

出國報告（出國類別：考察）

## 辦理大學校院賽事籌辦專家學者赴 大陸交流

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：蔡忠益 副組長

胡熙晨 研究員

派赴國家：中國大陸廈門

出國期間：105.11.19~11.25

報告日期：106.01.04

## 報告內容摘要

兩岸大學體育自民國 91 年交流以來，從早期以邀請中國大陸大學生來臺參訪，變革至現今期藉由中國大陸大學生協會（以下簡稱大體協）舉辦之國際運動競賽，以及與大體協各單位主管會面共同研商未來兩岸大學之發展方向，加深交流的深度及廣度，達成實質交流的目的。

配合 2017 臺北世界大學運動會即將於在我國舉辦，為實地了解國際大學運動總會舉辦賽事的模式、規格、儀軌及各項需求，適逢 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽在中國大陸廈門舉行，體育署於 105 年委託中華民國大專院校體育總會籌組大專院校院賽事籌辦專家學者赴大陸交流，邀請我大專院校負責籌組賽事之學者及專家一行人 9 人於 105 年 11 月 19 日至 11 月 25 日前往考察 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽，除互相交流賽事籌辦經驗外，亦期望擷他人之長，作為各校或團體未來籌辦賽事之參考。體育署則由相關業務單位遴派 2 人以顧問身分隨團前往，希以所見所聞作為未來輔導各團體辦理國際體育賽事之參據。

本次報告內容包括世界大學單項運動錦標賽的開辦緣由、大會組織、人力配置及場地等安排，以及考察過程及心得及建議等。

壹、 目的.....	1
貳、 過程.....	1
參、 心得與建議.....	12
肆、 附錄.....	17

## 壹、目的：

藉由參與國際大學運動總會(以下簡稱FISU)授權主辦的2016年世界大學三對三籃球錦標賽(2016 FISU World University 3X3 Basketball Championship)，了解世界大學單項運動錦標賽(World University Championships)的辦理規格、場地布置、動線規劃及相關儀軌，作為籌辦同樣由FISU授權舉辦之2017臺北世界大學運動籌辦參考，並提升各大專校院籌辦國際賽事人員之專業能力，培養賽事籌辦人才。

## 貳、過程：

### 一、代表團成員：

職稱	姓名	服務單位/職稱
團長	李鴻棋	中華民國大專院校體育總會 副秘書長
顧問	蔡忠益	教育部體育署學校體育組副組長
顧問	胡熙晨	教育部體育署國際及兩岸運動組研究員
團員	劉義群	東吳大學副教授
團員	王 泠	國立臺北護理健康大學體育室主任
團員	王丁林	亞東技術學院體育室主任
團員	羅智聰	國立高雄應用科技大學教授
團員	李文志	世新大學學務長
團員	林國斌	元培醫事科技大學體育室主任
團員	徐志輝	朝陽科技大學體育室主任
隨團秘書	黃立維	中華民國大專院大專體總活動組組員

二、活動行程摘要：

日期	地點	工作內容
11 月 19 日 (星期六)	臺北~大陸廈門	1. 本團一行 11 人於上午 11 時 25 分搭乘華信航空 AE5101 班機於中午 12 時 50 分抵達廈門機場，大會學生志工於入境大廳協助接待，並前往住宿地點華僑大學學術交流中心。 2. 晚間 6 時華僑大學體育學院副院長於華僑大學學術交流中心設宴歡迎本代表團。
11 月 20 日 (星期日)	廈門	下午 2 時參加 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽開幕典禮。
11 月 21 日 (星期一)	廈門	1. 上午 9 時出發前往參訪華僑大學泉州校區，拜會華僑大學體育學院。 2. 觀摩 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽比賽情形。
11 月 22 日 (星期二)	廈門	觀摩 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽比賽情形。
11 月 23 日 (星期三)	廈門	觀摩 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽比賽情形。

<p>11 月 24 日 (星期四)</p>	<p>廈門</p>	<p>1. 觀摩 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽比賽情形，並於晚間 7 時參加閉幕典禮。 2. 華僑大學體育學院院長於下午 5 時假華僑大學學術交流中心設宴歡送本代表團。</p>
<p>11 月 25 日 (星期五)</p>	<p>廈門~臺北</p>	<p>本代表團於上午 11 時 40 分搭乘華信航空 AE0992 班機於下午 1 時 30 分飛抵桃園國際機場。</p>

### 三、重要活動內容：

#### (一) 世界大學單項運動錦標賽背景：

1. 世界大學單項錦標賽 (World University Championships, 簡稱 WUC) 是 FISU 所籌組舉辦之國際運動賽事之一，並與 2017 夏季及冬季世界大學運動會交替，於雙數年舉辦，目前已有 46 種運動種類。首屆世界大學單項運動錦標賽係於 1963 年在瑞典舉行之世界大學手球錦標賽。2013 年則為世界大學單項錦標賽 50 週年慶。有別於冬季及夏季世界大學運動會的綜合性賽會性質，世界大學單項錦標賽授權由各國大專院校體總主辦，再由各大專院校體育總會交由城市或是組委會承辦。世界大學單項錦標賽創辦的目的是希望讓許多不大及不富裕的城市或大專院校也能有主辦國際賽事的機會。世界

大學單項運動錦標賽之申辦程序為，FISU 世界大學單項錦標賽部門首先會發布遴選候選大專體總(城市)的通知，候選大專體總須提交申辦資料交由 FISU 執行委員會審查，之後再選出主辦大專院校體育總會及城市。

2. 第 1 屆及第 2 屆世界大學三對三籃球錦標賽係於 2011 年分別交由塞爾維亞及巴西大專體育總會承辦。2016 第 3 屆世界大學生三對三籃球錦標賽則由 FISU 主辦、中國大陸大學生體育聯合會及廈門華僑大學承辦，賽事經費主要來自廈門市體育局及集美區人民政府。廈門大學籃球隊曾 9 度獲得中國大陸大學生籃球聯賽冠軍，因此自去(104)年 FISU 與中國大陸大學生體育聯合會合作倡議舉辦世界大學生三對三籃球聯賽，中國大陸大學生體育聯合會即屬意由華僑大學承辦，經獲得廈門市體育局及集美區人民政府支持，去(104)年起承辦 FISU 首創之第 1 屆世界大學三對三籃球聯賽，由於賽事之成功舉辦，FISU 再次請華僑大學接辦於今(105)年 9 月舉辦第 2 屆世界大學三對三籃球聯賽。適逢二年一度之世界大學三對三籃球錦標賽將在同年舉行，考量場地及各項軟硬體設備之延續使用，華僑大學同時接辦本次世界大學生三對三籃球錦標賽。由於前揭二項賽事的成功舉辦，FISU 已

商請華僑大學連續舉辦 5 屆世界大學生三對三籃球籃球聯賽，期讓三對三籃球聯賽成為華僑大學的品牌賽事。

(二)重要活動行程記要：

### 1. 比賽場地及相關籌辦事宜

由於本次比賽期間適逢亞洲大學運動總會(以下簡稱 AUSF)第 2 次執行委員會暨會員大會同時在中國大陸廈門舉行，致使大會總部飯店已無多餘房間，且大會接待人力吃緊，本代表團獲安排入住於比賽場地華僑大學校區內的接待會所—華僑大學學術交流中心，距離比賽場地僅不到道步行 10 分鐘的路程，也減少大會交通接送的困擾。本團人員也於抵達華僑大學當天下午自行前往比賽場地先行了解比賽場地位置。抵達會場時，適逢大會進行開幕典禮彩排，負責場地安排之華僑大學體育學院老師亦在現場監督，本團人員得以直接詢問賽事籌辦之相關軟硬體事宜，相關資訊摘要如下：

- (1) 世界大學生三對三籃球錦標賽參賽對象以國家(地區)為單位，每個國家(地區)最多可派男、女各兩隊。華僑大學於 105 年 8 月成立組織委員會，統籌規劃 10 月舉辦之 3 對 3 籃球聯賽及本次世界大學生三對三籃球錦標賽，籌備委員會下設 11 個工作小組，確立其職責



與任務，並定期召開籌委會協調會議，討論各項籌辦進度並共同解決問題，以確保賽事籌備工作順利進行。本次賽事共動員 100 多名工作人員及 312 名志工協助賽事籌備、場地服務及運動員服務等各項工作。相當特別的是，因華僑大學籌辦賽事卓有績效，華僑大學體育學院特開辦賽事營運及籌辦系所，本次賽事所有工作人員均為華僑大學體育學院師生擔任，至於志工部分，因華僑大學的招生對象包括許多外籍學生，除由該校外語學院學生支援外，外籍學生亦為主要志工來源之一。

- (2) 本屆賽事由 FISU 主辦，中國大陸大學生體育聯合會及華僑大學承辦，廈門市體育局及集美區人民政府為最大贊助單位，其他贊助單位包括喬丹體育用品公司、德國登堡戶外用品（香港）有限公司及 Molten 體育用品公司。籌辦經費均來自公部門、贊助商、中國大陸大學生體育聯合會及其他資金，原則上扣除其他資金部分，前揭三個單位約各分擔三分之一，整體經費運作收支均可平衡。
- (3) 本次場地係利用華僑大學校區戶外網球場臨時搭建而

成、觀眾席約 800 席次，亦為臨時設施。比賽共計使用二面球場，包含一面主場地及一面練習場地，為戶外場地。主場地有搭設遮雨棚，以應天氣變化；練習場則純為露天形式。場地地板係以 PP 材質，共計 2,688 塊拼接而成。據大會籌辦單位表示：本次比賽兩面 PP 材質場地係向美國廠商採購(FISU 官方贊助伙伴之一)，包含運送及組裝費約人民幣 25 萬元(折合新臺幣約 125 萬元)，保固 15 年，可於任何地點搭設，具高度方便性、安全性及機動性，賽後可拆除保存，儲藏空間小，方便來年繼續使用；其他比賽器材及設備，除籃架、地板外，尚需計時器、電子紀錄板、主控台(計時、犯規次數、暫停等)。觀眾席前方以贊助單位及廠商廣告刊看板置於球場四週，既有利贊助廠商露出，又能區隔觀眾席及比賽場地。現場並安排中英、文各一位專業球賽播報員，同步播報比賽戰況，中場穿插啦啦隊表演，維持比賽現場熱度。

- (4) 本次比賽場地四週以「圍籬」區隔管制，管制區域內設有 4 個出入口，包含觀眾出入口、貴賓及工作人員出入口、球員專用出入口及緊急用出入口等，分別規

範觀眾動線、球隊動線及媒體與貴賓動線，並在週邊設引導標示、各出入口均安排保安人員(由學校校警擔任)負責管制出入人員身分；另在場地內以搭建臨時帳棚方式，設置選手報到區、裁判休息區、選手休息區及媒體專用區，場邊備有一輛救護車隨時待命。

- (5) 本次比賽場館位於華僑大學集美校區內，因集美區屬新興開發地區，學校周邊均在進行大型住宅建設中，觀眾以學生客群為主，一般民眾不多，主要的觀眾來源為學生，因此，為方便學生入場觀賽，賽程均於每日下午 4 時接近下課時間開始，並採贈票形式，每場比賽均能維持滿座情形。

## 2. 出席開幕典禮

本團人員於 11 月 20 日下午 2 時參加 2016 年世界大學三對三籃球錦標賽開幕典禮，因該賽事屬世界大學單項錦標賽，開幕儀軌均依 FISU 相關規範辦理。同時在廈門參加 AUSF 執行委員會暨會員大會的 FISU 主席、第一副主席、日本籍、土耳其籍及我國籍陳太正執行委員，以及全體 AUSF 執行委員均應邀出席觀禮，貴賓雲集。開幕典禮流程如下：

編號	活動內容	備註
----	------	----

1	介紹與會貴賓	
2	各國參賽隊伍入場	
3	主辦國國旗入場、升國旗、奏國歌	
4	華僑大學黨委書記關一帆致詞	
5	國際大學體育總會主席致詞	
6	國際大學體育總會副主席、中國大陸大學生體育聯合會常務專職副主席楊立國先生宣布開幕	
7	國際大學運動總會會旗入場、升會旗、奏會歌	
8	運動員代表宣誓	
9	裁判代表宣誓	
10	文化表演節目	

本次開幕典禮歷時 1 小時，由於曾於事前進行彩排，且國內外貴賓完全均照稿致詞，時間完全由在大會掌控中，使得整體典禮運作顯得相當順暢及嚴謹。大會於典禮後安排之文化表演節目，亦為華僑大學相關學系或社團平常即設計備妥之演出，而非專為賽事設計而成，表演者演出熟練，包含舞龍、民族舞蹈及泉州南少林武術表演等，專業演出贏得全場觀眾滿堂采。

閉幕典禮於 11 月 24 日晚間 8 時 30 分於男子總決賽賽程

結束即刻進行，閉幕典禮由華僑大學校長賈益民主持、國際大學體育總會副主席暨中國大陸大學生體育聯合會常務專職副主席楊立國先生及 AUSF 執行委員會委員擔任閉幕貴賓，賈益民校長及楊立國副主席分別致詞完畢後，隨即則進行獎牌及感謝狀頒發等頒獎程序，最後降下 FISU 會旗後，整個典禮程序歷時 40 分結束。

### 3. 參訪華僑大學泉州校區

應本團所請，本團人員於 11 月 21 日上午 9 時由團長李鴻棋副秘書長率團前往華僑大學泉州校區體育學院進行參訪及座談。華僑體育大學由體育學院黨委書記及副院長率體育學院行政主管代表接待並進行交流座談。會談中由我代表團團員先行介紹各校體育執行的狀況及特色，以及未來與華僑大學進行互訪交流的可行性。另經詢及為何三對三籃球活動會選擇在華僑大學舉行，副院長回應表示，該校近年來曾多次辦理國際大賽，且常獲其他縣市邀請支援辦理國際賽事，除該校設有賽事籌辦相關科系外，其一優勢為華僑大學曾 9 度獲得全國籃球大專聯賽冠軍，籃球一直為該校的重點運動，具一定知名度；其二，華僑大學除招收本地生、香港、澳門及臺灣學生外，亦廣招世界各地之外籍學生，且華僑大學亦鼓勵系所老師於在職期間赴

國外進修，再返校服務，因此，學校在主辦各項國際賽事的人力資源(專業工作人員及語言志工)充沛，且在校方成立籌備會議後，即由負責之教師人員利用課餘時間全權負責執行各自的任務，再擇期會面討論，分工明確，致組織運作順暢。其三為，廈門市集美區為教育藝術文化園區，為提高及塑造集美區之教育運動品牌，集美區政府及廈門市政府對於具”品牌”活動之推展支持不遺餘力，籌辦經費得以獲地方政府全力支持。

#### **4. 觀看中華隊賽事，為中華隊加油**

2016 世界大學生三對三籃球錦標賽於 11 月 20 至 24 日在華僑大學舉行，計有法國、澳洲、匈牙利、黎巴嫩、馬來西亞、中國大陸、香港、蒙古、泰國及我國等 10 個國家(地區) 10 支男子代表隊、9 支女子代表隊參賽。我國派出支代表隊主要為文化大學籃球隊暨國泰女籃成員，本團團長大專體總李鴻祺副秘書長為文化大學體育教授、健康護理學院王冷主任為國泰女籃顧問，本團人員除出席各場次賽事外，兩位老師也在賽前適時提供我代表隊相關技術指導及士氣激勵，我代表隊也不負眾望，以連四場全勝之姿，取得與法國爭冠的資格。雖然最終在延長賽不幸落敗，屈居第 2 名，但我代表隊認真面對每一場賽事，展現最佳的運動員風範，也讓大會人員及觀眾稱讚不已。

我代表隊各場成績如下：

1. 10月22日第一場（預賽）：中華 VS 澳洲，20：8 中華勝。
2. 10月22日第二場（預賽）：中華 VS 中國大陸 2 隊，17：10  
中華勝。
3. 10月23日第三場（八強賽）：中華 VS 香港，21：9 中華勝。
4. 10月23日第四場（準決賽）：中華 VS 泰國，12：10 中華勝。
5. 10月24日第五場（決賽）：中華 VS 法國，8：8 和局，延長  
賽 8：10 法國勝。

## 參、心得及建議

### 一、舉辦世界級賽事有助提升國家的國際形象

#### （一）符合國家爭取國際空間的政策

此次賽事雖參與國家不算多，但仍遍及五大洲，對於我國期盼爭取國際空間，加強與世界各國實質交流，應有正面助益。

#### （二）舉辦單項錦標賽財力籌措較容易

世界大學單項錦標賽創辦目的為使小型或較不富裕城市有主辦國際運動賽事的機會，規格及場地設備需求要求不高，並且鼓勵與大專院校合作舉辦，考量 2017 臺北世界大學場館多位於各大專院校內，且經整修符合 FISU 相關規

範，建議中華民國大專院校體育總會未來可思考參照此次世界大學三對三籃球錦標賽，與特定大專院校合作承辦世大單項錦標賽。

## 二、凝聚社會支持力並促進運動產業發展

此次賽會贊助商包含不少運動器材廠商(包括 molten、喬丹、德國登堡戶外用品等三大贊助商，還有為數眾多的小贊助商)及三家媒體轉播(菁體育全程直播賽事，福建電視臺體育頻道直播和錄影轉播部分賽事、百事通全程錄影轉播)可知，中國大陸相關運動產業也隨之蓬勃發展。藉由舉辦賽會能營造友善運動氛圍，活絡運動產業，有效值得我國借鏡。

## 三、有利塑造政府正面形象

中國大陸幅員遼闊，在地方政府支持體育活動推廣之下，各城市競相爭取主辦國際賽事或全國性體育活動，能帶動當地建設與發展。此次賽會經費多由地方政府支應，而集美區政府與廈門市政府除長期支持大學籃球聯賽 CUBA 以外，藉此賽會企圖打造運動城市的形象。

我國各縣市政府近年也都積極提倡民眾規律運動，舉辦世界級賽事可塑造政府正面形象。

## 四、拓展大學國際化交流及人才培力



舉辦國際賽會能有利於整合學校相關人力、物力資源，提升相關場館的使用率，並藉此帶動校園運動風氣，培養相關賽事籌辦專業人力。

華僑大學為中國大陸全國體育排名第六的大學，常常承辦國內外賽事，如中國大陸全國籃球聯賽四強、八強籃球賽、世界大學三對三籃球錦標賽、世界大學三對三聯賽及世界華人龍舟賽等，學生在學期間即能將理論與實務結合，累積一定實務經驗，對於學生未來就業亦為一大利多。此一藉承辦國際運動賽會，拓展大學國際化交流及人才培力的理念，頗值得我國大學參考。

#### 五、回歸學生文化交流的賽會目標

此賽會除追求選手的競技表現，更強調各國大學生之間的文化交流，為吸引學生的參與及體驗街頭籃球文化，刻意不在室內舉辦；比賽時間也配合華僑大學的學生作息，調整自下午4時至晚上10時。甚至，聘請專業DJ結合音樂，將賽事打造為一運動嘉年華。

#### 六、賽事應重視場地安全及動線規劃

##### （一）場地應著重安全

本次比賽場地為符合三對三籃球的特性，強調街頭文化與青春陽光的特點，採用戶外臨時搭建的場地設施，其中包括觀眾席亦係臨時搭建，且採木質階梯式座位，偶有觀眾走動，能明顯感覺座位區跟著晃動，安全性似乎不足。2017 臺北世界大學運動會部分場館周邊設施亦屬臨時性設施，應加強測試其安全性及乘載力，確保場地安全無虞。

## (二) 完善場地動線規劃，並搭配志工輔助引導

選手、裁判、貴賓及一般觀眾出入動線採分流設計，但場外並無清楚指標或安排志工人員引導，相關人員出入僅靠出入口安檢人員篩選，建議我國舉辦世大運時應加指標標示、公告場地布置圖，並在適當地點安排志工人員協助動線引導，成為友善的體育場館。

## 七、辦理行前講習，讓團員充分瞭解兩岸交流相關規範

本次大會特別邀請專業中、英文播報在現場報導比賽實況，開幕典禮我代表團名稱、旗幟及進場序均係依照 FISU 相關規範辦理(代表隊名稱「Chinese Taipei (中華臺北)」、旗幟為我大專體總會旗、進場排序為”T”)，當時 FISU 及 AUSF 重要官員均在場觀禮。惟本團於觀賞我代表隊首場對戰時，中文司儀介紹雙方球隊進場時，卻突稱我代

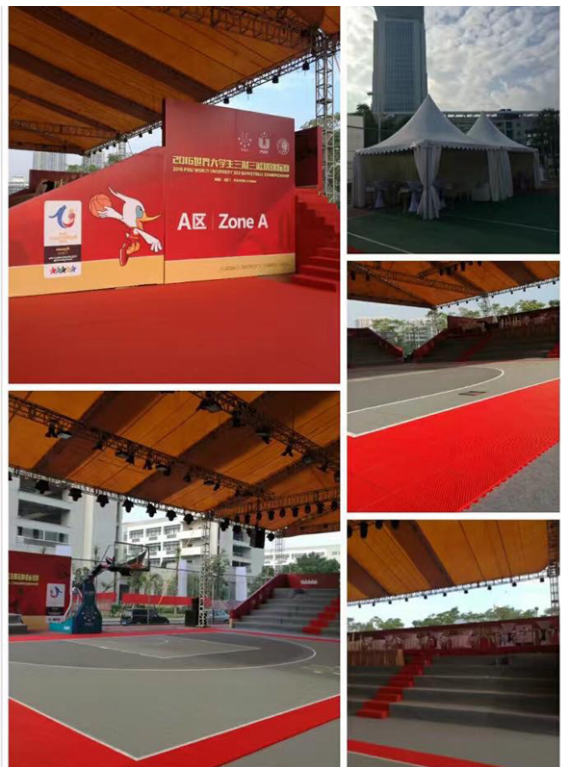
表隊為「中國臺北」，本團胡熙晨研究員隨即請中華民國大專院校體育總會隨隊秘書向擔任 FISU 官方指定之大會認證委員會委員李芳蘭組長向 FISU 世界大學單項錦標賽主管反應，後續比賽過程再無相關情形發生。惟我來自其他大專院校行政人員對此均無反應，因是緣於對於兩岸交流相關規範及我運動代表隊參加國際正式比賽使用之模式不甚清楚，建議未來兩岸大學體育交流仍應於行前辦理相關講習，適時維護兩岸交流應有之對等及互惠原則。

#### 肆、附錄

附件 1 活動照片

附件 2 大會秩序冊

附件 3 開幕典禮流程



比賽場地



校園懸掛宣傳旗幟



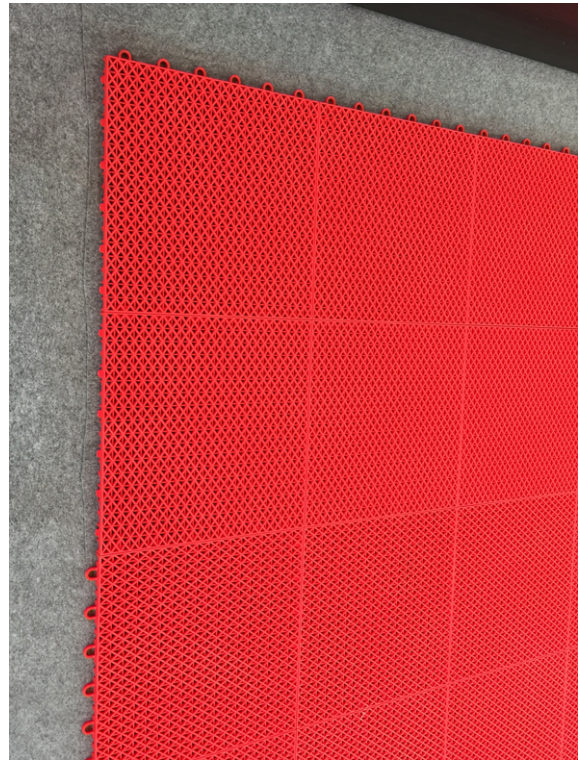
就近利用學校洗手間供選手及觀眾使用  
並設立指標



大會主贊助商



球員出口指標



三對三籃球 PP 材質地板



貴賓入口



練習場地



開幕典禮背板



所有贊助商



觀眾入口



觀眾入口



會場懸掛中華民國大專院校體育總會  
會旗



觀眾席旁設置廣告看板與觀眾區隔



觀眾席 1



觀眾席 2



貴賓席



開幕現場布置



大會司儀設置於貴賓席旁



入場門票(對號)正面





入場門票背面



開幕典禮貴賓雲集



致詞貴賓入座



大會司儀就位



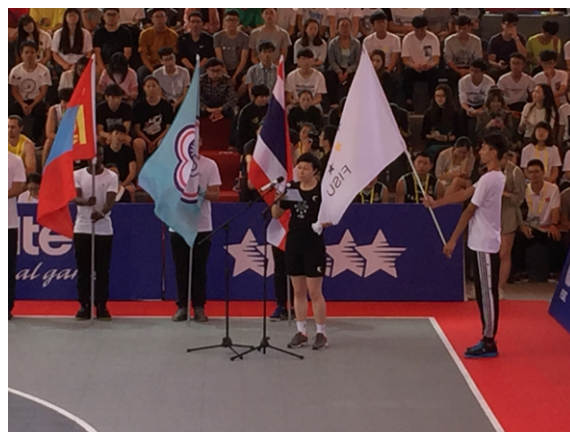
選手進場



主辦國國旗進場



FISU 會旗進場



選手繞長後入座



開幕表演 1



開幕表演 2



開幕表演三



參訪華僑大學泉州校區體育學院



與我代表隊合影



場地旁以臨時帳棚搭設之相關工作區 1



場地旁以臨時帳棚搭設之相關工作區 2



場地旁以臨時帳棚搭設之相關工作區 3



緊急出口



場邊設置對戰時間表