly from your smartphone device.

Banquet Tickets (if purchased) will be picked up with your registration materials. NOTE: Banquet Tickets will be available Spring 2016. You will receive an email that includes a link to your ConnectME Dashboard and instructions on how to add IACP 2016 Annual Banquet tickets to your registration.

**REGISTRATION DATES AND HOURS**

All official conference events and delegate registration will take place at the **San Diego Convention Center, 111 West Harbor Drive, San Diego, California 92101, USA**. Pre-Registered delegates can check in beginning Friday, October 14, 2016 at 8:00am.

**REGISTRATION INFORMATION**

Badge Type:	Two Day Pass
Registration ID Number:	416290
First Name:	Tzung-Shiun
Last Name:	Li
Job Title:	Chair and Professor
Organization:	Central Police University
Address:	No.56, Shujen Rd., Takang Vil.,
City:	Taoyuan
State:	Taoyuan
Postal Code:	33304
E-Mail:	<a href="mailto:una231@mail.cpu.edu.tw">una231@mail.cpu.edu.tw</a>
Telephone:	(3) 3281099
Fax:	(3) 3963064

第 123 屆國際警察首長協會年會報名成功確認信。



本校代表李宗勳主任至「e化報到櫃臺(E-BADGE CHECK-IN)」辦理報到手續，此流程皆以電子化方式進行。



當日報到情況，上午 8 時排隊人潮已出現。



本校代表李宗勳主任完成報到手續後，於報到處前留影。



每屆年會皆會推出一系列商品，今年會場亦有販售有關國際警察首長協會的物件，產品多元，包括背包、水壺等。

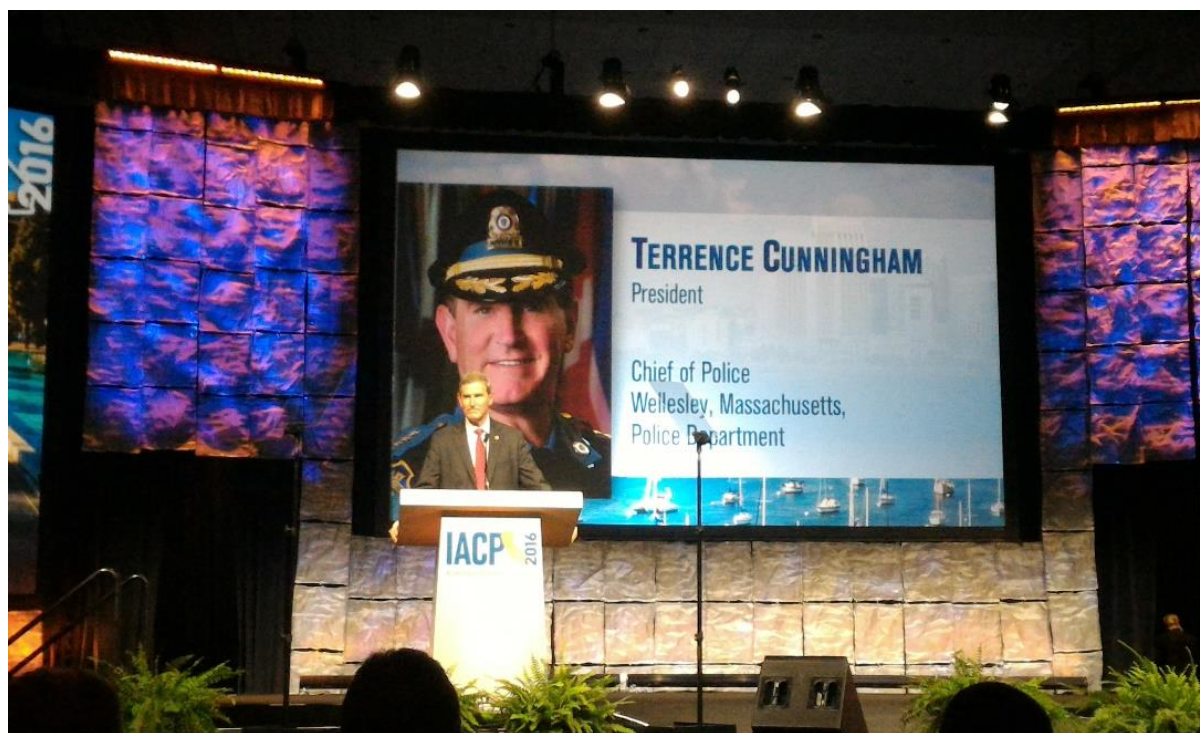


## 二、參加開幕典禮

本屆年會開幕式由會長現任會長康寧漢(Terrence M. Cunningham)主持，並邀請眾多重要人士與會，包括聖地牙哥市長法柯勒(Kevin L. Faulconer)、警察局長紀梅曼(Shelley Zimmerman)女士等，均蒞臨現場並上台致詞，由於聖地牙哥有多次籌辦年會的經驗，市長先生致詞一開始便以「IACP, Welcome back to San Diego!」向現場來賓致意，並竭誠歡迎來自各國的執法人員代表，邀請大家體驗聖地牙哥的風光美景。市長在致詞中也提及，警察工作對於人民的重要性，因著每位警察同仁的努力，民眾才能有穩定安全的生活，這一切都歸功於堅守崗位的警察同仁。市長在致詞的過程中，亦提及美國警察在這個時代執法的艱困，由於種族間的對立及不諒解，警察經常會需要兼顧多方族群的感受，並在緊急情況下做出正確判斷，執法環境的壓力更甚以往。

聖地牙哥警察局局长紀梅曼(Shelley Zimmerman)女士是美國少數女性地方警察首長，當日亦受邀上台致詞，紀梅曼局長亦提及警察同仁的敬業態度，正因警察同仁對於工作的全力付出，無論是值勤或是勤餘階段，因著自身的榮譽與對工作的堅持，才維繫了民眾對於警察的信任，並建立了良好的治安環境。值得一提的是，紀梅曼局長上台致詞時，腰間仍配戴著手槍，令人印象深刻。本屆年會係由聖地牙哥警察局負責協辦，在會場隨處可見聖地牙哥的警察同仁，負責場地維安及各項安檢工作，規劃相當完善，在面對外賓時態度亦親切友善，讓來參加的各國代表均有賓至如歸之感。

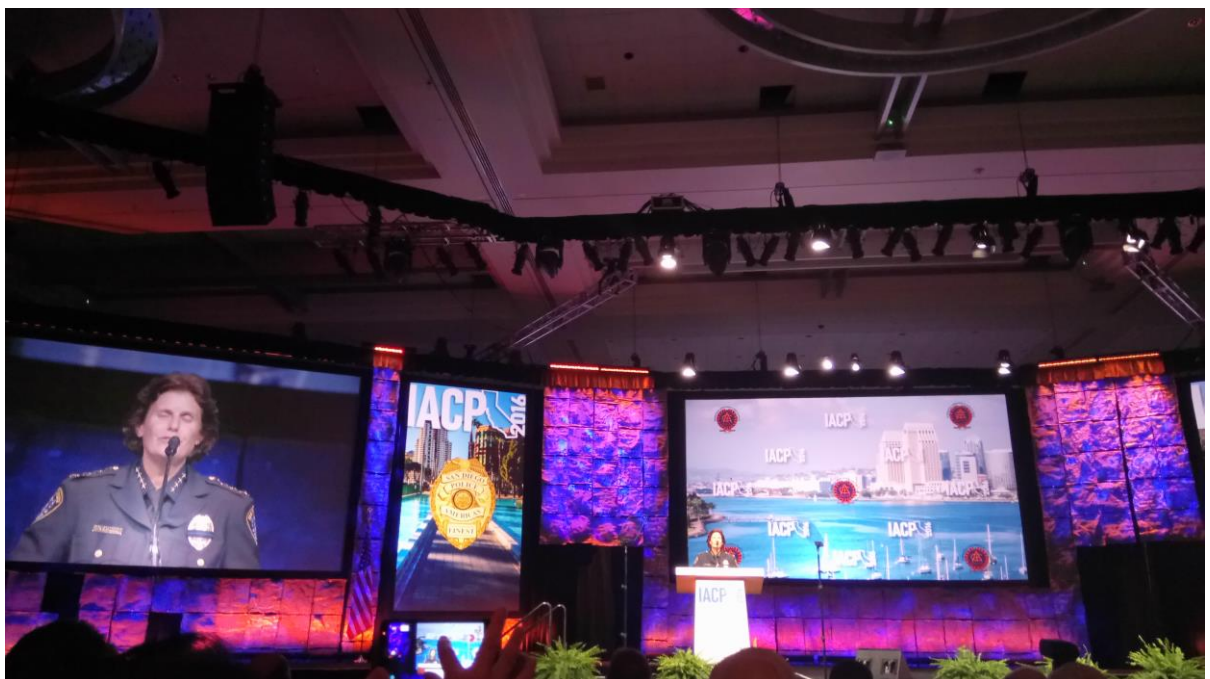
會長康寧漢在主持的過程中，亦再次說明了國際警察首長協會的創會理念及目標，旨在促進各國警察的合作與交流，並聚焦於員警的福利與安全，「讓員警平安回家」是該會追求的目標，提倡警察人員在戮力從公之餘，亦須注意己身的安全與身心健康狀況。



第 123 屆年會由會長康寧漢(Terrence M. Cunningham)親自主持，現場有來自各國的警察機關首長代表，嘉賓雲集。



本校代表李宗勳主任與台北市政府警察局、桃園市政府警察局代表團成員於會場內合影留念。



聖地牙哥警察局長紀梅曼(Shelley Zimmerman)女士於開幕式中致詞。

本屆年會邀請到的演講者為斯涅克先生（**Simon O. Sinek**），斯涅克先生是位著名的作家及演說家，其在網站 TED 的演講影片「偉大的領袖如何激勵行動」高居點閱率排行榜第 7 名。而他在 2009 年出版的書籍《從「為什麼」開始：偉大的領袖如何激勵行動》（*Start With Why: How Great Leaders Inspire Everyone to Take Action*）闡述了激勵理論的「黃金圈」法則，從而建立企業、領導創業、激勵他人等。本次年會的演講，他亦從此觀點分析、說明警察首長該如何激勵部屬，提振士氣，使整體組織工作效率提升。斯涅克先生的論點精闢、思路清晰博得現場熱烈回響，更給予現場眾多警政領導人深刻啟發。

斯涅克先生的黃金圈法則，將領導的激勵理論分為三個層次，第一個為「What」、其次為「How」及「Why」，亦即在領導者帶領部屬時，應先告訴部屬目標，其次才為方法及具體的事項，組織本身應有上位的價值與精神，方能邁向好的方向。斯涅克先生也以許多大企業為例，說明企業的成功並不植基在產品的成功上，而是企業本身的文化、價值，領導人必須有遠見，才能帶領組織走向未來。又如同警察機關首長帶領部屬時，應先闡明最高的價值與理念，才能給予部屬明確的方向，此一黃金圈的激勵理論法則，實值得各國警政首長深思。



美國著名演說家、作家斯涅克先生（**Simon O. Sinek**）受邀於開幕式中演講。




本校代表李宗勳主任、吳耀翰區隊長於會場內與國旗合影。



我國各單位代表於會場內合影。

### 三、參與研討會

本屆年會循例舉辦數百場次的研討會，皆與警察同仁的執法知識、技能以及員警同仁的福祉相關，舉凡員警的用槍安全、防禦性駕駛等，均為許多場次研討會聚焦之主題，此外，本次研討會有諸多場次的重點亦放在員警自身的身心健康福祉上，包括如何調適自身工作壓力，避免憂鬱或創傷後症候群等，亦為研討會關注之重點。由於本校教育旨在培養同學未來職場上重要執法技能與知識，又近年來國內交通事故發生的比例居高不下，其中又有許多與警察執法相關，因此在本屆年會研討會中，本校代表投注了大量時間參與有關「安全駕駛」、「防禦性駕駛」、「交通安全」等主題的研討會，其能在回國後，提供本校教師及同學嶄新的思考方向。



**International Association of Chiefs of Police**  
44 Canal Center Plaza, Suite 200  
Alexandria, VA 22314-2357  
Phone: 703-836-6767; 1-800-THE IACP  
Fax: 703-836-4543  
Web: www.theiacp.org

**President**  
Terrance M. Cunningham  
Chief of Police  
Wellesley Police Department  
Wellesley, MA

**Immediate Past President**  
Richard M. Beary  
Chief of Police  
University of Central Florida  
Orlando, FL

**First Vice President**  
Donald De Lucca  
Chief of Police  
Doral Police Department  
Doral, FL

**Second Vice President**  
Louis M. Dekmar  
Chief of Police  
LaGrange Police Department  
LaGrange, GA

**Third Vice President**  
Paul M. Cell  
Chief of Police  
Montclair State University  
Police Department  
Montclair, NJ

**Fourth Vice President**  
Steven R. Castevens  
Chief of Police  
Buffalo Grove Police  
Department  
Buffalo Grove, IL

**Vice President at Large**  
James R. Craze  
Chief of Police  
Greenbelt Police Department  
Greenbelt, MD

**Vice President at Large**  
Richard E. Smith  
Chief of Police  
Wakefield Police Department  
Wakefield, MA

**International Vice President**  
Patrick Stevens  
Chief Commissioner  
Belgian Police Liaison Officer  
Belgian Embassy  
Washington, DC

**Vice President-Treasurer**  
Dwight E. Henninger  
Chief of Police  
Vail Police Department  
Vail, CO

**General Chair Division of State Associations of Chiefs of Police**  
John W. Lefebvre  
Chief of Police  
Apex Police Department  
Apex, NC

**General Chair Division of State and Provincial Police**  
Colonel W. Steven Flaherty  
Superintendent  
Virginia State Police  
Richmond, VA

**Parliamentarian**  
Peter L. Carnes  
Chief of Police  
Stonhill College Campus Police & Safety  
Easton, MA

**Executive Director / Chief Executive Officer**  
Vincent Talucci  
Alexandria, VA

**Deputy Executive Director**  
Gwen Boniface  
Alexandria, VA

---

October 26, 2016

**Yao-Han Wu**  
Lieutenant  
Central Police University  
No.56, Shujen Rd., Takang Vil.,  
Taoyuan, Taoyuan 33304  
Taiwan

Dear Yao-Han Wu:

Thank you for attending IACP 2016 – the 123<sup>rd</sup> Annual Conference and Exposition of the International Association of Chiefs of Police – at the San Diego Convention Center in San Diego, California, October 15-18, 2016. Printed below is your certificate of attendance\* and training hours for the following sessions:

TITLE OF SESSION	DATE & TIME	HOURS OF TRAINING
This is Your Brain on Stress: Understanding the Effects of Trauma and Fatigue, and How to Best Protect Your Force Against Office	2016-10-15 09:30	2.0
FBI Law Enforcement Officers Killed and Assaulted (LEOKA) Officer Safety and Awareness Training (OSAT) (Active Law Enforcement O	2016-10-15 10:00	1.5
Communicating with the Community After an Officer-Involved Shooting	2016-10-15 12:30	1.0
How Technology Can Fuel Social Change: Mining Domestic Violence Data in High Point, NC	2016-10-15 14:00	1.0
Strangulation Assaults: The Most Violent Offenders Strangle Women and Kill Cops	2016-10-15 14:00	1.0
Employment Law Update: Avoiding Legal Pitfalls in Law Enforcement Management	2016-10-16 08:00	1.5
Traffic and Vehicle Safety for Law Enforcement: Keeping Officers Safe on the Road	2016-10-16 08:00	1.5
Drug Impaired Driving: Public Policy and Drug Evaluation and Classification (DEC) Program Management	2016-10-16 10:00	1.5

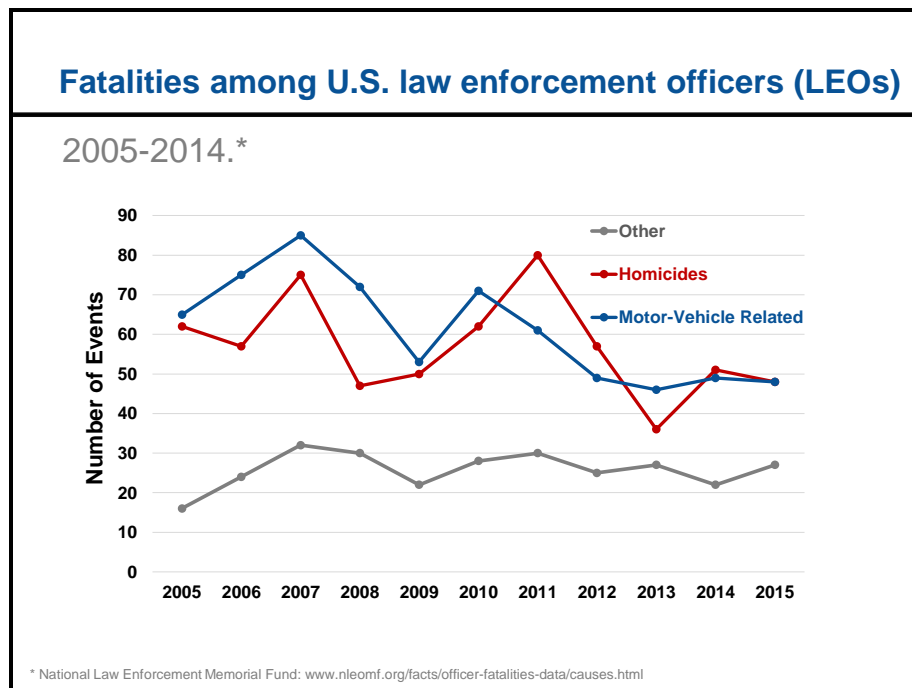
\*Your attendance was electronically recorded for each session when you scanned the barcode on your name badge. If a workshop you attended did not appear in the above list, please contact the Conference Program Manager and supply the session title, date, and time.

**Peace Officer Standards and Training (POST) Program**  
Submit a copy of this certificate and the IACP 2016 conference program showing a list of instructors for each session to apply for state POST retraining credit. Please note standards are locally set, and vary from region to region. Visit [theiacpconference.org](http://theiacpconference.org) to download a printable program listing session instructors.

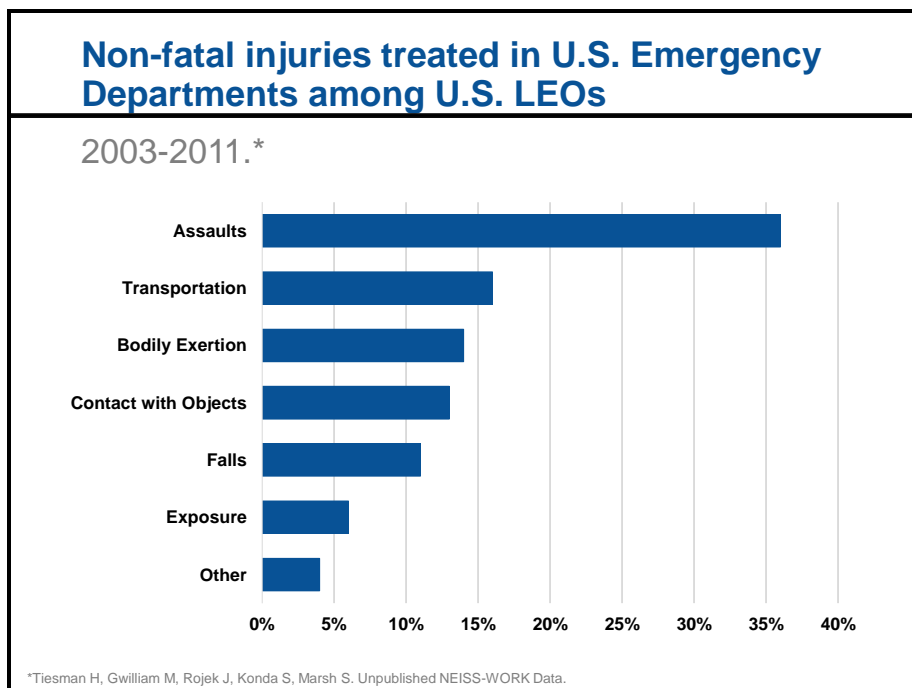
If you need additional information regarding the training sessions(s) above, please contact the IACP Conference Program Manager at [woodhead@theiacp.org](mailto:woodhead@theiacp.org) or 800-THE-IACP X277.

本校代表吳耀翰區隊長參加研討會場次證明。

本次參與研討會的過程中，可發現美國的執法機關對於員警的安全之重視，舉例而言，單就安全駕駛的部分，就有多元的訓練課程及相關研究，旨在確保員警在值勤過程中或是上下班途中，不會因為駕駛上的疏忽而導致憾事，從數據上亦顯現，美國警方傷亡人數比例中，與交通事故有關者位居前幾位，加強安全駕駛的觀念勢在必行。本校代表成員在聽取完簡報後，均在會後與演講者交換意見。透過彼此的想法交流，汲取對方的寶貴意見。



研討會相關投影片，轉載業獲原著同意。

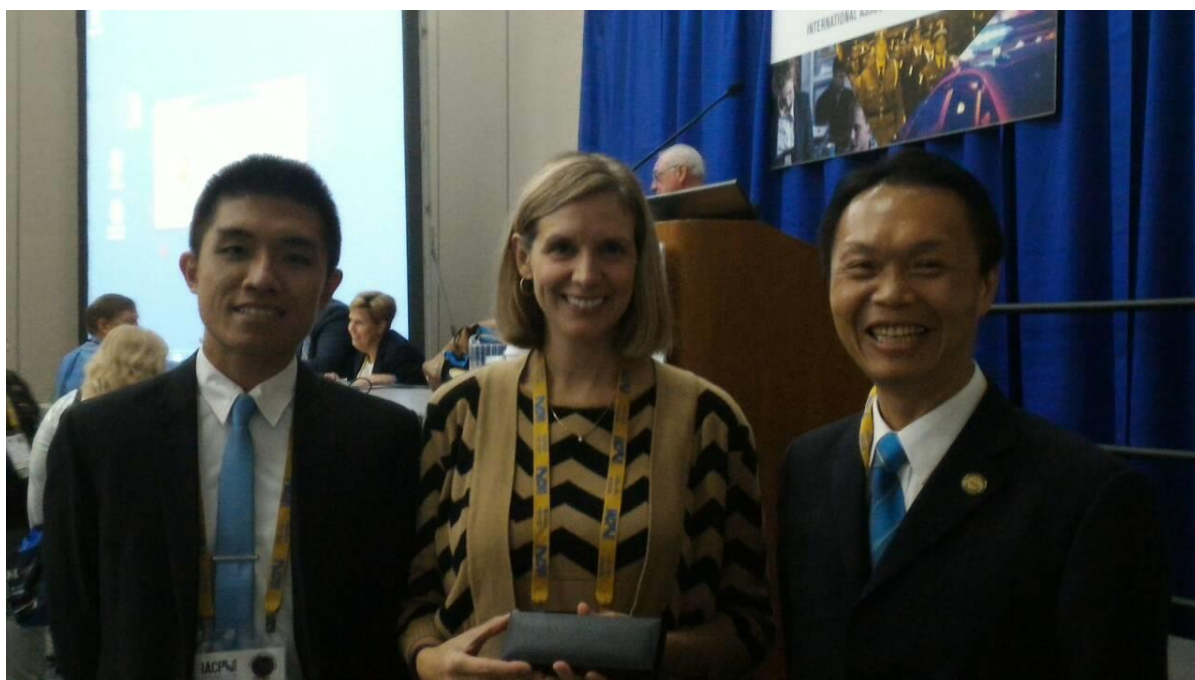


研討會相關投影片，轉載業獲原著同意。

研討會中諸多有關於安全駕駛的討論，皆是我國現行的警察教育制度或是實務訓練課程所欠缺的，以美國而言，有相當多數的執法機關都有專屬的防禦性駕駛訓練中心，提供員警同仁練習執勤時的駕駛技術，並有專職教官傳授相關重點，而對於一般民眾而言，取得駕照亦不僅只是通過駕駛訓練班的測驗，而是要學習諸多駕駛的技術。美國不僅官方或是民間，都有相關的訓練機構，讓執法人員或是一般民眾，可以在駕駛觀念及技術上再提升，美國當地對這方面的重視，明顯勝過我國，也是我們值得效法的。



研討會現場，各場研討會皆有針對特定主題深入分析。



本校代表與安全駕駛主題講者 Tiesman 教授合影。



本校代表與研討會主講人、當地各實務單位執法機關代表合影。



本校代表於研討會現場留影。

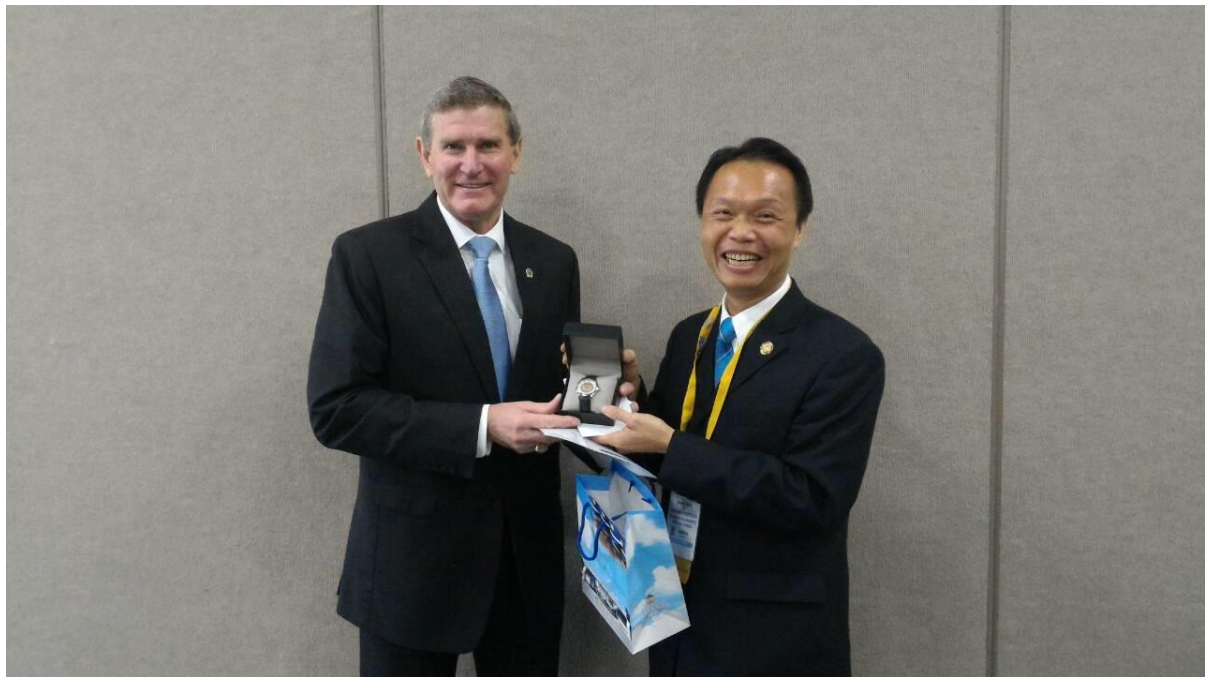


#### 四、與重要人士會晤

本次出訪第 123 屆年會，本校代表循例拜會 IACP 會長及相關重要人士，由於本屆年會期間適逢會長改選，因此本校代表亦藉機拜會新當選之會長。即將卸任之會長康寧漢(Terrence M. Cunningham)先生在今年 6 月份曾到訪本校，此行本校出訪同仁亦代表校長轉贈紀念品，表達本校祝福之意。另外，本校代表亦同時拜會新當選之會長路卡(Donald W. De Lucca)先生。路卡先生曾任邁阿密警察局局長，對於地方治安貢獻卓越，本校代表拜會路卡先生時，也同時邀請他明年可至本校參訪，延續國際警察首長協會與本校之交流。

此外，本校代表亦拜會了美國聯邦調查局(Federal Bureau of Investigation, FBI)、國土安全部(Department of Homeland Security, DHS)等執法機關代表，並相互交換意見。本屆年會有相當多執法機關代表到場，本校代表皆把握交流機會，許多關於國土安全、國境管理之議題，在本次會面中亦有諸多討論。本校代表亦蒐集了相關資料，將在回國後提供給本校師生參考。

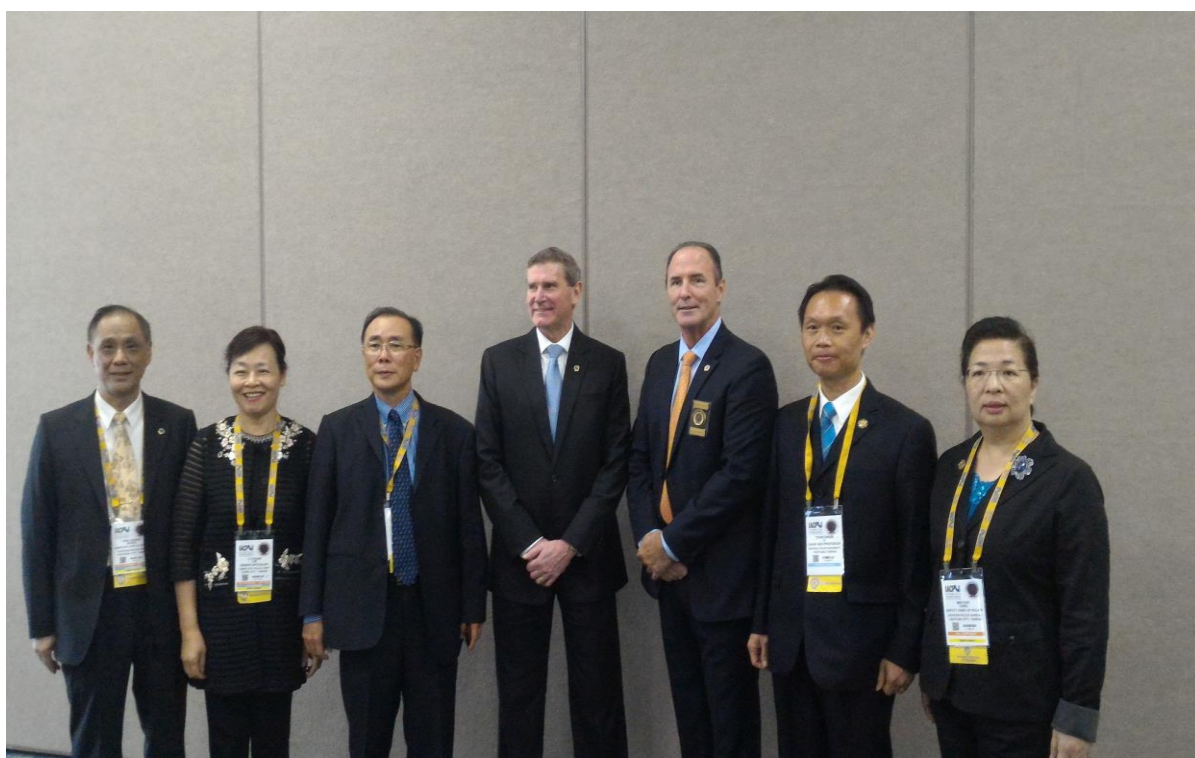
整體而言，美國各部門的執法機關均有嚴謹之制度，在本屆年會中亦不吝與他機關交流，分享執法經驗與理念，讓本校同仁此行獲益良多，亦希望在回國後能將此行所見所聞分享給更多國內同仁，並與國外執法機關建立聯繫。



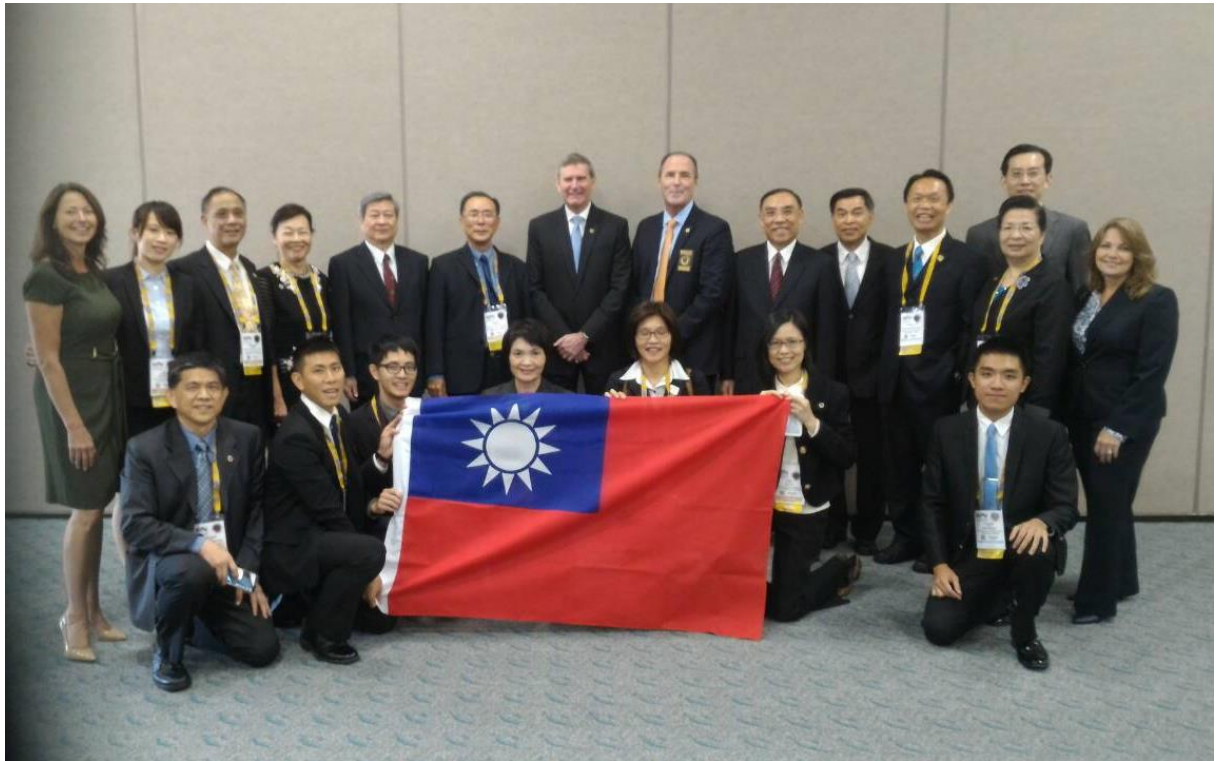
本校李宗勳主任代表校長致贈紀念品給康寧漢(Terrence M. Cunningham)會長。



本校李宗勳主任代表校長致贈紀念品給新上任之會長路卡(Donald W. De Lucca)先生。



我國各單位領隊與卸新任會長於會場合照。



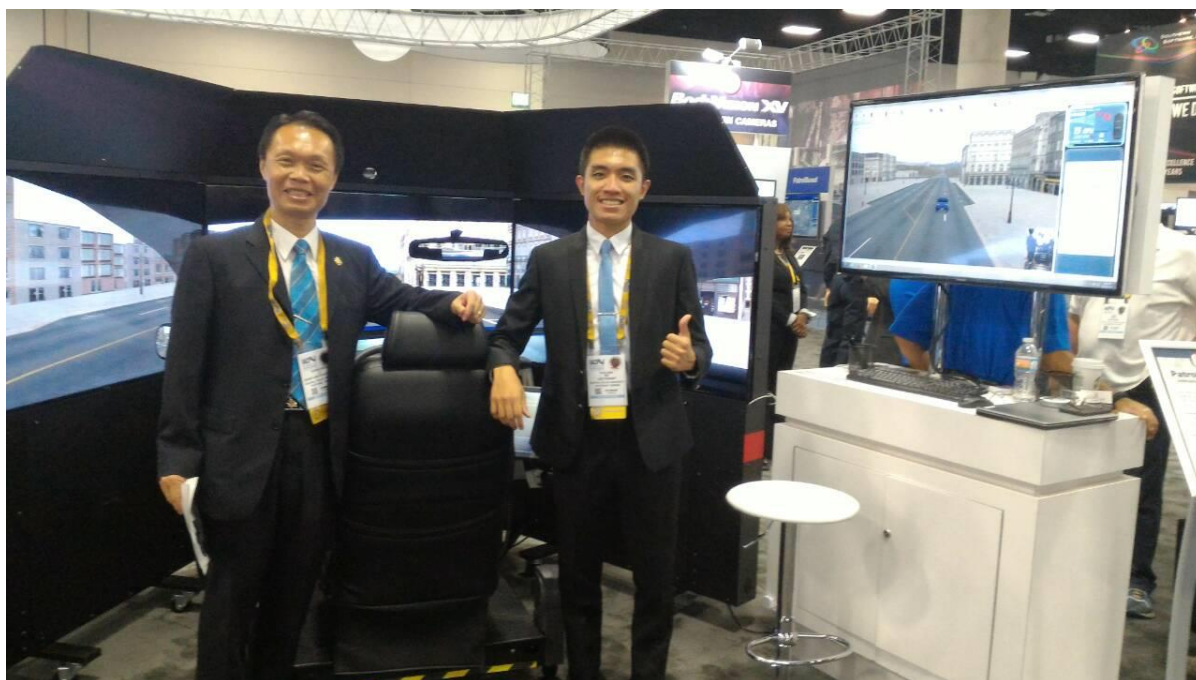
我國各單位代表於會場合影。



本校代表與外交安全局（Bureau of Diplomatic Security）代表於會場合影。

## 五、參觀裝備展

裝備展為每年年會的盛事之一，展場會有各廠商提供之警械，舉凡大型的指揮車、巡邏車等，或是警槍、防彈背心等警用裝備，皆是最先進的器材。本校代表在會場中參觀了許多與安全駕駛相關的器材設備，包括大型的模擬機具等。會場內的警用設備多元，讓本校代表大開眼界。



本校代表參觀安全駕駛模擬儀器，該儀器可 360 度模擬真實駕駛狀況。



本校李宗勳主任參觀防彈背心廠商提供之設備。



會場中處處可見最新穎之警用設備，如巡邏車等。



大型的指揮車亦是本次展場的亮點，具備各項指揮器材。

## 參、結論與心得

參與本屆國際警察首長協會後，可發現外國警察機關對於執法環境、員警福祉的重視，另對於執法的裝備，制度等亦有很完善的規劃，而我等身為警察大學的教育者，實應將本次參與年會所見所聞分享給本校師生，個人歸納以下幾點心得：

### 一、 改善警察執法環境，提升安駕技術

無論在國內或國外，警察同仁的執勤環境可謂日益險峻，各種狀況層出不窮，造成警察人員傷亡的案例中，因車禍或是交通事故而死亡者，其數據不下於因槍擊案所造成，因此改善員警同仁的執法環境，加強同仁安全駕駛的技術，會是當務之急。

### 二、 精進警察執法技能，更新警察執勤裝備

接續前一點，因警察同仁的執法環境日益艱難，警察人員更應精進自我的執法技巧，而警察機關應負起更新警察同仁裝備之責任，必須能讓警察同仁以最新、最好的裝備應勤，才能面對險惡的執法環境。

### 三、 加強警察同仁教育訓練

最後，面對快速變化的全球環境，警察同仁必須時時精進自我，方能跟上時代腳步，國際警察首長協會年會便提供一個教育訓練的平台，讓員警同仁皆能精進自我，提升執法技能。