

經濟部幕僚單位及行政機關人員從事兩岸交流活動報告書

2016 工業總會兩岸投資交流訪問團 報 告 書

研提人單位：投資業務處 / 投資審議委員會

職稱：科長 / 組長

姓名：李鴻良 / 朱萍

參訪期間：105 年 11 月 28 日至 12 月 02 日

報告日期：105 年 12 月 30 日

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、交流活動基本資料

- 一、活動名稱：2016 工業總會兩岸投資交流訪問團
- 二、活動日期：105 年 11 月 28 日至 12 月 02 日
- 三、主辦單位：中華民國全國工業總會
- 四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

貳、活動（會議）重點

一、活動性質

- (一) 本(105)年度經濟部「促進陸商來臺投資專案計畫」，鎖定有益於兩岸產業供應鏈合作、開拓兩岸或全球市場之陸資企業者，籌組機動招商團赴中國大陸進行招商工作，並邀請國內官員、學者專家、產業界代表或業者、專業代理人（律師及會計師）及相關單位，與當地政府、產業協會、產業園區、企業等舉行交流座談，交換具體意見，發揮兩岸經貿交流平臺的角色，藉以改善投資環境與保障廠商應有的權益，促使兩岸企業在臺合作，有效發揮吸引陸資的執行效益。（本團行程表如附件 1）。
- (二) 本次籌組機動交流訪問團擇定「廣西」為目標地區，係考量廣西為中國大陸「一帶一路」以及「西部大開發」戰略的重要省分，其在中國大陸與東協的經濟交往中佔有重要地位，更是中國大陸進入東協市場的首要門戶。特別是其對內由東至西分別與廣東、湖南、貴州、雲南省接壤，對外南瀕北部灣、面向東南亞，與越南等國毗鄰，具備絕佳的地緣優勢，是中國大陸西部地區連結東協的最佳通道。
- (三) 本年度「促進陸商來臺投資專案計畫」依投資業務處委託

中華民國全國工業總會(以下簡稱工業總會)與工業技術研究院產經中心共同完成的「推動陸商來臺投資之招商策略與效益」研究，優先引入「對我利益大風險小」的陸商來臺投資案，依據產業與業態媒合適當的企業與臺商進行合作；秉持政府「先緊後寬、循序漸進、有成果再擴大」原則循序漸進推動陸資來臺投資。本次訪團掌握之具體投資案源，將在充分評估主客觀的條件後，篩選列為重要案源，並後續追蹤至落實來臺投資止。

二、活動內容

(一) 我方團員名單：

編號	單位名稱	姓名／職稱
1	中華民國全國工業總會	蔡練生秘書長(團長)
2		劉志棟處長
3		黃健群副組長
4		趙君慧專員
5	經濟部投資審議委員會	朱萍組長
6	經濟部投資業務處	李鴻良科長
7	亞細亞食品集團	林滄智董事長
8		林立仁副總經理
9	臺灣水泥股份有限公司	宋辰嘉總經理
10	群創知識科技股份有限公司	林以山總經理
11	勤業眾信聯合會計師事務所	藍聰金副總
12	理律法律事務所	雍桂芳律師
13	資誠聯合會計師事務所	李宇協理

(二) 會晤代表如下：

1. 參加桂臺經貿文化合作論壇及桂臺加工貿易產業合作論壇。

2. 拜訪單位：

編號	單位名稱	姓名／職稱
1	廣西南寧夢之島百貨公司	黃智副總經理
2	中馬欽州產業園區	高樸副主任
3	中國大陸-東盟博覽會秘書處	黃媛副秘書長
4	廣西自治區工商業聯合會	陳寧副主席
5	南寧國家經濟技術開發區	何卿源局長

(三) 本次訪問團重要活動紀要如下：

1. 11 月 29 日上午 08:30~12:00 參加「第十二屆桂臺經貿文化合作論壇」

(1) 論壇以「絲路經濟與桂臺合作」為主題，並以兩岸產業合作模式為核心，進一步討論推動桂臺經貿交流合作機制建設，以期充分利用廣西作為面向東協的國際大通道、西南地區開放發展戰略支點、「一帶一路」銜接門戶等三大定位，深化桂臺經貿文化合作，吸引更多臺商參與「一帶一路」建設，促進桂臺現代農漁業和旅遊、體育等方面融合發展，使桂臺經貿文化交流合作能夠邁向更高層次，以及延伸並拓展合作領域。

(2) 廣西長期以來作為中國大陸進入東協市場的門戶，與東協各國關係密切，而桂臺兩地不論在貿易與產業發展等

領域，均具備優勢互補的條件。截至目前，臺商在桂投資項目就已累計超過 1,700 個，總投資金額近 100 億美元。特別是北部灣區域經濟區形成後，相繼吸引許多臺商企業投資，其中包括：臺泥、臺玻、味全、富士、康光寶、冠捷等知名集團企業。

- (3) 臺灣長期在加工貿易和流通產業方面，擁有相當成熟的技術和管理經驗，所以臺灣產業若能善用廣西卓越的地理優勢及豐沛的資源與市場，透過廣西「中國大陸-東協自貿區」強化與東協國家的邊境經貿關係，率先搶占「免關稅」貿易先機，將可打通臺灣產業進入東協市場的通道。為此，兩岸企業將可透過資本、技術等合作，藉由立足臺灣面向廣西的方式，共同深入中國大陸西南地區及東協市場。

2. 11 月 29 日上午 14:30~17:30 參加「桂臺加工貿易產業合作論壇」

- (1) 近年來，在桂臺兩地工商界人士共同努力下，廣西與臺灣經貿合作一直保持良好的發展。據統計，2016 年 1-9 月，廣西與臺灣貿易額近 10 億美元。截至 2016 年 10 月，臺灣在廣西投資項目超過 1,700 個，簽約金額超過 100 億美元。雙方合作涉及製造業、旅遊、農林牧漁、輕工、醫藥等，領域十分廣泛。
- (2) 面對東協經濟的快速興起，東協國家已成為臺灣第二大貿易市場和主要投資的地區，此刻正是兩岸深化經貿合作，藉由鏈結桂臺兩地產業優勢，共同開發東協及一帶一路沿線等新興國家市場的契機。工業總會做為兩岸經貿交流的重要平臺，將持續推動桂臺兩地在加工貿易各項產業領域的交流與合作，廣西可作為兩岸企業共同開

發東協及一帶一路沿線國家市場的「前哨站」。

3. 11 月 30 上午 9:00-10:00 拜會廣西南寧夢之島百貨公司

(1) 公司代表陳述重點：

- A.廣西南寧夢之島百貨公司副總經理黃智表示，廣西夢之島集團是廣西商業的龍頭企業，自 1995 年創建以來，已發展成為擁有廣西南寧夢之島水晶城、廣西南寧夢之島購物中心等 11 家大型百貨零售商場和一家大型超市，經營面積 20 多萬平方公尺，擁有員工一萬多名，是廣西高檔次的大型百貨精品零售企業之一。21 年來，夢之島累計銷售額 135 億元人民幣，已是當地指標型商業零售集團，擁有先進的管理技術及雄厚的資金。
- B.在訪問團到訪廣西前不久，廣西南寧夢之島水晶城店才剛剛結束了「40 小時不打烊」的促銷活動，創下超過一億元人民幣的銷售額，開啟廣西百貨年末銷售新模式。黃副總經理並指出，雖然近年來電子商務力道持續增長，但夢之島相信消費者購物時不只會受到價格影響，其實店內體驗也是促進購買的重大因素，例如即時的優惠、良好的購物過程、店家服務等都會促使消費者走進實體店面購物。
- C.臺灣服務業厚實的基礎及堅強的軟實力非常值得該公司借鏡，夢之島每年都會派員至臺灣的百貨業考察，將成功經驗帶回廣西。透過這次工總參訪團的交流，希望能夠促進夢之島與臺灣百貨業交流，進一步投資臺灣。

(2) 參訪團代表回應重點：

- A.近年南寧發展迅速，許多業種都已陸續發展中，甚至

都已和互聯網緊密結合，建議該公司可與臺灣同業合作，採取策略聯盟的方式，達到互補效益。舉例來說，臺灣在零售服務業能做到細緻而貼心，更能結合文創產業擴展更多的消費市場，滿足不同的消費個體，再加上擁有先天製造業的技術條件，屢能在市場上推出平價物美，又受到消費者喜愛的商品。

B.臺灣商品獲得眾多中國大陸消費者的信賴，若該公司能引進臺灣中小企業的優質產品進入中國大陸市場，與臺灣品牌合作，則能在中國大陸高度競爭的市場中，提供消費者差異化的商品，並建立高品質商品的印象，形成良性循環。為此，我方訪問團歡迎夢之島百貨來臺進行投資考察，工總能協助接待事宜及安排後續相關的對接活動。

4. 11 月 30 日下午 14:00~17:30 參訪中馬欽州產業園區

(1) 園區代表陳述重點：

A.園區簡介：中馬產業園區(中國大陸—馬來西亞欽州產業園區)是中國大陸政府與外國政府合作興建的第三個國際園區。位於欽州市南部，面積 55 平方公里，園區重點發展裝備製造、電子信息、食品加工、材料和新材料、生物技術、海洋產業及現代服務業等七大產業，積極向外部招商。目前園區啟動區的基礎設施和配套體系已經建成，具備企業大規模入駐條件，今(2016)年已由大規模基礎設施建設轉為基礎設施與項目引進並重。並搭建 5 個 TFM 產業發展平臺(Technology+Finance+Modern Services)，包括：中藥民族藥、光電產業、清真食品、微電子製造、醫療服務等國際產業發展平臺，促進產業集群發展。

B.中馬產業園區的優勢和特點：中馬產業園區是中國大陸中南、西南最便捷的出海通道，與東協各國隔海相望，同時輻射中國大陸中南、西南地區 5 億人口的廣闊腹地，園區周邊公路、港口、航空等交通設施便利，並享有中國大陸開發區最優惠的政策；而園區所在地更是海上絲綢之路的始發點，在中國大陸「一帶一路」建設中發揮重要節點作用。

C.中馬欽州產業園區和馬中關丹產業園區，共同開闢「兩國雙園」國際合作新模式，構建以園區為載體，推進國際產能合作的先行試驗區，並引進馬來西亞之清真認證機構，作為中國大陸清真產品拓銷伊斯蘭地區、馬來西亞及中國大陸清真產品拓銷中國大陸市場的基地。

D.園區基礎設施總計投入超過 30 億元人民幣，行政辦公大樓、青年公寓一期、加工貿易園一期、燕窩檢測重點實驗室等相繼建成並交付使用，形成產業和城市配套服務功能，已經具備「即到即入園」便利條件。目前已經有 50 多個專案確定入園，簽約項目總投資超過 450 億元人民幣。

(2) 參訪團代表回應重點：

A.近幾年中國大陸整體投資環境有很大的改變，過去三十年來，臺商在中國大陸投資，主要是利用中國大陸低廉的勞工及廣大的土地與市場，將中國大陸當作一個製造基地。

B.目前臺商在中國大陸正在做重新布局，建議可增設臺商專區，藉由強化臺灣產業對中國大陸西南地區市場的掌握，深化桂臺兩地企業雙邊的經貿交流與合作，

以其作為臺商進入東協市場的門戶及前哨站。

5. 12 月 1 日上午 9:00~10:00 拜會中國大陸-東盟博覽會秘書處

(1) 秘書處代表陳述重點：

A. 中國大陸-東盟博覽會秘書處主要負責中國大陸-東盟博覽會的總體規劃和相關協調工作，博覽會以「促進中國大陸—東盟自由貿易區建設、共享合作與發展機遇」為宗旨，涵蓋商品貿易、投資合作和服務貿易三大內容，是中國大陸與東協國家擴大商貿合作的新平臺。

B. 中國大陸-東盟博覽會秘書處是中國大陸—東盟博覽會的日常工作機構。東盟博覽會舉辦 13 屆以來，共有 63 位中國大陸和東協國家領導人，及 2,700 多位部長級貴賓出席，參展參會客商 58.4 萬人，成為中國大陸與東協合作的有效公共平臺。

(2) 參訪團代表回應重點：

A. 廣西市場成長非常快速，臺灣與廣西的經貿交流互動也越來越密切，2015 年廣西全區的 GDP、進出口，都有顯著的成長。桂臺經貿合作增長迅速，桂臺貿易總額達 11.53 億美元，近幾年臺商在廣西的投資，平均也以每年超過 30% 左右的速度增長，已成為廣西經濟發展的重要支柱。

B. 兩岸產業在既有的交流基礎上，透過東盟博覽會舉辦的相關參訪、採購、商洽等活動，將可持續深化桂臺雙邊的經貿交流與合作，共同開拓東協國家等新興市場。

6. 12 月 1 日上午 10:30~11:30 拜會廣西自治區工商業聯合會

(1) 聯合會代表陳述重點：

A.中國大陸自「十二五」規劃以來，為創造良好投資環境及引領產業發展，在推動戰略性新興產業方面，與臺灣產業共同有著創新發展的企圖。兩岸產業若能在包括「中國大陸製造 2025」、中國大陸「十三五」規劃等重要政策，有更多的合作，對兩岸經濟發展有極為正面的意義。

B.在全球佈局上，臺商具備技術、管理及經營彈性的優勢，長期以來在歐美市場具備國際競爭力，而中國大陸則是未來世界的消費重心，兩岸產業若能建立分工的產業網絡，共創品牌，發揮雙方核心競爭力，將能增進兩岸雙邊投資意願，共同開拓兩岸及全球商機，為兩岸經濟發展、大陸臺商、在臺陸商實現多贏。

(2) 參訪團代表回應重點：

這幾年來中國大陸經濟發展非常快速，產業垂直整合的自主供應鏈已儼然成形，兩岸產業合作已慢慢走向競合關係，也連帶產生包括重複投資、產能過剩等問題。因此，兩岸產業未來應就雙方如何能更有效地分工合作，進行廣泛深入探討，以截長補短、形成互利共榮、多元分工的新合作發展模式。

7. 12 月 1 日下午 14:00~17:00 參訪南寧經濟技術開發區

(1) 開發區代表陳述重點：

A.南寧經濟技術開發區位於中國大陸綠城—廣西首府南寧市北，距南寧市區 30 公里，園區下設南寧東盟經濟開發區、南寧華僑投資區及武鳴華僑農場。2013 年 3 月，該開發區正式經中國大陸國務院批准，升級為國家級經濟技術開發區，並更名為「廣西-東盟經濟開發

區」。

B.南寧經濟技術開發區是廣西北部灣經濟區 11 個重點產業園區之一，同時為南寧市推進工業化、城鎮化發展的核心區域，已成為廣西乃至中國大陸西南地區最大的機電、日用消費品、紙製品和精細化工等製造基地。

(2) 參訪團代表回應重點：

A.臺灣在製造業技術發展成熟，國際接軌程度高，臺灣目前正推動生產力 4.0 的製造業提升計畫，重點發展藍圖包括智慧生產、物聯網、雲端科技等。兩岸企業具備合作創新、共同強化工業基礎、加速產業升級轉型的條件。為此兩岸企業應儘早進行廣泛的交流與合作、提早啟動佈局兩岸投資計畫。

B.鼓勵陸商赴臺投資，參與政府 5+2 創新產業及響應新南向政策，藉由布局兩岸，結合陸商在中國大陸所建立的資源，有效利用雙邊互補優勢，持續開拓海外市場，同時厚植臺灣經濟實力，並指出工業總會作為兩岸經貿交流的平臺，亦將持續為我在中國大陸臺商及產業界發聲。

8. 12 月 2 日上午 9:00~10:00 參訪南寧規劃館

(1) 南寧市規劃館為城市整體形象展示和對外交流的重要平臺，採用了聲像、圖表、模型等形式，公開展示南寧市各層面上的規劃成果，全方位、多角度展現南寧市城市規劃和建設的滄桑巨變以及城市發展的成果與總體趨向，運用先進的科技手段、展示手法，展示城市的過去、現在和未來。為此，南寧規劃展示館已成為當地居民和外來投資者瞭解南寧的視窗。

(2) 南寧市城市規劃展示館位於東盟商務區東南面，在整體

造型上，採用熱帶雨林的空間概念，結合地形特徵依山而建。屋頂採用綠化覆蓋，與山體綠化植被融為一體，使建築形體與山相接，在延續山脈景觀的同時，兼具遮陽、降溫、導風的作用，其綠色永續環保的理念是該規劃館的顯著特色。

三、遭遇之問題：無。

四、我方因應方法及效果：無。

五、心得及建議

(一) 以「如何促進兩岸產業合作」為思考促進陸資來臺投資：

現在臺灣要引進陸資，最核心的概念就是「要如何促成兩岸產業合作」，讓中國大陸企業更瞭解臺灣，並依此去深化兩岸產業合作，如何結合臺灣的優勢，思考如何達到「1+1>2」的綜效。

部分陸資企業對赴臺投資相關規定普遍不了解，但是對於和臺灣企業合作具有高度興趣，由於陸資企業並不熟悉來臺投資的法令規定，多數只侷限在當地省分和臺商合作，未來我方可強化對陸資政策的說明，配合中國大陸民營企業「走出去」的政策，藉由在臺陸企的現身說法來提高陸企來臺投資誘因，以及透過專業代理人（律師及會計師）的諮詢以降低陸企初次投入臺灣市場的不確定性，發掘更多臺灣投資潛在商機。

(二) 促進並加強媒合陸商及臺商合作：

臺灣產業面對中國大陸「紅色供應鏈」崛起，與陸資「走出去」全球併購的潮流下，可規劃並運用兩岸經濟合

作戰略，建立兩岸產業鏈生態系，利用共組合資公司、共創品牌、共拓市場等搭橋方式，主動化解可能的競爭威脅。此外，臺灣產業在歐、美成熟市場耕耘有成，未來可連結中國大陸力推之「一帶一路」戰略，拓展非洲、中亞、東協等新興國際市場，並推動兩岸共同參與區域經濟整合。

(三) 爭取東南亞清真認證機構來臺投資，以建立清真產品產業鏈，拓展伊斯蘭市場

我國推動新南向政策，而此地區有全球最多的伊斯蘭教徒，馬來西亞、印尼為我國所熟知之伊斯蘭國家，若能從馬、印兩國引進清真認證機構來臺投資或合作，在臺核發國際認可之清真認證，將可協助我商建立清真產品供應鏈，有利廠商開拓伊斯蘭市場。

(四) 陸資投資態度是否轉變有待觀察

自 2009 年開放陸資來台投資至今年 11 月底止，陸資投資案件 930 件，投資金額 16.72 億美元。主要集中於批發及零售業、銀行業、電子零組件製造業，以投資件數和金額來看，仍屬中小規模投資，大型投資案件較少。近兩年陸資投資的件數與金額成長呈現下降趨勢，陸資來台投資轉趨保守、觀望的態度，此是否與現階段的兩岸關係具關聯性，有待觀察。

(五) 陸資來台投資已有成效應正面看待

1. 創造就業機會：依據勞動部勞保局資料顯示，105 年 6 月底陸資在臺投資事業我國員工人數 12,746 人。
2. 進出口統計部分：104 年度陸資在臺投資事業出口（含復出口）總額為新台幣 164.24 億元，較上年同期減少 17.11%，進口（含復進口）總額為新台幣 181.03 億元，較上年同期減少 3.91%，進出口總額合計新台幣 345.27 元，較上

年同期減少 10.68%。

3. 營利事業所得稅部分：104 年度陸資在臺投資事業繳納營利事業所得稅金額為新臺幣 20.19 億元，103 年度新臺幣 18.90 億元，102 年度新臺幣 9.01 億元。營業稅部分：104 年度陸資在臺投資事業繳納營業稅金額為新臺幣 5.70 億元，103 年度新臺幣 3.94 億元，102 年度新臺幣 2.73 億元。

(訪問團活動照片詳見附件 2)

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請備查。

職

李鴻良、朱萍

105 年 12 月 30 日

附件 1：「兩岸投資交流訪問團」廣西行程表

日期	行 程	
11/28 (一)	1850-2130	深圳航空 ZH9082 桃園機場→南寧（吳墟機場）
	住宿	南寧市
11/29 (二)	0830-1200	參加第十二屆桂臺經貿文化合作論壇
	1430-1730	參加桂臺加工貿易產業合作論壇
	住宿	南寧市
11/30 (三)	0900-1000	拜會廣西南寧夢之島百貨公司
	1330-1730	參訪中馬欽州產業園區
	住宿	南寧市
12/01 (四)	0900-1000	拜會中國大陸-東盟博覽會秘書處
	1030-1200	拜會廣西自治區工商業聯合會
	1400-1700	參訪南寧經濟技術開發區
	住宿	南寧市
12/02 (五)	0900-1000	參訪南寧規劃館
	1520-1740	深圳航空 ZH9081 南寧（吳墟機場）→桃園機場

附件 2：訪問團活動照片



訪問團參加第十二屆桂臺經貿文化合作論壇 (105/11/29)



訪問團參加 2016 桂臺加工貿易產業合作論壇(105/11/29)



訪問團與廣西南寧夢之島百貨進行交流座談(105/11/30)



訪問團參訪中馬欽州產業園區(105/11/30)



訪問團與中國大陸-東盟博覽會秘書處進行交流座談(105/12/01)



訪問團與廣西壯族自治區工商聯進行交流座談(105/12/01)