

## 出國報告（出國類別：其他）

### 出席「泰國臺商南向政策研討會」

服務機關：經濟部國際貿易局

姓名職稱：許一等經濟秘書志明

派赴國家：泰國

出國期間：105年12月9日至11日

報告日期：105年12月23日

## 出席「泰國臺商南向政策研討會」-出國報告

### 一、源起：

為使台商了解經濟部推動新南向政策計劃之進展及未來推案方向，本部楊次長偉甫率「連結東協經貿訪問團」(包括高雄市政府、中油、中鋼、臺鹽、臺糖、紡拓會、貿協等)一行 17 人於本(105)年 7 月 4 日至 8 日分別往訪越南及泰國，藉以深化與東協成員關係，加強雙邊經貿互動，協助業者拓銷市場，與當地供應鏈相結合，以及傾聽臺商在地經營所面臨困難及政府可協助的地方，並由本部國際貿易局簡報新南向政策，台商代表亦於會中盼於年底前舉辦一場以新南向政策為題之研討會。

本年 10 月上旬泰國台商聯合總會來函邀請本部長官或代表出席該總會於 12 月 10 日在曼谷舉行之「泰國台商新南向政策研討會」，並於會中說明經濟推案之進展及工作規劃。本部爰指派國際貿易局雙一組許副組長代表與會。

### 二、研討會情形：

許副組長於 12 月 9 日上午自台北搭機抵達曼谷，經濟組林秘書明秋前來接機，並於下午即偕經濟組同仁拜會駐泰國代表處就該研討會相關事宜交換意見，並向謝代表報告此次與會及簡報新南向政策。

此次研討會係泰國台商總會為讓台商更了解新南向政策，在 105 年 12 月 10 日於曼谷舉辦新南向政策研討會，並邀請本部派員與會。該研討會吸引約 120 名台商代表與會，場面熱烈。駐泰國代表處謝代表以及經濟組張組長偕相關同仁一

併參加。首先由行政院僑委會吳委員長新興以貴賓身分致開幕詞，在會中說明新南向政策的戰略思維，期盼台商及僑領善用人脈及市場通路，支持政府推動政策，並鼓勵回台投資。包括立法院長特助高建智、桃園市副市長游建華、高雄市副秘書長林英斌、泰國外商聯合總會主席康樹德及佛光大學公共事務處主任陳尚懋、經濟部貿易局許副組長志明等人與會，研討會順利圓滿。

本部簡報略以：

- (一) 首先說明新南向政策有別於以往把東南亞定位為「生產基地」進行國際分工，即經濟學上的雁行理論，臺灣經濟成長及產業水準提升以後，在臺商的追求低成本投資帶動貿易下，讓東協一群群雁子飛起來。而新南向是創造一個新的雁飛模式，我們發揮雁子的天賦，就是以夥伴關係，與新南向國家時時彼此鼓勵，以經貿合作、人才交流、資源共享，區域連結並進方式，增進相互理解、穩步拓展雙向交流、強化全面的夥伴關係，讓夥伴們同時展翅高飛，並進一步說明推動新南向政策計劃的經貿合作 3 個主要面向：新南向政策應將重心置於經貿合作，共創雙贏；其次，是要整合與新南向國家的供應鏈及建立策略夥伴關係，攜手共同打造新的經濟成長機會；第三，協助臺商布局，善用我臺商及新住民等優勢，由新南向走向全球布局。
- (二) 在說明台泰雙邊貿易的互補關係及成長機會後，以投資密切關係說明雙方經貿關係，尤其台灣為泰國外人投資國前三名，僅次日本及美國，主要投資在 ICT、化學、紡織等，與雙邊貿易產品結構相一致，表示彼此間供應鏈關係存在一定的投資布局帶動貿易的密切關係。

(三) 此外，舉例說明泰國為擺脫中等收入國家陷阱（middle-income trap），積極推動「Thailand 4.0」發展 smart industry、smart city、digital Thailand 等，垂直產業別則發展「5 加 5 目標產業」及佈建完整供應鏈的「super cluster」。對臺泰而言，新南向有利於創造「雙向」互利知識經濟合作模式，以經貿合作、人才交流、資源共享與區域鏈結四路並進方式，新南向與泰國無論在產業聚落連結、價值鏈的遞延，甚至未來台灣「5 加 2 策略產業」與泰國「Thailand 4.0」、「5 加 5 目標產業」合作也要秉持台灣企業的「魚幫水，水幫魚」精神，共同創造新的經濟成長的第二條曲線。

(四) 另簡報內容亦特別向與會台商說明行政院推動新南向政策工作計畫之具體措施及作法。

### 三、與泰國台商交流：

此行並與台商深入晤談及餐敘進一步了解台商在泰國貿易、投資分工布局現況。泰國台商所面臨挑戰包括：

- (一) 網路科技的普及，產品、技術生命週期縮短，使泰國台商仍面臨轉型之挑戰，尤其在電子商務的新供應鏈方面；
- (二) 泰國台商已將生產切點向外延伸至其他中南半島國家，尤其柬埔寨、緬甸、寮國等 CLM 低度開發國家投資設廠，持續追求低成本投資；
- (三) 泰國台商尚未轉型被動、防衛性的投資布局模式，仍以製造業為主，在泰國仍面臨缺工及專業技術人不足之情形，尚未打入泰國服務業市場，以取

代製造業成為投資布局的主力產業。

#### 四、心得與建議:

以往南向政策著重在與東南亞的投資與貿易關係，而被認為有著與「西向」較勁之意味，新南向是以「人」為核心的經貿合作，這就是新南向的新的動能所在。東南亞是我國企業在海外最早、也是最重要的投資地區，主要是因為東南亞距離我國近，台灣生產網路支援容易，加上這個地區的僑胞多及其子弟來台就讀的外僑生返回成功創業，例如在台的馬來西亞僑生總數約有 1.5 萬人，多可以提供台商海外經營所需的人才及作為與當地企業溝通的橋樑。除了海外台商及外僑生外，我們新南向擁有特有連結新南向國家之資源，也就是逾 51 萬的新住民人數及其 36 萬子女，將有助於我們拓展新南向國家的現有合作領域及協助臺商在東協及南亞市場扎根發展。

在推動新南向工作，應以臺商在東協及南亞市場扎根發展，對當地通路及人脈已相當熟悉，並在部分產業已經形成供應鏈關係，善用臺商在地龐大資源，尤其泰國臺商眾多約 15 萬人，將有助加速新南向市場之布局，並打入內需市場。

由於台商在推動新南向政策工作計畫扮演重要角色，建議應建立與台商制度化及定期溝通機制，並在新南向國家以點、線、面，構成網絡，與台灣企業共同合作進入當地供應鏈及內需市場。

## 附件:媒體報導

### 經濟部泰國新南向座談 學者：先交朋友

發稿時間：2016/12/11 00:26

最新更新：2016/12/11 00:26

（中央社記者劉得倉曼谷 10 日專電）由經濟部主辦的新南向政策研討會今天在泰國曼谷舉行，分析經貿趨勢和未來利基，分別在投資、教育及地方政府招商等提出說明，與會學者建議，先從民間交流開始。

政府正在推動新南向政策，強調以人為本雙向交流，在觀光部分已經立即見到成效，台灣今年入境觀光客在近日就達到 1000 萬人次，其中自今年 8 月起給予泰國和汶萊兩國免簽證措施的效果最顯著，單月都有逾 5 成的觀光客入境成長率。不過除了觀光之外，還有些是需要時間的中長期政策目標。

佛光大學公共事務處學系教授兼系主任陳尚懋表示，就現今國際局勢來說，政府在新南向政策的推動面臨一些挑戰，但也不必急於一時就想要有成效，有些是需要時間的，有些是立竿見影，例如觀光部分，開放免簽證措施，觀光客馬上湧入，中長期來說是需要政策導引及時間人力的投入，例如語文人才培育部分，大學生到海外實習是一個方向，讓雙邊人民多一些交流，有更多的認識，從交朋友開始，相信可以穩健推動此一政策。

經濟部國際貿易局副組長許志明就以新南向機會為主題，分析東協市場的規模和未來展望，以及台灣的機會所在，包括東協 6.2 億的人口紅利、內需市場經濟規模每年逾 24 億美元，特別指出泰國與台灣的雙邊經貿關係和台灣產業強項的利基，建議以產業合作、協助台商布局、金融支援和貿易拓展 4 大工作重點來進行。

中華民國駐泰國代表處教育組長賴碧姬則是以教育部的新南向人才培育推動計畫來說明教育人才方針，包括有客製化課程培育雙向人才，開設新南向外國學生產學合作專班，協助青年發展、提供數位服務，協助培育東協和南亞的青年學子專業與實作，以及華語能力，同時培養大專師生熟悉東南亞語言文化和產業等。

另外高雄市政府和桃園市政府也派出官員分享兩地的投資條件，希望台商返台投資、開發家鄉，協助故鄉產業發展，給予台灣青年機會。

全程與會的僑務委員會委員長吳新興表示，希望台商能夠多支持政府的新南向政策，在協助國內青年實習就業，同時運用台灣的優勢替自己的產業升級，有任何需要政府協助的地方，一定要向政府單位提出。1051210

研討會情形:

