

出國報告（出國類別：其他）

參加第 33 屆亞洲銀行家協會(ABA) 年會暨研討會

服務機關：臺灣銀行股份有限公司經濟研究處

姓名職稱：歐興祥 處長

派赴國家：越南

出國期間：105 年 11 月 09 日至 11 月 12 日

報告日期：106 年 02 月 02 日

摘 要

近來亞洲銀行業者在全球金融市場的國際地位日趨重要，為因應全球經濟與金融整合帶來的機會與挑戰，並促進亞洲金融業之交流，亞洲銀行家協會(Asian Bankers Association, ABA)於 2016 年 11 月 10-11 日舉辦第 33 屆 ABA 年會暨研討會。此次年會主題為「亞洲銀行業：邁向全球整合(Asian Banks: Towards Global Integration)」，邀請多位國際財經專家共同探討相關議題，希望共創經濟繁榮。

此屆 ABA 年會並進行每 2 年一任之理事會員遴選，新任理事會員共計 25 席，任期為 2017 至 2018 年。臺灣共獲選 4 席，本行續獲任為 ABA 理事會員，其他當選理事包括中國信託商業銀行、第一商業銀行及臺灣土地銀行。新當選之理事長由中信金控總經理吳一揆續任，副理事長由伊朗 EN Bank 執行長 Aliasghar Safari 出任。

藉由本次參與第 33 屆 ABA 年會，與來自亞太、中東等地區 23 個國家逾 200 位銀行界代表齊聚越南下龍灣(Ha Long Bay)，可提升本行國際能見度，拓展國際業務，並且增進區域內各國金融業之交流與互動。

目 錄

壹、出國目的	1
貳、行程概要	1
一、參訪行程	1
二、亞洲銀行家協會簡介	1
三、第 33 屆 ABA 年會暨研討會重要會議及活動內容	3
參、心得與建議	10
肆、附件	12
一、ABA 會員名單	
二、ABA 理事會員名單	
三、第 33 屆 ABA 年會暨研討會議程	

壹、出國目的

第 33 屆亞洲銀行家協會(Asian Bankers Association, ABA)年會暨研討會 2016 年 11 月 10 日至 11 日於越南下龍灣(Ha Long Bay)舉行，本屆由越南外貿股份商業銀行(Vietcombank)主辦，年會主題為「亞洲銀行業：邁向全球整合(Asian Banks: Towards Global Integration)」，總計有來自亞太、中東等地區 23 個國家超過 200 位銀行界代表出席。

自 1981 年於臺北召開第 1 次年會以來，ABA 已成為區域內會員銀行與金融機構交流互動、分享金融專業的重要平台。之後於墨爾本、曼谷、香港、新加坡、雅加達、東京、吉隆坡、首爾、伊斯坦堡、烏茲別克、馬尼拉、河內、可倫坡、烏蘭巴托、馬斯開特等會員國之主要城市舉辦計 30 餘屆。

為達年會議題之實質效益，ABA 主辦行邀請金融領域國際知名學者、已開發經濟體之銀行家及會員銀行之高階經理人參與研討會分享其專業經驗。時值亞洲銀行業者積極拓展國際布局之際，ABA 年會為協助政府推動金融外交的極佳管道。

貳、行程概要

一、參訪行程

日期	行程
11/09	啟程
11/10-11	參加第 33 屆 ABA 年會暨研討會
11/12	返程

二、亞洲銀行家協會簡介

亞洲銀行家協會(ABA)為亞洲地區 22 個工商總會於 1981 年 10 月 29 日在臺北成立之組織，原先為亞太工商協進會(Confederation of Asia Pacific Chambers of Commerce and Industry)的服務諮詢委員會之一，當時稱為亞洲銀行委員會(Asian Bankers Council)，會員涵蓋亞太地區約 20 個經濟體之銀行，

以提升亞太地區金融業及促進區域經濟合作發展為宗旨，對於促進我國與亞太地區金融訊息之交流、增進與區域內銀行人士友誼之聯誼、加強與會員間之合作以及促進區域經濟發展助益良多。

ABA 會員分為 4 類，前 3 類會員依所屬會員類別繳交不同金額之年費。

1. 一般會員(Regular Member)：凡在亞太地區之金融機構均可加入為一般會員。
2. 特別會員(Special Member)：銀行協會以及其他具備和 ABA 相似目標的區域性及國際性組織皆可加入為特別會員。
3. 準會員(Associate Member)：組織或個人其活動和金融業相關且支持 ABA 宗旨者皆可加入為準會員。
4. 榮譽會員(Honorary Member)：機構、公司或個人經 ABA 理事會或會員大會授予榮譽頭銜或獎賞者得成為榮譽會員，免付年費。

目前 ABA 一般會員共有 67 家，包含亞太地區 19 個經濟體(來自不丹、香港、印度、伊朗、日本、南韓、馬來西亞、馬爾地夫、蒙古、阿曼、菲律賓、卡達、俄羅斯、新加坡、斯里蘭卡、臺灣、泰國、烏茲別克、越南等國)，以及在亞洲設立區域總部之跨國銀行 5 家(來自奧地利、德國、義大利、葡萄牙、美國等國)。臺灣有 16 家金融業者為 ABA 的一般會員(Regular Member)，係 ABA 擁有最多會員銀行數的經濟體(附件 1)。ABA 計有 25 席理事會員，其中，臺灣有 4 席理事會員，分別為臺灣銀行、中國信託商業銀行、第一商業銀行、臺灣土地銀行(附件 2)。

特別會員(Special Member)有 3 家，包括臺灣之中華民國銀行公會、蒙古銀行公會及土耳其銀行公會。

另外，有 5 家準會員(Associate Member)，包括臺灣的台灣金融研訓院與常在國際法律事務所、新加坡 BPC Banking Technologies (Asia Pacific) Pte Ltd、越南 Deposit Insurance of Vietnam、及美國 Hawaii National Bank。

ABA 理事會由一般會員於會員大會時選出 25 位理事組成，每 2 年改選一次。理事會員互相推選出 1 位理事長，以及 1 位副理事長，任期 2 年。

ABA 諮詢委員會由該會歷任理事長以及理事會選出致力於該會之金融界顯赫人士組成。其功能為提供建言予理事會以確保該會政策之延續性。ABA 秘書處協助執行該會之政策、會議議題之研擬、財務管理以及執行該會既訂目標之工作，設秘書長一人，由理事長指派並經理事會確定。秘書處設於臺北，秘書長一向由我國籍人士出任。

三、第 33 屆 ABA 年會暨研討會重要會議及活動內容

第33屆ABA年會暨研討會由越南外貿股份商業銀行(Vietcombank)主辦，2016年11月10日至11日於越南下龍灣(Ha Long Bay)舉行。總計有來自亞太、中東等地區23個國家逾200位銀行界代表參加，與會貴賓主要為ABA各會員銀行。

(一) 11 月 10 日主要會議及活動

11 月 10 日主要會議及活動包括：上午舉行的「Discover ABA」國家簡介，及下午的 ABA 政策推展委員會會議(Meeting of the ABA Policy Advocacy Committee)、諮詢顧問委員會會議(Advisory Council Meeting)及第 52 屆 ABA 理事會議(52nd Board of Directors' Meeting)。主辦單位另於下午 13:00-14:30 特別安排 1 場專題演講。

1. 09:00-11:30 「Discover ABA」國家簡介

「Discover ABA」國家簡介邀請德國的Commerzbank、伊朗的Bank Pasargad、不丹的Bank of Bhutan Ltd.與主辦國越南的Vietcombank擔任簡報銀行，分別簡介各自國家之金融市場概況。

2. 13:00-14:30 專題演講

主辦行Vietcombank於下午13:00-14:30特別安排1場專題研討會，主題為亞洲銀行業如何達成其偉大願景，由菲律賓國家銀行(Philippine National

Bank)總經理 Atty. Reynaldo Maclang 主持，與 Oliver Wyman 顧問公司亞太區執行合夥人 Bernhard Kotanko 共同探討：「為何有些歐洲銀行正失去動能」、「亞洲銀行業如何作為社會與經濟體的支柱」、「亞洲銀行業未來的前進動能」，以及「ABA 等會議能如何提供這些動能所需的元素」。

3. 14:30-16:00 ABA 政策推展委員會會議

ABA 政策推展委員會會議開場時由 ABA 理事長中信金控總經理吳一揆致歡迎詞，歡迎各位與會貴賓出席會議。接著由政策推展委員會主任委員 Ms. Prudence Lin 主持會議，首先向各位與會貴賓表達誠摯歡迎，接著介紹當日會議議程，並邀請各位與會貴賓自我介紹。

會議主要報告 7 件事項，由與會委員共同討論並提供建議，分別為：(1)通過 2016 年 4 月 8 日於越南河內舉行規劃委員會之紀錄草案；(2)更新 ABA 過去一年推動 ABA 非正式訓練指導原則(ABA Informal Workout Guidelines)之各項活動，並進行討論；(3)由 Hatton National Bank 營運長發表報告，介紹會員銀行合作進行業務流程之組織轉型改造；(4)由 ABA 特別顧問報告，鼓勵 ABA 會員銀行推動更具普及性的中小企業及微型企業融資，促進未來銀行成長與業務可持續性；(5)由臺灣的中信銀介紹法規持續變化對於金融機構在信用風險方面的影響；(6)由 Bank Pasargad 介紹該行於伊朗推動金融知識計畫之經驗與實務分享；(7)與各與會委員進行交流與討論，研商未來 ABA 政策規劃工作之議題。

4. 16:15-18:00 第 52 屆 ABA 理事會議

第 52 屆理事會會議由 ABA 理事長暨中信金控總經理吳一揆主持，會議主要議程包括：(1)通過 2015 年 11 月 12 日及 13 日於臺北舉行之第 51 屆理事會會議紀錄；(2)秘書處報告財務收支、會員數變動情況；(3)ABA 政策推展委員會、諮詢顧問委員會、選舉委員會報告；(4)簡述第 33 屆 ABA 年會暨研討會之大會程序；(5)向本屆主辦單位 Vietcombank 致贈感謝狀；(6)其他事項報告。

(二) 11 月 11 日主要會議及活動

11 月 11 日主要會議及活動包括：開幕典禮、4 場研討會、第 33 屆 ABA 年會大會與第 53 屆理事會會議等。

本屆年會主題為「亞洲銀行業：邁向全球整合(Asian Banks: Towards Global Integration)」，並分 4 場次研討。

各場次研討子題分別為「全球總體經濟：影響亞洲銀行業之關鍵要素與商業策略(Global Macroeconomics: Key Factors and Business Strategy Implications for Asian Banks)」、「應對監理環境變化(Coping with Changing Regulatory Environment)」、「數位銀行帶來的變革(Digital Banking Achieving Transformational Change)」，以及「金融整合之 CEO 論壇：亞洲區域未來成長動能(CEO Forum on Financial Integration: Future Growth Drivers for the Asian Region)」，邀請來自金融業、監理機關與學術界的專家，共同探討亞洲對全球經濟的影響力與整合，以及對於亞洲銀行業的影響，並邀請越南廣寧省人民委員會會長 Nguyen Duc Lung 擔任特別嘉賓。

1. 09:00-09:45 開幕典禮

第 33 屆 ABA 年會暨研討會開幕典禮於 11 月 11 日上午 9 時舉行，首先由本屆年會主辦行越南 Vietcombank 董事長暨 ABA 副會長 Mr. Nghiem Xuan Thanh 致歡迎詞，代表主辦行誠摯歡迎所有與會貴賓。

Nghiem Xuan Thanh 表示，此次是 ABA 第 2 次於越南舉辦年會，也是 Vietcombank 第 2 次被提名作為此項重要國際活動的主辦機構。全球各地的經濟體在許多方面相互影響，這帶給亞洲銀行業許多機會與挑戰。因此，本屆年會主題「亞洲銀行業：邁向全球整合」，即希望為亞太地區與會銀行提供趨勢、展望、機會、挑戰及實際建議以作為準備。此次會議將提供有用且最新的資訊，包括未來影響全球經濟的因素、監理環境變化的影響、數位銀行的轉型變革，以及全球金融整合的成長動力。

接著，ABA 理事長暨中信金控總經理吳一揆於開場致詞時表示，近數十年來，亞洲經濟蓬勃發展，目前占全球 GDP 的 40%，高於 1990 年的 25%，約貢獻全球經濟成長的 2/3，預期亞洲將持續以每年平均 5% 的速度成長，領先全球經濟擴張。亞太地區過去數十年的迅速經濟成長促使亞洲更開放性地進入全球經濟和更大的區域整合，使該區域居全球經濟和金融事務的重要地位。ABA 理事長吳一揆也提到，越南與其他國家簽署自由貿易協定，有助於國際經濟整合，相信 2016 年在越南舉辦 ABA 年會，將增進 ABA 會員銀行對越南的了解，並發現越南的商機。

最後，由越南的中央銀行－越南國家銀行(State Bank of Vietnam) - 總裁 Le Minh Hung 發表專題演說，越南央行總裁表示，儘管現今面臨很多挑戰與困難，尤其當區域和全球經濟均出現意外波動時，ABA 透過會員間之積極合作，仍為影響亞洲成長和繁榮的重要因素。在越南方面，越南的銀行部門致力於不斷改進客戶服務和應用先進的技術，發展其營運、財務和管理能力，以適應和創造價值觀，為亞洲的繁榮作出貢獻。

2. 10:00-15:30 分場研討會

本屆年會主題為「亞洲銀行業：邁向全球整合(Asian Banks: Towards Global Integration)」，邀請國際財經專家共同探討相關議題，分成 4 場次研討，各場次研討子題分別為：

(1) 全球總體經濟：影響亞洲銀行業之關鍵要素與商業策略(Global Macroeconomics: Key Factors and Business Strategy Implications for Asian Banks)

此場會議主要探討未來一年影響全球經濟的關鍵因素，以及這些因素產生的風險與機會，進而對銀行及其商業策略之影響。此場次由 State Bank of India 東亞區總裁 Ashwini Kumar Tewari 主持，邀請到 The Bank of East Asia 首席經濟學家鄧世安、西班牙對外銀行(BBVA)研究部亞洲首席經濟學家夏樂、Fulbright Economics Teaching Program 首席研究員 Vu Thanh Tu Anh 等 3 位專家進行與談。

根據世界銀行最新的報告，2016 年全球經濟成長率預測值僅為 3.2%，主要受到流向新興與開發中國家的資金減少、貿易不振、商品價格低迷與地緣政治緊張等因素影響。然而，世界銀行預測 2017 年經濟成長將走強，主要受惠於高所得經濟體復甦、商品價格穩定，以及利率持續低迷。不過，巴西、俄羅斯、中國大陸與南非等新興市場的成長減緩將對全球其他經濟體帶來外溢效應的風險。

儘管亞洲存在不確定因素，亞洲仍有提供金融服務之商機，因為企業持續經營亞洲市場，而帶動區域貿易成長；加上企業對於銀行資金需求增加，使金融服務扮演供應鏈融資的關鍵角色。此外，在不斷變化的數位環境下，預期銀行與金融科技公司的合作將建立其領導地位。

(2) 應對監理環境變化(Coping with Changing Regulatory Environment)

為因應金融危機之後續影響，各國實施許多新的監理規範，包括減少道德風險、規定資本緩衝，以及如何處理銀行經營失敗等。因此，本場會議由 Erste Group Bank AG 亞洲區負責人 Oliver Hoffmann 擔任主持人，邀請波士頓顧問公司(BCG)香港辦公室董事經理 Andrew Hardie、顧問公司 Oliver Wyman 亞太金融風險之合夥人 Wolfram Hedrich 與臺灣中信銀全球法金風險管理處副總經理 Shih-Jen Hu 等 3 位與談嘉賓共同探討，檢視了銀行對於新規範之準備；這些重要的監理措施會如何影響銀行，並使銀行業的商業模式面臨重大調整；商業模式的轉變又會如何對整體金融市場造成連鎖效應；以及銀行業者應如何強化彼此的合作關係。

(3) 數位銀行帶來的變革(Digital Banking Achieving Transformational Change)

隨著科技快速發展與消費者行為改變，愈來愈多創新的銀行與金融機構正迅速地迎接數位化。數位化將影響銀行業務的各個面向，從產品開發、風險管理與人力資源管理。

此場會議由斯里蘭卡Hatton National Bank營運長Dilshan Rodrigo主持，與Infocus Mekong Research創辦人Ralf Matthaes、IDC Financial Insights諮

詢與研究總監Michael Araneta、Temenos公司亞太策略總監Lee Volante等3位受邀的與談者探討如何透過正確的投資、仔細的規劃與銀行整體的協調決策，把握數位化帶來的機會；如何解決數位化進步產生的多重策略挑戰；以及企業如何定位，以有效達成長期成長目標。

(4)金融整合之 CEO 論壇：亞洲區域未來成長動能(CEO Forum on Financial Integration: Future Growth Drivers for the Asian Region)

本場次由銀行家雜誌(The Banker)亞洲區編輯 Stefania Palma 主持，邀請來自亞洲開發銀行(ADB)金融合作與整合之資深顧問 Noritaka Akamatsu、JCR-VIS 信評公司執行長 Faheem Ahmad 與 HSBC Vietnam 執行長 Pham Hong Hai 等 3 位專家擔任與談人，分享對於亞洲金融整合發展的看法，探討面對當前全球金融整合深化，如何強化亞洲金融服務業者有效發揮金融中介者的角色，並分享亞洲金融業面對金融整合帶來的機會與挑戰，如何有效掌握契機。

3. 15:30-16:00 第 33 屆 ABA 年會大會

此屆 ABA 年會進行每 2 年一任理事長遴選及交接就職典禮。會中先由現任理事長發表任內感言，之後由選舉委員會進行報告，確認新任理事名單，共計 25 席（詳下表），任期為 2017 至 2018 年。臺灣共獲選 4 席，除了本行外，其他當選理事包括中國信託商業銀行、第一商業銀行及臺灣土地銀行。

ABA 理事會員名單(任期 2017-2018)

理事會員	國家
Bank of Bhutan	不丹
The Bank of East Asia, Ltd.	香港
State Bank of India	印度
EN Bank	伊朗
Bank Pasargad	
Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.	日本
Sumitomo Mitsui Banking Corp.	
Mizuho Bank Ltd.	
Malayan Banking Berhad	馬來西亞
Bank of Maldives	馬爾地夫
Bank Muscat	阿曼
Philippine National Bank	菲律賓

理事會員	國家
Rizal Commercial Banking Corp.	
International Bank for Economic Cooperation	俄羅斯
DBS Bank	新加坡
Hatton National Bank Ltd.	斯里蘭卡
Bank of Taiwan	臺灣
CTBC Bank	
First Commercial Bank	
Land Bank of Taiwan	
Bangkok Bank, Ltd.	泰國
The Bank for Foreign Trade of Vietnam	越南
Erste Group Bank (HK)	奧地利
Commerzbank	德國

資料來源：亞洲銀行家協會(ABA)

4. 16:15-18:15 第 53 屆 ABA 理事會議及新任理事長、副理事長就職典禮

新任理事產生後，隨即召開第 53 屆理事會第一部分，新任理事長由中信金控總經理吳一揆續任、伊朗 EN Bank 執行長 Dr. Aliasghar Safari 出任副理事長。之後進行新舊任理事長、副理事長交接典禮，並接著由新任理事長主持第 53 屆理事會第二部分，討論 2017 年預算報告、2017-2018 年工作計畫、2017 年第 34 屆年會召開時間與地點、籌劃 2017 年規劃委員會議等。

(三) ABA 第 53 屆理事會之重要決議事項

1. 第 34 屆(2017 年)ABA 年會暨研討會預訂於 2017 年 11 月在印度孟買舉行，由印度 State Bank of India 擔任主辦行。
2. 有關第 34 屆年會之會議主題、會議形式、邀請之講者以及相關議題等，預計於 2017 年初於孟買召開 ABA 規劃委員會議，研議籌劃事宜。

參、心得與建議

一、心得

亞洲近年經濟蓬勃發展，是未來世界經濟發展中心，根據亞洲開發銀行預估，2050 年亞洲占全球 GDP 之比重將逾五成，顯示亞洲市場極具發展潛力。第 33 屆 ABA 年會暨研討會之主題為「亞洲銀行業：邁向全球整合」，主要探討亞洲對全球經濟的影響力，以及對於亞洲銀行業的影響，討論包括貿易關係、金融發展、強化金融市場，以及能源與環保等相關議題。

本屆 ABA 年會暨研討會之主辦國越南迄今仍實施社會主義，但自 1986 年進行革新開放後，逐漸邁向市場經濟，政府重視國際經濟合作，積極參與全球與區域經濟整合。越南除為東協重要會員外，也加入聯合國、WTO、APEC 等重要國際組織，以提升國際競爭力並有效吸引外資，因此締造越南經濟與對外貿易的亮麗表現。

臺灣近年金融發展穩健，銀行體質健全，在國內金融市場漸趨飽和下，必須拓展海外市場，以增加金融業成長機會及獲利空間。在亞洲成為世界經濟發展中心的趨勢下，臺灣銀行業者應善用本身優勢，積極參與全球經濟金融整合，並配合政府持續推動金融自由化、數位化及國際化，以及積極布局新南向區域市場等政策下，擴大市場範疇、增加獲利，以及分散經營風險。

二、建議

（一）爭取 ABA 會員銀行業務商機

透過與 ABA 來自亞太地區各會員銀行、當地金融主管機關及金融同業的交流與互動，除可提升臺灣的國際地位外，並可促進國內金融業者與國際同業間之交流與合作。此外，未來本行可前往經濟前景佳且具開發潛力的 ABA 會員市場進行布局，亦可開拓其他相關業務往來機會，加快國際化及業務多元化的腳步。

（二）本行之金融科技化

面對瞬息萬變的全球金融環境，在數位金融迅速發展的趨勢下，隨著金融科技業者等新型態競爭者加入金融市場，各國金融監理更趨嚴謹，亞太地區銀行業正面臨重大變革，銀行業者為迎接各種挑戰，必須推動金融科技化。本行近年積極推動數位金融創新，未來若能持續以新科技結合金融服務，將可使本行處於數位銀行浪潮之優勢地位。

肆、附件

一、ABA 會員名單

二、ABA 理事會員名單

三、第 33 屆 ABA 年會暨研討會議程

ABA MEMBERSHIP LIST

REGULAR MEMBERS

BHUTAN

Bank of Bhutan Ltd.

HONG KONG

The Bank of East Asia, Ltd.
Shanghai Commercial Bank Ltd.

INDIA

ICICI Bank
State Bank of India, HK Branch

IRAN

Ayandeh Bank
EN Bank (Bank Eghtesad Novin)
Bank Pasargad
Saman Bank
Refah Kargaran Bank
Tourism Bank
Sina Bank
Bank Hekmat Iranian

JAPAN

Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.
Mitsubishi UFJ Trust & Banking Corp.
Mizuho Bank, Ltd.
Sumitomo Mitsui Banking Corporation

KOREA

Hana Bank
The Korea Development Bank
Korea Exchange Bank

MALAYSIA

AmBank (M) Berhad
Malayan Banking Berhad
RHB Investment Bank

MALDIVES

Bank of Maldives Plc

MONGOLIA

Capital Bank of Mongolia
Chinggis Khaan Bank
Khan Bank
State Bank of Mongolia
Trade and Development Bank

OMAN

Bank Muscat

PHILIPPINES

Development Bank of the Philippines
Philippine National Bank
Rizal Commercial Banking Corp.

QATAR

Doha Bank
The Commercial Bank of Qatar (Q.S.C.)

RUSSIA

The Int'l Bank for Economic Co-operation

SINGAPORE

DBS Bank Ltd.
United Overseas Bank Ltd.

SRILANKA

Hatton National Bank

TAIWAN

Bank of Taiwan
Bank SinoPac
Cathay United Bank
Chang Hwa Commercial Bank, Ltd.
CTBC Bank Co., Ltd.
E. Sun Commercial Bank, Ltd.
The Export-Import Bank of the R.O.C.
The First Commercial Bank
Hua Nan Commercial Bank Ltd.
Land Bank of Taiwan
Mega International Commercial Bank
Shanghai Commercial & Savings Bank, Ltd.
Taipei Fubon Bank
Taishin International Bank
Taiwan Business Bank
Taiwan Cooperative Bank

THAILAND

Bangkok Bank Public Co. Ltd.

UZBEKISTAN

National Bank of Uzbekistan
Open Joint-Stock Commercial Bank
“Microcreditbank”

VIETNAM

Joint Stock Commercial Bank for Foreign
Trade of Vietnam (Vietcombank)

Bank for Investment and Development of
Vietnam
Vietnam Bank for Agriculture and Rural
Development (Agribank)
Vietnam JSC Bank for Industry and Trade
(VIETINBANK)
Vietnam Export Import Commercial Joint Bank
(Vietnam Eximbank)

NON-ASIAN-BASED BANKS

AUSTRIA

Erste Group Bank AG, Hong Kong Branch

GERMANY

Commerzbank

ITALY

Intesa Sanpaolo S.p.A., HK Branch

PORTUGAL (Macau)

Banco Nacional Ultramarino, S. A.

USA

JP Morgan, Hong Kong

SPECIAL MEMBERS

MONGOLIA

Mongolian Bankers Association

TAIWAN

The Bankers Association of the Republic of
China

TURKEY

Banks Association of Turkey

ASSOCIATE MEMBERS

SINGAPORE

BPC Banking Technologies (Asia Pacific)
Pte Ltd

TAIWAN

Taiwan Academy of Banking and Finance
Tsar& Tsai Law Firm

U.S.A.

Hawaii National Bank

VIETNAM

Deposit Insurance of Vietnam

Election of new members of the Board of Directors

The ABA elected members of the Board of Directors composed of representatives 25 member-banks from 19 countries who would serve for the next two years from 2017 to 2018. The member banks that were voted into the Board included the following:

Asian-Based Banks

Bank of Bhutan	Bhutan
The Bank of East Asia, Ltd.	Hong Kong
State Bank of India	India
EN Bank	Iran
Bank Pasargad	Iran
Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.	Japan
Sumitomo Mitsui Banking Corp.	Japan
Mizuho Bank Ltd.	Japan
Malayan Banking Berhad	Malaysia
Bank of Maldives	Maldives
Bank Muscat	Oman
Philippine National Bank	Philippines
Rizal Commercial Banking Corp.	Philippines
International Bank for Economic Cooperation	Russia
DBS Bank	Singapore
Hatton National Bank Ltd.	Sri Lanka
Bank of Taiwan	Taiwan
CTBC Bank	Taiwan
First Commercial Bank	Taiwan
Land Bank of Taiwan	Taiwan
Bangkok Bank, Ltd.	Thailand
The Bank for Foreign Trade of Vietnam	Vietnam

Multinational Banks with Asian Presence

Erste Group Bank (HK)	Austria
Commerzbank	Germany

TENTATIVE PROGRAM

AS OF SEPTEMBER 12, 2016

DAY 1
NOV 10

/ THURSDAY

9:30 / 18:00	● REGISTRATION	
9:00 / 11:30	○ Special Session on “Discover ABA” (Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort) (Brief country presentations will be made by selected ABA member banks on the financial markets in their respective countries) Invited country presenters: ● Commerzbank (Germany) Speaker: Mr. Thomas Debelic , Director and Chief Representative for Vietnam, Laos and Cambodia ● Bank Pasargad (Iran) Speaker: Dr. Mostafa Beheshti Rouy , Executive Board Member International Affairs ● Bank of Bhutan Ltd. (Bhutan) Speaker: Mr. Pema Nadik , Chief Executive Officer ● Vietcombank (Vietnam) Speaker: Mr. Pham Thanh Ha , Deputy CEO	Session Chairman: ● Mr. Andrew Healy , Managing Director & CEO, Bank of Maldives Member, ABA Board of Directors
11:30 / 13:00	○ Lunch (Venue: Pavilion Restaurant, Vinpearl Ha Long Bay Resort)	
13:00 / 14:30	○ Host Bank Special Session (Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort) Topic: Dinosaurs, anchors, and engines: How Asian banks stay on course to serve their great purpose. This session will address such questions as: Why parts of European banking are becoming dinosaurs, losing their anchor and engine role; How Asian banks serve as anchors for societies and economies; what engines shall propel Asian banks into the future; what can events such as the ABA Conference do in providing fuel to all these engines? Invited Speaker: Mr. Bernhard Kotanko , Managing Partner, Asia Pacific Region, Oliver Wyman	Session Chairman/Moderator: ● Atty. Reynaldo Maclang , President, Philippine National Bank
14:30 / 16:00	○ Meeting of the ABA Policy Advocacy Committee (Venue: Meeting room 3, Vinpearl Ha Long Bay Resort)	
15:00 / 15:45	○ Advisory Council Meeting (Open only to members of the Advisory Council)	(Venue: Meeting room 1, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
15:45 / 16:15	○ Election Committee Meeting (Open only to member of the Election Committee)	(Venue: Meeting room 1, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
16:00 / 16:15	○ Coffee Break	
16:15 / 18:00	○ 52 nd Board of Directors' Meeting (Venue: Meeting room 4, Vinpearl Ha Long Bay Resort)	
18:30 / 21:30	○ Welcome Coctails/ Dinner (Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)	

TENTATIVE PROGRAM

DAY 2
NOV 11

/ FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

THEME: ASIAN BANKS TOWARDS GLOBAL INTEGRATION

Asia's growing weight in and deepening integration with the world economy is elevating it into a central position in global economic and financial affairs. Asia's trade, especially among Asian countries themselves, is most rapidly growing component of global merchandise transactions. Asia has developed a complex of regional supply chain and productions networks the effects of which are strongly felt in the United States and in Europe. Asia is conscious of its influence which it increasingly exerts in the negotiations of the World Trade Organization and deliberation of the World Bank and the International Monetary Fund. There has also been a rapid increase in international capital mobility as countries have been deregulating their financial markets since the 1990s. The continuous financial opening process has enabled the economies in the region to become integrated into global financial markets.

This year's Conference will examine issues that revolve around Asia's growing influence in and integration with the global economy and its implications for Asian banks. These issues include trade relations, financial development, problems of economic management, strengthening of financial market and institutions, and energy and environmental implications of Asia's rise, among others.

8:00	● REGISTRATION	
9:00 / 9:00	○ Opening Ceremony - Welcome Remarks by Mr. Nghiem Xuan Thanh , Chairman, Vietcombank and Vice Chairman, ABA. (Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort) - Welcome Remarks by Mr. Daniel Wu , Chairman, ABA and President and CEO, CTBC Financial Holding Co. - Special Opening Address by High Government Official - Keynote Speech by Invited Keynote Speaker - Presentation of Testimonials of Appreciation to the High Government Official and the Keynote Speaker	
09:45 / 10:00	○ Coffee break	
10:00 / 10:30	○ Press Conference (Venue: Meeting room 4, Vinpearl Ha Long Bay Resort)	

TENTATIVE PROGRAM

AS OF AUGUST 5, 2016

DAY 2
NOV 11
/ FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

10:00 / 11:00

Session One - Global Macroeconomics: Key Factors and Business Strategy Implications for Asian Banks

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

The latest World Bank report indicates that the baseline projection for global growth in 2016 is a modest 3.2 percent, held back by weak capital flows to emerging and developing countries, weak trade, low commodity prices, and geopolitical tensions. Nevertheless, the recovery is projected to strengthen in 2017, buttressed by a recovery in major high-income economies, stabilizing commodity prices, and a continuation of low interest rates. The World Bank notes, however, that the simultaneous slowing of major emerging markets – Brazil, Russia, China and South Africa – poses the risk of spillover effects for the rest of the world economy. Meanwhile, the Trans-Pacific Partnership could potentially provide a boost to growth and trade in its member countries.

Despite uncertainty, some analysts see Asia as still offering opportunities for financial services providers. They see corporates continuing to focus their efforts on the regional markets, bringing growth to regional trade as the interconnection between national economies increase. Supply chain financing is seen as playing a crucial role as corporates demand more from banks. Banks working together with financial technology companies are expected to establish themselves as leaders in this ever changing digital environment.

This session will examine key factors shaping the global economy in the year ahead, the risks and opportunities offered by these factors, and what their implications are for banks and their business strategies.

Invited Speakers:
– **Mr. Paul Tang**, Chief Economist, The Bank of East Asia Ltd.

– **Dr. Le Xia**, Chief Economist for Asia, BBVA Research

– **Dr. Vu Thanh Tu Anh**, Director of Research, Fulbright Economics Teaching Program

Invited Session Chairman:
– **Mr. Ashwini Kumar Tewari**, Regional Head (East Asia), State Bank of India, Hong Kong Branch

TENTATIVE PROGRAM

DAY 2
NOV 11
/ FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

11:00 / 12:00

Session Two - Coping with Changing Regulatory Environment

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

The new regulatory landscape that was introduced following the onset of the financial crisis continues to evolve. Many of the aims of the new rules are well-aimed and include reducing or eliminating moral hazard, limiting buffers, and a framework on how to resolve failing banks without creating wider systemic issues. While the objectives of increasing regulation of banks are well-meaning and should be largely welcomed by investors, there are a number of unintended consequences.

This session will try to examine where banks are in terms of preparation for new regulations; how the key regulatory measures are impacting banks and forcing the industry to undertake a significant reshaping of business models; how a change in business models might have knock-on effect implications for financial markets in general; and how key industry participants increasingly need to work together in order to optimize relationships and ensure a successful outcome in providing long-term savings.

Invited Speakers:
– **Mr. Andrew Hardie**, Principal, The Boston Consulting Group, Hong Kong Office

– **Mr. Wolfram Hedrich**, Partner in the Asia Pacific Finance and Risk Practice Oliver Wyman Financial Services

– **Mr. Matthew Ekberg**, Senior Policy Advisor, Regulatory Affairs Department, Institute for International Finance (To be confirmed)

Invited Session Chairman:
– **Mr. Oliver Hoffmann**, Managing Director & Head of Asia, Erste Group Bank AG

(Venue: to be confirmed)

12:00 / 13:30

Lunch

(Venue: Pavilion Restaurant, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

TENTATIVE PROGRAM

DAY 2
NOV 11
/ FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

13:30 /14:30

Session Three

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

Challenging customer expectations, rapid technological change, and increased competition are presenting unprecedented pressure for improved organization performance. In the banking sector, consumers around the world are quickly adopting digital banking. In response, more innovative banks and financial institutions globally are moving rapidly to embrace digital. Most have invested heavily in transaction migration. They have also significantly upgraded web and mobile technologies and created innovation and testing centers. Indeed, digital will touch every aspect of bank operations, from product development to risk management and human-capital management. This session will feature speakers who will share their ideas on how to capture the opportunities provided by digitalization through the right investment, careful planning and coordinated decision making spanning the whole bank; how to address the multiple strategic challenges posed by digital advances; and how institutions can position themselves to compete effectively and capture an emerging, long-term growth trajectory.

Invited Speakers:

– **Mr. Ralf Matthaes**,
Founder and Managing
Director, Infocus
Mekong Research

– **Mr. Michael
Araneta**, Associate
Vice President, IDC
Financial Insights and
Country Manager for
IDC Thailand

– **Mr. Lee Volante**,
Head of Strategic
Engagement Asia
Pacific, Temenos

– **Mr. Dilshan Rodrigo**,
Chief Operating Officer,
Hatton National Bank

Invited Session

Chairman:

- **Mr. Dilshan Rodrigo**,
Chief Operating Officer,
Hatton National Bank

TENTATIVE PROGRAM

DAY 2
NOV 11
/ FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

14:30 /15:30

Session Four - CEO Forum on Financial Integration: Future Growth Drivers for the Asian Region

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

Since the Asian financial crisis, Asian policymakers have encouraged greater financial cooperation and integration not only within the region but globally as well. While not an end in itself, financial integration is being pursued because it is expected to bring important benefits to Asia. Financial integration promises higher productivity and living standards, not least by improving the allocation of savings and investment. Deeper financial integration is also seen to contribute to monetary integration; strengthen financial cooperation; help develop local financial service industries by enhancing their role of financial intermediaries; and foster financial inclusion. Nevertheless, further regional and global financial integration also carries risks, including heightened vulnerability to contagion, which would result in larger output volatility.

This session will invite CEOs to exchange views on the status of financial integration within Asia and possible factors hindering its progress. They will be requested to address the following questions: Has financial integration in Asia risen? How does it compare with that of other regions? What are the drivers of financial integration? What are the implications for Asian policymakers who want to achieve deeper financial integration within the region?

Invited Speakers:

- **Dr. Noritaka
Akamatsu**, Senior
Advisor, Financial
Cooperation and
Integration, Asian
Development Bank

- **Mr. Faheem Ahmad**,
President and CEO,
JCR-VIS Credit Rating
Company Limited

- **Mr. Pham Hong Hai**,
Chairman, Banking
Working Group at
the Vietnam Business
Forum, and CEO at
HSBC Vietnam

- **Mr. Sengupta**, Deputy
Managing Director and
Member of the Board
and Head, International
Banking Group, State
Bank of India (To be
confirmed)

Invited Session

Chairman:

- **Ms. Stefania Palma**,
Asia Editor, The Banker
Magazine

TENTATIVE PROGRAM

DAY 2 NOV 11 / FRIDAY

33RD ABA GENERAL MEETING AND CONFERENCE

- 15:30 /16:00

33rd ABA General Meeting Proper

- ABA Chairperson's Report

- Report of the Election Committee

- Election of New Board Members

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
- 16:00 /16:15

Coffee Break
- 16:15 /16:30

53rd ABA Board of Directors' Meeting: Part One

- Election of ABA Chairman and Vice Chairman

(Venue: Meeting room 4, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
- 16:30 /17:00

Installation Ceremony

- Valedictory Address of Outgoing Chairman

- Oath-taking of Incoming Chairman and Vice-Chairman

- Handover Ceremony

- Acceptance Speech of Incoming Chairman

- Presentation of Distinguished Service Plaque to Outgoing Chairman

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
- 17:00 /18:15

53rd Board of Directors' Meeting: Part Two

(Venue: Meeting room 4, Vinpearl Ha Long Bay Resort)
- 19:00

Farewell Dinner

(Venue: Event Hall, Vinpearl Ha Long Bay Resort)

TENTATIVE PROGRAM

DAY 3 NOV 12 / SATURDAY

- 8:30

Pick up at Vinpearl Pier and depart for Tuan Chau
- 09:00

Get on the boat with a welcome drink
- 09:30

Take the boat trip to discover Ha Long Bay - World Heritage Site
- 11:00

Stop at Bo Hon Island and climb up to visit Sung Sot Cave - the most beautiful cave in Halong Bay during 60 minutes with abundant stalactites and stalagmites forming different shapes
- 12:00

Enjoy a lunch party
- 13:30

Visit Fishing village. Cruise through the emerald waters between the limestone outcrops and long corridors (Dog Rock, Insence Burner, Flying Chicken), Visit Pearl Farm Village (if request)
- 15:00

Back to Vinpearl.
- 15:30

The tour ends.